

การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

กมลลักษณ์ อิ้มอนงค์

การศึกษาด้านคว้าอิสระ เสนอเป็นหนึ่งของการศึกษา  
หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
มิถุนายน 2564  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยนเรศวร

อาจารย์ที่ปรึกษาและหัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา ได้พิจารณาการศึกษา  
ค้นคว้าอิสระเรื่อง “การบริหารกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาปะตูมศึกษาพิชณุโลก เขต 1” เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

(รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ชาดภูประชีวน)

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนุชา ก้อนพ่วง)

รักษาการราชการแทน หัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา

พฤษภาคม 2564

## ประกาศคุณภาพ

ผู้วิจัยขอรับขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความกรุณาของรองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ชาตถุประชีวน อ้าวารย์ที่ปรึกษาที่ได้ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง ต่างๆ ตลอดจนให้การสนับสนุนและช่วยเหลือผู้วิจัยมาโดยตลอด จนการวิจัยครั้งนี้บรรลุสมมุติ ผู้วิจัยขอรับขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

กราบขอบพระคุณ ดร.สุริพร เข่วนชัย ที่ให้ความอนุเคราะห์ตรวจแก้ไขเครื่องมือ จนทำให้งานวิจัยชิ้นนี้มีความสมมุติและทรงคุณค่า กราบขอบพระคุณรองศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ อุปัมาย อ้าวารย์หัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.จิตima วรรณศรี และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนุชา ก่อนพ่วง อ้าวารย์ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรที่ให้คำแนะนำที่ดีด้วยความห่วงใยแก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาของการศึกษา

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิท่านที่ได้กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการตรวจหา คุณภาพเครื่องมือ สำหรับการทำวิจัยในครั้งนี้ ขอขอบพระคุณผู้ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม ผู้บริหารและคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ทุกท่านเนื่องอิสิ่งอื่นใดขอกราบขอบคุณบิดา มารดา คุณยาย และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้วิจัยที่ให้คำชี้แนะ ให้กำลังใจและให้การสนับสนุนในทุกๆ ด้านอย่างดีเสมอมา คุณค่าและประโยชน์อันเพียงมีจากการวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกๆ ท่าน

กมลลักษณ์ อิ้มอนงค์

<b>ชื่อเรื่อง</b>	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา
<b>ผู้วิจัย</b>	สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 กมลลักษณ์ อิ้มอนงค์
<b>อาจารย์ที่ปรึกษา</b>	รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ชาตดูประชีวิน
<b>ประเภทสารนิพนธ์</b>	การศึกษาค้นคว้าอิสระ กศม. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
<b>คำสำคัญ</b>	มหาวิทยาลัยนเรศวร, 2563 การบริหาร กิจกรรมลูกเสือสำรอง

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการบริหารจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 2) เพื่อเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 146 คน ได้มาโดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามวิธีของ ทาโร ยามานะ จำแนกเป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 73 คน และครุผู้สอน กิจกรรมลูกเสือสำรอง จำนวน 73 คน ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง เครื่องมือที่ใช้ เป็นแบบสอบถามความคิดเห็น มาตรاس่วนประมาณค่า 5 ระดับ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ตามวิธีของเชฟเพ

#### ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า

1. การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วม ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ อยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน ของผู้ตอบแบบสอบถาม พบร่วมในภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

Title	MANAGEMENT OF ORGANIZATION OF RESERVE SCOUT ACTIVITIES IN SCHOOL UNDER THE OFFICE OF PHITSANULOK PHIMARY EDUCASIONAL SERVICE AREA 1
Author	Kamollux Imanong
Advisor	Associate professor Chalong Chatrupachewin, Ph.D.
Academic Paper	Independent Study M.Ed. in Educational Administration, Naresuan University, 2020
Keywords	management: reserve Scout activities

### **Abstract**

The purpose of this research were 1) to study the management of organization of reserve scout activities in school under the office of Phitsanulok Primary Educational Service Area 1 2) to compare the management of organization of reserve scout activities in school under the office of Phitsanulok Primary Educational Service Area 1 The group of informants were 146 directors and scout teachers selected by purposive sampling. The research instrument was five-point rating scaled questionnaire about the management of organization of reserve Scout activities in school under the office of Phitsanulok Primary Educational Service Area 1. The data were analyzed by frequency, percentage, mean, standard deviation and One Way Analysis of Variance (ANOVA) Scheffe's

The results were as follows;

1. To study of management of organization of reserve scout activities in school under the office of Phitsanulok Primary Educational Service Area 1 as a whole, in high level. And the highest level mean aspect was management of reserve scouts and the lowest average was the budget as the high level.

2. Comparing management of organization of reserve scout activities in school under the office of Phitsanulok Primary Educational Service Area 1 as perceived by directors and scout teachers classified by experience. It was found that there was no significant difference

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
สมมติฐานของการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	8
แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารงานลูกเสือสำรอง.....	9
หลักการบริหารงานลูกเสือสำรอง.....	10
ขอบข่ายการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา.....	33
งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานลูกเสือสำรอง.....	46
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	55
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	56
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	56
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	57
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	60
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	60

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
<b>4 ผลการวิจัย.....</b>	<b>62</b>
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	62
ตอนที่ 2 ผลการศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา	
ประมาณศึกษาพิชณ์โลก เขต 1.....	62
ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือ สำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประมาณศึกษาพิชณ์โลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	62
<b>5 บทสรุป.....</b>	<b>81</b>
สรุปผลการวิจัย.....	81
อภิปนัยผลการวิจัย.....	83
ข้อเสนอแนะ.....	85
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>86</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>90</b>
<b>ประวัติผู้วิจัย.....</b>	<b>104</b>

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงการวิเคราะห์ขอบข่ายการบริหารงานลูกเสือสำรองในสถานศึกษา.....	52
2 แสดงจำนวนประชากรและกثุ่มตัวอย่างของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภัณฑ์สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1.....	57
3 แสดงจำนวนและร้อยละของข้อมูลที่ไปของผู้ติดตามแบบสอบถาม.....	62
4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 โดยภาพรวมและรายด้านการบริหารงาน ลูกเสือสำรอง.....	64
5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง โดยภาพรวมและรายชื่อ.....	65
6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง.....	67
7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง.....	68
8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านงบประมาณ.....	70

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิชณุโลก เขต 1 ด้านการติดตามผลการดำเนินงาน ลูกเสือสำรอง.....	71
10 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองใน สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	72
11 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	73
12 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	75
13 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	77
14 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 ด้านงบประมาณ จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	79
15 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิชณุโลก เขต 1 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน.....	80

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 เส้นทางของแนวคิดของการวิจัย.....	55

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

แผนการศึกษาแห่งชาติฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2552 – 2559) เน้นทักษะของประชากรในศตวรรษที่ 21 ที่หัวใจต่างต้องเผชิญกับความท้าทายและมุ่งพัฒนาประเทศไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมยุค 4.0 และนำผลการติดตามประเมินแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2552 – 2559 ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวกับบริบทการจัดการศึกษา โอกาสทางการศึกษา คุณภาพการศึกษา ประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน การบริหารจัดการสถานศึกษาและการใช้จ่ายบประมาณ รวมทั้งการพัฒนาการศึกษากับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ ความต้องการทำลังคนที่มีทักษะในศตวรรษที่ 21 ประกอบกับแรงกดดันจากภัยในประเทศจาก การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่ส่งผลให้ประเทศเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างสมมูลนิ่มอนาคตข้างหน้า ใกล้การติดกับประเทศที่มีรายได้ปานกลางทัศนคติความเชื่อ ค่านิยม วัฒนธรรม และพฤติกรรม ของประชากรที่ปรับเปลี่ยนไปตามกระแสโลกวิถีการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศที่ส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย และเสื่อมโทรมอย่างรวดเร็ว รวมทั้งระบบการศึกษาที่ยังมีปัญหา หลายประการ นับตั้งแต่ปัญหาคุณภาพของคนไทยทุกช่วงวัย ปัญหาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับ จุดอ่อนของระบบการศึกษาและการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ ภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีและการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่ยังไม่เหมาะสม ขาดความคล่องตัว ยังมีความเหลื่อมล้ำในด้านโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษา รวมทั้งปัญหาด้านคุณธรรม จริยธรรม และการขาดความตระหนักรถึงความสำคัญของการมีวินัย ความซื่อสัตย์สุจริต และการมีจิตสาธารณะของคนไทยส่วนใหญ่ส่งผลกระทบต่อระบบการศึกษา ที่ต้องปรับเปลี่ยนให้สนองและรองรับความท้าทายดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่ประเทศไทยต้องปฏิรูปการศึกษา เพื่อให้ระบบการศึกษาเป็นกลไกหลักของการขับเคลื่อนประเทศภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับใหม่ ครอบคลุมศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) และครอบทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) เพื่อให้สามารถนำพาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนในอีก 20 ปีข้างหน้า

กระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาได้นำไปใช้เป็นกรอบและทิศทางในการ

จัดทำหลักสูตรสถานศึกษา และจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนไทยทุกคนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีคุณภาพด้านความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตในสังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลง และแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตอีกด้วย ทั้งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษา โดยยึดหลักผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษา ต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความสนใจของผู้เรียน คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ฝึกทักษะกระบวนการคิด การจัดการ การแข่งขันสถานการณ์ ประกอบกับมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสังคมและเทคโนโลยี ก่อให้เกิดหั้งผลดีและผลเสียต่อการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน ของบุคคล ทำให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนมากยิ่งขึ้น จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิต ให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณค่า มีศักดิ์ศรีมีความสุขบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียงและยั่งยืน (กรมวิชาการ, 2546) ซึ่งแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการในการพัฒนาเยาวชนของชาติเข้าสู่โลกยุคศตวรรษที่ 21 โดยมุ่งส่งเสริมผู้เรียน มีคุณธรรม รักความเป็นไทย ให้มีทักษะการคิดวิเคราะห์ และคิดสร้างสรรค์ มีทักษะด้านเทคโนโลยี สามารถทำงาน และอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมโดยได้อย่างสันติ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2551)

ด้วยเหตุผลดังกล่าว กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน จึงเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่ช่วยให้ผู้เรียนได้นำองค์ความรู้ทักษะจากการเรียนรู้และประสบการณ์ของผู้เรียนมาปฏิบัติกิจกรรมพัฒนาตนเองเพื่อเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม มีวินัย และมีจิตสำนึกรักการณ์ที่ดีงาม เป็นคนมีปัญญาในการใช้ทักษะชีวิต การคิด การสื่อสาร การแก้ปัญหา และการใช้เทคโนโลยี และเป็นคนมีความสุขในการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียงโดยอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างสร้างสรรค์กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มุ่งให้ผู้เรียนได้พัฒนาตนเองตามศักยภาพ พัฒนาอย่างรอบด้านเพื่อความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และสังคม เสริมสร้างให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัยปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกรักของการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสังคม สามารถจัดการตนเองได้ และอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนมุ่งพัฒนาผู้เรียนให้ใช่องค์ความรู้ทักษะและเจตคติ จากการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ และประสบการณ์ของผู้เรียนมาปฏิบัติกิจกรรมเพื่อช่วยให้ผู้เรียนเกิดสมรรถนะสำคัญ ได้แก่ ความสามารถในการสื่อสาร ความสามารถในการคิด ความสามารถในการแก้ปัญหา ความสามารถในการใช้ทักษะชีวิต และความสามารถในการใช้เทคโนโลยี ซึ่งจะส่งผลในการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์

ได้แก่ รักชาติ ศาสน์กษัตริย์ ชื่อสัตย์สุจริต มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ อุ่นอย่างพอเพียง มุ่งมั่นในการทำงาน รักความเป็นไทยและมีจิตสาธารณะ เกิดทักษะการทำงาน และอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุขในฐานะเป็นพลเมืองไทยและพลโลกกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ซึ่งกิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่มุ่งพัฒนาความมีระเบียบวินัย ความเป็นผู้นำ ผู้ตัวที่ดี ความรับผิดชอบการทำงานร่วมกัน การรู้จักแบ่งปัน การ ตัดสินใจที่เหมาะสม ความมีเหตุผล การช่วยเหลือแบ่งปันอื่นๆ และสามารถจัดการ โดยจัดให้ สอดคล้องกับความสามารถ ความถนัด และความสนใจของผู้เรียน ให้ได้ปฏิบัติตัวอย่างเชิงในทุก ขั้นตอน ได้แก่ การศึกษาวิเคราะห์วางแผน ปฏิบัติตามแผน ประเมิน และปรับปรุงการทำงาน เน้น การทำงานร่วมกันเป็นกลุ่มตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับถุณิภัติของผู้เรียนและวิบท ของสถานศึกษาและท้องถิ่น กิจกรรมนักเรียนประกอบด้วย 1) กิจกรรมลูกเสือ เนตรนารี ယุวกาชาด ผู้บำเพ็ญประโยชน์ และนักศึกษาวิชาทหาร 2) กิจกรรมชุมนุม ชุมชน

ประโยชน์อย่างแท้จริงในการเสริมสร้างความเจริญมั่นคงให้กับบ้านเมืองและสังคม การที่ เยาวชนของชาติเป็นลูกเสือ ถือว่าเป็นผู้เสียสละ รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ทั้งรู้จักใช้โอกาส และความสามารถสร้างสรรค์ประโยชน์ส่วนรวม (สำนักงานลูกเสือแห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ, 2560, น. 1) นอกจากนี้ พลเอกดาว พงษ์ รัตนสุวรรณ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (ในขณะนั้น) ได้มอบให้กระบวนการลูกเสือ เป็นกระบวนการพัฒนาเยาวชนมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกอบรม พัฒนาสมรรถภาพของบุคคลทั้งทางสมอง ร่างกาย จิตใจ และศีลธรรม จริยธรรม ให้การศึกษาและ พัฒนาเยาวชนให้เป็นพลเมืองดี โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนาเพื่อให้เป็นบุคคลที่มีความประพฤติ ที่ดีงาม ไม่ทำตนเป็นบัญหาต่อสังคม และดำรงชีวิตอย่างมีความหมายและสุขสบาย “กิจการ ลูกเสือเป็นมรดกอันล้ำค่า และเป็นแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับกิจการลูกเสือไทย ใน การประชุม เห็นปฏิบัติการผู้บังคับบัญชาลูกเสือวิชาพิเศษลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ลูกเสืออาสาคณะกรรมการการ เลือกตั้ง (กกต.) เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย เมื่อวันพุธที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2559 ที่โรงเรียนมีรา เดิล แกรนด์ คอนเวนชั่น จังหวัดนครฯ ว่า “การประชุมครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อทำความเข้าใจวิชาพิเศษ ใหม่เกี่ยวกับลูกเสือ ซึ่งเป็นเรื่องที่ดีและมีประโยชน์ที่จะช่วยปลูกฝังให้เด็ก เยาวชน และคนไทย ซึ่ง ในปัจจุบันรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเรื่องของประชาธิปไตยแบบไม่ครบถ้วนและไม่มีความเข้าใจ ทั้งหมด หากนำวิชาเหล่านี้ไปปลูกฝังให้กับเด็กฯ ทั้งในช่วงของการเรียนกิจกรรมลูกเสือ และช่วงลด เวลาเรียน เพิ่มเวลา รู้ ก็จะช่วยปูพื้นฐานของเรื่องประชาธิปไตยได้อย่างต่อเนื่อง ดังคำกล่าวของ ลอร์ด แบดเคน พowell (Robert Stephenson Smyth Baden – Powell) ผู้ให้กำเนิด กิจการลูกเสือ ที่ กล่าวว่า “วิชาลูกเสือไม่ใช่วิชาที่เรียนอยู่ในห้องเรียน แต่ต้องพาเด็กออกไปปราชญภัย และเรียนรู้นอก

"ห้องเรียน" ซึ่งจะช่วยทำให้เด็กมีความสุขและสนุกกับการเรียนมากขึ้น (สำนักงานลูกเสือแห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ, 2560, น. 97)

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้นผู้วิจัยตระหนักรึ่งสิ่งที่สำคัญในการพัฒนาผู้เรียนด้วยทักษะกระบวนการลูกเสือและควรเริ่มตั้งแต่เด็กเล็กอยู่ในช่วงชั้นที่ 1 ที่เรียนอยู่ในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – 3 ตามหลักสูตรการศึกษาชั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 และหลักสูตรและวิชาพิเศษลูกเสือ สำรอง พ.ศ. 2522 ความมุ่งหมายของการลูกเสือสำรอง คือ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเด็กในวัยลูกเสือ สำรองทั้ง ในทางกาย สมบูรณ์ จิตใจ และศีลธรรม โดยถือว่าเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของแผนการฝึกอบรมที่ต่อเนื่องกันกับของเด็กในวัยต่างๆ ที่อยู่ในช่วงการลูกเสือ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 2, 2559, น. 1-4) ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาการบริหารและการเบรียบเทียบการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 เพื่อที่จะได้นำผลการศึกษาไปพิจารณา ปรับปรุง และพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป และเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของสำนักงานคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ตลอดจนมีความสอดคล้องกับหลักสูตรและเป็นไปตามข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1
2. เพื่อเบรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

### **ประโยชน์ที่จะได้รับ**

1. ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาการบริหารการจัดการเรียนการสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองให้สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง
2. ข้อมูลที่ได้จากการศึกษา สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาให้ได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ

### **ขอบเขตของการวิจัย**

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการบริหารและการเบรี่ยบเที่ยบการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำนวน 5 แห่ง ตามประสบการณ์การทำงาน โดยผู้วิจัยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้ดังนี้

#### **ขอบเขตด้านเนื้อหา**

วิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ตามองค์ประกอบการจัดกิจกรรมลูกเสือ 5 ด้าน คือ 1) ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง 2) ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง 3) ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง 4) ด้านงบประมาณลูกเสือสำรอง 5) ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง

#### **ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 226 คน

กลุ่มตัวอย่าง ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 146 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ให้วิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จำนวนเป็น

1. ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 73 คน

2. ครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง 73 คน

#### **ขอบเขตด้านตัวแปร**

การวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาตัวแปร ดังนี้

1. ตัวแปรอิสระ ได้แก่

ประสบการณ์การทำงาน จำนวนเป็น 1) ต่ำกว่า 5 ปี 2) 5 – 10 ปี 3) มากกว่า 10 ปี  
ขึ้นไป

2. ตัวแปรตาม ได้แก่ การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

2.1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง

2.2 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง

2.3 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง

2.4 ด้านงบประมาณลูกเสือสำรอง

2.5 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง

## **สมมติฐานของการวิจัย**

ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการบริหารกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาแตกต่างกัน

### **นิยามศัพท์เฉพาะ**

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดนิยามศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย เพื่อให้เกิดความเข้าใจเดียวกันในการศึกษาไว้ดังต่อไปนี้

1. การจัดกิจกรรมลูกเสือ หมายถึง การดำเนินงานในการจัดกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารี ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะลูกเสือแห่งชาติ มีองค์ประกอบพื้นฐาน ดังนี้ คือการวางแผน การจัดการองค์การ การบังคับบัญชา การประสานงาน การควบคุมงาน และการติดตามประเมินผล ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพงานลูกเสือในสถานศึกษา ประกอบด้วยองค์ประกอบ 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง หมายถึง การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารสถานศึกษามีการพัฒนาตนเองทางลูกเสือ มีทักษะคติที่ดีต่อกระบวนการลูกเสือสำรอง ตลอดจนมีการบริหาร สร้างเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษาอีกทั้งยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน การช่วยเหลือผู้อื่น ชุมชน ชาติ บ้านเมือง และสังคมโลก

1.2 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง หมายถึง บุคลากรในสถานศึกษาที่ได้รับแต่งตั้งตามคำสั่ง ลศ.13 มีการพัฒนาตนเองให้มีวุฒิทางทักษะลูกเสือในด้านต่างๆ สามารถวางแผนและจัดกิจกรรมตามกระบวนการทางลูกเสือตลอดจนมีรูปแบบในการบริหารงานในกองลูกเสือให้เป็นไปตามข้อบังคับของคณะลูกเสือแห่งชาติ

1.3 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง หมายถึง การจัดกระบวนการเรียนรู้ และทักษะที่มีเนื้อหาสาระที่สอดคล้องกับหลักสูตรการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและวัตถุประสงค์ของคณะลูกเสือแห่งชาติ

1.4 ด้านงบประมาณ หมายถึง งบประมาณ การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดสรร การทำงบประมาณและการรักษาเงินเพื่อใช้ในการส่งเสริมการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา

1.5 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง หมายถึง การดำเนินการนิเทศและประเมินผลการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ในการจัดทำเครื่องมือวัดผล ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล ตลอดจนการทำรายงานประเมินกิจกรรมลูกเสือสำรองและเผยแพร่ต่อนายจ้างที่เกี่ยวข้อง

2. ลูกเสือสำรอง หมายถึง นักเรียนที่เรียนอยู่ในช่วงชั้นที่ 1 ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-3 ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ที่มีอายุน้อยที่สุดในบรรดาประเภทของ ลูกเสือทั้งหมด โดยลูกเสือสำรองนี้ จะมีอายุประมาณ 8 -11 ปี ซึ่งคติพจน์ของลูกเสือสำรอง คือ ทำ ดีที่สุด (Do Our Best)

3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการโรงเรียนหรือผู้รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ที่มีการจัด กิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรอง

4. ครูผู้สอน หมายถึง ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับมอบหมายแต่งตั้ง ตามคำสั่งของสถานศึกษา ให้รับผิดชอบสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

5. กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน หมายถึง กิจกรรมที่สามารถพัฒนาความสามารถของผู้เรียน ตามศักยภาพ โดยพัฒนาทั้งด้าน กาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ให้สามารถเข้าใจ ตนเอง ความรู้ ความสนใจ สนใจ สามารถปรับตนเองเข้ากับผู้อื่น สังคม และประเทศไทยและโลก ได้ อย่างมีความสุข

6. สถานศึกษา หมายถึง สถานศึกษาประถมศึกษาที่มีการจัดเรียนการสอนกิจกรรม ลูกเสือสำรอง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

7. ประสบการณ์การทำงาน หมายถึง ประสบการณ์ หมายถึง ความจัดเจนที่เกิดจาก การกระทำหรือได้พบเห็นมา และประสบการณ์เป็นสิ่งที่มีคุณค่าในการเรียนรู้ทุกๆ ด้าน

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สร้างสรรค์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการศึกษาค้นคว้าจากเอกสาร บทความ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารงานลูกเสือสำรอง
  - 1.1 ความหมายของลูกเสือสำรอง
  - 1.2 ประวัติลูกเสือสำรอง
2. หลักการบริหารงานลูกเสือสำรอง
  - 2.1 หลักสูตรแกนกลางการศึกษาชั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551
  - 2.2 กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาชั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551
  - 2.3 พระราชบัญญัติลูกเสือ พ.ศ. 2551
  - 2.4 ข้อบังคับคณะกรรมการการศึกษาชั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
  - 2.5 การเปิดกองลูกเสือสำรอง (แกรนด์ไฮแอ็ท)
  - 2.6 นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาชั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
  - 2.7 นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการต่องกิจการลูกเสือ
3. ขอบข่ายการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา
  - 3.1 หลักการและสาระสำคัญของลูกเสือ
  - 3.2 ประโยชน์ของการลูกเสือ
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานลูกเสือสำรอง
5. ครอบแนวคิดในการวิจัย

## แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารงานลูกเสือสำรอง

### ความหมายของลูกเสือสำรอง

ลูกเสือสำรอง คือ ลูกเสือที่เรียนอยู่ในระดับช่วงชั้นที่ 1 (ชั้นประถมศึกษา ปีที่ 1-3)

ตามหลักสูตรการศึกษาชั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ซึ่งต้องเรียนรู้กิจกรรมลูกเสือสำรอง ดังนี้

ชั้น ป.1 เรียนรู้หลักสูตรกิจกรรมเตรียมลูกเสือสำรองและหลักสูตรดวงดาวที่ 1

ชั้น ป.2 เรียนรู้หลักสูตรกิจกรรม ดาวดวงที่ 2

ชั้น ป.3 เรียนรู้หลักสูตรกิจกรรม ดาวดวงที่ 3

### ประวัติการเริ่มกิจการลูกเสือสำรอง

พ.ศ. 2427 ประเทศไทยได้สร้าง ลอร์ดเบเดน เพาเวลส์ หรือที่เรียกันโดยย่อว่า บี.-พี. ไปดูแลเมืองชื่นของอังกฤษในทวีปแอฟริกาและทหารอังกฤษต้องสู้รบกับชาวพื้นเมืองอยู่เสมอในการสู้รบที่เมืองมัฟฟิติง บี.-พี.ได้รวบรวมเด็กชายชาวอังกฤษในแอฟริกาจำนวนมากนั่น จึงตั้งเป็นกองทหารเยาวชน ที่มีอายุตั้งแต่ 9 ขวบขึ้นไป ทำหน้าที่สืบข่าวสดแnamความเคลื่อนไหวของข้าศึก กองทหารเยาวชนปฏิบัติงานได้ดีมาก มีสวนซ้ายให้ทหารอังกฤษมีชัยชนะ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เด็กชายภูดเยียร์ ซึ่งเป็นเด็กคนหนึ่งในกองทหารเยาวชน สามารถปฏิบัติงานได้ดี มีความกล้าหาญ จนได้รับเหรียญกล้าหาญเป็นการตอบแทนความดี ลอร์ดเบเดน เพาเวลส์ เห็นว่าเด็กเป็นผู้ที่มี ความรู้ความสามารถที่จะทำประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมได้ จึงก่อตั้งกองลูกเสือขึ้น ใน พ.ศ.2450 บี.-พี. ได้ทดลองนำเด็กชายจำนวน 20 คน ไปฝึกอยู่ค่ายพักแรมที่เกาะบราวน์ซี เกาะเล็กๆ ในอ่าวพูล ประเทศอังกฤษ หลังจากทดลองแล้ว บี.-พี. เห็นว่าได้รับผลดี จึงถือกันว่า พ.ศ.2450 เป็นการเริ่มต้น ปัจจุบันของกิจการลูกเสือโลก ประเทศไทยต่างๆ เป็นจำนวนมาก รวมทั้งประเทศไทย เห็นว่ากิจการ ลูกเสือเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์ในการพัฒนาเด็กๆ จึงได้ก่อตั้งกองลูกเสือขึ้น บี.-พี. เห็นว่า มีเด็ก จำนวนมากที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ที่จะเป็นลูกเสือสามัญได้ จึงได้ตั้งกองลูกเสือสำรองขึ้นใน พ.ศ.2459 สำหรับให้เด็กที่มีอายุตั้งแต่ 8 ปีขึ้นไปได้เป็นสมาชิก เพื่อฝึกให้มีความรู้เกี่ยวกับลูกเสือตามนิยาม เรื่องมาคลิ มีผู้นำเป็นสัตว์ที่ตลาดว่องไว มีวินัย เป็นนักสอดแนมและเชือพังหัวหน้า ดังนั้น บี.-พี. จึงเรียกชื่อลูกเสือสำรองว่า "คับ (Cub)" แปลว่า "ลูกหมาป่า" ประเทศไทยได้จัดตั้งกองลูกเสือ สำรองขึ้นเมื่อ วันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ.2507 ลูกเสือสำรองและเนตรนารีสำรอง คือ เด็กชายและ เด็กหญิงที่มีอายุตั้งแต่ 8 – 11 ปีที่สมควรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้รู้จักปรับตนเองให้เป็นผู้มีระเบียบ วินัย ตลาด ว่องไว เป็นนักสอดแนมและเชือพังหัวหน้า มีการเข้าร่วมกิจกรรมและทำงานร่วมกันเป็น หมู่คณะลูกเสือสำรองและเนตรนารีสำรอง หมู่หนึ่งมีจำนวน 4 – 6 คน ซึ่งรวมทั้งนายหมู่และรอง นายหมู่ด้วย การเข้าແ老人家ของลูกเสือสำรองและเนตรนารีสำรองแต่ละหมู่ ให้นายหมู่เป็นคนแรก และให้สมาชิกหมู่เข้าແລ厝เรียงหน้ากระดานไปทางด้านซ้ายของนายหมู่ โดยให้รองนายหมู่เป็น

คนสุดท้ายในกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน กิจกรรมลูกเสือสำรอง หลักสูตรลูกเสือสำรอง (ขั้น ประถมศึกษาปีที่ 1-3) ให้นำความร่วมถึงเนตรนารีสำรองด้วย เพราะใช้หลักสูตรและพิธีการเดียวกันกับลูกเสือสำรอง (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ, 2562, น. 37)

### **หลักการบริหารงานลูกเสือ**

#### **หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551**

กระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาได้นำไปใช้เป็นกรอบและทิศทางในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา และจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนไทยทุกคนในระดับ การศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีคุณภาพด้านความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตในสังคม ที่มี การเปลี่ยนแปลง และแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตนอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตและในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 - 2554) ได้รับการเห็นชอบเป็นการปรับเปลี่ยนจุดเน้นในการพัฒนาคุณภาพคนในสังคมไทยให้มีคุณธรรมและมีความรอบรู้อย่างเท่าทัน ให้มีความพร้อมทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และสังคม สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำไปสู่สังคมฐานความรู้ได้อย่างมั่นคง แนวทางพัฒนาคนดังกล่าวมุ่งเตรียมเด็กและเยาวชนให้มีพื้นฐานจิตใจที่ดีงาม มีจิตสาธารณะ พร้อมทั้งมีสมรรถนะ ทักษะ และความรู้พื้นฐานที่จำเป็นในการดำรงชีวิต อันจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศแบบยั่งยืน (สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2549) อีกทั้งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษา โดยยึดหลักผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติ และเต็มตามศักยภาพ โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ฝึกทักษะกระบวนการคิด การจัดการ การแข่งขัน สถานการณ์ ประกอบกับมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสังคมและเทคโนโลยี ก่อให้เกิดทั้งผลดีและผลเสียต่อการดำเนินชีวิตในปัจจุบันของบุคคล ทำให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ต้องมีการปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณค่า มีศักดิ์ศรี มีความสุขบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียงและยั่งยืน (กรมวิชาการ, 2546) ซึ่งแนวทางดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการในการพัฒนาเยาวชนของชาติเข้าสู่โลกศตวรรษที่ 21 โดยมุ่งส่งเสริมผู้เรียนมีคุณธรรม รักความเป็นไทย ให้มีทักษะการคิดวิเคราะห์และคิดสร้างสรรค์ มีทักษะด้านเทคโนโลยี สามารถทำงาน และอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมโลกได้อย่างสันติ

หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนซึ่งเป็นกำลังของชาติให้เป็นมนุษย์ที่มีความสมดุลทั้งด้านร่างกาย ความรู้ คุณธรรม มีจิตสำนึกในความเป็นพลเมืองไทยและพลโลก ยึดมั่นในการปกครองตามระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีความรู้และทักษะพื้นฐาน รวมทั้งเจตคติที่จำเป็นต่อการศึกษาการประกอบอาชีพ และการศึกษาตลอดชีวิต โดยมุ่งเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญบันพื้นฐานความเชื่อว่าทุกคนสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ การพัฒนาที่สำคัญ คือ การพัฒนาที่สมดุลอย่างเป็นองค์รวมทุกด้านเพื่อความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีพื้นฐานทางจริยศาสตร์ความเป็นคนดีทั้งร่างกาย สติปัญญา อารมณ์และสังคม ผู้เรียนทุกคนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานต้องสร้างองค์ความรู้ทักษะหรือกระบวนการเรียนรู้ และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ จึงจำเป็นต้องเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ คือ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สุขศึกษา และพลศึกษา ศิลปะ การงานอาชีพและเทคโนโลยี ภาษาต่างประเทศและกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ซึ่งเป็นการบูรณาการองค์ความรู้ ทักษะและเจตคติที่เกิดจากการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ และประสบการณ์ของผู้เรียนมาปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะสำคัญและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551

### กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551

กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน จึงเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่ช่วยให้ผู้เรียนได้นำองค์ความรู้ ทักษะจากการเรียนรู้และประสบการณ์ของผู้เรียนมาปฏิบัติกิจกรรมพัฒนาตนเองเพื่อเป็นคนดีมีคุณธรรมจริยธรรมมีวินัย และมีจิตสำนึกสาธารณะที่ดีงาม เป็นคนมีปัญญาในการใช้ทักษะชีวิต การคิด การสื่อสาร การแก้ปัญหา และการใช้เทคโนโลยี และเป็นคนมีความสุขในการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียงโดยอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างสร้างสรรค์ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551 มุ่งให้ผู้เรียนได้พัฒนาตนเองตามศักยภาพ พัฒนาอย่างรอบด้านเพื่อความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และสังคม เสริมสร้างให้เป็นผู้มีศิลธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัยปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกของการทำประโยชน์เพื่อสังคม สามารถจัดการตนเองได้ และอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนมุ่งพัฒนาผู้เรียนให้เชื่อมความรู้ ทักษะ และเจตคติจากการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ และประสบการณ์ของผู้เรียนมาปฏิบัติกิจกรรม เพื่อช่วยให้ผู้เรียนเกิดสมรรถนะสำคัญ ได้แก่ ความสามารถในการสื่อสาร ความสามารถในการคิด ความสามารถในการแก้ปัญหา ความสามารถในการใช้ทักษะชีวิต และความสามารถในการใช้เทคโนโลยี ซึ่งจะส่งผลในการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ได้แก่ รักชาติ ศาสนา

กษัตริย์ ชื่อสัตย์สุจริต มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ อญ্মอย่างพอเพียง มุ่งมั่นในการทำงาน รักความเป็นไทยและมีจิตสาธารณะ เกิดทักษะการทำงาน และอญ្យร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุขในฐานะเป็นพลเมืองไทยและพลโลก

**กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551 ประกอบด้วยกิจกรรม 3 ลักษณะ ดังนี้**

1. กิจกรรมแนะแนว เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนให้รู้จักตนเอง รู้รักษ์สิ่งแวดล้อม สามารถคิดตัดสินใจ คิดแก้ปัญหา กำหนดเป้าหมาย วางแผนชีวิตทั้งด้านการเรียนและอาชีพ สามารถปรับตน ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังช่วยให้ครูรู้จักและเข้าใจผู้เรียน ทั้งยังเป็นกิจกรรมที่ช่วยเหลือ และให้คำปรึกษาแก่ผู้ปกครองในการมีส่วนร่วมพัฒนาผู้เรียน

2. กิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่มุ่งพัฒนาความมีระเบียบวินัย ความเป็นผู้นำ ผู้ตามที่ดี ความรับผิดชอบการทำงานร่วมกัน การรู้จักแก้ปัญหา การตัดสินใจที่เหมาะสม ความมีเหตุผล การช่วยเหลือแบ่งปันอื่ออาทรและสมานฉันท์ โดยจัดให้สอดคล้องกับความสามารถ ความต้นด้า และความสนใจของผู้เรียน ให้ได้ปฏิบัติตัวอย่างตนเองในทุกขั้นตอน ได้แก่ การศึกษาวิเคราะห์ วางแผน ปฏิบัติตามแผน ประเมิน และปรับปรุงการทำงาน เน้นการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่มตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับบุณฑิภาวะของผู้เรียนและบริบทของสถานศึกษาและท้องถิ่น กิจกรรมนักเรียนประกอบด้วย

2.1 กิจกรรมลูกเสือ เนตรนารี บุวกาชาด ผู้นำเพื่อประโยชน์ และนักศึกษาวิชาทหาร

2.2 กิจกรรมชุมนุม ชุมรวม

3. กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์ เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และท้องถิ่นตามความสนใจในลักษณะอาสาสมัคร เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบ ความดีงาม ความเสียสละต่อสังคม และการมีจิตสาธารณะ เช่น กิจกรรมอาสาพัฒนาต่างๆ กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม (กระทรวงศึกษาธิการ, 2551) กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ทั้ง 3 ลักษณะ คือ กิจกรรมแนะแนว กิจกรรมนักเรียน และกิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์มีผู้เรียนได้ปฏิบัติกิจกรรมแล้วนำไปสู่เป้าหมายเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะสำคัญ และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน

### **หลักการกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนมีหลักการสำคัญ ดังนี้**

1. มีเป้าหมายของการจัดกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และครอบคลุมผู้เรียนทุกคน
  2. เป็นกิจกรรมที่ผู้เรียนได้พัฒนาตนเองอย่างรอบด้านเต็มตามศักยภาพตามความสนใจ ความต้องการ เหมาะสมกับวัยและภูมิภาค
  3. เป็นกิจกรรมที่ปลูกฝังและส่งเสริมจิตสำนึกรักในการบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม ในลักษณะต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับวิชีวิต ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
  4. เป็นกิจกรรมที่ยึดหลักการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้ครู พ่อแม่ ผู้ปกครองผู้นำชุมชน ประชารษฎาชาวบ้าน องค์กร และหน่วยงานอื่น มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม
- เป้าหมายการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน**

การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนมุ่งส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้เรียนใช้ความรู้ ทักษะและประสบการณ์จากการเรียนรู้ไปพัฒนาตนเองให้เกิดสมรรถนะสำคัญ 5 ประการ ได้แก่ความสามารถในการสื่อสาร ความสามารถในการคิด ความสามารถในการแก้ปัญหา ความสามารถในการใช้ทักษะชีวิต และความสามารถในการใช้เทคโนโลยี ขั้นจะนำไปสู่คุณลักษณะอันพึงประสงค์ 8 ประการ ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ได้แก่ รักชาติ ศาสนา กษัตริย์ ชื่อสัตย์สุจริต มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ อุปถัมภ์อย่างพอเพียง มุ่งมั่นในการทำงาน รักความเป็นไทยและมีจิตสาธารณะ

### **แนวการจัดกิจกรรมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน**

สถานศึกษาจัดให้ผู้เรียนทุกคนเข้าร่วมกิจกรรม โดยมีแนวการจัดกิจกรรม ดังนี้

1. ให้ผู้เรียนปฏิบัติกิจกรรมตามความสนใจ
2. ให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติกิจกรรมผ่านประสบการณ์ที่หลากหลาย ฝึกการทำงานที่สอดคล้องกับชีวิตจริง ตลอดจนสะท้อนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของผู้เรียน
3. จัดกิจกรรมอย่างสมดุลทั้ง 3 ลักษณะ คือ กิจกรรมแนะนำ กิจกรรมนักเรียนและกิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์โดยจัดกิจกรรมรายบุคคล กิจกรรมกลุ่ม ทั้งในและนอกสถานศึกษาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
4. จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนเป็นผู้ดำเนินการ โดยการศึกษาและใช้ช้อมูลประกอบวางแผน อย่างเป็นระบบ เน้นการคิดวิเคราะห์และใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินกิจกรรม
5. ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้แบบร่วมมือมากกว่าเน้นการแข่งขันบนพื้นฐานการปฏิบัติตามวิถีประชาธิปไตย
6. จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่กิจกรรม

**พระราชบัญญัติลูกเสือ พ.ศ. 2551**

**มาตรา 4 ในพระราชบัญญัตินี้**

“ลูกเสือ” หมายความว่า เด็กและเยาวชนทั้งชายและหญิง ที่สมควรเข้าเป็นลูกเสือทั้งใน สถานศึกษาและนอกสถานศึกษา ส่วนลูกเสือที่เป็นหญิงให้เรียกว่า “เนตรนารี”

“บุคลากรทางการลูกเสือ” หมายความว่า ผู้บังคับบัญชาลูกเสือ ผู้ตรวจการลูกเสือ กรรมการลูกเสือ อาสาสมัครลูกเสือ และเจ้าหน้าที่ลูกเสือ

**“รัฐมนตรี” หมายความว่า รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชบัญญัตินี้**

มาตรา 5 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ และให้ มีอำนาจออกกฎกระทรวง เพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้ไว้ในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับได้

มาตรา 6 ให้มีคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ประกอบด้วย บรรดาลูกเสือทั้งปวงและบุคลากร ทางการลูกเสือ

มาตรา 7 พระมหาชัตติยะทรงเป็นประธานของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 8 คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาลูกเสือทั้งทางกาย สติปัญญา จิตใจ และศีลธรรม ให้เป็นพลเมืองดี มีความรับผิดชอบ และช่วยสร้างสรรค์สังคมให้เกิดความ สามัคคี และมีความเจริญก้าวหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสงบสุข และความมั่นคงของประเทศชาติตาม แนวทาง ดังต่อไปนี้ 1) ให้มีนิสัยในการสังเกต ใจจำ เชื่อฟัง และพึงตนเอง 2) ให้ซื่อสัตย์สุจริต มี ระเบียบวินัยและเห็นอกเห็นใจผู้อื่น 3) ให้รู้จักบำเพ็ญตนเพื่อสาธารณะประโยชน์ 4) ให้รู้จักทำการ ฝีมือ และฝึกฝนให้ทำกิจการต่างๆ ตามความเหมาะสม 5) ให้รู้จักรักษาและส่งเสริมจารีตประเพณี วัฒนธรรม และความมั่นคงของประเทศชาติ

มาตรา 9 ให้กระทรวงศึกษาธิการ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนงานของคณะกรรมการลูกเสือ แห่งชาติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการ ดำเนินการของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ สำนักงานลูกเสือจังหวัด สำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่ การศึกษาสถานศึกษาและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดกิจกรรมลูกเสือเป็นไปอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

มาตรา 10 ให้กรรมการสภาลูกเสือไทย กรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ กรรมการลูกเสือ จังหวัด และกรรมการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา ได้รับเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นตามระเบียบที่ กระทรวงการคลังกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี

มาตรา 11 ให้มีสภากลุกเสือไทย ประกอบด้วย

- (1) นายกรัฐมนตรี เป็นสภานายก
  - (2) รองนายกรัฐมนตรี เป็นอุปนายก
  - (3) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ปลัดกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ผู้บัญชาการทหารสูงสุด ผู้บัญชาการทหารบก ผู้บัญชาการทหารเรือ ผู้บัญชาการทหารอากาศ ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ผู้บัญชาการศึกษา เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เลขาธิการสภากาชาดไทย อธิบดีกรมการปกครอง ขึ้นเป็นผู้นำส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ผู้ว่าราชการจังหวัด และผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน

(4) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกินแปดสิบคนซึ่งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งตามพระราชอธิการ ให้เลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ เป็นกรรมการและเลขานุการรองเลขาธิการและผู้ช่วยเลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ เป็นผู้ช่วยเลขานุการสภากลุกเสือไทย อาจมีสภานายกกิจติตมศักดิ์ อุปนายกติตมศักดิ์ และกรรมการกิตติมศักดิ์ซึ่งจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง

มาตรา 12 ศาลลูกเสือไทยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ 1) รายงานนโยบายเพื่อความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าของคณะลูกเสือแห่งชาติ 2) ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 3) พิจารณาภาระงานประจำปีของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 13 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิตามมาตรา 11 (4) มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปีนับแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอีกได้

มาตรา 14 นอกจากการพั่นจากตำแหน่งตามมาตรา 13 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ตามมาตรา 11 (4) พั่นจากตำแหน่งเมื่อ 1) ตาย 2) ลาออกจาก 3) เป็นบุคคลล้มละลาย 4) เป็นคนไร้  
ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ 5) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

มาตรา 15 ให้มีคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติซึ่งเป็นองค์กรบริหารของคณะลูกเสือแห่งชาติ ประกอบด้วย 1) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ เป็นประธานกรรมการ 2) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ปลัดกระทรวงศึกษาธิการและปลัดกระทรวงมหาดไทย เป็นรอง

ประชานกรรมการ เลขาธิการสภากาการศึกษา เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เลขาธิการ สภากาชาดไทย ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานการศึกษานอกโรงเรียน ผู้อำนวยการสำนัก บริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน และผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือ ชาวบ้าน 3) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกินสิบห้าคนซึ่งสภากาลูกเสือไทยแต่งตั้งโดย คำแนะนำของกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติตาม (1) และ (2) ซึ่งในจำนวนนี้ต้องมาจาก ภาคเอกชนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งให้เลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ เป็นกรรมการและเลขาธุการ รองเลขาธิการและผู้ช่วยเลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ เป็นผู้ช่วยเลขาธุการ

มาตรา 16 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิตามมาตรา 15 (3) มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ ปีและอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระมิได้ในกรณีที่ กรรมการตามวรรคหนึ่งพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่ภายใน เก้าสิบวันนับแต่วันที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และให้ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่า วาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน แต่ถ้าภาระการดำรงตำแหน่งเหลืออยู่น้อยกว่าหนึ่งร้อยแปดสิบวัน จะไม่ดำเนินการแต่งตั้งแทนก็ได้ให้นำบทญญตามาตรา 14 มาใช้บังคับแก่การพ้นจากตำแหน่งของ กรรมการตามวรรคหนึ่งโดยอนุโลม

มาตรา 17 คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติและตามนโยบายของสภากาลูกเสือไทย (1) ดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติและตามนโยบายของสภากาลูกเสือไทย 2) ส่งเสริม ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริหารลูกเสือนานาชาติ 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรทางการ ลูกเสือ 4) สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง 5) จัดการทรัพย์สินของสำนักงานลูกเสือ แห่งชาติ 6) ให้ความเห็นชอบในการลงทุนเพื่อประโยชน์ของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ 7) ออก ช้อบังคับของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัตินี้โดยประกาศใน ราชกิจจานุเบกษา 8) วางระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกิจกรรมลูกเสือ 9) จัดทำรายงาน ประจำปีเสนอสภากาลูกเสือไทยพิจารณาตามมาตรา 12 (3) 10) แต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริหารลูกเสือแห่งชาติ 11) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการตามที่คณะกรรมการ บริหารลูกเสือแห่งชาติมอบหมาย 12) กำกับดูแล สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ ชาวบ้าน 13) จัดตั้งตำแหน่งกิตติมศักดิ์ และตำแหน่งอื่นใดที่มิได้ระบุไว้ในพระราชบัญญัตินี้ 14) ปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารลูกเสือ แห่งชาติหรือตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมอบหมาย

มาตรา 18 ให้มีสำนักงานลูกเสือแห่งชาติเป็นหน่วยงานของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณหรือกฎหมายอื่นให้สำนักงานลูกเสือแห่งชาติมีฐานะเป็นนิติบุคคลและอยู่ในกำกับของกระทรวงศึกษาธิการการจัดแบ่งส่วนงานภายในของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติให้เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 19 เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติให้รัฐมนตรีแต่งตั้งรองปลัดกระทรวงศึกษาธิการคนหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ และแต่งตั้งผู้ช่วยที่ปรึกษาและผู้ช่วยเลขานุการตามจำนวนที่เหมาะสม โดยการเสนอของเลขานุการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการตามวรรคหนึ่ง ให้ถือเป็นการปฏิบัติราชการด้วย

มาตรา 20 สำนักงานลูกเสือแห่งชาติมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติและตามนโยบายของสภาลูกเสือไทย รวมทั้งให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ 1) ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในทรัพย์สินของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติหรือดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สิน 2) ทำนิติกรรมสัญญาหรือข้อตกลงอื่น 3) รับผิดชอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 4) ควบคุมดูแลกิจการลูกเสือให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของทางราชการและคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ รวมทั้งถูกต้องตามแบบธรรมเนียมของลูกเสือ 5) จัดให้มีการฝึกอบรมหรือการซุ่มนุมลูกเสือ ผู้บังคับบัญชาลูกเสือและเจ้าหน้าที่ลูกเสือ 6) จัดทำรายงานประจำปีพร้อมงบดุลเสนอคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 7) จัดให้มีทะเบียนและสถิติต่างๆ เกี่ยวกับลูกเสือ 8) ประสานและส่งเสริมสำนักงานลูกเสือจังหวัดและสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา 9) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและตามมติของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 21 สำนักงานลูกเสือแห่งชาติมีรายได้ ดังต่อไปนี้ 1) เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามความเหมาะสมเป็นรายปี 2) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้ 3) ค่าบำรุง ค่าธรรมเนียม และค่าบริการอื่นตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 4) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้จากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนกับหน่วยงานและบุคคลภายนอกรวมทั้งผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ 5) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้จากทรัพย์สินของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ และทรัพย์สินที่สำนักงานลูกเสือแห่งชาติปักของ ดูแล บำรุงรักษาใช้ และจัดหาประโยชน์ 6) รายได้หรือผลประโยชน์อื่น

มาตรา 22 บรรดาเงินหรือรายได้ของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติไม่เป็นเงินหรือรายได้ที่ต้องนำส่งคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณใช้จ่ายเงินหรือ

รายได้ของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติให้เป็นไปเพื่อประโยชน์แก่กิจการลูกเสือตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 23 ให้เลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติและเป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างในสำนักงาน รวมทั้งให้มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ 1) ควบคุมดูแลทรัพย์สินของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ 2) เสนอรายงานประจำปีเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของสำนักงาน รวมทั้งการเงิน และบัญชี ตลอดจนกระบวนการดำเนินงาน แผนการเงินและงบประมาณของปีต่อไปต่อคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 3) เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติเกี่ยวกับการปรับปรุงกิจการและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติและตามนโยบายของสภากาชาดไทย 4) บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง และลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 5) วางระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายซึ่งบังคับ และระเบียบของทางราชการและคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 24 ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้เลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติเป็นผู้แทนของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ เพื่อการนี้เลขาธิการสำนักงานลูกเสือแห่งชาติจะมอบอำนาจให้บุคคลใดปฏิบัติหน้าที่เฉพาะอย่างแทนก็ได้ แต่ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติกำหนด

มาตรา 25 กิจการของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติไม่อยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน กฎหมายว่าด้วยแรงงานสัมพันธ์ กฎหมายว่าด้วยประกันสังคมและกฎหมายว่าด้วยเงินทดแทน

มาตรา 26 การบัญชีของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ ให้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และต้องจัดให้มีการตรวจสอบเกี่ยวกับการเงิน การบัญชีและการพัสดุของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติทราบอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติกำหนด

มาตรา 27 ให้สำนักงานลูกเสือแห่งชาติจัดทำงบการเงินตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชีส่งผู้สอบบัญชีภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณเพื่อตรวจสอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือบุคคลภายนอกตามที่คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบ

จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ และให้ทำการตรวจสอบรับรองบัญชีและการเงินของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติทุกรอบปีงบประมาณ แล้วนำรายงานผลการสอบบัญชีเสนอต่อกomite การบริหารลูกเสือแห่งชาติภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณทุกปี

มาตรา 28 ในแต่ละจังหวัด ให้จัดระเบียบการปักครองลูกเสือตามเขตจังหวัดสำนับการ จัดระเบียบการปักครองลูกเสือในกรุงเทพมหานครและองค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นที่มีภูมาย จัดตั้งเป็นฐานแบบพิเศษให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 29 ให้มีคณะกรรมการลูกเสือจังหวัด ประกอบด้วย 1) ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธานกรรมการ 2) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ รองผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นรองประธาน กรรมการปลัดจังหวัด นายกเหล่ากาชาดจังหวัด ผู้บังคับการตำรวจนครบาลจังหวัด นายกองค์การ บริหารส่วนจังหวัด นายอำเภอ นายกเทศมนตรี นายกสมาคมศึกษาเอกชนจังหวัด และ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา 3) กรรมการประจำที่แทนจำนวนห้าคน ได้แก่ ผู้แทน สถาบันอุดมศึกษา ผู้แทนสถานศึกษาอาชีวศึกษา ผู้แทนค่ายลูกเสือจังหวัด ผู้แทนสมาคมหรือ สโมสรลูกเสือ และผู้แทนจากลูกเสือชาวบ้านซึ่งเลือกตั้งโดยกลุ่มละหมู่ 4) กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกินสิบคน ซึ่งประธานกรรมการแต่งตั้งโดยคำแนะนำของกรรมการลูกเสือ จังหวัดตาม (2) และ (3) ในจำนวนนี้จะต้องแต่งตั้งจากภาคเอกชนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งให้ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขต 1 เป็นกรรมการและเลขานุการ ให้ผู้อำนวยการศูนย์ การศึกษากองโรงเรียนจังหวัด เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการหลักเกณฑ์และวิธีการในการ เลือกกรรมการตาม (3) ให้เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 30 ให้นำบทบัญญัติตามมาตรา 16 มาใช้บังคับกับวาระการดำรงตำแหน่งและการพัฒ นาจากตำแหน่งของกรรมการตามมาตรา 29 (3) และ (4) โดยอนุโลม

มาตรา 31 คณะกรรมการลูกเสือจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ภายในเขตจังหวัดดังต่อไปนี้ 1) ควบคุมดูแลกิจการลูกเสือให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของทางราชการและ คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 2) สงเสริมและสนับสนุนความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้า ของกิจการลูกเสือ 3) สนับสนุนและสงเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรทางการลูกเสือ 4) ควบคุมดูแล ทรัพย์สินในกิจการของลูกเสือจังหวัด 5) พิจารณาคำขอการจัดตั้งค่ายลูกเสือตามมาตรา 32 6) พิจารณารายงานประจำปีของสำนักงานลูกเสือจังหวัด 7) ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี 8) ให้คำแนะนำผู้อำนวยการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษาในการปฏิบัติงานลูกเสือ 9) จัดให้มีทะเบียน และสถิติต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินกิจการลูกเสือ 10) ออกพระบรมราชโองการเปลี่ยนแปลง

เพื่อความเหมาะสมแก่การปกครองในจังหวัดซึ่งจะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของทางราชการและคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 11) จัดทำรายงานประจำปีและรายงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการลูกเสือในจังหวัดเสนอต่อคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 12) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด ตามที่คณะกรรมการลูกเสือจังหวัดมอบหมาย 13) ปฏิบัติตามอันดามที่คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติดอมอบหมาย

มาตรา 32 การจัดตั้งค่ายลูกเสือในจังหวัดได้ต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากคณะกรรมการลูกเสือจังหวัด และให้คณะกรรมการลูกเสือจังหวัดรายงานต่อคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติทราบ การขออนุญาตและการอนุญาตให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติกำหนด

มาตรา 33 ให้มีสำนักงานลูกเสือจังหวัดอยู่ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขต 1 โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขต 1 เป็นหัวหน้าสำนักงานลูกเสือจังหวัด บังคับบัญชา และรับผิดชอบการดำเนินงานของสำนักงานลูกเสือจังหวัด และให้ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษากองโรงเรียนจังหวัดเป็นผู้ช่วยหัวหน้าสำนักงานลูกเสือจังหวัด

มาตรา 34 การจัดตั้งค่ายลูกเสือ การขออนุญาต และการอนุญาตสำหรับค่ายลูกเสือในกรุงเทพมหานคร ให้นำบทัญญ์ตามาตรา 32 มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา 35 ให้มีสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อการบริหารงานลูกเสือในเขตพื้นที่การศึกษานั้น

มาตรา 36 ให้มีคณะกรรมการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา ประกอบด้วย 1) ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เป็นประธานกรรมการ 2) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครบาลของทุกสถานีในเขตพื้นที่การศึกษาของกรุงเทพมหานคร 3) กรรมการประเภทผู้แทน ได้แก่ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา ผู้แทนศูนย์บริการการศึกษากองโรงเรียน ผู้แทนสถานศึกษาอาชีวศึกษา ผู้แทนสถาบันอุดมศึกษา ผู้แทนศูนย์บริการการศึกษากองโรงเรียน จำนวน ผู้แทนค่ายลูกเสือ และผู้แทนสมาคมหรือสมัครลูกเสือ ซึ่งเลือกันเองกลุ่มละหนึ่งคน 4) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกินเจ็ดคน ซึ่งประธานกรรมการแต่งตั้งโดยคำแนะนำของกรรมการตาม (2) และ (3) ในจำนวนนี้จะต้องแต่งตั้งจากภาคเอกชนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งให้รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอีกไม่

เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเลือกกรรมการตาม (3) ให้เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 37 ให้นำทบทวนปัญญาตามมาตรา 16 มาใช้บังคับกับภาระการดำเนินการแต่งและการพั่นจากตำแหน่งของกรรมกรตามมาตรา 36 (3) และ (4) โดยอนุโลม

มาตรา 38 ให้คณะกรรมการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษามีอำนาจหน้าที่ภายในเขตพื้นที่การศึกษา ดังต่อไปนี้ 1) ควบคุมดูแลกิจกรรมลูกเสือให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของทางราชการและคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ 2) สงเสริมและสนับสนุนความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าของกิจกรรมลูกเสือ 3) สงเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมลูกเสือทั้งในและนอกสถานศึกษา 4) ควบคุมดูแลทรัพย์สินในกิจกรรมลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา 5) พิจารณารายงานประจำปีของสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษาและรายงานให้คณะกรรมการลูกเสือ จังหวัดทราบ 6) ให้ความเห็นชอบในแผนปฏิบัติการประจำปี 7) ให้คำแนะนำแก่ผู้อำนวยการสถานศึกษาในการปฏิบัติงานหรือจัดกิจกรรมลูกเสือ 8) จัดให้มีทะเบียนและสถิติต่างๆ เกี่ยวกับลูกเสือ 9) กำกับดูแล สนับสนุนและสงเสริมกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านในเขตพื้นที่การศึกษา 10) ออกระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับกิจกรรมลูกเสือ เพื่อความเหมาะสมแก่การปักครองในเขตพื้นที่การศึกษา ซึ่งจะต้องไม่ขัดแย้งกับกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของทางราชการและคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 39 ให้มีสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษาอยู่ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานั้น โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นหัวหน้าสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา บังคับบัญชาและรับผิดชอบการดำเนินงานของสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา และให้รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาซึ่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามอบหมาย เป็นผู้ช่วยหัวหน้าสำนักงานลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา

มาตรา 40 บรรดาอสังหาริมทรัพย์ที่สำนักงานลูกเสือแห่งชาติได้มาโดยมีผู้อุทิศให้หรือได้มาจากกราฟให้ ซึ่งด้วยเงินรายได้ของสำนักงาน หรือแลกเปลี่ยนกับทรัพย์สินของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ หรือได้มาโดยวิธีอื่น ไม่ถือเป็นที่ราชพัสดุ และให้เป็นกรรมสิทธิ์ของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติการจำหน่ายหรือแลกเปลี่ยนอสังหาริมทรัพย์ของสำนักงานตามวรรคหนึ่งให้กระทำได้ก็แต่โดยพระราชบัญญัติ เก็บแต่เป็นการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ เมื่อคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติไม่ขัดข้องและได้รับค่าตอบแทนจากส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานนั้นแล้ว ให้กระทำโดยพระราชบัญญัติ

มาตรา 41 ทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้แก่สำนักงานลูกเสือแห่งชาติจะต้องจัดการตามเงื่อนไขที่ผู้อุทิศให้กำหนดไว้ และต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ แต่ถ้ามีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว สำนักงานลูกเสือแห่งชาติต้องได้รับความยินยอมจากผู้อุทิศให้หรือทายาท หากไม่มีทายาทหรือทายาทไม่ปรากฏจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 42 ทรัพย์สินของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติไม่อยู่ในความรับผิดแห่งการบังคับคดี และบุคคลใดจะยกอายุความขึ้นเป็นข้อต่อสัญญาสำนักงานลูกเสือแห่งชาติในเรื่องทรัพย์สินไม่ได้

มาตรา 43 การตั้ง การยุบ การจัดหน่วยลูกเสือ เหล่าลูกเสือ และประเภทลูกเสือทั้งปวงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 44 การเข้าเป็นลูกเสือ การออกจากลูกเสือ การจัดประเภท ชั้น เหล่า และการฝึกอบรมลูกเสือในสถานศึกษาหรือนอกสถานศึกษา ให้เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

มาตรา 45 ตำแหน่งผู้บังคับบัญชาลูกเสือมีลำดับ ดังต่อไปนี้ 1) ผู้อำนวยการใหญ่ 2) รองผู้อำนวยการใหญ่ 3) ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ 4) ผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัด 5) รองผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัด 6) ผู้ช่วยผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัด 7) ผู้อำนวยการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา 8) รองผู้อำนวยการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษา 9) ผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียน 10) รองผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียน 11) ผู้กำกับกลุ่มลูกเสือ 12) รองผู้กำกับกลุ่มลูกเสือ 13) ผู้กำกับกองลูกเสือ 14) รองผู้กำกับกองลูกเสือ 15) นายหมู่ลูกเสือ 16) รองนายหมู่ลูกเสือ

มาตรา 46 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเป็นผู้อำนวยการใหญ่ ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เป็นรองผู้อำนวยการใหญ่ และรองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นรองผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัด และปลัดจังหวัด เป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการลูกเสือจังหวัดให้ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาเป็นผู้อำนวยการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษาและรองผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาเป็นรองผู้อำนวยการลูกเสือเขตพื้นที่การศึกษาการแต่งตั้งผู้บังคับบัญชาลูกเสือตามมาตรา 45 (9) ถึง (16) ให้เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ

**ข้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติว่าด้วย การปกครองหลักสูตรและวิชาพิเศษลูกเสือสำรอง (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2522**

**หลักสูตรและวิชาพิเศษลูกเสือสำรอง**

**เครื่องหมายลูกเสือสำรอง**

ลักษณะ ทำด้วยผ้าสีกรมท่า รูปไข่ ยาว 4 ซม. กว้าง 3.5 ซม. มีรูปหน้าเสือและคำว่า “ลูกเสือ” สีเหลือง xliprin สีกรมท่า ติดที่อกเสื้อหัวข่ายเหนือกระเปา

**หลักสูตรเตรียมลูกเสือสำรอง**

1. มีความรู้เกี่ยวกับนิယายเรื่องเมคัลี และประวัติการเริ่มกิจกรรมลูกเสือสำรอง

2. รู้จักการทำความเคารพเป็นหมู่ (แกรนด์ยาล์) และระเบียบแถวเบื้องต้น

3. รู้จักการทำความเคารพเป็นรายบุคคล การจับมือช่วย และคติพจน์ของลูกเสือ

4. รู้จักคำปฏิญาณและกฎของลูกเสือสำรอง

ความมุ่งหมายของการลูกเสือสำรอง คือ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเด็กในวัยลูกเสือสำรอง ทั้งในทางกาย สติปัญญา จิตใจ และศีลธรรม โดยถือว่าเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของแผนการฝึกอบรมที่ต้องเน้นกันกับ ของเด็กในวัยต่างๆ ที่อยู่ในช่วงการลูกเสือแผนการฝึกอบรมลูกเสือสำรองมีระดับสูงขึ้นตามวัย และสมรรถภาพของเด็กแต่ละคนแบ่งออกเป็น 3 ชั้น คือ

**หลักสูตรดาวดวงที่ 1**

ลักษณะ เป็นเครื่องหมายรูปดาว 5 แฉก สีเงิน เส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 ซม. ติดที่หัวข่ายรูปหน้าเสือหัวข่าย 1 ดวง หลักสูตรดาวดวงที่ 1 คือ 1) อนามัย 2) ความสามารถในเชิงทักษะ 3) การสำรวจ 4) การค้นหาธรรมชาติ 5) ความปลอดภัย 6) บริการ 7) ชงและประเทศต่างๆ 8) การฝึกมือ 9) กิจกรรมกลางแจ้ง 10) การบันเทิง 11) การผูกเชือน ผูกเชือนพิรอด, เชือนขัดสมารธ และรู้จักวิธีใช้เชือนดังกล่าว รู้จักวิธีเก็บเชือกอย่างง่ายๆ 12) คำปฏิญาณและกฎของลูกเสือสำรอง

**หลักสูตรดาวดวงที่ 2**

ลักษณะ เป็นเครื่องหมายรูปดาว 6 แฉก สีเงิน เส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 ซม. ติดที่หัวข่ายรูปหน้าเสือหัวข่าย หลักสูตรหลักสูตรดาวดวงที่ 2 คือ 1) อนามัย 2) ความสามารถในเชิงทักษะ 3) การสำรวจ 4) การค้นหาธรรมชาติ 5) ความปลอดภัย 6) บริการ 7) ชงและประเทศต่างๆ 8) การฝึกมือ 9) กิจกรรมกลางแจ้ง 10) การบันเทิง 11) การผูกเชือน ผูกเชือนบ่วงสายธนู, เชือนผูกกระหวัดไม้ และรู้จักวิธีใช้เชือนดังกล่าว 12) คำปฏิญาณและกฎของลูกเสือสำรอง

### หลักสูตรดาวดวงที่ 3

ลักษณะ เป็นเครื่องหมายรูปดาว 5 แฉก สีเงิน เส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 ซม. ติดที่หน้าห่มาก ได้รูปหน้าเสือ ระหว่าง กลางดาวดวงที่ 1 และดาวดวงที่ 2 หลักสูตรหลักสูตรดาวดวงที่ 3 คือ 1) อนาคต 2) ความสามารถในเชิงทักษะ 3) การสำรวจ 4) การค้นหาธรรมชาติ 5) ความปลดภัย 6) บริการ 7) ธงและประเทศต่างๆ 8) การฝึกมือ 9) กิจกรรมกลางแจ้ง 10) การบันเทิง 11) การผูกเสื่อ ผูกเสื่อบริ่งสายธนูและสาหร่ายให้เข้ากัน ผูกรอบตัวเอง ผูกรอบตัวคนอื่น ผูกเป็นห่วงเพื่อโายนให้คนอื่น ผูกเสื่อกะหัวดไม้ 2 ชั้น ขดเสือกียวหรือสายยางเส้นหนึ่งให้เรียบร้อย 12) คำปฏิญาณและกฎของลูกเสือสำรอง

### เครื่องหมายวิชาพิเศษลูกเสือสำรอง

เครื่องหมายวิชาพิเศษลูกเสือสำรอง มุ่งหมายที่จะให้การฝึกอบรมที่สูงชั้นในกิจกรรมทั้ง 12 เรื่อง ดังที่ กำหนดไว้ในหลักสูตรลูกเสือสำรองสำหรับดาวดวงที่ 1-3 กับทั้งเพื่อให้ลูกเสือสำรองมีโอกาสได้รับการฝึกอบรม เป็นพิเศษในกิจกรรมต่างๆ ที่มิได้กำหนดไว้สำหรับดาวดวงที่ 1-3 เครื่องหมายวิชาพิเศษส่วนใหญ่ชื่นมีภาพอันเป็นสัญลักษณ์แสดงถึงทักษะของแต่ละวิชา ประกอบด้วยพื้น สีแดง โดยเฉพาะเครื่องหมายวิชาพิเศษ ประเกณักกรีฑา และนักว่ายน้ำ มีชื่อกำหนดต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ชั้น พื้น สีต่างกันดังที่ได้บรรยายไว้ให้หัวขอเรื่องเครื่องหมายวิชาพิเศษของทั้ง 2 ประเภทนั้นแล้ว เครื่องหมายวิชาพิเศษประเกณักกรีฑา นักว่ายน้ำ ชื่นเกียร์ช่องกับความปลอดภัยของลูกเสือสำรองนั้น ลูกเสือสำรองอาจสมควรเข้าทดสอบเมื่อได้ภายหลังที่ได้เข้าประจำกองเป็นลูกเสือสำรองโดยสมบูรณ์แล้ว นอกจากนั้นในระหว่างที่กำลังศึกษาตามหลักสูตรสำหรับดาวดวงที่ 1-3 แต่ละชั้น ลูกเสือสำรองอาจเลือกเรียนวิชาพิเศษได้ ก็ได้ ชั้นละ 2 วิชา ส่วนลูกเสือสำรองที่ได้ดาวดวงที่ 3 อาจเลือกเรียนวิชาพิเศษได้ทุกวิชา

### เครื่องหมายลูกเสือสัมพันธ์

ลักษณะ เป็นรูปลูกเสือกระโดดข้ามห่วงสีทองสามห่วง บนพื้นสีเขียวผู้กำกับลูกเสือสำรอง เป็นผู้รับผิดชอบในการให้เครื่องหมายนี้ และควรหาทางส่งเสริมให้ลูกเสือสำรองทุกคนปฏิบัติงาน เพื่อให้เข้าเกณฑ์ที่จะรับ เครื่องหมายนี้เมื่ออายุอย่างน้อย 10 ปี 6 เดือน และสอบได้ดาวดวงที่ 3 แล้ว ทำความคุ้นเคยกับผู้กำกับลูกเสือสามัญ และผู้ที่กำลังเป็นลูกเสือสามัญก่อนที่ตนเองจะเข้าเป็น ลูกเสือสามัญ เข้าร่วมในกิจกรรมกลางแจ้งของกองลูกเสือสามัญ อย่างน้อยหนึ่งครั้ง มีความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับขบวนการลูกเสือ และพัฒนาการของกิจการลูกเสือโลก รู้จักคำปฏิญาณและกฎของลูกเสือสามัญ

อนึ่ง ผู้สมัครเป็นลูกเสือสำรอง จะต้องผ่านการทดสอบขั้นต้นเพื่อขอรับเครื่องหมายลูกเสือสำรอง เมื่อได้รับเครื่องหมายลูกเสือสำรองแล้ว จึงจะนับว่าเป็นลูกเสือสำรองโดยสมบูรณ์ นอกจากนี้ยังมีเครื่องหมายลูกเสือทัมพันธ์สำหรับลูกเสือสำรองที่จะพิនัยลูกเสือสำรอง และพร้อมที่จะสมัครเข้าเป็นลูกเสือสามัญต่อไป

**การเปิดกองลูกเสือสำรอง (แกรนด์ชาร์ล) “แกรนด์ชาร์ล” คือ ทำความเคารพเป็นหมู่**

#### **ขั้นตอนการทำแกรนด์ชาร์ล**

การทำแกรนด์ชาร์ล ผู้กำกับจะต้องเลือกให้เหมาะสมเสียก่อน และยืนอยู่ในท่าตรงแล้วจึงเรียกเหล่าวัยปฐบดิตต่อไปนี้

1. ผู้กำกับลูกเสือเรียก “แพ็ค-แพ็ค-แพ็ค” (แพ็คคำท้ายให้เน้นให้หนัก) พร้อมกับทำสัญญาณมือแก่ว่างรอบตัวเป็นวงกลม (มือของผู้กำกับยืนอยู่นอกวงกลมและหลังผู้กำกับ)

2. ลูกเสือสำรองเมื่อได้ยินเสียงเรียกของผู้กำกับทุกคนจะต้องขนาดนั้นพร้อมกันทันทีว่า “แพ็ค” แล้ววิ่งมาเข้าแถวเป็นรูปวงกลมเล็กตัวรอบผู้กำกับ นายหมู่ของหมู่บริการอยู่ตรงหน้าผู้กำกับจากนั้นก็เรียงไปตามลำดับให้เหล่าต่อไฟล์ซิดกัน

3. ผู้กำกับลูกเสือพยายามมือทั้งสองออกไปข้างๆ เล็กน้อยนิ้วทั้งห้าซิดกันฝ่ามือแบบง่าย แล้วลดมือลงเพื่อตรวจดูความเรียบร้อย

4. ลูกเสือสำรองเมื่อเห็นสัญญานี้ทุกคนจับมือกันขยายออกเป็นรูปวงกลมใหญ่จนแขนตึงจึงปล่อยมือและจัดวงกลมให้เรียบร้อย

5. ผู้กำกับลูกเสือตรวจดูเห็นว่าวงกลมเรียบร้อยดีแล้วให้กางแขนทั้งสองออกไปข้างๆ เสมอไฟล์ชนาณกับพื้นนิ้วทั้งห้าซิดกันฝ่ามือแบบง่ายแล้วพลิกฝ่ามือคว่ำลงและอยู่เป็นสัญญาณให้ลูกเสือนั่งลง

6. ลูกเสือสำรองทุกคนนั่งลงทันทีที่ให้นั่งลงบนสันห้าทั้งสองแขนเที่ยดตรงอยู่ระหว่างเขามือทั้งสองห่างกันพอสมควรแบบเข้าอกเล็กน้อยนิ้วชี้และนิ้วกลางทั้งสองมือเหยียดซิดกันและแตะพื้นนิ้วชี้นิ้วฯ งชี้ไว้ในชั่งมือคือนิ้วหัวแม่มือกดนิ้วนางกับนิ้วห้อยไว้

7. ผู้กำกับลูกเสือพลิกฝ่ามือทั้งสอง hairy ชี้เป็นสัญญาณให้ลูกเสือร้อง

8. ลูกเสือสำรองทุกคนแหงน้ำร้องชื่นพร้อมกันว่า “อา-เค-ล่า-เร-จะ-ทำ-ดี-ที-สูด” พอกลั่นคำว่า “สูด” ให้ลูกเสือทุกคนกระโดดยืนชื่นเท้าทั้งสองซิดติดกันพร้อมกับยกมือทั้งสองที่อยู่ในท่านั่งไปไว้เหนือหูและขิดทู

9. นายหมู่ลูกเสือซึ่งทำหน้าที่เป็นหมู่บูริการในวันนั้นที่หันหน้าตรงกับผู้กำกับจะร้องชื่นว่า “จงทำดี-จงทำดี-จงทำดี” การร้องให้หันหน้าไปทางซ้ายก่อน-ตรงหน้า-ขวาทีละครั้ง เวลาร้องไม่ต้องผงกศีรษะ

10. เมื่อสิ้นคำที่สามแล้วให้ลูกเสือทุกคนลดมือซ้ายลงมาแนบลำตัวอย่างร่วงไว แบบเมื่อออกส่วนมือขวาลดลงมาทำท่าวนทยัตถ์แล้วร้องชื่นพร้อมกันว่า “เราจะทำดี-เราจะทำดี-เราจะทำดี” ขณะที่ลูกเสือร้องนี้ ให้ผู้กำกับทำวนทยัตถ์ตามแบบลูกเสือสำรองสองนิ้วเป็นการรับการเคารพของลูกเสือและอาจจะกล่าวคำขอบใจหรือคำอื่นใดที่สั้นๆ ก็ได้ รองผู้กำกับอีกน้ำหนึ่งที่อยู่นอกวงกลมอยู่ในท่าตรง

การซักซ่องชื่น ให้จัดลูกเสือที่เป็นหมู่บูริการหรือทำหน้าที่หมู่บูริการ 2 คน เป็นผู้ซักซ่องคือให้เดินเข้าไปห่างจากเสาชิงประمام 3 ก้าว ทั้งสองแสดงความเคารพท่าวนทยัตถ์แล้วคนหนึ่งก้าวไปข้างหน้า 2 ก้าว ยืนตรงเท้าเรียดกันเพื่อแก้เชือกที่ผูกธงออกแล้วถอยหลังมาตามเดิมสองคนซุยกันซักซ่องให้ฝันของอยู่ด้านขวาของผู้ซัก ผู้กำกับเป็นผู้สั่งทำความเคารพโดยออกคำสั่งว่า “แพ็ค-วนทยัตถ์” คำสั่งวนทยัตถ์นี้ไม่ใช่คำบอกแบ่งว่า “วนทย-หัตถ์” แต่เป็นคำอกรواดว่า “วนทยหัตถ์” ลูกเสือในวงกลมทั้งหมดรวมทั้งผู้กำกับและรองผู้กำกับอีกน้ำหนึ่ง ทำวนทยหัตถ์พร้อมกันผู้บังคับบัญชา ลูกเสือทำวนทยหัตถ์ 3 นิ้ว หมู่บูริการนำร้องเพลงชาติ พอธงชาติขึ้นถึงยอดเสาแล้วคนหนึ่งเดินเข้าไปผูกเชือกธงอีกคนหนึ่งคงยืนอยู่ในท่าตรงไม่ต้องทำวนทยหัตถ์ เมื่อผูกเชือกเรียบร้อยแล้วให้ถอยหลัง 2 ก้าว มาหาคนที่กำลังยืนรออยู่ทั้งสองทำวนทยหัตถ์พร้อมกันลดมือลงขณะนี้ແກวในวงกลมทุกคนยังอยู่ในท่าวนทยหัตถ์ถึงกลับไปเข้าที่ของตนแล้วทำวนทยหัตถ์เหมือนลูกเสือในแรก ผู้กำกับสั่งว่า “มีอลง” ทุกคนจึงลดมือลงพร้อมกันส่วนผู้กำกับและผู้บังคับบัญชาลูกเสืออีกน้ำหนึ่ง ให้ลดมือลงพร้อมกับลูกเสือสองคนที่เขียนลงก่อนวิ่งกลับไปเข้าที่

การซักซ่องลง ปฏิบัติเช่นเดียวกับการซักซ่องชื่น แต่ไม่ต้องร้องเพลงชาติ

**นโยบายสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
นโยบายที่ 1 ด้านการจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของมนุษย์และของชาติ**

นโยบายด้านการจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของมนุษย์และของชาติเป็นการจัดการศึกษา เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาผู้เรียนทุกคน ให้มีความรักในสถาบันหลักของชาติยึดมั่นในการปกคล้องระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีทัศนคติที่ดี มีหลักคิดที่ถูกต้อง เป็นพลเมืองดีของชาติและพลเมืองโลกที่ดีมีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณธรรม อัตลักษณ์ มีจิตสาธารณะ มีจิตอาสา รับผิดชอบต่อครอบครัว ชุมชน สังคมและประเทศชาติซึ่งสัมภาระ แม้จะต้องอดทน โอบอ้อม อารีมีวินัย และรักษาศีลธรรม เป็นผู้เรียนที่มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ทุกรูปแบบ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เช่น ภัยจากยาเสพติด ความรุนแรง การคุกคามในชีวิต และทรัพย์สิน การค้ามนุษย์อาชญากรรมไซเบอร์และภัยพิบัติต่างๆ เป็นต้น ควบคู่ไปกับการป้องกัน และแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และเน้นการจัดการศึกษาให้เหมาะสม 适合国情 ล้องกับบริบทของพื้นฐาน สภาพทางภูมิศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ และสังคม ซึ่งมีความแตกต่าง ทางด้านสังคม วัฒนธรรม เชื้อชาติเช่น การจัดการศึกษาเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ การจัดการศึกษาในเขตพื้นที่เฉพาะ กลุ่มชาติพันธุ์กลุ่มผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร พื้นที่สูง ชายแดน ชายฝั่งทะเล และเกาะแก่ง เป็นต้น เพื่อให้ผู้เรียนได้มีโอกาสได้รับการพัฒนา 适合国情 ล้องกับบริบทของพื้นที่ ได้รับการบริการ ด้านการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ และเหมาะสมสมควรตามความต้องการ เป็นต้น

**นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการต่อการบริหารลูกเสือ**

**ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ 1/2559**

ผลเอกสารพงษ์ รัตนสุวรรณ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันจันทร์ที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ณ ห้องประชุมจันทร์เกشم โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

แนวทางการดำเนินงานของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติฝ่ายเลขานุการที่ประชุม ได้ชี้แจง ภาพรวมเกี่ยวกับภารกิจการจัดและดำเนินงานของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ ซึ่งมีกรอบอัตรากำลังรวมทั้งสิ้น 81 อัตรา ดูแลจำนวนลูกเสือเนต阮เริ่วทั่วประเทศกว่า 2.1 ล้านคน ผู้บังคับบัญชาลูกเสือ 134,605 คน และกองลูกเสือ 85,753 กอง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้รับการจัดสรรงบ จัดหนุนจากรัฐบาลจำนวน 112 ล้านบาท ที่ประชุมขอให้สำนักงานลูกเสือแห่งชาติพิจารณาดำเนินการด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของคณะกรรมการบริหารลูกเสือ แห่งชาติโดยเคร่งครัด เช่น การจัดตั้งตำแหน่งและวิธีการแต่งตั้งผู้ตรวจการลูกเสือฝ่ายต่างๆ การ

ดำเนินการแก้ไขข้อบังคับในการบริหารงานบุคคลให้ถูกต้อง, การปรับเพิ่มเงินเดือนของพนักงาน หรือลูกจ้างสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ, แผนปฏิบัติงานประจำปี เป็นต้น สำหรับปัญหาของกิจการ ลูกเสือไทยนั้น จากการประชุมระดมความคิดเห็นเมื่อวันที่ 17-18 ตุลาคม พ.ศ.2559 ที่ผ่านมา พบว่าปัญหาหลัก 2 ข้อ คือ 1) ไม่สามารถสร้างลูกเสือได้ตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริหาร ลูกเสือแห่งชาติได้ และ 2) ยังไม่สามารถซักจูงให้เยาวชนเข้ามาเรียนลูกเสือได้มากนัก ที่ประชุมจึง ขอให้คณะกรรมการชุดใหม่เน้นการทำงานเพื่อดึงกิจการลูกเสือไทยให้กลับมาเป็นอย่างพร้อม โดยเฉพาะการขับเคลื่อนด้วยคณะกรรมการด้านต่างๆ ตั้ง 7 คณะกรรมการ ในคณะกรรมการ บริหารลูกเสือแห่งชาติตั้งนั้น เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ที่ประชุมจึงเห็นชอบให้มีการตั้งคณะกรรมการในคณะกรรมการบริหาร ลูกเสือแห่งชาติ จำนวน 7 คณะ ดังนี้ คณะกรรมการฝ่ายพัฒนาลูกเสือโดยมีนายพิริยาภรณ์ ธรรมารักษ์ เป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการฝ่ายพัฒนาลักษณะอนุกรรมการ คณะกรรมการฝ่าย ฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมีนายพนัส บุญวัฒนสุนทร ผู้อำนวยการกองคุณสูงเสริมและ พัฒนาคุณลักษณะผู้เรียนสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) เป็นประธาน คณะกรรมการฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ โดยให้ฝ่ายเลขานุการทำหน้าที่ไปพлагก่อน คณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร โดยมีนายปานศักดิ์ วงศิพราหมณกุล เป็น ประธานคณะกรรมการฝ่ายกิจกรรมทางวัฒนธรรมโดยมีนายธงทอง จันทวงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ที่ประชุมขอให้กำหนดจำนวนหน้าที่ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน และให้ประธาน คณะกรรมการฝ่ายต่างๆ สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่จะเข้ามาเป็นคณะกรรมการแต่ละ คณะไม่เกิน 15 คน เพื่อนำเสนอที่ประชุมให้ความเห็นชอบครั้งต่อไป และขอให้ฝ่ายต่างๆ เร่ง ดำเนินการเรื่องที่ยังค้างดำเนินการ เช่น คณะกรรมการฝ่ายจัดการทรัพย์สิน ที่จะต้องพิจารณา ดำเนินการถอนลดหย่อนค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆ ของการใช้ค่ายลูกเสือทั้งภาครัฐ และเอกชน ทำให้ขาดรายได้ที่จะนำมาพัฒนาค่ายลูกเสือ และการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ธุรกิจกับองค์การค้าของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคคลากร ทางการศึกษา (สกสค.) โดยขอให้นำมาเสนอที่ประชุมรับทราบในการประชุมครั้งต่อไปในวันจันทร์ ที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2559 เห็นชอบการแต่งตั้งผู้ช่วยผู้ตัวจ้าง รองผู้ตัวจ้าง และผู้ตัวจ้าง ประจำสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ

ที่ประชุมให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ตรวจการลูกเสือประจำสำนักงานลูกเสือแห่งชาติที่ได้รับการแต่งตั้งไปแล้ว และเห็นชอบรายชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจการลูกเสือประจำสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ รวมทั้งเห็นชอบให้ยกเว้นระเบียบสำนักงานคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ ว่าด้วยการแต่งตั้งและเลื่อนตำแหน่งผู้บังคับบัญชา ลงกัดสำนักงานคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ข้อ 7.1.1 โดยให้สามารถแต่งตั้งผู้ช่วยผู้ตรวจการลูกเสือ โดยเลื่อนจากเจ้าหน้าที่ลูกเสือในระยะเวลาอย่างกว่า 2 ปี กับผู้ผ่านการฝึกอบรมบุคลากรทางการลูกเสือระดับผู้นำ ซึ่งความรู้ขั้นสูง ที่เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง หลักสูตรนักปักครองระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง เห็นชอบให้ขอคืนการดูแลค่ายลูกเสือกรุงเทพมหานคร “พิศลัยบุตร” จากกรุงเทพมหานคร

เนื่องจากสำนักงานลูกเสือแห่งชาติต้องการใช้ค่ายลูกเสือกรุงเทพมหานคร “พิศลัยบุตร” เป็นศูนย์ประสานงาน หรืออาคารสำนักงานย่อยในกรุงเทพมหานคร ร่วมกับสำนักงานลูกเสือแห่งชาติใหม่ ซึ่งกำลังก่อสร้างอาคารสำนักงานที่ค่ายลูกเสือราชวินิจฉัย จังหวัดชลบุรี เนื่องจากอาคารสำนักงานสำนักงานลูกเสือแห่งชาติในปัจจุบันนี้ จุพัฒน์กรณ์มหาวิทยาลัยได้ขอสถานที่ตั้งกล่าวคืน จึงจำเป็นต้องมีสถานที่รองรับสำหรับเป็นศูนย์ประสานงานหรืออาคารสำนักงานย่อยในกรุงเทพมหานคร ค่ายลูกเสือตั้งกล่าวมีความเหมาะสมอย่างมาก เนื่องจากเป็นค่ายลูกเสือที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินเป็นของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ มีการคมนาคมที่สะดวก และสามารถพัฒนาให้เป็นศูนย์ฝึกอบรมทางการลูกเสือ ศูนย์ฝึกอบรมบุคลากรด้านต่างๆ ตลอดจนสามารถใช้และจัดหาประโยชน์จากการร่วมมือกับสถาบันตั้งกล่าวได้อย่างหนึ่งด้วย

ที่ประชุมจึงเห็นชอบให้ขอคืนการดูแลค่ายลูกเสือกรุงเทพมหานคร “พิศลัยบุตร” จากกรุงเทพมหานคร โดยมอบปลัดกระทรวงมหาดไทย ในฐานะรองประธานกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ เป็นประธานอนุกรรมการดำเนินการขอคืนการดูแลค่ายลูกเสือตั้งกล่าว ที่ประชุมยังได้รับทราบกรณี ดร.เลิศจันทา สีเหลืองสวัสดิ์ ผู้ประสานงานโปรแกรมรางวัลลูกเสือโลก (ประเทศไทย) ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 54 คนทั่วโลก และเป็นคนไทยคนแรกที่เข้ารับรางวัลโปรแกรมรางวัลลูกเสือโลก (Scouts of the World Award: SW Award) ณ ประเทศชาวดีอาราเบีย ระหว่างวันที่ 20-24 พฤษภาคมที่ผ่านมา ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลเดียวในระดับนานาชาติที่ลูกเสือมีสิทธิ์ได้รับผ่านการเรียนรู้และมีสมรรถนะจากการทำงานบริการชุมชนด้วยใจอาสา ซึ่งประเทศไทยเป็น 1 ใน 3 ประเทศนำร่องของโลก นอกจากนี้จากอิมป์และเฟรนเชสที่ได้ดำเนินโครงการรางวัลลูกเสือโลก

## บันทึกที่มีผลกระทบ ภายใต้ความร่วมมือของสำนักงานลูกเสือโลกและองค์กรยุเนสโกลด้วยแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงาน

นายนิวัตร นาคะเวช รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เป็นประธานในพิธีเปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ 2553 ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 26-28 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 ณ โรงแรมวารุภิริ อยุธยา ค่อนเวลาชั้น รีสอร์ท จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยรองปลัดกระทรวงศึกษาธิการกล่าวในโอกาสนี้ ว่า ปัจจุบันการจัดกิจกรรมลูกเสือในระบบโรงเรียน hairy ไปมาก เพราะโรงเรียนส่วนใหญ่ความมุ่งเน้นในเรื่องของปัญญา ความรู้ ความจำ ความสามารถ และการแข่งขันกันมากกว่า แต่มนุษย์ที่สมบูรณ์นั้นไม่ได้มีปัญญาอย่างเดียว แต่ควรจะมีกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะชีวิต โดยการใช้กิจกรรมลูกเสือเป็นตัวนำของการใช้ทักษะชีวิต ที่ผ่านมา กิจกรรมลูกเสือเป็นกิจกรรมที่มีบทบาทสำคัญมาโดยตลอด โดยเฉพาะในเรื่องของทักษะชีวิต แต่ปัจจุบันกำลังเริ่มหายไปทำให้เกิดปัญหาในเด็กและเยาวชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของยาเสพติด เด็กเกเร มีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควร เป็นต้น ที่มาของปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้น เพราะเราไม่ได้เสริมทักษะ เราไม่ได้สอนในลักษณะเชิงป้องกันให้กับเข้า เข้าใจว่าทุกคนย่อมตระหนักและรู้ดีว่ากิจกรรมลูกเสือ ยุวกาชาด เนตรนารี มีส่วนช่วยเสริมสร้างทักษะชีวิตให้แก่เด็กได้เป็นอย่างดี ดังนั้นจะทำอย่างไรให้สังคมตระหนักว่ากิจกรรมลูกเสือ มีความหมาย ต่อเด็ก เยาวชน ชุมชน สังคมและประเทศชาติ จึงจัดให้มีการสัมมนาในครั้งนี้ โดยเชิญผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในกิจการของลูกเสือ มาช่วยกันวางแผนนโยบาย กำหนดยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้กิจการลูกเสือมีความเจริญรุ่งเรือง สามารถดึงศักยภาพของกิจการลูกเสือให้ปรากฏสาระน่าสนใจมากขึ้นกว่าเดิม หลังจากที่ได้เข้ามาดูงานส่วนนี้ สรุปตัววิจัยมองว่าการกำหนดทิศทางของกิจการลูกเสือนั้นควรมี 4 ยุทธศาสตร์หลัก คือ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการ มีหลักเรื่องเดยที่วางในยุทธศาสตร์อย แต่ตัวนี้จะตัวนำไปสู่กระบวนการกำหนดเป้าหมายและการปฏิบัติงานในปีนี้ นอกจากการบริหารจัดการยังต้องให้ความสำคัญในการพัฒนาค่ายลูกเสืออีกด้วย นอกจากนี้การความมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับชีวสารข้อมูลและการสื่อสาร (ICT) และสารสนเทศต่างๆ ของลูกเสือ ซึ่งอย่างน้อยต้องมีเว็บไซต์เชื่อมโยงไปยังลูกเสือจังหวัดหรือลูกเสือเขตพื้นที่ได และมีเรื่องของสิทธิประโยชน์ เรื่องรายได ซึ่งจะต้องมีอะไรให้เห็นเด่นชัด มั่นสามารถจับต้องได**

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาหลักสูตรลูกเสือ ตอนนี้ลูกเสือมีหลักสูตรเบอะเบะ แต่จะปรับหลักสูตรในเรื่องคุณธรรมอย่างไร หลักสูตรที่จะพัฒนาผู้เรียนทั้งในระบบนอกระบบรวมทั้งอาชีวศึกษา จะทำอย่างไรให้อีกต่อระบบโรงเรียน หรือต่อระบบนอกโรงเรียน โดยเราจะยึดเคารงส่วนไหนซึ่งต้องทำให้เป็นรูปธรรม**

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาบุคลากรลูกกำเสือและเนตรนารี ต้องกำหนดสัดส่วนให้ชัดเจนว่าจะพัฒนาเท่าไหรปีนี้จะสร้างวิทยากรลูกเสือ 3D กับลูกเสือชาวบ้าน ลูกเสือสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามมาตรฐานศึกษาศัย (กศน.) เราจะต้องดูว่าเราจะต้องพัฒนาอะไร**

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาภาคีเครือข่ายลูกเสือ จะเห็นได้ชัดว่ามีลูกเสือจังหวัด ลูกเสือเขตพื้นที่ ลูกเสือสมิสร ชมรมลูกเสือ อยู่แล้วแต่เครือข่ายเหล่านี้มักไม่ได้รับการประสานงาน ในการที่จะให้ลูกเสือไปอยู่ในบ้านmanyเดียวกันดังนั้นเราจะเข้าไปช่วยอย่างไรได้บ้างเพื่อให้ระบบลูกเสือเข้มแข็งขึ้นโดยส่วนตัวมองว่ายุทธศาสตร์ตรงนี้เป็นยุทธศาสตร์ที่จะกุมเป้าหมายได้ทั้งหมด แต่ไม่แน่ใจว่าจะสอดรับกับแผนพันธกิจของลูกเสือหรือไม่ ดังนั้นสิ่งที่ห่วงไว้ในการประชุมครั้งนี้คือ อย่างให้พวากห่านซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเรื่องของลูกเสือเป็นอย่างดี มาช่วยกันดู ช่วยกันคิด และท่านสามารถกำหนดยุทธศาสตร์เพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ผมได้เสนอมา ก็ได หากของเดิมมีส่วนที่ดีอยู่แล้ว เรา ก็นำมาปรับให้เห็นเด่นชัดขึ้น และอย่างให้การจัดทำแผนครั้งนี้ชัดเจน เพื่อให้เด็กเยาวชน และประชาชนทั่วไป สามารถเข้าถึงกิจกรรมลูกเสือได้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการกล่าว กระทรวงศึกษาธิการ (ศธ.) มอบนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานภายใต้โครงการสร้างลูกเสือ บนเครือข่ายอินเตอร์เน็ต (Cyber Scout)**

**นายศุภกร วงศ์ปราษฐ รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เป็นประธานในการประชุมผู้บริหารสถานศึกษาและพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกับสถานศึกษาภายในได้โครงการสร้างลูกเสือบนเครือข่ายอินเตอร์เน็ต (Cyber Scout) วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2556 ณ ศูนย์กิจกรรมยุวภาวดี กทิณ บุรีรัตน์ จังหวัดสมุทรปราการ**

รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ กล่าวว่า ขอให้ทุกภาคส่วนตระหนักรึ่งปัญหาของเยาวชน ในสังคมซึ่งขณะนี้เกิดความรุนแรงมากขึ้น มีพฤติกรรมไม่เหมาะสม เกิดความชัดแย้งของประชาชน ทำอย่างไรจึงจะนำความคิดที่แตกต่างกันมาใช้ประโยชน์ได้ ผู้ที่จะเยียวยาคือผู้บริหารของรัฐ โดยเฉพาะผู้บริหารสถานศึกษา โดยการนำกิจกรรมลูกเสือมาเป็นสื่อในการเยียวยาและพัฒนาให้ สังคมเกิดสันติสุข

กระทรวงศึกษาธิการได้ทำความสะอาดห้องเรียน ให้ผู้ต้องขังก่อนพ้นโทษทำมาแล้ว 100 กว่าแห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีลูกเสืออาสาคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) ลูกเสือป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด (ปปส.) หน่วยงานต่างๆ ให้ความสำคัญในกิจกรรมลูกเสือรวมทั้ง กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หมายถึง เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับชีวสารข้อมูล และการสื่อสาร (ICT) ด้วย ประเทศไทยไม่ได้ล้าหลังแต่เยาวชนใช้เทคโนโลยีไม่ถูกทาง นำมาทำร้าย ผู้อื่น นำพาตัวเองไปในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง ทำให้เกิดผลเสียหายต่อสังคม ซึ่งรัฐบาลได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการได้ให้นายไวยาไว้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน คือ ข้อ 1 สงเสริมการดำเนินงานตามกฎหมายว่าด้วยลูกเสือ เร่งรัดการตราพระราชบัญญัติลูกเสือ ปรับปรุงรื้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติว่าด้วยการปกครองหลักสูตรและวิชาพิเศษลูกเสือ กฎหมายที่ว่าด้วยเครื่องแบบลูกเสือ ข้อ 2 ปรับปรุงระบบการบริหารกิจการลูกเสือ โครงสร้างและ การบริหารงานของสำนักงานคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ ตลอดจนส่งเสริมพัฒนา บุคลากรทางลูกเสือเพื่อยกระดับมาตรฐานลูกเสือให้สูงขึ้น ข้อ 3 เร่งรัดพัฒนาการฝึกอบรมครุ่นผู้สอน วิชาลูกเสือผู้บังคับบัญชาลูกเสือทุกประเภท ทุกระดับ ให้มีบริมาณและคุณภาพโดยคำนึงถึง ลักษณะลูกเสือผู้บังคับบัญชาลูกเสือทุกประภาก ทุกระดับ ให้มีบริมาณและคุณภาพโดยคำนึงถึง ลักษณะลูกเสือที่เหมาะสม ข้อ 4 ปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน การฝึกอบรมลูกเสือ ผู้บังคับบัญชา ลูกเสือ โดยให้นวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนการผลิตคู่มือ สื่อการเรียนต่างๆ ข้อ 5 เร่งรัดและ สำรวจตรวจสอบ จัดทำทะเบียนสถิติ สำมะโนประชากรลูกเสือ ผู้บังคับบัญชาลูกเสือศึกษาของ ลูกเสือ ทุกประเภท ทุกระดับ ทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียน ตลอดจนทรัพย์สินของ คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์แก่การวางแผนพัฒนาการลูกเสือ ระยะยาว ทั้งในระดับชาติระดับจังหวัดและระดับอำเภอ ข้อ 6 สงเสริมการศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย การดำเนินงานด้านการบริหารงานลูกเสือ ด้านวิชาการ ด้านการฝึกอบรม และด้านกิจการ ลูกเสือ เพื่อปรับปรุงให้กิจการลูกเสือเจริญก้าวหน้า ข้อ 7 สงเสริมความสำนึกร่วมใจอัน ดีกับลูกเสือนานาชาติ โดยส่งลูกเสือและผู้บังคับบัญชาลูกเสือไปเยือนและร่วมชุมนุมลูกเสือของ

ประเทศไทยเพื่อนบ้านประเทศไทยในกลุ่มอาเซียน ประเทศไทยในเขตเอเชีย-แปซิฟิก และร่วมกิจกรรมลูกเสือตามโอกาสสักปีจัดให้ผู้อ่อนวัยชาวลูกเสือได้มีโอกาสไปรับการฝึกอบรมในต่างประเทศเพื่อเพิ่มเติมความรู้ ในวิชาลูกเสือด้วย ข้อ 8 สงเสริมให้ลูกเสือ ผู้อ่อนวัยคบบัญชาลูกเสือ ทุกประเภททุกระดับ รักษา วัฒนธรรม และเอกลักษณ์ไทย ร่วมกันสร้างภาพพจน์ที่ดีแก่การลูกเสือในแนวทางของความสุจริต ความจริงรักษ์ ภักดี ความเสียสละ ความสามัคคี ความมีระเบียบวินัย และความเป็นผู้มีหัวใจสักดิ์ ตลอดจนการได้อุทิศตนบำเพ็ญประโยชน์ต่อส่วนร่วม ตามอุดมการณ์ของลูกเสือ

**วัตถุประสงค์สำคัญ 2 ประการในการดำเนินการโครงการสร้างลูกเสือบนเครือข่าย อินเทอร์เน็ต ข้อ 1 เพื่อสร้างอาสาสมัคร Cyber Scout ที่มีจิตสำนึกด้านจริยธรรม คุณธรรม ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หมายถึง เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับข่าวสารข้อมูลและการสื่อสาร (ICT) การเรียนรู้การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หมายถึง เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง กับข่าวสารข้อมูลและการสื่อสาร (ICT) อย่างสร้างสรรค์ การป้องกันตนเองจากภัยไซเบอร์ และ ความปลอดภัยในโลกออนไลน์ ข้อ 2 เพื่อขยายเครือข่ายอาสาสมัคร Cyber Scout เป็นเครือข่าย ทางสังคมที่สนับสนุนความรักความสามัคคีภายใต้อาสาสมัคร Cyber Scout จะเป็น เมื่อตนตัวแทนของสังคมไทยที่จะเป็นผู้เฝ้าระวังหรือสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศไทยผ่านทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

#### **ขอบข่ายการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา**

##### **สาระสำคัญของลูกเสือ**

จากการท่องศึกษาฯ พบว่า ประเทศไทยได้ไปทรงศึกษาอยู่ในต่างประเทศเป็น เวลาหลายวัน และได้ทรงพิจารณาเห็นคุณประโยชน์ของกิจกรรมลูกเสือมาบัปประการ ตลอดจน ใน ระยะสั้งคราวไม่ต่ำกว่า 1 ครั้ง ลูกเสืออังกฤษและฝรั่งเศสได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างกล้าหาญ และได้ ประโยชน์ต่อประเทศไทยเป็นอย่างมากนั้น ทำให้พระองค์ได้ทรงเล็งเห็นความสำคัญและได้ทรงว่าง พระบรมราโชบายเพื่อให้เยาวชนของไทยได้สร้างประโยชน์เท่าที่จะสามารถทำได้ไว้ถึง 7 ประการ คือ 1) ช่วยเป็นหูเป็นตาในการสังข่าวทราบให้บ้านเมืองทราบ 2) ช่วยเป็นคนนำสาร และส่งข่าว ให้แก่หน่วยทหารได้ 3) ช่วยสะกดรอยติดตามพวงผู้ก่อการร้าย 4) ช่วยระวังรักษา และบอกเหตุถึง การก่อวินาศกรรมของผู้ก่อการร้าย 5) ช่วยลำเลียงเสบียงอาหารให้แก่กองทหาร 6) ช่วยรักษาความ สงบเรียบร้อยภายในบ้านเมือง ในนามบ้านเมืองเกิดวิกฤติ 7) ถ้าหากมีคนป่วยเจ็บก็สามารถเป็นผู้ ช่วยเหลือพยาบาลทำบาดแผลและช่วยเหลืออื่นๆ ได้

แนวทางต่างๆ ข้างต้นที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงกำหนดไว้เพื่อว่าหวังที่ จะพัฒนาเยาวชนให้เป็นลูกเสือที่ดีตลอดจนเป็นการเตรียมลูกร่างให้เป็นทหารที่ดีของชาติเมื่อเวลา มาถึงและเพื่อให้เข้าเหล่านี้รักษาอภิชานกอบ (การทหาร) ด้วยความสมัครใจเพาะปลูกหน้าที่ของ

ลูกผู้ชาย อีกประการหนึ่ง คนส่วนมากมักจะมองข้ามความสำคัญของเด็กไปเสีย จึงเป็นโอกาสอันดี ที่เด็กอาจจะทำงานดังที่พระองค์ได้ทรงวางแนวทางดังกล่าวไว้ ซึ่งพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าฯ ได้เคยพระราชนิรันดร์ไว้ว่า "ลูกเสือคนใดได้ทำหน้าที่ช่วยชาติดังหัวข้อที่กล่าวมาแล้ว จะได้ชื่อว่าท่าน ได้ทำหน้าที่ลูกเสือของท่านสมกับที่เกิดมาเป็นลูกผู้ชายและเกิดมาเป็นคนไทย ท่านจะได้รับความชอบคุณจากการลูกเสือ สมควรจะได้รับการจากรักซื้อไว้บันแฝنทองตามข้อกำหนดของลูกเสือ" กิจการลูกเสือนั้นบันเนื่องได้จากการที่พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 6) ทรงพระชนกว่าประเทศไทยเป็นดินแดนที่อยู่ระหว่างดินแดนที่ตกเป็นเมืองขึ้นของประเทศอังกฤษ และฝรั่งเศส ประเทศไทยอยู่ในฐานะที่เป็นกลางไม่เข้ากับฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ดังนั้น จึงจำเป็นที่ประเทศไทยจะต้องมีความเข้มแข็งทางด้านกำลังทหารเพียงพอ เพื่อรักษาประเทศไทย เพราะว่าหากภายในประเทศเกิดความวุ่นวายเมื่อใด มหาประเทศก็จะจัดสร้างกำลังทหารมาจัดการโดยข้างว่าเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของตน ถึงแม้ว่าจะมีการปรับปรุงกองทัพให้ดีขึ้นเพียงใด แต่ก็ขาดแคลนทุนทรัพย์ พระองค์จึงได้ทรงทดลองฝึกทหารมาด้วยการเล็กประจำพระองค์ ที่พระราชวังสรາญรมย์ และพระราชวังสนามจันทร์อย่างเงียบๆ เป็นเวลาสามถึง 3 ปี แล้วจึงทรงโปรดเกล้าฯ สถาปนาองค์เสือป่าขึ้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2454 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกหัดข้าราชการพลเรือนให้ได้เรียนรู้วิชาการทหาร เพื่อเป็นกำลังสำรองในเวลาศึกษาสงเคราะห์ และในยามสงบก็จะได้ช่วยเหลือราชการในการปราบปรามโจรผู้ร้าย หรือปราบจลาจล และเพื่อป้องกันให้พลเรือนได้เกิดความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และองค์พระมหากษัตริย์ รวมทั้งป้องกันความสามัคคีให้เกิดขึ้นในหมู่คณะมิให้มีการทลายซึ่งกันและกันเมื่อได้ทรงตั้งกองเสือป่าขึ้นแล้วก็ได้มีการประชุมเทคโนโลยีป่าเป็นครั้งคราว ส่วนมากจะทรงสละเวลา มาอบรมด้วยพระองค์เองเสมอ วันนี้เป็นวันพระราชทานธงประจำกองเสือป่า และพระองค์ได้ทรงพระราชทานพระบรมราโชวาท มีข้อความที่น่าจับใจว่า "วันนี้เป็นวันเสาร์ และเป็นวันเกิดของเสือป่า ซึ่งพวกเราทั้งปวงที่เป็นวันมงคล เราจึงได้เรียกเจ้าทั้งหลายมาเป็นที่ระลึก และสำหรับเป็นที่เดือนใจแก่เจ้าทั้งหลายว่า 1) เจ้าเป็นไทย 2) เจ้าเป็นเสือป่า 3) เจ้าต้องเป็นผู้รักชาติบ้านเมือง และศาสนา เจ้าทั้งหลายต้องรักษาองรชัยนี้ไว้ มิให้เป็นอันตราย หรือตกไปอยู่ในเงื่อนไขของชาติใดได้เป็นอันขาด ถึงแม้ว่าชาวที่สุดที่เจ้าทั้งหลายจะต้องสละชีวิตหรือเสียเลือด เพื่อป้องกันรักษาองรชัยนี้ ก็ไม่คงเป็นที่คาดหวัง ย่อทั้ง ต้องรู้สึ้นเสมอว่าเราเป็นไทย และต้องพยายามพร้อมกันทำหน้าที่ในการบังคับรักษาพระเจ้าแผ่นดิน ชาติ ศาสนา และบ้านเกิดเมืองนอนของเราไว้จนเต็มกำลังและสถิติปัญญา องรชัยที่เข้าพเจ้าจะให้เจ้าไว้ขอให้เจ้าเข้าสู่แต่รชัยชนะ" นอกเหนือจากการกิจกรรมเสือป่าแล้วพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวยังสนใจเรื่องพระทัย ของเด็กนับตั้งแต่ทรงเสด็จกลับจากการศึกษาณ ประเทศญี่ปุ่น พระองค์ได้ทรงรับเด็กซึ่ง

เป็นบุตรของข้าราชการในพระราชสำนัก และօรสของเจ้านายมาได้เป็นมหาดเล็ก และได้ทรงอบรมสั่งสอนเด็กเหล่านั้นด้วยพระองค์เองเสมอมา การศึกษาที่โปรดพระราชทานสั่งสอน จะมีเนื้อหาหน้าไปในทางศิลธรรมจรรยา

เมื่อ จอร์ด เบเดน โพเดลล์ ได้จัดตั้งกองลูกเสือขึ้นในประเทศอังกฤษ เมื่อปี ค.ศ.1907 (2450) พระองค์ทรงเห็นว่ากิจการลูกเสือเป็นกิจการที่สอดคล้องกับพระราชประสงค์ในการปลูกใจพลเมืองให้มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และรู้จักบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์แก่ชาติ บ้านเมืองโดยส่วนรวม จึงได้ทรงจัดตั้งกองลูกเสือขึ้นเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.2454 ซึ่งเป็นการจัดตั้งหลังจากที่ได้จัดตั้งกองเสือป่า 2 เดือนคำว่า "ลูกเสือ" นั้นได้ตั้งกับคำภาษาอังกฤษว่า "Scout" มีผู้ให้ความหมาย โดยเอาอักษร ตัวหน้าของคำมาเรียงกัน ได้แก่

S = Smartness สง่า ผ่าเผย

C = Courtesy ความสุภาพอ่อนโยน

O = Obedience มีความเชื่อฟังคำสั่งสอน

U = Usefulness ทำตนให้เป็นประโยชน์แก่ต้นเองและผู้อื่น

T = Trust มีความเชื่อสัตย์สุจริต

เมื่อนำเข้าอักษรดังกล่าวทั้ง 5 ตัว มารวมกันแล้ว ก็จะได้คำขึ้นมาที่แปลว่า ลูกเสือในภาษาไทย ซึ่งมีความหมายกว้างไกลจนสามารถกำหนดออกมารูปแบบหลักการและสาระสำคัญของ การลูกเสือได้อย่างชัดเจน หลักการและสาระสำคัญของการลูกเสือ คือ เป็นแก่นเนื้อแท้ หรือหลัก ส่วนสำคัญของการลูกเสือ ซึ่งประกอบด้วยเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้ 1) ขบวนการลูกเสือ 2) องค์ประกอบสำคัญของการลูกเสือ 3) อุดมการณ์ จุดหมาย หรือวัตถุประสงค์คณะลูกเสือแห่งชาติ 4) วิธีการ 5) แนวทางฝึกอบรมลูกเสือ 6) หลักการสำคัญของการลูกเสือดังจะกล่าวโดยละเอียด ต่อไป ดังนี้

### 1. ขบวนการลูกเสือคืออะไร

ขบวนการลูกเสือ คือ ขบวนการเยาวชน มีวัตถุประสงค์ในการฝึกอบรมเพื่อให้ การศึกษาและพัฒนาเยาวชนให้เป็นพลเมืองดี โดยไม่คำนึงถึงเรื่องชาติ ศาสนา ทั้งนี้ เป็นไปตาม ความ มุ่งประสงค์ หลักการ และวิธีการ ซึ่งผู้ให้กำเนิดลูกเสือโลกได้ให้ไว้ "ขบวนการนี้เป็นขบวนการ ระดับโลก"

## 2. องค์ประกอบสำคัญของการลูกเสือ

1) ลูกเสือ 2) ผู้บังคับบัญชาลูกเสือ 3) มีจุดหมายหรืออุดมการณ์ 4) กิจกรรม 5) การบริหารงาน

## 3. จุดหมายหรือวัตถุประสงค์คณะลูกเสือแห่งชาติ

ในพระราชบัญญัติลูกเสือ พ.ศ.2551 ได้บัญญัติวัตถุประสงค์ของคณะลูกเสือแห่งชาติ ไว้ว่า "วัตถุประสงค์ของคณะลูกเสือแห่งชาติ คือ การฝึกอบรมบ่มนิสัยลูกเสือให้เป็นพลเมืองดีตามจริตประเพณีบ้านเมืองและอุดมคติ" ดังต่อไปนี้ 1) ให้มีนิสัยในการสังเกต จดจำ เสื่อพังและพึงตนเอง 2) ตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติลูกเสือ พ.ศ.2551 ระบุว่า คณะลูกเสือแห่งชาติมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาลูกเสือทั้งทางกาย สติปัญญา จิตใจและศีลธรรม ให้เป็นพลเมืองดี มีความรับผิดชอบและช่วยสร้างสรรค์สังคมให้เกิดความสามัคคีและมีความเจริญก้าวหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสงบสุขและความมั่นคงของประเทศไทย

## 4. วิธีการ

วิธีการที่จะบรรลุถึงจุดหมายหรืออุดมการณ์ของคณะลูกเสือแห่งชาติคือ การจัดให้มีการฝึกอบรมที่ก้าวหน้า สนุกสนาน ดึงดูดใจ โดยอาศัยคำปฏิญาณ และกฎหมายลูกเสือเป็นบรรหัดฐาน มีผู้ใหญ่เป็นผู้ค่อยให้คำแนะนำ

## 5. แนวทางการฝึกอบรมลูกเสือ ใช้หลักสำคัญดังต่อไปนี้

### เครื่องแบบลูกเสือ

ถือว่าเป็นเครื่องแบบที่มีเกียรติ เป็นเครื่องหมายแห่งความดี ดังนั้nlูกเสือจะต้องพึงพอใจในการแต่งเครื่องแบบลูกเสือที่ถูกต้องและสะอาดเรียบร้อยอยู่เสมอ กับทั้งจะต้องประพฤติดีปฏิบัติดนให้สมกับที่ได้ชื่อว่าเป็นลูกเสือ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงของตนและของคณะลูกเสือแห่งชาติ และถือว่าเครื่องแบบลูกเสือเป็นเครื่องหมายแห่งความเสียสละในการบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่น

### คำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือ

ลูกเสือต้องเข้าใจและปฏิบัติตามคำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสืออยู่เสมอโดยเฉพาะในเรื่องความจริงภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ความเป็นพื่นของของลูกเสืออื่นทั่วโลก และการกระทำความดีต่างๆ ผู้ที่จะเป็นพลเมืองดีนั้น จะต้องเป็นผู้กระทำความดี มิใช่เป็นคนดีโดยอยู่เฉยๆ ไม่ทำอะไร

### **คำปฏิญาณของลูกเสือสำรอง ข้าสัญญาว่า**

**ข้อ 1 ข้าจะจะงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์**

**ข้อ 2 ข้าจะยึดมั่นในกฎของลูกเสือสำรอง และบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่นทุกวัน**

### **กฎของลูกเสือสำรอง**

**ข้อ 1 ลูกเสือสำรองทำตามลูกเสือรุ่นพี่**

**ข้อ 2 ลูกเสือสำรองไม่ทำตามใจตนเอง**

**คำปฏิญาณของลูกเสือสามัญ ลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ และลูกเสือวิสามัญ**

**ด้วยเกียรติของข้า ข้าสัญญาว่า**

**ข้อ 1 ข้าจะจะงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์**

**ข้อ 2 ข้าจะช่วยเหลือผู้อื่นทุกเมื่อ**

**ข้อ 3 ข้าจะปฏิบัติตามกฎของลูกเสือ**

**กฎของลูกเสือสามัญ ลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ และลูกเสือวิสามัญ**

**ข้อ 1 ลูกเสือมีเกียรติเชื่อถือได้**

**ข้อ 2 ลูกเสือมีความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และชื่อตรงต่อผู้มี**

### **พระคุณ**

**ข้อ 3 ลูกเสือมีหน้าที่กระทำการให้เป็นประโยชน์และช่วยเหลือผู้อื่น**

**ข้อ 4 ลูกเสือเป็นมิตรของคนทุกคนและเป็นพี่น้องกับลูกเสืออื่นทั่วโลก**

**ข้อ 5 ลูกเสือเป็นผู้สุภาพเรียบร้อย**

**ข้อ 6 ลูกเสือมีความเมตตากรุณาต่อสัตว์**

**ข้อ 7 ลูกเสือเชื่อฟังคำสั่งบิดามารดาและผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพ**

**ข้อ 8 ลูกเสือมีใจร่าเริงและไม่ย่อหัวต่อกวามยากลำบาก**

**ข้อ 9 ลูกเสือเป็นผู้มั่นคงยั่งยืน**

**ข้อ 10 ลูกเสือประพฤติชอบด้วยกฎหมายฯ ใจ**

### **การบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่น**

เรื่องนี้เป็นเรื่องที่ทำให้เกิดการลูกเสือมีเชื่อสียงและเป็นที่รู้จักของบุคคลทั่วไป ragazzi ของคติพจน์ของลูกเสือทั้ง 4 ประเภท เกี่ยวข้องกับอุดมคติของลูกเสือในการบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่นคติพจน์ของลูกเสือสำรองที่ว่า "ทำดีที่สุด" คือ การทำเพื่อส่วนรวม เป็นการกระทำที่ดีที่สุดคติพจน์ของลูกเสือสามัญที่ว่า "จะเติมพ่วง" คือ พร้อมที่จะทำความดี พร้อมเพื่อสร้าง พร้อมเพื่อส่วนรวม คติพจน์ของลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ที่ว่า "มองไกล" คือ มองให้เห็นเหตุผล มองให้เห็นคนอื่น

มองให้เห็นส่วนรวม มิใช่มองแต่ผลประโยชน์ของตัวเอง คติพจน์ของลูกเสือวิสามัญที่ว่า "บริการ" คือ การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้อื่น แก่ส่วนรวม

นอกจากนี้ในคำปฏิญาณและภารกิจของลูกเสือ ก็ได้ระบุถึงการบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่น โดยถือว่าสำคัญมาก แหล่งหรือโอกาสที่ลูกเสือจะบำเพ็ญประโยชน์นั้น ควรเริ่มจากสิ่งที่ใกล้ตัวเด็ก ก่อน แล้วขยายให้กว้างขวางออกไปตามวัยและความสามารถของเด็ก คือ บำเพ็ญประโยชน์ต่อ ครอบครัว โรงเรียน ชุมชนที่ใกล้โรงเรียน งานสาธารณูปการ งานส่วนรวม และประเทศชาติในที่สุด

### **การฝึกอบรมที่ต้องเนื่องกัน**

และก้าวหน้าสูงขึ้น คือ จากลูกเสือสำรอง ลูกเสือสามัญ ลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ และ จนถึงลูกเสือวิสามัญ

### **ระบบหมู่**

ฝึกความรับผิดชอบ การเป็นผู้นำผู้ตาม การปกครองระบบประชารัฐปั้นไทย กล่าวถึงใน การฝึกอบรมลูกเสือ มีการแบ่งลูกเสือออกเป็นกอง แต่ละกองแบ่งออกเป็นหมู่ หมู่ลูกเสือเป็นหน่วย สำคัญในการดำเนินงานของลูกเสือ ไม่ว่าสำหรับงาน หรือการเล่น และไม่ว่าจะเป็นเรื่องวินัย หรือ หน้าที่การแต่งตั้งนายหมู่ และรองนายหมู่ให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการบังคับบัญชาหมู่ของตนเอง เป็นเรื่องของนายหมู่ที่จะต้องควบคุมและพัฒนาคุณลักษณะของลูกหมู่ของตนแต่ละคนโดยมีรอง นายหมู่เป็นผู้ช่วย การแบ่งลูกเสือออกเป็นหมู่ๆ ก็เพื่อสะดวกและเพื่อให้นายหมู่ลูกเสือได้มีหน้าที่ รับผิดชอบในการดำเนินงานตามระบบหมู่ นายหมู่มีหน้าที่วางแผนปฎิบัติกรรมของหมู่ ทั้งการ ไปอยู่ค่ายพักแรม โดยมีรองนายหมู่เป็นผู้ช่วย และผู้กำกับลูกเสือเป็นผู้ให้คำแนะนำ นอกเหนือนั้น นายหมู่และผู้กำกับ ยังมาประชุมพร้อมกันเป็นครั้งคราวในที่ประชุมนายหมู่ ที่ประชุมจะต้อง รับผิดชอบในการรักษาเกียรติของกองลูกเสือของตน กับจะต้องพิจารณาแผนปฎิบัติงานและ กิจกรรมต่างๆ

### **ระบบเครื่องหมายวิชาพิเศษ**

ลูกเสือทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมตามวิธีการของลูกเสือ และเมื่อผ่านการทดสอบ ตามที่กำหนดไว้จะได้รับเครื่องหมายซึ่งนำมาติดเครื่องแบบเป็นการเชิดชูเกียรติ และแสดง สมรรถภาพของตนส่วนหนึ่ง เครื่องหมายวิชาพิเศษมีมากมาย เช่น วิชาผจญภัย เดินทางไกล ดาวา ศาสตร์ บุกเบิก สุทธกรรม สะกดรอยฯ

### **กิจกรรมกลางแจ้ง**

ในการฝึกอบรมลูกเสือทุกประเภท ถือว่ากิจกรรมกลางแจ้งเป็นเรื่องสำคัญ และควรได้รับการส่งเสริมให้มากเท่าที่สามารถจะทำได้ ทั้งนี้เป็นการส่งเสริมสุขภาพของลูกเสือด้วย ใน การฝึกอบรมลูกเสือ บางครั้งจะต้องกระทำการภายในอาคาร แต่กิจกรรม เช่นเดียวกัน ถ้าได้กระทำการกลางแจ้ง เช่น ในสนาม ทุ่งนา ในป่า หรือสวนสาธารณะ ก็จะเป็นการดี การเดินทางไกลและอยู่ค่ายพักแรมเป็นหัวใจของการฝึกอบรมลูกเสือ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกให้ลูกเสือมีความอดทน อยู่ในระเบียบวินัย รู้จักช่วยตัวเอง รู้จักอยู่และทำงานร่วมกับผู้อื่น ตลอดจนมีโอกาสได้เรียนรู้และเข้าใจวิชาลูกเสืออย่างแจ่มแจ้งด้วยการปฏิบัติจริง นอกจากรูปแบบกิจกรรมที่ท้าทายลูกเสือ เช่น การผจญภัย การบุกเบิก การเดินทางสำรวจ ฯลฯ ก็เป็นกิจกรรมที่ลูกเสือทุกคนควรเข้าร่วมตามโอกาส

### **การเล่น (เกมต่างๆ)**

เกมหรือการเล่นของลูกเสือ เป็นอุปกรณ์สำคัญในการฝึกอบรมลูกเสือ ทั้งในทางจิตใจ และในการบริหารร่างกาย เกมช่วยพัฒนาเด็กในเรื่องนิสัยใจคอ อารมณ์ น้ำใจนักกีฬา การรักหมู่ รัก同胞 ความอดทน ระเบียบวินัย และความไม่เห็นแก่ตัว

### **การร้องเพลง**

วิธีการฝึกอบรมลูกเสือที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งคือ การร้องเพลง และการชุมนุมรอบกองไฟ การร้องเพลงให้ในโอกาสต่าง ๆ เพื่อเป็นการปลูกใจ คลายอารมณ์ หรือก่อให้เกิดความร่าเริง บันเทิงใจ สวนการชุมนุมรอบกองไฟกระทำในตอนกลางคืนในระหว่างที่ลูกเสือเดินทางไกลไปอยู่ค่ายพักแรมทุกครั้งที่มีการชุมนุมรอบกองไฟจะต้องมีการร้องเพลงนำ เพลงสลับการแสดง และเพลงส่งท้ายการร้องเพลงของลูกเสือส่วนใหญ่เป็นการร้องเพลงหมู่ หรือร้องพร้อมกัน เพื่อเป็นการส่งเสริมความสามัคคี และช่วยเด็กที่ไม่มีนิสัยในการร้องเพลงให้กล้าร้องเพลงยิ่งขึ้น การร้องเพลงเดียวโดยปกติไม่กระทำกันบ่อยนัก นอกจากผู้ร้องจะสามารถร้องเพลงได้เป็นอย่างดี หรือในโอกาสพิเศษ

ขบวนการลูกเสือ เป็นขบวนการเดียวที่มีสมาชิกมากที่สุด คือ มีประเทศที่เป็นสมาชิกประมาณ 170 ประเทศ จำนวนลูกเสือประมาณ 50 ล้านคน เป็นขบวนการที่ยืนยงวัฒนาการ ทั้งนี้ เพราะมีหลักการที่ควรแก่การยกย่องเลื่อมใสอยู่ 8 ประการคือ

### 1. หน้าที่ต่อพระเจ้า/ศาสนา

สมาชิกทุกคนพึงนับถือศาสนา และปฏิบัติหน้าที่ของตนในทางศาสนาด้วยความซื่อสัตย์ ถ้าในกลุ่มมีสมาชิกที่นับถือศาสนาเดียวกัน ให้เป็นหน้าที่ของผู้กำกับลูกเสือ ที่จะปรึกษาหารือกับคณะบุคคลที่เป็นผู้ชูปการะ เพื่อจัดให้มีการปฏิบัติและสอนในเรื่องศาสนาอย่างเหมาะสม ถ้าในกลุ่มมีสมาชิกที่นับถือศาสนาต่างกัน ให้เป็นหน้าที่ของผู้กำกับลูกเสือที่จะปรึกษาหารือกับคณะบุคคลผู้ชูปการะเพื่อยั่งยืนให้สมาชิกไปประกอบพิธีตามลัทธิศาสนาของตนในระหว่างที่อยู่ค่าย การสรวณมนต์ ประจำวัน และการประกอบพิธีทางศาสนาประจำสัปดาห์ ควรอยู่ในลักษณะที่ง่ายที่สุด และให้เป็นไปด้วยความสมัครใจ ห้ามมิให้มีการบังคับให้ลูกเสือไปร่วมพิธีศาสนาอื่นนอกจากศาสนาของตน จะนั้นประเทศปกวง ระบบคอมมูนิสเตอร์ จึงไม่มีกิจการลูกเสือ

### 2. ความจริงรักภักดีต่อประเทศชาติของตน

เรื่องนี้สำคัญมาก และได้เน้นไว้ในคำปฏิญาณของลูกเสือ ข้อ 1 "ข้าจะจริงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พะรัมมหาชนชัตตريย์ และในกฎหมายของลูกเสือ ข้อ 2 "ลูกเสือมีความจริงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พะรัมมหาชนชัตตريย์ และซื่อตรงต่อผู้มีพระคุณ" ความจริงรักภักดีเป็นหลักสำคัญที่สุดประการหนึ่งของอัศวินเข้าจะมีความจริงรักภักดีอย่างแน่นแฟ้นต่อพระมหาชนชัตตريย์ เข้าพร้อมและกระตือรือร้นอยู่เสมอ ที่จะสละรัชเพื่อป้องกันประเทศชาติน้ำหนามเมืองของเข้า เข้าเป็นบุคคลมีเกียรติและมีน้ำใจเป็นลูกผู้ชาย ในฐานะเป็นพลเมืองดีลูกเสือจะต้องระลึกเสมอว่า เรายเป็นคนหนึ่งในชาติหรือเป็น "อิฐก้อนหนึ่งในกำแพง" เราจะต้องทำหน้าที่ของเราให้ดีที่สุดและซื่อตรงกับผู้มีสวนเกี่ยวข้องกับเรา เช่น พ่อแม่ พี่น้อง นายจ้าง หรือลูกจ้างของเรา เราต้องไม่ทำลายเกียรติของเราด้วยการกระทำอย่างไม่ซื่อ นอกจากนั้น เราต้องไม่ทำให้ผู้ที่ไว้วางใจเรา ไม่ว่าชายหรือหญิงต้องผิดหวัง บรรพบุรุษของเราได้ทำงานด้วยความเข้มแข็ง รับด้วยความทรหด และพยายามของอาจเพื่อรักษาบ้านเมืองไว้ให้เรา อย่าให้บรรพบุรุษของเราลงมาจากการล้มเหลว เห็นเราเที่ยวเตร่ เขายังไส้กระเป่า โดยไม่ทำประโยชน์อะไรเพื่อบ้านเมืองเลย จงแสดงบทบาทของเราแต่ละคนตามตำแหน่งของตนและกระทำด้วยน้ำใจนักกีฬา

### 3. ความศรัทธาในมิตรภาพและความเป็นพี่น้องของลูกเสือทั่วโลก

สัญลักษณ์ของลูกเสือทั่วโลก คือ คติพจน์ การแสดงความเคารพแบบลูกเสือ การแสดงรหัสของลูกเสือ และการจับมือช้าย ความแตกต่างที่สำคัญระหว่างคนที่อยู่กลางแจ้ง และคนที่อยู่ในเมือง คือ "คนที่อยู่กลางแจ้งเหลือแต่เสื้อชั้นใน ส่วนคนที่อยู่ในเมืองสมเสื้อกลัดกระดุม คนอยู่กลางแจ้งเป็นคนเปิดเผย ร่าเริง เป็นกันเองกับคนอื่นได้ทันที ส่วนคนที่อยู่ในเมือง มักจะเก็บตัวจากเพื่อนบ้านอยู่ภายใต้เสื้อของเข้า และต้องมีการดึงขอมาเป็นการใหญ่ จึงจะกล้ายเป็นกันเอง" จงจำไว้ว่าลูกเสือไม่ใช่แต่จะเป็นเพื่อนกับบุคคลรอบตัวเราแต่ยังเป็น "เพื่อนของคนทั่วโลก" ผู้เป็นเพื่อน

ย่อมไม่รับรักจากพันกันเอง และเป็นวิธีการที่ดีที่สุดในการป้องกันสังคมในอนาคตและทำให้เชื่อแน่ว่าจะก่อให้เกิดสันติภาพถาวร จนนิกรว่า โลกนี้คือบ้านความงามของจักรวาลคือเครื่องเรือน แสงดาว และแสงเดือนคือคอมไฟ พื้นอังชายนูนคือเพื่อนมนุษย์ ความผูกพันที่ตราตรึงที่สุดคือเมตตาและน้ำใจ ความยิ่งใหญ่คือคุณงามความดี ความมีศักดิ์ศรีคือการทำงานอย่างเคร่งครัด ความซื่อสัตย์คือ "มงคล" ความน่ากลัวที่สุดคือ "สังหาร" ในฐานะเป็นลูกเสือ เราจะต้องยอมรับว่าคนอื่นเป็นเพื่อนมนุษย์ และเราต้องไม่รังเกียจความแตกต่างในเรื่องของความคิด วรรณะ ศาสนา หรือชาติ บ้านเมือง เราต้องเข้าใจความต้องการของชาติของคนอื่น คือ มองคนในแง่ดี ส่วนจุดซึ่วนั้น คนไม่เกียรติธรรมวิจารณ์ได้ ถ้าเราแสดงไม่ตรึงต่อคนชาติอื่นได้ เช่นนี้ ก็มั่นว่าเราได้ช่วยก่อให้เกิดสันติภาพและไม่ตรึงตระหง่านประเทศและมวลมนุษยชาติได้

#### **4. การบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่น**

พลเมืองดีคือ บุคคลที่มีคุณลักษณะดังนี้ 1) มีเกียรติเชื่อถือได้ 2) สามารถบังคับใจคนอื่น 3) สามารถพึงตนเอง 4) เต็มใจและสามารถที่จะบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่นตลอดจนทุกชนชั้น ขั้ววิน เปาจะพยายามให้ความเมตตากรุณา เพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อประชาชนอยู่เสมอ ความคิดของเขามีว่าคนทุกคนต้องตาย แต่เราควรจะทำใจของเราว่า ก่อนเวลาจากโลกนี้ไปตามวิถีทางของธรรมชาติ เราควรทำความดีบ้าง จะนั้น จงทำทันที เพราะเราไม่รู้เลยว่า เมื่อใดเราจะต้องล่วงลับไปอนิจจังสัมชาพระท่านกล่าว มิยืนยวิชิตสั่นสลาย หัวสิงสรรพดับขันธ์ในบันปลาย ทุกกฎปากยตาย ลงเป็นผงคลื่อย่าแบงชั้นวรรณะเลยมนุษย์ ต่างถึงจุดสุดท้ายกล้ายเป็นผีลุမังศพกลบสั่นชา กอินทร์ฯ ไพรผู้ดี มี จน ไม่พ้นตายแต่ละวันในชีวิตของเราควรพยายามทำอะไรไว้ที่ดีบ้าง จงเริ่มเสียวันนี้ในการปฏิบัติตามกฎ "อี้ลูกเสือ ลูกเสือเกิดมาทั้งที่ จงทำดี ทำดีก่อนตาย" ลูกเสือมีจุดมุ่งหมายสูงสุด คือ "บริการ" บริการจะทำได้ดีที่สุด เราต้อง "เตรียมพร้อม" และจะต้อง "มองไกล" และປະກາດสุดท้าย เราจะต้อง "ทำดีที่สุด" นี่คือ คติพจน์ของลูกเสือหั้งสีประจำ เรายจะต้องยอมเสียสละเวลาและความสุขสบายส่วนตน เพื่อช่วยเหลือผู้อื่น ถึงแม่บางครั้งการช่วยเหลือนั้นจะไม่สะดวก หรือไม่เป็นที่พึงพอใจ หรือไม่เป็นที่ปลดภัยก็ตาม

#### **5. การยอมรับและปฏิบัติตามคำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือ**

คำว่า "ปฏิญาณ" พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน ให้ความหมายไว้ว่า "การให้คำมั่นโดยสุจริต" และคำว่า "กฎ" มีความหมายว่า "คำบังคับ ข้อบังคับ" คำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือเปรียบเสมือนศีลของลูกเสือ ประเทศที่เป็นสมาชิกขององค์กรลูกเสือโลก จะต้องกำหนดคำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือไว้ในภาษาของตนเอง โดยอนุโลมตามบทัญญติที่กล่าวไว้ในธรรมนูญของสมัชชาลูกเสือโลก คำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือ ห้ามถ้อยคำและหลักการ แฟงไว้ภัยใต้กรอบระเบียบประเพณีและคุณธรรม คือ จะผลัก "ตนเอง" ออกแล้วดึงเขา "ไม่ตรึง" และความมี "น้ำใจ"

ที่จะช่วยเหลือผู้อื่นเข้ามา จงอย่าเข้าใจว่าเรื่องนี้เป็นการสอนให้เป็นคนใจบุญสุนทาน แท้จริงเป็นการแนะนำให้ไปสู่ความเป็นลูกผู้ชาย เป็นคนที่ไม่เคยหันหลังกลับ แต่เดินตรงไปข้างหน้าไม่เคยเกรงว่า ฝนตก ไม่เคยผิดแผ่วว่าธรรมะจะเป็นฝ่ายแพ้และธรรมะเป็นฝ่ายชนะ ถือหลักว่าเราล้มเพื่อ ลุกขึ้น จนแต้มเพื่อสู้ให้รื้น นอนหลับเพื่อตื่นคนที่รู้จักรักษาเกียรติเป็นผู้เชื่อถือได้เสมอ เขาจะไม่กระทำสิ่งใดๆ ที่เสียเกียรติ เช่น พูดเท็จกับผู้บังคับบัญชา หรือนายจ้าง หรือผู้ใต้บังคับบัญชาของ เขายังจะทำตัวให้เป็นที่นับถือของคนทั่วไป ในฐานะที่เป็นลูกเสือ ต้องไม่ยอมให้สิ่งยั่วยวนใจ ไม่ว่าจะลีกลับ หรือรุนแรงเพียงไร มาซักจุ่งให้เรากระทำการใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเป็นที่น่าสงสัย เราต้องไม่ละเมิดคำสั่นสัญญา คือ คำปฏิญาณ เป็นอันขาดชาติพยัคฆ์รักลายหมายเชิดชู สมกำเนิด นาม "เสือ" คนเชื่อถือชาติรักศักดิ์ศรัทธาผู้มีอ้อ ให้โลกลืมชื่อชาติทราบวายป্রานเสือไว้ลายชาติไกวี ชื่อนี้คือศักดิ์ คนควรรักชื่อเสียงเยี่ยงไขขานหากชั่วช้าคินสิ้นเชือชาติ โลกประจันว่าร้ายอาย "สัตว์" เอyle

#### **6. การเข้าเป็นสมาชิกด้วยความสมัครใจ**

การเป็นลูกเสือ ไม่มีการบังคับหรือบี้ชูให้ผู้หนึ่งผู้ใดเข้าเป็นสมาชิก หันนี้อาจเบรี่ยบ ได้กับการเป็นสมาชิกของสมาคมต่าง ๆ

#### **7. ความเป็นอิสระต่ออิทธิพลทางการเมือง**

ลูกเสือมิใช่องค์กรทางการเมือง ผู้ที่สวมเครื่องแบบลูกเสือก็ได หรือผู้ที่ทำหน้าที่แทน คณะลูกเสือก็ได จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการประชุมหรือกิจกรรมทางการเมือง แต่อย่างหนึ่ง อย่างใด นอกจากรากนี้คณะลูกเสือแห่งชาติไม่เป็นกระบวนการทางการเมือง และไม่ให้การสนับสนุน แก่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด พระราชนบัญญัติลูกเสือแห่งชาติ กำหนดให้นายกรัฐมนตรีเป็นนายกสภากลุกเสือ แห่งชาติ รองนายกรัฐมนตรีเป็นอุปนายก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ และรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงมหาดไทยเป็นกรรมการสภากลุกเสือแห่งชาติ และยังกำหนดให้รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติด้วย

#### **8. มีกำหนดการพิเศษสำหรับการฝึกอบรมโดยอาศัยสิ่งต่อไปนี้**

1) ระบบหมู่ 2) การทดสอบเป็นชั้นๆ 3) เครื่องหมายวิชาพิเศษ 4) กิจกรรมกลางแจ้ง ความมุ่งหมายในการกำหนดให้นายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นนักการเมืองมีตำแหน่งในวงการ ลูกเสือนั้น มิใช่ประสงค์ให้การลูกเสือเข้ายุ่งกับการเมืองแต่เพื่อให้คณะลูกเสือแห่งชาติได้รับความ คุ้มครอง และการสนับสนุนจากการเมืองทุกฝ่ายที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นรัฐบาล แนวทางพัฒนาลูกเสือ 8 ประการการพัฒนาลูกเสือทั้ง 8 ประการนี้ มุ่งพัฒนาตามอุดมการณ์ วัตถุประสงค์และวิธีการของ คณะลูกเสือแห่งชาติ โดยยึดคำปฏิญาณและกฎหมายของลูกเสือเป็นแนวปฏิบัติ

1. ทางจิตใจ มุ่งพัฒนาให้ลูกเสื่อมีความเข้าใจในศาสนา มีความเชื่อมั่นในกฎแห่งกรรม และปฏิบัติ เช่น ทำดีได้ดี ทำชั่วได้ชั่ว เป็นต้น ยึดถือธรรมเป็นหลักประจำใจ และปฏิบัติตามคำสั่งสอนของศาสนา ก็จะได้เชื่อว่าเป็นผู้ที่ปฏิบัติตามคำปฏิญาณที่ว่า มีความจงรักภักดีต่อศาสนา
2. ทางกาย การฝึกอบรมลูกเสื่อซึ่งอาศัยกิจกรรมเป็นหลัก โดยเฉพาะการอยู่ค่ายพักแรม การเดินทางสำรวจ กิจกรรมเสี่ยงภัย เช่น การปืนเข้า การล่นเรือใบ การเดินทางลอดถ้ำ เป็นต้น เป็นการส่งเสริมพัฒนาให้ร่างกายสมบูรณ์ มีพละนามั่นคง เกิดทักษะในการดำรงชีพ
3. ทางสติปัญญา การได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับกิจกรรม และเครื่องหมายวิชาพิเศษ ของลูกเสื่อด้วยความสนใจ เป็นการใช้เวลาให้เป็นประโยชน์ นั่นคือ ลูกเสื่อมีงานอดิเรกทำ ก่อให้เกิดความเพลิดเพลิน สามารถในการคิดสร้างสรรค์
4. ค่านิยม การฝึกอบรมลูกเสื่อมุ่งพัฒนาลูกเสื่อให้เกิดค่านิยม ให้เป็นผู้มีความรับผิดชอบเป็นตัวของตัวเอง รู้จักรับรับความตื่นเต้นกระเทือนใจเมื่อฝึกตนเองได้ เช่นนี้ก็จะได้เชื่อว่า เป็นผู้ที่ยึดคำปฏิญาณของลูกเสื่อที่ว่า "ด้วยเกียรติของข้า....." และเป็นผู้ปฏิบัติตามกฎลูกเสื่อ ข้อ 1 "ลูกเสื่อมีเกียรติเชือดี" นั่นคือ มีความเคารพในตนเอง มีความอดทน กล้าหาญ สังคมยอมให้เกียรติและยกย่อง
5. ความสัมพันธ์ส่วนตัว กฎลูกเสื่อข้อ 1 "ความจงรักภักดี" ข้อ 4 "การเป็นมิตร" ข้อ 5 "การครัวเรือน" มุ่งที่จะพัฒนาให้ลูกเสื่อมีความสัมพันธ์ส่วนตัวกับเพื่อนโดยใช้ระบบหมู่ ซึ่งเป็น ขบวนการหมู่พาก ทำให้เกิดความซับซ้อนในมิติภาพ การสัมพันธ์กับเพศตรงข้ามก็อาศัยการปฏิบัติกิจกรรมลูกเสื่อร่วมกับก่อให้เกิดความเข้าใจ เห็นอกเห็นใจผู้อื่น ส่วนการสัมพันธ์กับผู้กำกับลูกเสื่อ หรือผู้ใหญ่ในนั้น ลูกเสื่อจะต้องมีสัมมาคาระต่อผู้อื่นให้มากกว่าเรา
6. ความสัมพันธ์ทางสังคม ตามอุดมการณ์ของลูกเสื่อ มุ่งอบรมให้เป็นผู้สร้างสรรค์ใน สังคมในคำปฏิญาณของลูกเสื่อข้อ 2 "ข้าจะช่วยเหลือผู้อื่นทุกเมื่อ" และในกฎลูกเสื่อข้อ 2 "ลูกเสื่อมี ความจงรักภักดี" เหล่านี้ล้วนเป็นส่วนที่จะช่วยพัฒนาลูกเสื่อ ให้รู้จักมีความสัมพันธ์กับเพื่อน ครอบครัวทั้งจะก่อให้เกิดทักษะในการเป็นผู้นำที่ดีในอนาคต ทั้งนี้ต้องอาศัยระบบหมู่ กิจกรรม ลูกเสื่อ และผู้ใหญ่ให้คำปรึกษาแนะนำ

7. ความรับผิดชอบต่อชุมชน ตามอุดมการณ์ของลูกเสือ มุ่งอบรมให้ลูกเสือรู้จักการสร้างสรรค์สังคม ในคำปฏิญาณข้อที่ 1 คือ ความจริงก้าวเดินต่อพรมทาง kaztriyy และกฎของลูกเสือ ข้อที่ 4 คือ เป็นมิตรกับคนทุกคน ล้วนแต่เป็นการพัฒนาให้ลูกเสือให้มีความรับผิดชอบต่อท้องถิ่น ชาติ นานาชาติ คือ มีความรับผิดชอบต่อชุมชน แล้วขยายออกไปถึงส่วนรวม และประเทศชาติในที่สุด ซึ่งจะก่อให้เกิดสันติสุขแก่มวลมนุษย์ ทั้งยังเป็นการพัฒนาวิชาชีพของตนเองทั้งนี้ต้องมีผู้ใหญ่ให้คำปรึกษาและกิจกรรมที่เกี่ยวกับการบริการ

8. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม กว่าลูกเสือเป็นผู้มั่นยั่งยืน" นอกจากจะมุ่งอบรมให้ลูกเสือรู้จักประยัดดแล้ว ยังมีความมุ่งหมายให้ลูกเสือรู้จักระหว่างรักษาทรัพย์ สิ่งที่เป็นสาธารณสมบัติ คือ ให้รู้จัคุณค่าของเงิน และพัฒนาจากการรู้จักรักษาของใช้ของตน ของส่วนรวม ธรรมชาติ และการสงวนทรัพยากร ฯลฯ ดังกล่าวมานี้

#### **ประโยชน์ของการลูกเสือ**

1. เป็นการศึกษาออกแบบ

2. ช่วยเสริมการศึกษาในโรงเรียนในด้าน ความประพฤติ นิสัยใจคอ ศติปัญญา ความมีระเบียบวินัย สุภาพ และพลัง การฝีมือ ทักษะ หน้าที่พลเมือง และการบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่น

#### **ประโยชน์ของการเป็นลูกเสือสำรอง – เนตรนารีสำรอง**

การเข้าร่วมในกิจกรรมลูกเสือสำรอง – เนตรนารีสำรอง สง�数ตีต่อตนเอง ดังนี้

1. แต่งเครื่องแบบส่งงาน

2. ทำให้ร่างกายแข็งแรงอดทน

3. มีจิตใจร่าเริง แจ่มใส สนุกสนาน

4. มีระเบียบและวินัยในตนเอง

5. มีความเชื่อมั่นในตนเอง

6. มีความสามัคคี ทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะได้

7. รู้จักแก้ปัญหา พึงตนเอง

8. รู้จักเสียสละและบำเพ็ญประโยชน์แก่ผู้อื่น

9. รู้จักคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ฯลฯ (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ, 2562, น. 38)

### **เราได้อะไรจากการลูกเสือ**

1. ผจญภัย ได้แก่ การเรียนรู้เรื่องใหม่ ๆ ที่ดีนั้นเด่น และไม่คาดฝันมาก่อน
2. ได้เพื่อน ได้แก่ การที่มีเด็กอื่นเป็นเพื่อน
3. เดือนธาร ได้แก่ โลกภายนอก ประกอบด้วยป่า เข้า ลำธาร ทุ่งนา
4. การสนุก ได้แก่ ความสนุกสนานประกอบกิจกรรมต่างๆ
5. ศุขสม ได้แก่ ความรู้สึกภูมิใจในการที่ตนได้ทำงานอย่างหนักอย่างใจจนประสบ

ความสำเร็จ

### **พลเมืองดีในทัศนะของการลูกเสือ**

1. มีความจริงก้าวเด็ดขาด ศรัทธา พรหมน้ำใจตั้งตระหง่าน
2. มีเกียรติเชื่อถือได้
3. มีระเบียบวินัย สามารถบังคับใจคนเองได้
4. สามารถพึงตนเองได้
5. เต็มใจและเก่งสามารถช่วยเหลือมนุษย์ และบำเพ็ญประโยชน์ต่อผู้อื่นได้ทุกเมื่อ

### **กิจการลูกเสือต้องการอะไร**

1. ต้องการเยาวชนมาสมัครเป็นลูกเสือมากขึ้น (พลเมืองดีมีคุณภาพขึ้น)
  2. ต้องการผู้บังคับบัญชาที่มีสมรรถภาพในการฝึกอบรม
  3. ต้องการเงินเพียงพอ เพื่อนำมาใช้ในการฝึกอบรมและบริหารกิจการลูกเสือ
- กิจการลูกเสือจะวัฒนาสาธาร ถ้าเราได้ช่วยกันทำกิจกรรมลูกเสือให้เป็น
1. แหล่งเสริมการศึกษาให้แก่ลูกเสือ
  2. แหล่งที่มีประโยชน์ต่อสังคม
  3. แหล่งที่ทันสมัยอยู่เสมอ

### **ปัจจัยที่จะสนับสนุนให้กิจการลูกเสือมั่นคง**

1. เจ้าหน้าที่ลูกเสือประจำ (อาชีพ) มีสมรรถภาพ
2. เจ้าหน้าที่ลูกเสืออาสาสมัครมาช่วยกิจการลูกเสือ
3. การเงินเพียงพอ

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง

ด้านการบริหารงานลูกเสือ

ปัญญา อินทร์ใจเอื้อ (2548) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรีเขต 2 องค์ประกอบ ได้แก่ การบริหารกิจกรรมลูกเสือ 5 ด้าน คือ

1. ด้านการวางแผน หมายถึง กระบวนการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์และตัดสินใจเลือกวิธีปฏิบัติเป็นขั้นตอนเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมลูกเสือ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติตาม ตลอดจนใช้ในการติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานด้านการเรียนการสอน และ การปักครุณลูกเสือ

2. ด้านการจัดองค์การ หมายถึง กระบวนการจัดปัจจัยทรัพยากรต่างๆ รวมถึงบุคคลใน การบริหารกิจกรรมลูกเสือ ตามข้อบังคับที่คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติกำหนดไว้ ได้แก่ การจัดโครงสร้างของกลุ่ม กองและหมู่ลูกเสือ การจัดตั้งกลุ่มและกองลูกเสือ ตามข้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ว่าด้วยการปักครุณหลักสูตรและวิชาพิเศษ

3. ด้านการจัดบุคลากร หมายถึง กระบวนการจัดปัจจัยทรัพยากรต่างๆ รวมถึงบุคคลใน การบริหารกิจกรรมลูกเสือตามข้อบังคับที่คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติกำหนดไว้ ได้แก่ การจัดโครงสร้างของกลุ่ม กองและหมู่ลูกเสือ การจัดตั้งกลุ่มและกองลูกเสือ ตามข้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ว่าด้วยการปักครุณหลักสูตรและวิชาพิเศษ

4. ด้านการอำนวยการ หมายถึงการ การดำเนินการบริหารกิจกรรมลูกเสือให้หมู่ลูกเสือ เป็นหน่วยงานในการจัดกิจกรรมทั้งปวง การจัดกิจกรรมลูกเสือให้เป็นไปตามหลักสูตรและถูกต้อง ตาม รูปแบบบริการฝึกอบรมลูกเสือ

5. ด้านการควบคุม หมายถึง การติดตามผล การรายงานและการประเมินผลการจัด กิจกรรมลูกเสือตลอดจนการนิเทศเพื่อให้การจัดกิจกรรมลูกเสือเป็นไปตามนโยบายและแผนที่วางไว้

ุณิพงษ์ พุ่งสุวรรณ (2554) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมลูกเสือใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 1 พบว่า

1. ด้านการจัดองค์การ หมายถึง กระบวนการจัดปัจจัยทรัพยากรต่างๆ รวมถึงบุคคลใน การบริหารกิจกรรมลูกเสือตามข้อบังคับที่คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติกำหนดไว้ ได้แก่ การจัดโครงสร้างของกลุ่ม กองและหมู่ลูกเสือ การจัดตั้งกลุ่มและกองลูกเสือ ตามข้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ว่าด้วยการปักครุณ หลักสูตรและวิชาพิเศษ

2. ด้านการจัดบุคลากร หมายถึง การดำเนินงานเกี่ยวกับบุคลากร ตามโครงการสร้างของกลุ่ม กองลูกเสือในสถานศึกษา โดยดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ เรื่อง การแต่งตั้งบุคลากรในสถานศึกษาให้มีตำแหน่งทางลูกเสือ ตลอดถึงการสร้างชั้นและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ทางลูกเสือ

3. ด้านการวางแผน หมายถึง กระบวนการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์และตัดสินใจ เลือกวิธีปฏิบัติเป็นขั้นตอนเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมลูกเสือ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติตาม ตลอดจนใช้ในการติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานด้านการเรียนการสอน และการปักครื่งลูกเสือ

4. ด้านการอำนวยการ หมายถึง กระบวนการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์และตัดสินใจ เลือกวิธีปฏิบัติเป็นขั้นตอนเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมลูกเสือ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้เกี่ยวข้อง สามารถปฏิบัติตาม ตลอดจนใช้ในการติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานด้านการเรียนการสอน และการปักครื่งลูกเสือ

5. ด้านการควบคุม หมายถึง การติดตามผลและการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือ ตลอดจนการนิเทศเพื่อให้การจัดกิจกรรมลูกเสือเป็นไปตามนโยบายและแผนที่วางไว้

จ่าสิบตรีสรัก เข็อมูลบโพธิ์ (2554) ได้ศึกษาสภาพการบริหารกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา พบว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยทั้ง 6 ด้าน พบว่า

1. ด้านกิจกรรมการเรียนการสอน หมายถึง การจัดทำหลักสูตร การดำเนินการสอน เกี่ยวกับการให้ความรู้ทั้งในและนอกชั้นเรียน ขั้นตอนการสอนของลูกเสือ การเปิดประชุมกอง การเล่นเกม การร้องเพลง การเรียนเป็นสุนทรีย์ การเล่าเรื่องสั้นที่เป็นประโยชน์ การปิดประชุมกอง

2. ด้านหลักสูตรลูกเสือ หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างเนื้อหา การเรียนการสอน วัตถุประสงค์ ในการจัดการเรียนการสอนลูกเสือ

3. ด้านการบริหารงาน หมายถึง การดำเนินการวางแผน การจัดการ การแต่งตั้งผู้บังคับบัญชาลูกเสือ การประสานงาน การควบคุม การตั้งกลุ่มตั้งกอง และการรายงานผล การดำเนินงานกิจกรรมลูกเสือ

4. ด้านการวัดผลและประเมินผล หมายถึง การดำเนินการกำกับ ติดตาม นิเทศ และประเมินผล โดยผู้บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการจัดทำเครื่องมือวัดผล เปิดโอกาสให้ผู้ปักครื่ง และชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล ตลอดจนจัดทำรายงานประเมินกิจกรรมลูกเสือ สำรองเพื่อนำเสนอและเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ด้านวัสดุอุปกรณ์ หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำวัสดุอุปกรณ์ สื่อ ปรับปรุง การเก็บรักษา การนำเข้าซ่อมแซม การนำไปใช้ส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ รวมทั้งมีห้องลูกเสือ เป็น สัดส่วนหรือสถานที่ในการจัดกิจกรรมที่เหมาะสม

6. ด้านการเงิน หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างบประมาณ การใช้เงิน การดูแล และการเก็บรักษาเงิน เพื่อส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ

เนตรดาว ปัลรัตน์ (2556) ได้ศึกษาการบริหารงานกิจกรรมลูกเสือโรงเรียนเอกชนระดับ ประถมศึกษา อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี พบร่วม 1) การบริหารงานกิจกรรมลูกเสือโรงเรียน เอกชนระดับประถมศึกษาอำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา รายกิจกรรมพบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 5 กิจกรรม เรียงลำดับจากมากไป น้อย ได้แก่ การจัด กิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือ การรายงานกิจการลูกเสือในรอบปี การบังคับบัญชาลูกเสือ การเงินลูกเสือ และการจัดตั้งกองลูกเสือ ผู้บังคับบัญชาลูกเสือ และกลุ่มลูกเสือ 2) การเปรียบเทียบ การบริหารงานกิจกรรมลูกเสือ โรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษาอำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี จำแนกตามเพศ และภูมิทางลูกเสือ พบร่วม โดยภาพรวมมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 swollen จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน พบร่วม โดยภาพรวมมี ความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารและครูผู้สอนที่มี ประสบการณ์การทำงานต่างกว่า 5 ปี มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานกิจกรรมลูกเสือ มากกว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป สำหรับปัญหาการบริหารงาน กิจกรรมลูกเสือ โรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษาอำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี การบริหารงาน กิจกรรมลูกเสือส่วนใหญ่มาจาก ผู้บริหารขาดความรู้ ความเข้าใจ ทักษะและประสบการณ์ การบริหารงานตามวัฏจักรคุณภาพของเดมิง (Deming) โดยเฉพาะด้านการวางแผน การ บริหารงานกิจกรรมลูกเสือทั้ง 5 กิจกรรม ผู้บริหารให้ความสำคัญน้อยขาดการศึกษา นโยบาย จุดมุ่งหมายและสภาพปัญหาตลอดจนความต้องการของชุมชน เพื่อได้ข้อมูลในการจัดกิจกรรม ลูกเสือที่ให้ข้อมูล ยอดคล่องกับสภาพที่แท้จริง ตลอดจนขาดข้อมูลสารสนเทศ การวิเคราะห์ รวม จุดเด่น จุดด้อยในการจัดกิจกรรม ลูกเสือเพื่อหาแนวทางส่งเสริมปรับปรุงและพัฒนาให้ เข้าสู่เกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ปัญหาจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ที่ เกิดขึ้นได้สร้างความหวาดกลัวให้กับนักเรียน ครู และผู้บริหาร ซึ่งเป็นปัญหาส่วนหนึ่งที่ทำให้การ บริหารงานกิจกรรมลูกเสือมีอุปสรรคในการบริหารงานตามวัฏจักรคุณภาพของเดมิง (Deming) ที่ กำหนดไว้ด้วยคุณภาพ ไม่บรรลุเป้าหมายตามเจตนา มั่นคงของพระราชบัญญัติการศึกษาหลักสูตร แกนกลางการศึกษาชั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551

ศิรินาฏ เจาะจง (2557) ได้ศึกษาสภาพและแนวทางการบริหารงานจัดกิจกรรมลูกเสือ สามัญรุ่นใหญ่ ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพงานลูกเสือในสถานศึกษา ของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในจังหวัดพิจิตร พบว่าสั่นติราชภารวิทยาลัยในภาพรวม อยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความ ต้องการจำเป็นได้เป็น

1. ด้านลูกเสือ หมายถึง การจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา ที่ส่งเสริมและ สนับสนุนให้ ลูกเสือมีระเบียบวินัย มีความสนใจ ได้รับความสนุก เกิดความภูมิใจ ความตระหนัก ในคุณค่าและ ความสุขในการเป็นลูกเสือ มีการเรียนรู้ มีทักษะด้านสัญลักษณ์ลูกเสือ สามารถ ปฏิบัติตามคำ ปฏิญาณและกฎของลูกเสือ ตลอดจนช่วยเหลือผู้อื่น ชุมชน ชาติ บ้านเมือง และ สังคมโลก

2. ด้านการจัดมวลกิจกรรมลูกเสือ หมายถึง การดำเนินงานการกิจกรรม การจัดกระบวนการ การเรียนการสอนที่สถานศึกษาที่เป็นชั้นตอนและกระบวนการในการจัดกิจกรรมที่ ส่งเสริมการ เรียนรู้สัญลักษณ์ลูกเสือ ซึ่งมีชั้นตอนการปฏิบัติกิจกรรมตามคำปฏิญาณและกฎ ตาสอดจนมี กิจกรรมหรือโครงการเพื่อการแก้ปัญหาและพัฒนาการจัดกิจกรรมลูกเสือใน สถานศึกษา

3. ด้านผู้บริหาร หมายถึง การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ผู้บริหาร สถานศึกษามีการพัฒนาตนเองทางลูกเสือ มีทศนะคติที่ดีต่อกระบวนการลูกเสือ ตลอดจนมีการ บริหาร ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาอีกทั้งยังมีการ สร้าง ความสัมพันธ์กับชุมชน การช่วยเหลือผู้อื่น ชุมชน ชาติบ้านเมือง และสังคมโลก

4. ด้านผู้กำกับลูกเสือ หมายถึง การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ กำกับลูกเสือ มีการพัฒนาตนเองทางทักษะลูกเสือในด้านต่างๆ สามารถวางแผนและจัดกิจกรรม ตาม กระบวนการทางลูกเสือตลอดจนมีรูปแบบในการบริหารงานในกองลูกเสือ

สมพิชญ์ วงศ์ด้วง (2558) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานลูกเสือใน สถานศึกษาตามทรอคนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สรุปได้ว่า ลูกเสือในสถานศึกษา ประสบคีกษาชี้ยนาท พบว่า สภาพการดำเนินงานลูกเสือในสถานศึกษา สรุปได้ว่า ลูกเสือในสถานศึกษา ประสบคีกษาชี้ยนาท ในภาพรวมและทุกรายด้าน อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ย จากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้

1. ด้านคุณลักษณะของลูกเสือ หมายถึง การปฏิบัติงานต่างๆ ตาม วัตถุประสงค์หลักการ วิถีการ ประเมิน ชื่อบังคับของลูกเสือและปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายในงานลูกเสือ ในสถานศึกษา เพื่อให้ลูกเสือมีคุณลักษณะของลูกเสือ

2. ด้านการจัดมูลกิจกรรมลูกเสือ หมายถึง การปฏิบัติงานต่างๆ ในด้านการจัดมูลกิจกรรมลูกเสือ ตาม วัตถุประสงค์ หลักการ วิธีการ ระเบียบ ข้อบังคับของลูกเสือและปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายในงานลูกเสือในสถานศึกษา

3. ด้านผู้กำกับลูกเสือ หมายถึง การปฏิบัติงานต่างๆ ของผู้กำกับลูกเสือ ตาม วัตถุประสงค์ หลักการ วิธีการ ระเบียบ ข้อบังคับของลูกเสือ และปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายในงานลูกเสือในสถานศึกษา

4. ด้านผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง การปฏิบัติงานต่างๆ ของผู้บริหารสถานศึกษา ตาม วัตถุประสงค์ หลักการ วิธีการ ระเบียบ ข้อบังคับของลูกเสือและปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายในงานลูกเสือในสถานศึกษา

ศุภฤกษ์ ศิโวทศ (2561) ได้ศึกษาปัญหาและหาแนวทางการบริหารงานจัดกิจกรรมลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ สรุกด้านกิจกรรมพื้นที่การศึกษารัฐยมศึกษา เขต 5 พบว่า

1. ด้านการบริหารทั่วไป หมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบลูกเสือในสถานศึกษา ได้แก่ ผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียน รองผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียน ผู้กำกับกลุ่มลูกเสือ รองผู้กำกับกลุ่มลูกเสือ ผู้กำกับกองลูกเสือ และรองผู้กำกับกองลูกเสือ

2. ด้านการติดตามประเมินผล หมายถึง กระบวนการนิเทศติดตาม และ ประเมินผล การบริหารกิจกรรมลูกเสือในการบริหารทั่วไป ส่งเสริมสนับสนุน ด้านบุคลากรการจัดกิจกรรมลูกเสือ การวิเคราะห์จัดทำข้อมูล การรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบอย่างเป็นระบบ

3. ด้านการจัดกิจกรรมลูกเสือ หมายถึง การจัดกิจกรรมลูกเสือ ทั้งในและนอกสถานศึกษา เนื้อหา กิจกรรมตามหลักสูตรภูมิปัญญา ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ เช่น กิจกรรมที่เกี่ยวกับสัญลักษณ์ลูกเสือ กิจกรรมคำปฏิญาณและภูมิปัญญา กิจกรรมพัฒนา

4. ด้านบุคลากร หมายถึง บุคลากรในสถานศึกษา ตั้งแต่ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน ลูกเสือในสถานศึกษา บุคลากรที่เกี่ยวข้องในการบริหารกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

ธัญลักษณ์ คล่องแคล่ว (2562) ได้ศึกษาสภาพการและการพัฒนาแนวทางการจัดกิจกรรมลูกเสือในโรงเรียนมัธยมศึกษา พบว่า

1. ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือ หมายถึง การจัดกระบวนการเรียนรู้และทักษะที่มีเนื้อหาสาระสอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและวัตถุประสงค์ของลูกเสือกำหนด

2. ด้านผู้กำกับลูกเสือ หมายถึง บุคลากรในสถานศึกษาที่ได้รับแต่งตั้งตามคำสั่ง ลศ.13 มีการพัฒนาตนเองให้มีภูมิทางทักษะลูกเสือในด้านต่างๆ สามารถวางแผนและจัดกิจกรรมตาม

กระบวนการทางลูกเสือตลอดจนมีรูปแบบในการบริหารงานในกองลูกเสือให้เป็นไปตามข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ

3. ด้านงบประมาณ หมายถึง งบประมาณ การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดสรร การหางบประมาณและการรักษาเงินเพื่อใช้ในการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

4. ด้านการบริหารงานลูกเสือ หมายถึง การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารสถานศึกษามีการพัฒนาตนเองทางลูกเสือ มีทักษะคติที่ดีต่อกระบวนการลูกเสือ ตลอดจนมีการบริหาร ลงเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาอีกทั้งยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน การซ่วยเหลือผู้อื่น ชุมชน ชาติ บ้านเมือง และสังคมโลก

5. ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือ หมายถึง การดำเนินการนิเทศและประเมินผลการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ในการจัดทำเครื่องมือวัดผลผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล ตลอดจนการทำรายงานประจำปีประเมินกิจกรรมลูกเสือ และเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ขัยณรงค์ สวนจันทร์ และ รุ่งชัยดาพร เวหะชาติ (2562) ได้ศึกษาการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 16 พบว่า 1) การดำเนินงานส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 16 ในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก 2) ครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษาในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยครูเพศชายมีค่าเฉลี่ยสูงกว่าครูเพศหญิง 3) ครูที่มีภาระการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษาในภาพรวม และรายด้านไม่แตกต่างกัน 4) ครูที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษาในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านการวางแผนกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 5) ครูที่ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษานาดต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารีของผู้บริหารสถานศึกษาในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านการวางแผนกิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตาราง 1 แสดงการวิเคราะห์ข้อมูลภาษาอังกฤษในรายงานสืบฯในสถานศึกษา

รายงาน								
	ความตื้น	ความลึก	ความซับซ้อน	ความซับซ้อน	ความซับซ้อน	ความซับซ้อน	ความซับซ้อน	ความซับซ้อน
1) ดำเนินการวางแผน								
2) ดำเนินการจัดตั้งองค์กร	✓	x	x	x	x	x	x	x
3) ดำเนินการจัดที่ดินที่ดิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4) ดำเนินการรับนักเรียน	✓	x	x	x	x	x	x	x
5) ดำเนินการประเมิน	✓	x	x	x	x	x	x	x
	6	9	3	4	2	2	2	2
	ความตื้น							
	ปัญญา อินทรีใจเอื้อ (2548)							
	สุเมธ สุจิริวงศ์ (2550)							
	เมธี ศรีคำ (2552)							
	วุฒิพงษ์ พึงสวรา (2554)							
	จำสิบตรีศรีวรา เรือหลบโพธิ์ (2554)							
	เนตรดาว ปลาสวัตต์ (2556)							
	ศรินาภู เพชรเจา (2557)							
	สมพิชญ์ วงศ์ด้วง (2558)							
	ศุภฤกษ์ ศิริโภค (2561)							
	ชัยณรงค์ สวนจันทร์ (2562)							
	ธัญลักษณ์ คล่องแคล่ว (2562)							
	ความตื้น							

ภาษา 1 (ต่อ)

	ภาษาไทย									
6) ดำเนินการรวมกิจการเรียนงานสอน	<input checked="" type="checkbox"/>									
7) ดำเนินหลักสูตรตามสืบสาน	<input checked="" type="checkbox"/>									
8) ดำเนินการบริหารงาน	<input checked="" type="checkbox"/>									
9) ดำเนินการดูแลและประเมินผล	<input checked="" type="checkbox"/>									
10) ดำเนินการติดตามประเมินผล	<input checked="" type="checkbox"/>									
11) ดำเนินการเงิน	<input checked="" type="checkbox"/>									
12) ดำเนินคุณลักษณะของบุคลากร	<input checked="" type="checkbox"/>									
	1	3	6	7	8	4	3	2	1	0
	ความถี่									

จากตาราง 1 ผู้วิจัยได้สังเคราะห์ขอบข่ายการบริหารงานลูกเสือในสถานศึกษาตามจำนวนความถี่ ที่มากที่สุด 4 ด้าน ดังนี้ 1) ด้านการบริหารงานลูกเสือ 2) ด้านการจัดบุคลากร ในงานวิจัยนี้ผู้วิจัยใช้คำว่า ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เพราะผู้กำกับลูกเสือเป็นผู้มีความสำคัญในการบริหารงานการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา 3) ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือ 4) ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือ และผู้วิจัยได้เลือกด้านงบประมาณมาอีก 1 ด้านเนื่องจาก เนื่องจากงบประมาณ เป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองใน สถานศึกษารวมเป็น 5 ด้านดังนี้

1. ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง ผู้บริหารสถานศึกษาที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียนหรือรองผู้อำนวยการลูกเสือโรงเรียนในทุกสังกัด ตามพระราชบัญญัติ ลูกเสือ พ.ศ.2551 มาตรา 45 (9) และ (10) ที่มีคุณวุฒิทางลูกเสือและได้รับเครื่องหมายวุฒิแบบที่ 2 ท่อนขึ้นไป สนับสนุนให้บุคลากรทางการลูกเสือในสถานศึกษาดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรองใน สถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีตามคำปฏิญาณและภารกิจของลูกเสือ การ สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกสถานศึกษาให้มาส่งเสริม สนับสนุนกิจการลูกเสือใน สถานศึกษา

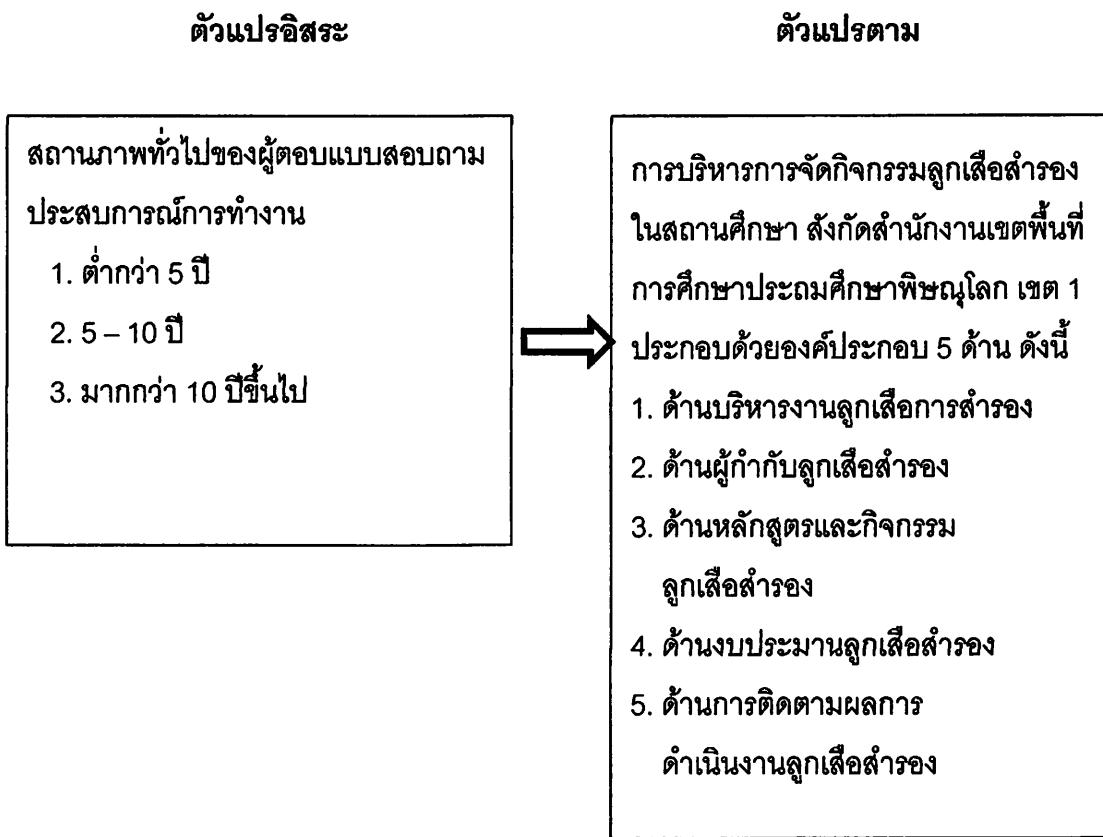
2. ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง ครูหรือบุคลากรในสถานศึกษาที่ได้รับเครื่องหมายวุฒิแบบที่ ประเภทสำรอง และได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บังคับบัญชาลูกเสือตามชื่อบังคับของคณะลูกเสือ แห่งชาติ ว่าด้วยการแต่งตั้งผู้บังคับบัญชาลูกเสือ พ.ศ.2553 และมีความรู้ได้มีความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทของผู้กำกับลูกเสือสำรองตามสาระสำคัญของการลูกเสือสำรอง

3. ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง เป็นการจัดกระบวนการเรียนรู้และทักษะที่มี เนื้อหาสาระสอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและวัตถุประสงค์ของลูกเสือกำหนด

4. ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง เป็นการดำเนินการนิเทศและ ประเมินผลการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ในการจัดทำเครื่องมือวัดผล ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล ตลอดจนการทำรายงานประเมินกิจกรรมลูกเสือ และเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ด้านงบประมาณ เป็นการดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างงบประมาณ การใช้เงิน การ ดูแล และการเก็บรักษาเงิน เพื่อส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือสำรอง

## กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพ 1 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) โดยมุ่งศึกษา การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประมาณศึกษาพิชณ์โลกเขต 1 โดยผู้วิจัยมีวิธีการดำเนินการ ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 113 คน และครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประมาณศึกษาพิชณ์โลก เขต 1 จำนวน 113 คน รวมทั้งหมด 226 คน

กลุ่มตัวอย่าง ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประมาณศึกษาพิชณ์โลก เขต 1 จำนวน 146 คน กำหนดขนาด กลุ่มตัวอย่างตามวิธีของ ทาโร ยามานะ (Taro Yamane) จำแนกเป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 73 คน และครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำนวน 73 คน ได้มาโดยการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบ เจาะจง (Purposive sampling)

**ตาราง 2 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน  
กิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1**

ชื่อเรื่อง	ประชากร (คน)			กลุ่มตัวอย่าง (คน)		
	ผู้บริหาร	ครู	รวม	ผู้บริหาร	ครู	รวม
การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1	113	113	226	73	73	146

ที่มา: ข้อมูลสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2563

**เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล**

**ลักษณะของเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล**

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) ของผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาแบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย 1) ตำแหน่ง 2) ุณิทาง ลูกเสือ 3) ประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ใน 5 ด้านดังนี้

1. ด้านการบริหารงาน จำนวน 12 ข้อ
2. ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง จำนวน 9 ข้อ
3. ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำนวน 9 ข้อ
4. ด้านงบประมาณ จำนวน 3 ข้อ
5. ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง จำนวน 5 ข้อ

รวม

38 ข้อ

ลักษณะแบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 เป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) โดยมีการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา 5 ระดับดังนี้

5 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ระดับมากที่สุด

4 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ระดับมาก

3 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ระดับปานกลาง

2 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ระดับน้อยที่สุด

1 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ระดับน้อย

การสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

แบบสอบถามเรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ผู้วิจัยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1. การศึกษาเอกสารเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง หลักสูตรลูกเสือสำรอง พ.ศ.

2522 และหลักสูตรลูกเสือเพื่อความเป็นพลเมืองดีลูกเสือสำรอง

2. การศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา

3. สร้างแบบสอบถามแล้วนำเสนอด้วยอาจารย์ที่ปรึกษา พิจารณาตรวจสอบ เสนอแนะแก้ไขเนื้อหาและการใช้ภาษา

4. นำเสนอแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว จากนั้นนำเสนอผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 คน เพื่อตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) และหาดัชนี ความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหาของแบบสอบถาม (Index of Item – Objective Congruence หรือ IOC) และความเหมาะสมการใช้สำนวนภาษาของแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยที่เกณฑ์ในการพิจารณาค่าความสอดคล้องระหว่างนิยามศัพท์เฉพาะและข้อคำถามดังนี้

+1 คือ แนวใจว่าข้อสอบข้อนี้วัดดูดประสงค์เชิงพฤติกรรมที่ระบุไว้จริง

0 คือ ไม่แนวใจว่าข้อสอบนี้วัดดูดประสงค์เชิงพฤติกรรมที่ระบุไว้

-1 คือ แนวใจว่าข้อสอบข้อนี้ไม่ได้วัดดูดประสงค์เชิงพฤติกรรมที่ระบุ

ซึ่งผู้เชี่ยวชาญที่ทำหน้าที่ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา จำนวน 3 ท่านรายงาน

ผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย

ดร.สติรพง เขาวนชัย อาจารย์ภาควิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยการศึกษาและด้านการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

ดร.รัตน์ เกตุจันทร์ ผู้อำนวยการโรงเรียน ชำนาญการพิเศษ โรงเรียนบ้านสำราง สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 2 ผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยการศึกษา และด้านการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

นายสุขะวัฒน์ สุขทั่ง ครูชำนาญการพิเศษ โรงเรียนจันทร์วัง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 39 (พิษณุโลก-อุดรธานี) และตำแหน่ง นายกสมาคมสมรสลูกเสือ จังหวัดพิษณุโลก ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมลูกเสือและเป็นผู้ให้การฝึกอบรมบุคลากรทางการลูกเสือ

5. จากนั้นนำผลจากการตรวจสอบความตรงชึ่งเนื้อหาของผู้เชี่ยวชาญ ไปหาดัชนี ความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหา (Item-Objective Congruence Index: IOC) ข้างใน (ดร.สติรพง เชาว์น้อย, 2561, น. 89) โดยใช้สูตร ดังนี้

$$\text{เมื่อ } IOC = \frac{\text{คือ } \sum R}{\text{คือ } N} \quad \text{คือ } \frac{\text{ผลรวมของคะแนนผลการตัดสินข้อคำถามของผู้เชี่ยวชาญ}}{\text{จำนวนผู้เชี่ยวชาญ}}$$

เกณฑ์การตัดสินความสอดคล้องของข้อคำถามกับเนื้อหา ดังนี้

ถ้า  $IOC \geq 0.05$  ถือว่าข้อคำถามนั้นวัดได้สอดคล้องกับเนื้อหา

ถ้า  $IOC \leq 0.05$  ถือว่าข้อคำถามนั้นวัดได้ไม่สอดคล้องกับเนื้อหา

ผลการหาค่า IOC พบว่า ข้อคำถามมีค่า IOC อยู่ระหว่าง 0.67-1.00 ซึ่งได้ข้อคำถามทั้งสิ้น 38 ข้อ (ผลการหาค่า IOC ตามค่ากำหนด ค. 100-105)

6. ปรับปรุงแบบสอบถามตามคำแนะนำที่ผู้เชี่ยวชาญ แล้วนำไปเสนออาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบอีกครั้ง

7. นำแบบสอบถามไปหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) กับผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง (Try out) จำนวน 30 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปการหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยใช้สูตรการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่าของ cronbach (Cronbach's Alpha Coefficient Method) ผลการหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม พบว่า ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เพ่ากับ 0.97

8. ได้แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปเก็บข้อมูลต่อไป

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ผู้วิจัยติดต่อขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อขออนุญาตและขอความร่วมมือจากโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามจำนวน 146 ฉบับ ให้แก่ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน กิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง และไปรับแบบสอบถามคืนด้วยตนเอง

3. ผู้วิจัยตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบคำถามจากแบบสอบถาม เมื่อได้รับแบบสอบถาม คืนมาแล้ว พบร่วมกัน พบว่าได้รับแบบสอบถามทั้งหมด จำนวน 146 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

4. นำแบบสอบถามมาวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้สถิติพื้นฐาน ความถี่ ร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา โดยใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3. แปรความหมายของสภาพการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 โดยมีเกณฑ์ดังนี้

4.50–5.00 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาอยู่ในระดับมากที่สุด

3.50–4.49 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาอยู่ในระดับมาก

2.50–3.49 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง

1.50–2.49 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาอยู่ในระดับน้อย

1.00–1.49 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

การเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) เมื่อพบความแตกต่าง จึงนำมาเปรียบเทียบรายคู่ โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe's Method)

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ผู้วิจัยได้แบ่งผลการวิจัยออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 3 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตาราง 3 แสดงจำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	(n = 146)	
	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. ตำแหน่ง</b>		
ผู้บริหารสถานศึกษา	73	50.00
ครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง	73	50.00
รวม	146	100.00
<b>2. วุฒิทางลูกเสือ</b>		
B.T.C.	78	53.43
W.B.	51	34.93
A.L.T.C ชื่นไป	17	11.64
รวม	146	100.00

ข้อมูลทั่วไป	(n = 146)	
	จำนวน	ร้อยละ
<b>3. ประสบการณ์การทำงาน</b>		
<b>3.1 ผู้บริหารสถานศึกษา</b>		
ตั้งแต่กว่า 5 ปี	17	23.29
5 – 10 ปี	16	21.91
มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป	40	54.80
<b>รวม</b>	<b>73</b>	<b>100</b>

จากตาราง 3 พบร่วมกัน ผู้ตอบสอบถามตามจำแนกตามตำแหน่ง ผู้บริหารสถานศึกษาจำนวน 73 คน คิดเป็นร้อยละ 50 และครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาจำนวน 73 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ผู้ตอบสอบถามตามจำแนกตามวุฒิทางลูกเสือ วุฒิ B.T.C. มากที่สุด จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 53.43 รองลงมาคือ วุฒิ W.B. จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 43.93 และวุฒิ A.L.T.C. ขึ้นไปจำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 11.64 ผู้ตอบสอบถามตามจำแนกตามประสบการณ์การทำงานที่เป็นผู้บริหารสถานศึกษาจำนวน 73 คน มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป มากที่สุดจำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 54.80 รองลงมา ตั้งแต่กว่า 5 ปี จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 23.29 และต่ำสุด 5 – 10 ปี จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 21.91 ผู้ตอบสอบถามตามจำแนกตามประสบการณ์การทำงานที่เป็นครูผู้สอนกิจลูกเสือสำรองในสถานศึกษาจำนวน 73 คน มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป มากที่สุดจำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 54.80 รองลงมา ตั้งแต่กว่า 5 ปี จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 23.29 และต่ำสุด 5 – 10 ปี จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 21.91

**ตาราง 4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาปะตูมศึกษาพิชณ์โลก เขต 1 โดยภาพรวม**

ที่	รายการ	(n=146)		ระดับ	อันดับที่
		$\bar{x}$	S.D.		
1	ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง	3.75	0.89	มาก	1
2	ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง	3.72	0.84	มาก	3
3	ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.71	0.99	มาก	4
4	ด้านงบประมาณ	3.53	0.88	มาก	5
5	ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง	3.72	0.91	มาก	2
รวม		3.69	0.79	มาก	-

จากตาราง 4 พบว่าผลการศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาปะตูมศึกษาพิชณ์โลก เขต 1 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.69$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง อยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.75$ ) รองลงมา คือ ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรองและด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง อยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.72$ ) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.53$ )

**ตาราง 5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก**  
**เขต 1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง**

ข้อ	ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปลผล	อันดับ ที่
		$\bar{x}$	S. D.		
1	ผู้บริหารกำหนดนโยบายส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษาด้วย	3.73	0.94	มาก	6
2	ผู้บริหารจัดทำคำสั่งแต่งตั้งบุคลากร ผู้รับผิดชอบกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่เหมาะสม	3.78	0.95	มาก	3
3	ผู้บริหารและผู้กำกับลูกเสือมีการวางแผน การดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอน ลูกเสือสำรองร่วมกัน	3.76	0.93	มาก	5
4	ผู้บริหารมีการพัฒนาตนเองเพื่อให้มี คุณภาพและเพิ่มทักษะทางลูกเสือสำรอง	3.69	1.02	มาก	9
5	ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับ ลูกเสือสำรองเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนา ตนเองในด้านทักษะกระบวนการลูกเสือสำรอง	3.77	0.96	มาก	4
6	สถานศึกษาจัดตั้งกองหรือกลุ่มลูกเสือสำรอง ตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	4.05	4.29	มาก	1
7	สถานศึกษามี ตำรา เอกสารที่เกี่ยวข้อง กับกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.71	0.94	มาก	7
8	สถานศึกษามี วัสดุอุปกรณ์ในการดำเนิน กิจกรรมลูกเสือสำรองอย่างเพียงพอ	3.55	0.90	มาก	10

ตาราง 5 (ต่อ)

ข้อ	ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง	กทุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปล ผล	ขั้นดับ ที่
		$\bar{x}$	S. D.		
9	สถานศึกษามีการจัดกิจกรรม ในวันสำคัญของลูกเสือในรอบปี	3.79	0.98	มาก	2
10	สถานศึกษานำลูกเสือสำรองออกไป บำเพ็ญประโยชน์ในชุมชน เนื่องใน วันสำคัญต่างๆ	3.76	0.94	มาก	5
11	ผู้บริหารมีการนิเทศติดตามผล การดำเนินงานลูกเสือสำรอง	3.69	0.90	มาก	9
12	ผู้บริหารนำผลการดำเนินงาน มาแก้ไขปรับปรุงและพัฒนา การบริหารงานลูกเสือสำรอง	3.71	0.87	มาก	8
		3.69	0.79	มาก	-

จากตาราง 5 พบว่า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรองในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.75$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 12 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษาจัดตั้งกองหรือกลุ่มลูกเสือ สำรองตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ( $\bar{x} = 4.05$ ) รองลงมา คือ ด้านสถานศึกษา มีการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของลูกเสือในรอบปี ( $\bar{x} = 3.79$ ) และผู้บริหารจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง บุคลากรผู้รับผิดชอบกิจกรรมลูกเสือสำรองที่เหมาะสม ( $\bar{x} = 3.78$ ) ตามลำดับ

ตาราง 6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก  
เขต 1 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง

ข้อ	ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปล ผล	อัน ดับที่
		$\bar{x}$	S. D.		
1	สถานศึกษาแต่งตั้งผู้กำกับลูกเสือสำรอง ตามคุณสมบัติของคนละลูกเสือแห่งชาติ	3.69	1.01	มาก	7
2	ผู้บริหารและครูมีการประชุมร่วมกันเพื่อวางแผนการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.75	0.96	มาก	4
3	ผู้บริหารสถานศึกษา มีการศึกษาข้อมูล คนละลูกเสือแห่งชาติหลักสูตรลูกเสือสำรอง สู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง	3.73	0.97	มาก	5
4	ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เข้ารับการพัฒนาตนเองด้านทักษะลูกเสือสำรอง	3.76	1.00	มาก	2
5	ผู้กำกับลูกเสือสำรองสามารถวางแผนและจัดกิจกรรม ลูกเสือได้ถูกต้องตามกระบวนการจัดการลูกเสือสำรอง	3.76	0.98	มาก	2
6	ผู้กำกับลูกเสือรอง มีการดำเนินการใน งานธุรการเอกสาร ระเบียน การเงิน บัญชีการเก็บ เงินค่าบำรุงลูกเสือตามระเบียบข้อมูลคบ	3.71	0.93	มาก	6
7	ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน และประชาสัมพันธ์กิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.67	0.85	มาก	8
8	สถานศึกษา มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในกิจกรรมลูกเสือ สำรองอย่างเหมาะสมและเพียงพอ	3.56	0.89	มาก	9
9	ผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้กำกับ ลูกเสือรองทุกคนแต่งเครื่องแบบลูกเสือทุกครั้งที่มีการ จัดการเรียนการสอน	3.80	1.01	มาก	1
รวม		3.72	0.84	-	

จากตาราง 6 พบร้า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.72$ ) เมื่อพิจารณารายชื่อ พบร้า อยู่ในระดับมาก จำนวน 9 ชื่อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรองทุกคนแต่งเครื่องแบบลูกเสือทุกรุ้งที่มีการจัดการเรียนการสอน ( $\bar{X} = 3.80$ ) รองลงมา คือ ผู้บังคับบัญชาสามารถวางแผนและจัดกิจกรรมลูกเสือได้ถูกต้องตามกระบวนการลูกเสือสำรอง ( $\bar{X} = 3.76$ ) และผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เข้ารับการพัฒนาตนของด้านทักษะลูกเสือสำรอง ( $X = 3.76$ ) ตามลำดับ

**ตาราง 7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง**

ข้อ	ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปลผล	อันดับ ที่
		$\bar{X}$	S. D.		
1	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำแผนการสอน ลูกเสือสำรองได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	3.66	0.90	มาก	5
2	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุก ครั้งที่มีกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรอง	3.96	2.61	มาก	2
3	ผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรอง ทำภารណียวาร์ ทุกครั้งที่มีการเปิดประชุมกอง	4.02	4.34	มาก	1
4	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตาม ขั้นตอนการเปิดประชุมกองได้อย่างถูกต้อง	3.76	0.94	มาก	3
5	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดกิจกรรมการ เรียนการสอนในระดับชั้นตามหลักสูตรของ ดาวแต่ละดวง	3.60	0.94	มาก	7

## ตาราง 7 (ต่อ)

ข้อ	ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปล ผล	อันดับ ที่
		$\bar{X}$	S. D.		
6	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดประชุมนายหน้า หรือคณะกรรมการจัดกิจกรรมเป็นประจำ	3.53	0.95	มาก	9
7	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีจัดสอบวิชาพิเศษและ ประเดบเครื่องหมายวิชาพิเศษ	3.53	0.99	มาก	8
8	ผู้บริหารสถานศึกษาสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือ สำรองเข้ารับการพัฒนาตามเงื่อนไขด้านทักษะลูกเสือ สำรองด้วยงบประมาณการบำรุงการศึกษา	3.65	0.97	มาก	6
9	ผู้บริหารสถานศึกษาสนับสนุนการจัดซื้อเอกสาร ตำรา คู่มือในการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.67	0.90	มาก	4
รวม		3.71	0.99	-	

จากตาราง 7 พบร่วมกับการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สรุปได้ว่า สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.71$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบร่วมกับ อยู่ในระดับมาก จำนวน 9 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำภารน์ชาร์ต ทุกครั้งที่มีการเปิดประชุมกอง ( $\bar{X} = 4.02$ ) รองลงมา คือ ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุกครั้งที่มีกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรอง ( $\bar{X} = 3.96$ ) และผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตามขั้นตอนการเปิดประชุมกองได้อย่างถูกต้อง ( $\bar{X} = 3.76$ ) ตามลำดับ

ตาราง 8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านงบประมาณ

ข้อ	ด้านงบประมาณ	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปล	อันดับ
		$\bar{x}$	S. D.	ผล	ที่
1	สถานศึกษา จัดหาวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ	3.56	0.93	มาก	2
2	สถานศึกษามีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	3.66	0.98	มาก	1
3	สถานศึกษา ระดมเงินเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจากครูผู้ปักธง และจากบุคคลภายนอก	3.36	1.03	มาก	3
รวม		3.53	0.88		-

จากตาราง 8 พบร่วมกันว่า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านงบประมาณ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.53$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบร่วมกันว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษามีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ( $\bar{x} = 3.66$ ) รองลงมา สถานศึกษา จัดหาวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ ( $\bar{x} = 3.56$ ) และสถานศึกษา ระดมเงินเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจากครูผู้ปักธง และจากบุคคลภายนอก ( $\bar{x} = 3.36$ ) ตามลำดับ

จากตาราง 9 พบร่วมกันว่า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.72$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบร่วมกันว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง ( $\bar{x} = 3.84$ ) รองลงมา ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตาม การดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง ( $\bar{x} = 3.72$ ) และสถานศึกษามีการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง ไว้ตรวจสอบ ( $\bar{x} = 3.61$ ) ตามลำดับ

ตาราง 9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง

ข้อ	ด้านการติดตามผลการดำเนินงาน ลูกเสือสำรอง	กลุ่มตัวอย่าง (n = 146)		แปล ผล	อันดับ ที่
		$\bar{x}$	S. D.		
1	ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ ในการติดตาม การดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.72	0.91	มาก	2
2	สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำ เครื่องมือในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่ สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง	3.84	2.59	มาก	1
3	สถานศึกษามีการประชุมผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำความเข้าใจในการกำหนดแนวทาง การจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.63	0.89	มาก	5
4	สถานศึกษามีการติดตามผลการประเมินผล การจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	3.69	0.89	มาก	3
5	สถานศึกษามีการกำหนดปฏิทินการติดตามผลการ ดำเนินงานอย่างชัดเจนภาคเรียนละ 1 ครั้ง	3.68	0.97	มาก	4
รวม		3.72	0.91		-

จากการ 9 พบว่า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.72$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง ( $\bar{x} = 3.84$ ) รองลงมา ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตาม การดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง ( $\bar{x} = 3.72$ ) และสถานศึกษามีการติดตามผลการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ( $\bar{x} = 3.69$ ) ตามลำดับ

**ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1**

ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ใน 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการบริหารงาน 2) ด้านผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรอง 3) ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง 4) ด้านงบประมาณ และ 5) ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง ดังปรากฏในตาราง 9

**ตาราง 10 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในภาพรวม จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน**

ด้าน	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 – 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปี ชั้นไป (n=76)		F-test	sig	เปรียบเทียบรายรุ่น
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
1	ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง	3.71	0.54	3.92	1.06	3.69	0.90	0.97	0.38	-
2	ด้านผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรอง	3.77	0.57	3.83	0.69	3.64	0.99	0.71	0.49	-
3	ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.61	0.74	3.91	0.78	3.66	1.16	1.05	0.35	-
4	ด้านงบประมาณ	3.59	0.81	3.76	0.76	3.39	0.95	2.34	0.10	-
5	ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง	3.64	0.74	3.84	0.76	3.69	1.11	0.44	0.64	-
<b>รวม</b>		<b>3.66</b>	<b>0.61</b>	<b>3.85</b>	<b>0.67</b>	<b>3.61</b>	<b>0.90</b>	<b>1.20</b>	<b>0.31</b>	<b>-</b>

จากตาราง 10 พบร่วมกับผู้บังคับบัญชาและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ชั้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วม มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

**ตาราง 11 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน**

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 – 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปี ชั้นไป (n=76)		F - test	si g	เปรียบ เทียบ รายคู่
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
1	ผู้บริหารกำหนดนโยบาย ส่งเสริมการจัดการเรียน การสอนกิจกรรมลูกเสือ สำรองในสถานศึกษา ชัดเจน	3.71	0.82	3.82	0.85	3.71	1.04	0.19	0.83	-
2	ผู้บริหารจัดทำคำสั่ง แต่งตั้งบุคลากร ผู้รับผิดชอบกิจกรรม ลูกเสือสำรองที่เหมาะสม	3.58	0.67	4.00	0.79	3.75	1.11	1.76	0.18	-
3	ผู้บริหารและผู้กำกับ ลูกเสือมีการวางแผนการ ดำเนินกิจกรรมการเรียน การสอนลูกเสือสำรอง ร่วมกัน	3.68	0.75	3.79	0.80	3.79	1.07	0.18	0.84	-
4	ผู้บริหารมีการพัฒนา ตนเองเพื่อให้มีคุณวุฒิและ เพิ่มทักษะทางลูกเสือ สำรอง	3.74	0.68	3.72	0.94	3.66	1.17	0.09	0.91	-
5	ผู้บริหารส่งเสริมและ สนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือ สำรองเข้ารับการอบรมเพื่อ พัฒนาตนเองในด้าน ทักษะกระบวนการลูกเสือ สำรอง	3.68	0.65	3.69	0.83	3.86	1.13	0.56	0.57	-

ตาราง 11 (ต่อ)

ข้อ	การบริหารการจัด กิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 – 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปีขึ้นไป (n=76)		F - test	sig	เปรียบ เทียบ รายคู่
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
6	สถานศึกษาจัดตั้งกอง หัวอกลุ่มลูกเสือสำรอง ตามระเบียบข้อบังคับ ของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	3.77	0.76	5.08	8.10	5.08	8.10	1.53	0.22	-
7	มี ตำแหน่ง เอกสารที่ เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ลูกเสือสำรอง	3.71	0.74	3.87	1.00	3.64	0.99	0.74	0.48	-
8	สถานศึกษามี วัสดุ อุปกรณ์ในการดำเนิน กิจกรรมลูกเสือสำรอง อย่างเพียงพอ	3.65	0.71	3.67	0.90	3.46	0.99	0.85	0.43	-
9	สถานศึกษามีการจัด กิจกรรมในวันสำคัญของ ลูกเสือในรอบปี	3.81	0.83	4.03	0.81	3.67	1.10	1.70	0.19	-
10	สถานศึกษานำลูกเสือ สำรองออกไปบำเพ็ญ ประโยชน์ในชุมชน เนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ	3.81	0.65	3.79	0.89	3.74	1.08	0.08	0.92	-
11	ผู้บริหารมีนิเทศการ ติดตามผลการ ดำเนินงานลูกเสือสำรอง	3.68	0.65	3.85	0.93	3.62	0.98	0.82	0.44	-
12	ผู้บริหารนำผลการ ดำเนินงานมาแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนา การบริหารงานลูกเสือ สำรอง	3.68	0.60	3.77	0.78	3.70	1.02	0.12	0.89	-
รวม		3.71	0.54	3.92	1.06	3.69	0.90	0.97	0.38	-

จากการทาง 11 พบร่วมกับผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมกับผู้บริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ไม่แตกต่างกันทุกด้าน

#### ตาราง 12 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง

ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1  
ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 - 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป (n=76)		F - test	sig	เปรียบ เทียบ รายรุ่น
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
13	สถานศึกษาแห่งตั้งผู้กำกับลูกเสือสำรอง ตามคุณสมบัติของคณะกรรมการฯ	3.74	0.68	3.85	0.84	3.61	1.19	0.76	0.47	-
14	ผู้บริหารและครูมีภาระหนัก ร่วมกันเพื่อวางแผนการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.97	0.71	3.79	0.80	3.64	1.12	1.29	0.28	-
15	ผู้บริหารสถานศึกษา มีการศึกษาข้อมูลคุณลักษณะลูกเสือแห่งชาติหลักสูตรลูกเสือสำรอง ศูนย์ปฏิบัติอย่างจริงจัง	3.87	0.72	3.95	0.89	3.57	1.09	2.42	0.09	-
16	ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองเข้ารับการพัฒนาตามองค์กรทักษะลูกเสือสำรอง	3.84	0.73	3.79	0.83	3.71	1.18	0.21	0.81	-
17	ผู้กำกับลูกเสือสำรองสามารถวางแผนและจัดกิจกรรมลูกเสือได้ถูกต้องตามกระบวนการ	3.71	0.78	3.85	0.84	3.75	1.12	0.19	0.83	-

ตาราง 12 (ต่อ)

ข้อ	การบริหารการจัด กิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี		5 – 10 ปี		มากกว่า 10 ปีชั้นไป		F – test	sig	เบริญ เทียน รายคู่			
		(n=31)		(n=39)		(n=76)							
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.						
18	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มี การดำเนินการในงาน ธุรการเอกสาร ระเบียน การเงิน บัญชีการเก็บเงิน ค่าบำรุงลูกเสือตาม ระเบียนข้อบังคับ	3.65	0.71	3.90	0.85	3.66	1.05	0.96	0.38	-			
19	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานและ ประชาสัมพันธ์กิจการ ลูกเสือสำรอง	3.68	0.65	3.69	0.86	3.66	0.93	0.02	0.98	-			
20	สถานศึกษา มีวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในกิจกรรม ลูกเสือสำรองอย่าง เหมาะสมและเพียงพอ	3.71	0.69	3.67	0.81	3.45	1.00	1.32	0.27	-			
21	ผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ กำกับลูกเสือสำรองทุกคน แต่งเครื่องแบบลูกเสือทุก ครั้งที่มีการจัดการเรียน การสอน	3.77	0.62	3.97	0.81	3.74	1.23	0.72	0.49	-			
<b>รวม</b>		<b>3.77</b>	<b>0.57</b>	<b>3.83</b>	<b>0.69</b>	<b>3.64</b>	<b>0.99</b>	<b>0.71</b>	<b>0.49</b>	<b>-</b>			

จากตาราง 12 พบร่วมกับผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ชั้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับผู้กำกับลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมกับ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

ตาราง 13 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1  
ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 – 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปี (n=76)		F - test	sig	เปรียบเทียบรายรุ่น
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
22	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำแผนการสอนลูกเสือสำรองได้สอดคล้อง กับวัตถุประสงค์	3.74	0.63	3.87	0.80	3.53	1.03	2.06	0.13	-
23	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุกครั้งที่มี กิจกรรมการเรียนการสอน ลูกเสือสำรอง	3.58	0.99	4.74	4.71	3.72	1.10	2.43	0.09	-
24	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำแก้ รณรงค์ยาล์ทุกครั้งที่มีการ เปิดประชุมกอง	3.58	0.89	3.79	0.73	4.33	5.98	0.40	0.67	-
25	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตามขั้นตอนการเปิดประชุมกองได้อย่างถูกต้อง	3.77	0.88	3.82	0.76	3.72	1.05	0.14	0.87	-
26	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัด กิจกรรมการเรียนการสอน ในระดับขั้นตามหลักสูตร ของดาวแต่ละดวง	3.48	0.77	3.79	0.92	3.57	1.01	1.11	0.33	-
27	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัด ประชุมนายหน้าหรือ คณะกรรมการจัดกิจกรรม เป็นประจำ	3.45	0.85	3.79	0.80	3.43	1.05	2.01	0.14	-

ตาราง 13 (ต่อ)

ข้อ	การบริหารการจัด กิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี		5 – 10 ปี		มากกว่า 10 ปีขึ้นไป		F - test	sig	เปรียบ เทือน รายคู่
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
28	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีจัด สอนวิชาพิเศษและประดับ เครื่องหมายวิชาพิเศษ	3.61	0.95	3.77	0.81	3.38	1.08	2.10	0.13	-
29	ผู้บริหารสถานศึกษา สนับสนุนให้ผู้กำกับ ลูกเสือสำรอง เข้ารับการ พัฒนาตนเองด้านทักษะ <sup>1</sup> ลูกเสือสำรองด้วย งบประมาณ การบำรุงการศึกษา	3.61	0.80	3.72	0.76	3.64	1.13	0.11	0.89	-
30	ผู้บริหารสถานศึกษา สนับสนุนการจัดซื้อ <sup>2</sup> เอกสาร ตำรา คู่มือ <sup>3</sup> ในการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรอง	3.61	0.84	3.87	0.73	3.61	1.01	1.21	0.30	-
รวม		3.61	0.74	3.91	0.78	3.66	1.16	1.05	0.35	-

จากตาราง 13 พบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มีความคิดเห็น "ไม่แตกต่างกันทุกด้าน"

ตาราง 14 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1  
ด้านงบประมาณ จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 - 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปีขึ้นไป (n=76)		F - test	sig	เปรียบ เทียบ รายคู่
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
31	สถานศึกษา จัดหน่วยสุด อุปกรณ์ซึ่งได้มาจากการเงิน นำร่องลูกเสือ	3.61	0.88	3.77	0.87	3.45	0.99	1.57	0.21	-
32	สถานศึกษามีการเก็บเงิน นำร่องลูกเสืออย่างเป็น ระบบและถูกต้องตาม ระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการ ลูกเสือแห่งชาติ	3.65	0.75	3.92	0.87	3.54	1.10	1.99	0.14	-
33	สถานศึกษา ระดมเงินเพื่อ ใช้ในการจัดกิจกรรมจาก ครุภัณฑ์ของครอง และจาก บุคลากรภายนอก	3.52	0.93	3.59	0.75	3.20	1.18	2.27	0.11	-
รวม		3.59	0.81	3.76	0.76	3.39	0.95	2.34	0.10	-

จากการ 14 พบร่วมกัน ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ใน  
การทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับงบประมาณการจัด  
กิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาราย  
ด้าน พบร่วมกัน มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

**ตาราง 15 แสดงผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ด้าน การติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ทำงาน**

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	ต่ำกว่า 5 ปี (n=31)		5 – 10 ปี (n=39)		มากกว่า 10 ปี ชั้นไป (n=76)		F - test	sig	เปรียบเทียบรายคู่
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.			
34	ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตามการดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.65	0.80	3.79	0.86	3.72	0.97	0.23	0.79	-
35	สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง	3.61	0.76	3.85	0.84	3.93	3.52	0.17	0.85	-
36	สถานศึกษามีการประชุมผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำความเข้าใจในกำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	3.68	0.87	3.74	0.75	3.57	0.97	0.55	0.58	-
37	สถานศึกษานำการติดตามผลการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	3.61	0.76	3.87	0.83	3.63	0.96	1.09	0.34	-
38	สถานศึกษามีการทำหนดปฏิทินการติดตามผลการดำเนินงานอย่างชัดเจนภาคเรียนละ 1 ครั้ง	3.65	0.91	3.92	0.84	3.58	1.05	1.66	0.19	-
รวม		3.64	0.74	3.84	0.76	3.69	1.11	0.44	0.64	-

จากตาราง 15 พนวณ ผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ 10 ปี ชั้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พนวณ ว่า มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

## บทที่ 5

### บทสรุป

การศึกษาการวิจัยเรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 มุ่งศึกษาเพื่อศึกษาและเปรียบเทียบ การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามประสบการณ์การทำงาน การทำวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ทำการเก็บ รวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ผู้วิจัยสรุปผลการวิจัยดังนี้

1. ผลการศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อ พิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง รองลงมา คือ ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้าน งบประมาณ โดยสรุปแต่ละด้านดังนี้

1.1 ด้านการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง พบว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 12 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษาจัดตั้งกองหือกกลุ่มลูกเสือสำรองตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ รองลงมา คือ ด้านสถานศึกษามีการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของลูกเสือในรอบปี และผู้บริหารจัดทำคำสั่งแต่งตั้งบุคลากรผู้รับผิดชอบกิจกรรมลูกเสือสำรองที่เหมาะสม

1.2 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 9 ข้อ โดยเรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดเป็นนโยบายให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองทุกคนแต่งเครื่องแบบลูกเสือทุกครั้งที่มีการจัดการเรียนการสอน รองลงมา คือ ผู้บังคับบัญชาสามารถวางแผนและจัดกิจกรรมลูกเสือได้ถูกต้องตามกระบวนการลูกเสือสำรอง และผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เข้ารับการพัฒนาตนเองด้านทักษะ ลูกเสือสำรอง

1.3 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 9 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ ผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรอง ทำแกรนด์хавл์ทุกครั้งที่มีการเปิดประชุมกอง รองลงมา คือ ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุกครั้งที่มีกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรอง และผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตามขั้นตอนการเปิดประชุมกองได้อย่างถูกต้อง

1.4 ด้านงบประมาณลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษามีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ รองลงมา สถานศึกษา จัดหาวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ และ สถานศึกษา ระดมเงินเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจากครุ ผู้ปักธง และจากบุคลากรภายนอก

1.5 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง ในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือในการประเมินผล การจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง รองลงมา ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตาม การดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง และสถานศึกษามีการติดตามผลการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 จำแนกตามประสมการณ์การทำงาน ของผู้ดูดลองแบบสอบถาม พบว่า ในภาพรวมและรายด้านผู้ดูดลองแบบสอบถามที่มีประสมการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ไม่แตกต่างกัน โดยสรุปแต่ละด้านดังนี้

2.1 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง พบว่า ผู้บริหารและครุผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสมการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา จำแนกตามประสมการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และ เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

2.2 ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง พบว่า ผู้บริหารและครุผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสมการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับผู้กำกับลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสมการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทุกด้าน

2.3 ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรองพบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมว่า มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกันทุกด้าน

2.4 ด้านงบประมาณลูกเสือสำรองพบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับงบประมาณการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมว่า มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกันทุกด้าน

2.5 ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง พบร่วมว่า ผู้บริหารและครูผู้สอน กิจกรรมลูกเสือสำรอง ที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมว่า มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกันทุกด้าน

### อภิปรายผล

จากผลการวิจัย เรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ผู้วิจัยได้อภิปรายผลดังนี้

1. การศึกษาการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เนื่องจากผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาซึ่งเป็นไปตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาชั้นพื้นฐาน พ.ศ.2551 ในกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนผู้บริหารสถานศึกษามีการแต่งตั้งผู้ดูแลลูกเสือสำรอง มีการจัดการเรียนการสอนไปตามหลักสูตรลูกเสือสำรอง มีการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง และเมื่อมีการจัดกิจกรรมลูกเสือ ผู้บริหารใช้ระบบติดตามการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนากิจกรรมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นสอดคล้องกับ จ้าสินทรีสุรัก เรือนหูบเพชร (2554) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมลูกเสือใน สถานศึกษาชั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 1 พบร่วมว่า โดยภาพรวมมีการดำเนินการอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมว่าทุกด้านอยู่ในระดับมาก ยกเว้นด้านการเงิน อยู่ในระดับปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 จันดับแรก คือ ด้านกิจกรรมการเรียนการสอน ด้านหลักสูตรและด้านการบริหารและเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง อยู่ในระดับมาก เนื่องจากด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง ได้รับความร่วมมือจากครูผู้สอนกิจกรรม

ลูกเสือสำรองทุกคนในสถานศึกษาในการสนใจที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของตน ผู้บริหารสถานศึกษาจัดกิจกรรมส่งเสริมในการฝึกเรียนรู้ให้แก่ครู ครูปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างถูกต้องเป็นไปตามระเบียบและผู้บริหารผู้ทรงเครื่องให้ครูเข้ารับการฝึกอบรมเป็นการพัฒนาเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับ ศิรินาฏ เจาะจง (2557) ที่กล่าวว่า การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้รักษาดูแลลูกเสือมีการพัฒนาตนเองทางทักษะลูกเสือในด้านต่างๆ สามารถวางแผนและจัดกิจกรรม ตามกระบวนการทางลูกเสือตลอดจนมีรูปแบบในการบริหารงานในกองลูกเสือ ชัยลักษณ์ คงแคล้ว (2562) ที่กล่าวไว้ว่า บุคลากรในสถานศึกษาที่ได้รับแต่งตั้งตามคำสั่ง ลส.13 มีการพัฒนาตนเองให้มีวุฒิทางทักษะลูกเสือในด้านต่างๆ สามารถวางแผนและจัดกิจกรรมตามกระบวนการทางลูกเสือตลอดจนมีรูปแบบในการบริหารงาน ในกองลูกเสือให้เป็นไปตามข้อบังคับของคณะกรรมการวิจัยของ นิสิต ตั้งจิรวัฒนกุล (2559) ที่ได้ทำวิจัยเรื่องศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรกรากับการจัดกิจกรรมลูกเสือของโรงเรียนต่างๆ นั้นโรงเรียน ไม่มีงบประมาณที่เพียงพอขาดการสนับสนุนงบประมาณจากต้นสังกัด และไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกรวมถึงมีการจัดทำแผนการใช้งบประมาณด้านกิจกรรมลูกเสือที่ไม่ชัดเจน สถิติพรา เซ่วนรชัย (2561) ที่กล่าวว่า ในการจัดกิจกรรมลูกเสือนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณ และการวางแผนให้เป็นระบบ สอดคล้องกับข้อบังคับของสำนักงานลูกเสือแห่งชาติ

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สรุปดังนี้  
**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1** จำแนกตามตามประสบการณ์ทำงานในภาพรวมและรายด้าน พบว่า ไม่แตกต่างกันอย่าง เนื่องจากการบริหารกิจกรรมลูกเสือสำรอง เป็นกิจกรรมที่บุคลากรภายในสถานศึกษา มีการเรียนรู้ เชื่อมโยง ถ่ายทอดความรู้ จัดการความรู้ คนที่มีประสบการณ์มากกว่าจะมีการสั่งสมความรู้เพื่อให้สถานศึกษาร่วมลุเป้าหมายของสถานศึกษาที่ วางไว้ได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เมธี ศรีคำ (2552) ได้กล่าวว่า ผู้บริหารและครูที่มีประสบการทำงานแตกต่างกันมีทัศนะต่อการจัดกิจกรรมลูกเสือ – เนตรนารีต่างกันซึ่งผลการวิจัยไม่เป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้ผู้วิจัยมีความคิดเห็นอาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารและครูมีรูปแบบการจัดกิจกรรมที่ สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สอนในรูปแบบเนื้อหาเดียวกัน วิทยากรผู้ให้การฝึกอบรม เป็นคณะเดียวกัน จึงทำให้มีทัศนะในด้านประสบการณ์ทำงานไม่แตกต่างกัน

## **ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้**

### **ข้อเสนอแนะ**

ผลการวิจัยพบว่าผลการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ ดังนั้น ผู้บริหารสถานศึกษาควร มีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ การระดมเงินจากบุคคลทั่วไปในและภายนอกสถานศึกษา การจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรม ลงเสริมให้ครุภาระใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการจัดการเรียนการสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา

### **ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป**

1. ควรทำการศึกษาปัจจัยที่ลงเสริมต่อการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา
2. ควรทำการศึกษาความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของครุผู้สอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา

**បរទាន់ករណី**

## บรรณานุกรม

กรรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). แนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตร  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

จำสิบตรีสุรัก เนื่องถุปโตร. (2554). สภาพการดำเนินงานกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลำพูน เขต 1 (วิทยานิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต). สำปาง: มหาวิทยาลัยราชภัฏสำปาง.

ชัยมงคล สวนจันทร์, และ รุ่งชัด叻 เวชะชาติ. (2562). การส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ - เนตรนาวี  
ของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
มัธยมศึกษา เขต 16 (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). สงขลา: มหาวิทยาลัยทักษิณ  
สงขลา

ธัญลักษณ์ คล่องแคล่ว. (2562). การพัฒนาแนวทางการจัดกิจกรรมลูกเสือในโรงเรียน  
มัธยมศึกษา (วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยราชภัฏ.

นิสิต ตั้งจิระวัฒนกุล. (2559). ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรากับการจัดกิจกรรมลูกเสือ  
ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครสวรรค์ เขต 3  
(วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). นครสวรรค์: มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์.

เนตรดาว ปาลรัตน์. (2556). การบริหารงานกิจกรรมลูกเสือโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา  
อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). สงขลา: มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏสงขลา.

ปัญญา อินทรใจเจื้อ. (2548). สภาพและปัญหาการบริหารกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐานช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 2  
(วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร.

พระราชบัญญัติลูกเสือ พ.ศ. 2551. (2551, 4, มีนาคม). ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 125 ตอนที่ 42ก,  
หน้า 92.

เมธี ศรีคำ. (2552). สภาพการจัดกิจกรรมลูกเสือ - เนตรนาวีสามัญรุ่นใหญ่ตามที่ศูนย์ของผู้บริหาร  
และครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ (วิทยานิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต). บุรีรัมย์: มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.

- กุณิพงษ์ พึงสุวรรณ. (2554). สภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 1 (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต) นนทบุรี: มหาวิทยาลัยจันทรเกษม.
- ศิรินาฏ เจาะจง. (2557). สภาพและแนวทางการบริหารงานจัดกิจกรรมลูกเสือสามัญรุ่น ใหญ่ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพงานลูกเสือในสถานศึกษาของโรงเรียนธิยมศึกษาใน จังหวัดพิจิตร. (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม.
- ศุภฤกษ์ ศิโโภศ. (2561). แนวทางการบริหารงานกิจกรรมลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษานธยมศึกษา เขต 5. (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). นครสวรรค์: มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์.
- สติราพร เชาว์ชัย. (2561). กลยุทธ์การบริหารสนับสนุนสร้างลูกเสือจังหวัด (วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎี บัณฑิต). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- สมพิชญ์ วงศ์ด้วง. (2558). สภาพและปัญหาการดำเนินงานลูกเสือในสถานศึกษาตาม ที่รัฐคนละของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ชัยนาท (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). ชัยนาท: มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี.
- สุเมธ สุจิริยวงศ์. (2550). สภาพและปัญหาการบริหารกิจกรรมลูกเสือในโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). กรุงเทพ: มหาวิทยาลัยมหิดล.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2552). หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- สำนักงานคณะกรรมการการบริหารลูกเสือแห่งชาติ. (2522). ข้อบังคับคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติว่าด้วย การประกอบ หลักสูตรและวิชาพิเศษลูกเสือสำรอง (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2522. สืบคัน 20 สิงหาคม 2563, จาก <https://www.str.ac.th>
- สำนักงานคณะกรรมการการลูกเสือแห่งชาติ. (2551). แนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตาม กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ.
- สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ. (2562). คู่มือส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมลูกเสือทักษะชีวิตใน สถานศึกษาประเพณลูกเสือสำรองชั้นประถมศึกษาปี ที่ 1-3. กรุงเทพ: โรงพิมพ์ชุมนุม สหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.

สำนักงานลูกเสือแห่งชาติ. (2560). แผนยุทธศาสตร์สำนักงานลูกเสือแห่งชาติ พ.ศ. 2560 –2564.

กรุงเทพฯ: สีบคัน 3 กันยายน 2563, จาก <https://www.scoutthailand.org>

**ภาคผนวก**

## ภาคผนวก ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

### รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเมื่อที่ใช้ในงานวิจัย

1. ดร.สติรพง เชาว์รัชย อาจารย์ภาควิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยการศึกษาและด้านการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

2. ดร.รัตน์ เกตุจันทร์ ผู้อำนวยการโรงเรียน ชำนาญการพิเศษ โรงเรียนบ้านเข้ารัง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 2 ผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยการศึกษาและด้านการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษา

3. นายสุขะวัฒน์ สุขทั้ง ครูชำนาญการพิเศษ โรงเรียนจันกรรัง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 39 (พิษณุโลก-อุตรดิตถ์) และตำแหน่ง นายกสมาคมสไมสรลูกเสือ จังหวัดพิษณุโลก ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมลูกเสือและเป็นผู้ให้การฝึกอบรมบุคลากรทางการลูกเสือ

## ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล



### แบบสอบถามงานวิจัย

#### เรื่อง การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนตอบหรือทำเครื่องหมาย  ในช่อง  ที่ตรงกับความจริงมากที่สุด

1. ประเภทตำแหน่ง

ผู้บริหาร  ครู

2. วุฒิทางลูกเสือ

B.T.C.  W.B.  A.L.T.C. ขึ้นไป

3. ประสบการณ์ทำงาน

ต่ำกว่า 5 ปี  5 – 10 ปี  มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป

ตอนที่ 2 การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 1

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย  ลงในช่องระดับที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดในแต่ละข้อเพียงช่องเดียว โดยพิจารณาความหมายจากระดับคะแนนดังนี้

ระดับ 1 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองรองอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ระดับ 2 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองรองอยู่ในระดับน้อย

ระดับ 3 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองรองอยู่ในระดับปานกลาง

ระดับ 4 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองรองอยู่ในระดับมาก

ระดับ 5 หมายถึง มีการบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองรองอยู่ในระดับมากที่สุด

การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	ระดับความคิดเห็น				
	1	2	3	4	5
<b>ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง</b>					
1. ผู้บริหารกำหนดนโยบายส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษาชั้นเด่น					
2. ผู้บริหารจัดทำคำสั่งแต่งตั้งบุคลากรผู้รับผิดชอบกิจกรรมลูกเสือสำรองที่เหมาะสม					
3. ผู้บริหารและผู้กำกับลูกเสือสำรองมีการวางแผนการดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรองร่วมกัน					
4. ผู้บริหารมีการพัฒนาตนเองเพื่อให้มีคุณวุฒิและเพิ่มทักษะทางลูกเสือสำรอง					
5. ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาตนเองในด้านทักษะกระบวนการจัดลูกเสือสำรอง					
6. สถานศึกษาจัดตั้งกองหรือกลุ่มลูกเสือสำรองตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ					
7. สถานศึกษามี ตำรา เอกสารที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมลูกเสือสำรอง					
8. สถานศึกษามี วัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรองอย่างเพียงพอ					
9. สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของลูกเสือในรอบปี					
10. สถานศึกษานำลูกเสือสำรองออกไปบำเพ็ญประโยชน์ในชุมชนเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ					
11. ผู้บริหารมีมาตรการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง					
12. ผู้บริหารนำผลการดำเนินงานมาแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานลูกเสือสำรอง					

การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	ระดับความคิดเห็น				
	1	2	3	4	5
<b>ด้านผู้กำกับลูกเสือรอง</b>					
13. สถานศึกษาแต่งตั้งผู้กำกับลูกเสือสำรอง ตามคุณสมบัติ ของคนละลูกเสือแห่งชาติ					
14. ผู้บริหารและครูมีการประชุมร่วมกันเพื่อวางแผนการจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรอง					
15. ผู้บริหารสถานศึกษา มีการศึกษาข้อบังคับคนละลูกเสือแห่งชาติ หลักสูตรลูกเสือสำรองสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง					
16. ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองเข้ารับการ พัฒนาตนเองด้านทักษะลูกเสือสำรอง					
17. ผู้กำกับลูกเสือสำรองสามารถวางแผนและจัดกิจกรรมลูกเสือ สำรอง ได้ถูกต้องตามกระบวนการจัดการลูกเสือสำรอง					
18. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีการดำเนินการในงานธุรการเอกสาร ระเบียน การเงิน บัญชีการเก็บเงินค่าบำรุงลูกเสือตามระเบียบข้อบังคับ					
19. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมลูกเสือสำรอง					
20. สถานศึกษา มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในกิจกรรมลูกเสือสำรอง อย่างเหมาะสมและเพียงพอ					
21. ผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทุกคนแต่งเครื่องแบบลูกเสือทุกครั้งที่มีการจัดการเรียนการสอน					

การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	ระดับความคิดเห็น				
	1	2	3	4	5
<b>ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง</b>					
22. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำแผนการสอนลูกเสือสำรอง ได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์					
23. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุกครั้งที่มีกิจกรรม การเรียนการสอนลูกเสือสำรอง					
24. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำแกรนด์ไฮแอร์ ทุกครั้งที่มีการเปิดประชุมกอง					
25. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตามขั้นตอนการเปิดประชุมกองได้ อย่างถูกต้อง					
26. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดกิจกรรมการเรียนการสอนในระดับชั้น ตามหลักสูตรของดาวแต่ละดวง					
27. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดประชุมนายหมู่หรือคณะกรรมการ จัดกิจกรรมเป็นประจำ					
28. ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีจัดสอบวิชาพิเศษและระดับเครื่องหมาย วิชาพิเศษ					
29. ผู้บริหารสถานศึกษาสนับสนุนให้ผู้กำกับสำรอง เข้ารับการพัฒนา ตนเองด้านทักษะลูกเสือสำรองด้วยงบประมาณการบำรุงการศึกษา					
30. ผู้บริหารสถานศึกษาสนับสนุนการจัดซื้อเอกสาร ตำรา คู่มือในการ จัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง					

การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	ระดับความคิดเห็น				
	1	2	3	4	5
<b>ด้านงบประมาณ</b>					
31. สถานศึกษา จัดหาวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ					
32. สถานศึกษามีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ					
33. สถานศึกษา ระดมเงินเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจากครูผู้ปกครอง และจากบุคคลภายนอก					
<b>ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง</b>					
34. ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตาม การดำเนินงานกิจกรรมลูกเสือสำรอง					
35. สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือ ในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือ สำรอง					
36. สถานศึกษามีการประชุมผู้บังคับบัญชาลูกเสือสำรอง ทำความสะอาด เข้าใจในการกำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง					
37. สถานศึกษามีการติดตามผลการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือ สำรองในสถานศึกษา					
38. สถานศึกษามีการทำหนดปฏิทินการติดตามผลการดำเนินงาน อย่างชัดเจนมากเรียนละ 1 ครั้ง					

.....ขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม.....

นางกมลักษณ์ อิ้มอนงค์

นิติบัตรญาโภ สาขาวิชาบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

โทร 0625962629

## ภาคผนวก ค ผลการหาราคุณภาพเครื่องมือวิจัย (IOC)

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC)

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ความคิดเห็นของ ผู้เชี่ยวชาญ			IOC	แปล ผล
		คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
<b>ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง หมายถึง การกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียน การสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา มีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ มีการวางแผน ผู้บริหาร มีการพัฒนาตนเอง ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนา ตนเองในด้านทักษะกระบวนการลูกเสือสำรอง อีกทั้งยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน การช่วยเหลือผู้อื่นชุมชน มีการติดตามผลการดำเนินงานและนำผลมาแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนา อย่างต่อเนื่อง</b>						
1	ผู้บริหารกำหนดนโยบายส่งเสริมการจัดการเรียน การสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ชัดเจน	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
2	ผู้บริหารจัดทำคำสั่งแต่งตั้งบุคลากรผู้รับผิดชอบ กิจกรรมลูกเสือสำรองที่เหมาะสม	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
3	ผู้บริหารและผู้กำกับลูกเสือสำรองมีการวางแผน การดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือ สำรองร่วมกัน	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
4	ผู้บริหารมีการพัฒนาตนเองเพื่อให้มีคุณวุฒิและ เพิ่มทักษะทางลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
5	ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือ สำรองเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาตนเองในด้าน ทักษะกระบวนการลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
6	สถานศึกษาจัดตั้งกองหัวอกลุ่มลูกเสือสำรองตาม ระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ความคิดเห็นของ ผู้เชี่ยวชาญ			IOC	แปล ผล
		คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
<b>ด้านการบริหารงานลูกเสือสำรอง หมายถึง การกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียน การสอนกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา มีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ มีการวางแผน ผู้บริหาร มีการพัฒนาตนเอง สร้างเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนา ตนเองในด้านทักษะกระบวนการลูกเสือสำรอง อีกทั้งยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน การ ซวยเหลือผู้อื่นชุมชน มีการติดตามผลการดำเนินงานและนำผลมาแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนา อย่างต่อเนื่อง</b>						
7	สถานศึกษามี ตำรา เอกสารที่เกี่ยวข้องกับ กิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได
8	สถานศึกษามี วัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรม ลูกเสือสำรองอย่างเพียงพอ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได
9	สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของ ลูกเสือในรอบปี	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได
10	สถานศึกษานำลูกเสือสำรองออกไปบำเพ็ญ ประโยชน์ในชุมชน เนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได
11	ผู้บริหารมีนิเทศการติดตามผลการดำเนินงาน ลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได
12	ผู้บริหารนำผลการดำเนินงานมาแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการบริหารงานลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ความคิดเห็นของ ผู้เชี่ยวชาญ			IOC	แปล ผล
		คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
	ด้านผู้กำกับลูกเสือสำรอง หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้กำกับลูกเสือสำรองตามคำสั่งของโรงเรียน และมีคุณสมบัติตามข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ มีความรู้ความ ชำนาญและประสบการณ์ด้านกิจกรรมลูกเสือสำรอง มีส่วนร่วมในการวางแผนและออกแบบการ จัดกิจกรรมได้เต็มรูปแบบ ตามกระบวนการและการจัดกิจกรรมของลูกเสือสำรอง ตลอดจนมี ความสามารถในการบริหารงานในกองลูกเสือสำรองได้					
1	สถานศึกษาแต่งตั้งผู้กำกับลูกเสือสำรอง ตามคุณสมบัติของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
2	ผู้บริหารและครูมีการประชุมร่วมกันเพื่อวางแผน การจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
3	ผู้บริหารสถานศึกษา มีการศึกษาข้อบังคับ คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติหลักสูตรลูกเสือสำรอง สู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
4	ผู้บริหารสองเสริมและสนับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เข้ารับการพัฒนาตนเองด้านทักษะลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
5	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง สามารถวางแผนและจัดกิจกรรม ลูกเสือสำรองได้ถูกต้องตามกระบวนการลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
6	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีการดำเนินการในงานธุรการ เอกสาร ระเบียน การเงิน บัญชีการเก็บเงินค่าบำรุง ลูกเสือตามระเบียบข้อบังคับ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
7	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน และประชาสัมพันธ์กิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
8	สถานศึกษา มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในกิจกรรมลูกเสือ สำรองอย่างเหมาะสมและเพียงพอ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
9	ผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้กำกับ ลูกเสือสำรองทุกคนแต่งเครื่องแบบลูกเสือทุกครั้งที่มี การจัดการเรียนการสอน	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ความคิดเห็นของ ผู้เชี่ยวชาญ			IOC	แปล ผล
		คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
<b>ด้านหลักสูตรและกิจกรรมลูกเสือสำรอง หมายถึง การวางแผนการจัดการสอน กิจกรรม ลูกเสือสำรอง กำหนดชั้นตอนและกระบวนการในปฏิบัติตามคำปฏิญาณและกฎ ตลอดจนการ จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสัญลักษณ์ลูกเสือสำรองและจัดเวลาเรียนตามที่หลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด</b>						
1	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดทำแผนการสอนลูกเสือ สำรองได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
2	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง เปิดประชุมกองทุกครั้งที่มี กิจกรรมการเรียนการสอนลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
3	ผู้กำกับลูกเสือสำรองทำภาระที่มี ทุกครั้ง ที่มีการเปิดประชุมกอง	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
4	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง ปฏิบัติตามชั้นตอนการเปิด ประชุมกองได้อย่างถูกต้อง	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
5	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดกิจกรรมการเรียนการ สอนในระดับชั้นตามหลักสูตรของดาวแต่ละดวง	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
6	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง จัดประชุมนายหมู่หรือ คณะกรรมการจัดกิจกรรมเป็นประจำ	+1	+1	0	0.67	ให้ได
7	ผู้กำกับลูกเสือสำรอง มีจัดสอบวิชาพิเศษและ ประเด็นเครื่องหมายวิชาพิเศษ	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
8	ผู้บริหารสถานศึกษานับสนุนให้ผู้กำกับลูกเสือ สำรอง เข้ารับการพัฒนาตนเองด้านทักษะลูกเสือ สำรองด้วยงบประมาณการบำรุงการศึกษา	+1	+1	+1	1.00	ให้ได
9	ผู้บริหารสถานศึกษานับสนุนการจัดซื้อเอกสาร ตำรา คู่มือในการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	0	0.67	ให้ได

ข้อ	การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง ในสถานศึกษา	ความคิดเห็นของ ผู้เชี่ยวชาญ			IOC	แปล ผล
		คน ที่1	คน ที่2	คน ที่3		
<b>ด้านงบประมาณ หมายถึง การจัดสรรงบประมาณ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการจัด กิจกรรมการเรียนการสอน การจัดหน้าวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ และเงินสนับสนุน จากบุคคลภายนอก</b>						
1	สถานศึกษา จัดหน้าวัสดุอุปกรณ์ซึ่งได้มาจากเงินบำรุงลูกเสือ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
2	สถานศึกษามีการเก็บเงินบำรุงลูกเสืออย่างเป็นระบบและถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
3	สถานศึกษา ระดมเงินเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจากครูผู้ปกครอง และจากบุคคลภายนอก	+1	+1	0	0.67	ใช่ได้
<b>ด้านการติดตามผลการดำเนินงานลูกเสือสำรอง หมายถึง การดำเนินการนิเทศและประเมินผลการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในการจัดทำเครื่องมือวัดผลผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล ตลอดจนการทำรายงานประเมินกิจกรรมลูกเสือสำรองและเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</b>						
1	ผู้บริหารสถานศึกษามีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการติดตามการดำเนินกิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	0	0.67	ใช่ได้
2	สถานศึกษาส่งเสริมให้ผู้กำกับลูกเสือสำรองจัดทำเครื่องมือในการประเมินผลการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักสูตรลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
3	สถานศึกษามีการประเมินผู้กำกับลูกเสือสำรอง ทำความเข้าใจในการกำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรอง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
4	สถานศึกษามีการติดตามผลการประเมินผลการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้
5	สถานศึกษามีการทำหนดปฏิทินการติดตามผลการดำเนินงานอย่างชัดเจนภาคเรียนละ 1 ครั้ง	+1	+1	+1	1.00	ใช่ได้

จากตาราง ผลวิเคราะห์หาค่าความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม พนว่า การบริหารการจัดกิจกรรมลูกเสือสำรองในสถานศึกษา ทุกด้าน มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67 ถึง 1.00 แสดงว่า คำถามข้อนั้นมีความตรงเขิงเนื้อหา

## ภาคผนวก จ ผลลัพธ์การวิเคราะห์ความเชื่อมั่นด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป

	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	Sum
1	c25	c26	c27	c28	c29	c30	d31	d32	d33	e34	e35	e36	e37	e38					
2	4	5	4	4	5	4	5	2	4	2	4	5	2	4	2	4	5	142	
3	4	3	5	4	3	5	3	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	150	
4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	148	
5	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	131	
6	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	162	
7	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	139	
8	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	158	
9	4	5	3	4	5	3	5	4	4	3	4	3	5	4	3	4	3	128	
10	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	126	
11	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	152	
12	3	5	3	3	5	3	5	4	3	3	4	3	5	4	3	4	3	128	
13	5	3	3	5	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	142	
14	5	2	2	5	2	2	1	5	2	1	2	2	2	1	2	2	1	92	
15	4	3	5	4	3	5	3	3	4	5	3	5	3	3	3	3	3	152	
16	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4	5	3	3	4	3	121	
17	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	136	
18	3	4	5	3	4	5	4	2	3	5	2	5	4	2	4	2	4	136	
19	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	138	
20	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	137	
21	2	3	5	2	3	5	3	4	2	5	4	5	3	4	4	5	3	136	
22	3	3	2	3	3	2	3	5	3	2	5	2	3	5	2	3	5	125	
23	4	2	3	4	2	3	2	4	4	3	4	3	2	4	2	4	3	120	
24	4	5	2	4	5	2	5	4	4	2	4	2	5	4	4	4	4	148	
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	186	
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	130	
27	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	137	
28	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	174	
29	3	5	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	4	3	121	
30	5	4	4	5	2	5	3	2	5	3	5	4	2	3	4	3	5	145	
31	2	2	3	2	3	2	5	3	2	5	2	3	3	5	2	3	3	121	
32	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	139	
33	0.89	0.83	1.05	0.89	0.60	0.89	0.96	0.60	0.89	0.96	0.89	1.05	0.60	0.96	1.05	0.96	0.89	1.05	33.92
34																			
35																			
36																			
37																			
38																			
39																			
40																			
41																			
42																			
43																			
44																			
45																			
46																			
47																			
48																			
49																			
50																			
51																			
52																			

	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	186
26	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	130
27	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	137
28	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	174
29	3	5	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	4	3	4	3	121
30	5	4	4	5	2	5	3	2	5	3	5	4	2	3	4	3	5	4	3	145
31	2	2	3	2	3	2	5	3	2	5	2	3	3	5	3	2	3	5	2	121
32	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	139
33	0.89	0.83	1.05	0.89	0.60	0.89	0.96	0.60	0.89	0.96	0.89	1.05	0.60	0.96	1.05	0.96	0.89	1.05	33.92	
34																				
35																				
36																				
37																				
38																				
39																				
40																				
41																				
42																				
43																				
44																				
45																				
46																				
47																				
48																				
49																				
50																				
51																				
52																				

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้คือ 0.07 ต่อวัน หรือ 0.97 ต่อวัน ค่าเฉลี่ว์ที่คำนวณได้เป็น 0.97 ต่อวัน หมายความว่า ผลลัพธ์ที่คำนวณได้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

ព្រះវត្ថុជាមួយ

ชื่อ – ชื่อสกุล	กมลลักษณ์ อิ้มอนงค์
วัน เดือน ปี เกิด	01 กันยายน 2509
ที่อยู่ปัจจุบัน	99 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองกระต้า อำเภอครัวไทย จังหวัดพิษณุโลก 65120
ที่ทำงานปัจจุบัน	โรงเรียนบ้านหนองกุลา หมู่ที่ 4 ตำบลหนองกุลา อำเภอบางระกำ จังหวัด พิษณุโลก 65140
ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน	ครู

## ประชานการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2535 โรงเรียนอำนวยวิทย์จันทบุรี ตำบลลวดใหม่ อำเภอเมืองจันทบุรี  
จังหวัดจันทบุรี 22000

พ.ศ. 2541 โรงเรียนบ้านหนองหิน หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านแยง อำเภอนครไทย  
จังหวัดพิษณุโลก 65120

พ.ศ. 2560 โรงเรียนบ้านหนองกุลา หมู่ที่ 4 ตำบลหนองกุลา อำเภอบางระกำ  
จังหวัดพิษณุโลก 65140

ប្រចាំវិទ្យាសាស្ត្រកីឡា

- พ.ศ. 2548 กศ.ม. (จิตวิทยาการแนะแนว) มหาวิทยาลัยนเรศวรพิษณุโลก  
พ.ศ. 2538 ค.บ. (การประถมศึกษา) มหาลัยราชภัฏรำไพพรรณีจันทบุรี