



แผนกลยุทธ์การบริหารการเงิน
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
พ.ศ.2551 – 2554

คำนำ

แผนกลยุทธ์การบริหารการเงินเป็นสิ่งสำคัญที่หน่วยงานจำเป็นต้องกำหนดขึ้น เพื่อเป็นทิศทางสำหรับการบริหารจัดการด้านงบประมาณ คณะศึกษาศาสตร์เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาคณะศึกษาศาสตร์ ได้ใช้แผนกลยุทธ์ของคณะเป็นแนวทางการบริหารการเงิน ดังนั้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการบริหารจัดการ และจากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาที่ คณะกรรมการได้แนะนำให้จัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารการเงิน ที่เป็นแนวปฏิบัติให้ชัดเจน คณะศึกษาศาสตร์ จึงได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารการเงินของคณะศึกษาศาสตร์ พ.ศ. 2551 – 2554 ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร 4 ปี (พ.ศ. 2551 – 2554)

คณบดีคณะศึกษาศาสตร์

แผนกลยุทธ์การบริหารการเงิน
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
พ.ศ. 2551 – 2554

1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ คณะศึกษาศาสตร์

ปรัชญา

บัณฑิตมีความรู้ความสามารถด้านการศึกษา มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เน้นคุณธรรม จริยธรรมมีจรรยาบรรณในวิชาชีพสามารถชี้นำสังคม ผดุงคุณธรรมวิชาชีพครู บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยสอดคล้องกับสภาพเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและดำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย

วิสัยทัศน์

คณะศึกษาศาสตร์ จะมีความเป็นเลิศในศาสตร์ บัณฑิตมีคุณภาพ เป็นชุมชนวิชาการ และเป็นคณะแห่งการวิจัย

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความสามารถเรียนรู้และปรับตัวได้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยและสังคมโลก
2. มุ่งแสวงหาองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมในศาสตร์ด้านการศึกษา
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีและต่อยอดเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อคุณภาพการศึกษา
4. ส่งเสริมอนุรักษ์ภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรม
5. เป็นคณะแห่งการเรียนรู้ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์

คณะศึกษาศาสตร์ มีบทบาทสำคัญตามนโยบายรัฐบาลในการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาและการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 เพิ่มเติม พ.ศ. 2545 ดังนั้น จึงกำหนดเป้าประสงค์ไว้ดังนี้

1. เป็นคณะที่มุ่งจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างและพัฒนาครูและบุคลากรด้านการศึกษา
2. เป็นคณะที่มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพให้สามารถเข้าสู่แหล่งงานและสร้างงานด้วยตนเอง
3. เป็นคณะที่มุ่งส่งเสริมการใช้วิจัยเป็นฐานในการจัดการศึกษา การบริหารจัดการและสร้างผู้นำทางการวิจัย โดยใช้เครือข่ายวิจัย จัดสรรเงินรายได้เพื่อเป็นทุนวิจัย ส่งเสริมให้อาจารย์ได้ทำงานวิจัยอย่างทั่วถึง และตีพิมพ์ในวารสารที่เป็นที่ยอมรับในศาสตร์ทางการศึกษา
4. เป็นคณะที่มุ่งแสวงหาความร่วมมือ และพัฒนาองค์ความรู้ด้านศึกษาศาสตร์
5. เป็นคณะที่มุ่งสร้างความเข้มแข็งให้องค์กร ชุมชน และสังคมโดยการสนับสนุนและร่วมมือทางวิชาการ
6. เป็นคณะที่มุ่งส่งเสริม สนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาและสังคม
7. เป็นคณะที่มุ่งส่งเสริมสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการศึกษาและการวิจัย

2. นโยบายยุทธศาสตร์การบริหารงบประมาณ

บริหารการเงิน งบประมาณ และทรัพยากร และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
ตลอดจนการมีวินัยทางการเงินและการคลัง

3. สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของคณะศึกษาศาสตร์

จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บังคับบัญชา มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงบประมาณและทรัพยากร ด้วยความโปร่งใส และรักษาวินัยการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มีการจัดสรรงบประมาณลงไปทุกหน่วยงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยยึดหลักการภารกิจและพันธกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างเสมอภาค
3. มีเอกสารการเบิกจ่ายถูกต้องและครบถ้วน
4. เบิกจ่ายตามระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดของกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และมหาวิทยาลัย
5. เบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่าง ๆ ในระบบ 3 มิติ และระบบ GFMIS
6. ตรวจสอบบัญชีได้ทันในรอบเดือน
7. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ตลอดเวลา เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. บุคลากรยังขาดความเข้าใจในระบบบัญชีของมหาวิทยาลัย
2. คณะมีปริมาณงานมากทำให้การดำเนินงานด้านการเงินเกิดความล่าช้า

โอกาส (Opportunities)

1. มหาวิทยาลัยมีผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาในการวางระบบบัญชี
2. มีการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
3. มีระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ทันสมัยใช้ในการปฏิบัติงาน

อุปสรรค (Threats)

1. มีขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการเงินค่อนข้างมากจากส่วนกลาง
2. ระบบ Net Work ชัดข้อง ทำให้มีปัญหาในการทำงาน
3. ข้อกำหนดในระเบียบปฏิบัติงานจากส่วนกลางไม่ยืดหยุ่น

4. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย และบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากเงินงบประมาณแผ่นดิน (สำนักงบประมาณ) และเงินงบประมาณรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนิสิต รายได้จากบริการวิชาการ การวิจัย และผลประโยชน์จากสิทธิบัตร เป็นต้น และเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันต่าง ๆ

5. แนวทางการบริหารงบประมาณ

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณโดยจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานย่อยและกำหนดให้แต่ละหน่วยงานมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณและแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นเครื่องมือในการถ่ายทอดและนํานโยบายไปสู่การปฏิบัติงานจริง โดยสอดคล้องกับภารกิจและวิสัยทัศน์ของคณะศึกษาศาสตร์ ทั้งนี้ เพื่อการบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ

การวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

ในการจัดสรรเงินงบประมาณ คณะศึกษาศาสตร์ กำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรไปยังระดับภาควิชาเพื่อใช้ในการเรียนการสอน จากเงินงบประมาณแผ่นดิน คิดตามสัดส่วนของคณาจารย์ที่มีผู้ปฏิบัติงานจริงในปีงบประมาณนั้น และจากเงินงบประมาณรายได้ คิดเป็นร้อยละ 10 ของงบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณนั้น เพื่อใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนและการบริหารจัดการของภาควิชา สำหรับการบริหารจัดการภาคพิเศษและบริหารงานภายในคณะ คณะเป็นผู้บริหารงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 90 ของงบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณนั้น

การจัดสรรเงินงบประมาณต้องเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของคณะศึกษาศาสตร์เพื่อสนองต่อตอบภารกิจของคณะโดยการจัดสรรงบประมาณคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ทั้งนี้ การจัดสรรงบประมาณดังกล่าวจะต้องสนับสนุนงบประมาณด้านการเรียนการสอน การเรียนรู้ และด้านกิจการนิสิตมากกว่า 50 % และสนับสนุนด้านการบริการวิชาการ และด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไม่น้อยกว่า 15 % และสนับสนุนในการพัฒนาด้านอื่น ๆ อีก 35 %

กลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์	เปอร์เซ็นต์การจัดสรรงบประมาณ
1. ด้านการเรียนการสอน การเรียนรู้ และด้านกิจการนิสิต	50 %
2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม	มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ คนละ 80,000 บาท
3. ด้านการบริการวิชาการ	10 %
4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5 %
5. ด้านการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และด้านการประกันคุณภาพภายใน (IQA)	35 %

การวางแผนการใช้จ่ายเงินอุดหนุน

คณะศึกษาศาสตร์ มีเงินอุดหนุนเพื่อใช้ในการหมุนเวียนภายในคณะ จำนวนเงิน 2,000,000 บาท โดยอยู่ในเงินสด ใบสำคัญเงินอุดหนุน ลูกหนี้เงินอุดหนุน และเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน

การจ่ายเงินอุดหนุน หน่วยการเงินและบัญชีจะดำเนินการจ่ายเงินอุดหนุนทุกวันพุธและวันศุกร์ โดยดำเนินการจ่ายเงินอุดหนุน ดังนี้

1. เงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร
2. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม ประชุมปฏิบัติการ และการสัมมนา
4. ค่าใช้จ่ายในการเรียนการสอน

6. การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน

1. คณะศึกษาศาสตร์ มีการจัดทำรายงานการเงินทุกวันทำการ และการจัดทำรายงานงบการเงิน และงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พร้อมทั้งเสนอแนะปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร

2. คณะศึกษาศาสตร์ มีการวิเคราะห์จัดทำค่าใช้จ่ายต่อหัวของนิสิต

7. การตรวจ ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

1. คณะศึกษาศาสตร์ มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในของคณะทำหน้าที่ ดังนี้
 - 1.1 กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในระดับคณะศึกษาศาสตร์
 - 1.2 กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง ภารกิจงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงานและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของคณะศึกษาศาสตร์
 - 1.3 กำกับดูแลติดตามรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะศึกษาศาสตร์
 - 1.4 เสนอแนะให้คำปรึกษาแก่หน่วยตรวจสอบภาควิชาและคณะศึกษาศาสตร์
 - 1.5 สังเกตการณ์และเข้าร่วมตรวจสอบ เสนอแนะโครงการ/กิจกรรมที่มีความสำคัญหรือที่มีความเสี่ยงสูง หรือที่มีสัญญาณบ่งบอกว่ามีความเสียหายเกิดขึ้น
2. คณะศึกษาศาสตร์ ได้รับการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัย

8. กลยุทธ์ทางการเงินดำเนินการเพื่อพัฒนาหน่วยงานให้เป็นที่ไปตามเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
<p>บริหารการเงิน งบประมาณ และทรัพย์สิน และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีวินัยทางการเงินและการคลัง</p>	<p>1. นำระบบการบริหารและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ</p>	<p>1. ส่งเสริมการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน ระบบบัญชี 3 มิติ ของมหาวิทยาลัยในระดับเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้บริหารคนอย่างจริงจัง</p> <p>2. จัดโครงการการวัดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับคณะ และระหว่างคณะอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>3. จัดให้มีระบบบัญชีโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>1. มีความถูกต้องแม่นยำในการควบคุมงบประมาณ</p> <p>2. รายงานความเคลื่อนไหวการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างรวดเร็ว</p> <p>3. ความถูกต้องของระบบบัญชี</p> <p>4. ลดเวลาการปฏิบัติงาน</p>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
	2. จัดให้มีระบบและกลไกในการบริหารการเงินงบประมาณทรัพยากร ที่มีประสิทธิภาพ	1. จัดสรรงบประมาณให้แก่ละหน่วยงาน 2. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 3. จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 4. จัดระบบการจ่ายเงินตรงจ่าย 5. จัดให้มีการติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ	1. หน่วยงานย่อยมีงบประมาณในการบริหารงานจัดการที่เพียงพอ 2. รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำเดือนของภาควิชา 3. รายงานการรับ – จ่ายเงิน ทุกวันทำการ 4. รายงานงบการเงิน และงบแสดงฐานะทางการเงินรายเดือนและรายไตรมาส 5. ความเสี่ยงด้านการเงินลดน้อยลง