

บทที่ 5

บทสรุป

การศึกษาค้นคว้านี้มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษาสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีข้อสรุปผลการศึกษาค้นคว้า อภิปรายผลการศึกษาค้นคว้าและข้อเสนอแนะ ดังนี้

สรุปผลการศึกษาค้นคว้า

1. ผลการศึกษาสภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก พบว่าในภาพรวมและรายด้านทุกด้าน มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าด้านงบประมาณและด้านการประสานงานของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ มีสภาพปัญหามากที่สุด รองลงมา คือด้านอุปกรณ์และสนามกีฬา ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการประชาสัมพันธ์และด้านบุคลากรมีสภาพปัญหาน้อยที่สุด ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากความคิดเห็นของนักเรียนเป็นส่วนใหญ่

2. ผลการสัมภาษณ์พบว่า ผู้อำนวยการสถานศึกษา ครู และนักเรียน จำนวน 9 คน มีความคิดเห็นตรงกันว่า สภาพปัญหาและข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหามุ่งการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีดังนี้

2.1 ด้านงบประมาณ มีสภาพปัญหามากที่สุด ได้แก่ งบประมาณในการจัดงานเลี้ยงขอบคุณ (สปอร์ตไนท์) เนื่องจากไม่มีงบประมาณจัดสรรไว้ จึงจำเป็นต้องจัดสรรงบประมาณที่ใช้ในการจัดการแข่งขันมาใช้ในการจัดงานเลี้ยงขอบคุณ (สปอร์ตไนท์) ควรขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากองค์การบริหารส่วนตำบลคูยม่วงและองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสงสงคราม และจากโรงเรียนต่าง ๆ หรือขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นและจากบุคคลทั่วไป

2.2 ด้านบุคลากร พบว่าบุคลากรไม่มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมน้อย ผู้อำนวยการสถานศึกษาขาดการสั่งการที่มีประสิทธิภาพ ผู้ตัดสินมีจำนวนไม่เพียงพอในการตัดสินในแต่ละชนิดกีฬา ควรให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาทุกโรงเรียนกำกับดูแลกำกับให้ครูปฏิบัติหน้าที่อย่างจริงจัง แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความรับผิดชอบมาปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงาน มีหน้าที่ประสานงานและควบคุมดูแลตลอดการแข่งขันไม่ผลัดภาระให้กับทางเจ้าภาพเพียงอย่างเดียว

2.3 ด้านอุปกรณ์และสนามกีฬาพบว่าสนามกีฬาไม่อยู่ในบริเวณเดียวกันและอยู่ไกลกันทำให้เสียเวลาในการเดินทางในการเข้าร่วมแข่งขัน สนามกีฬาและอุปกรณ์กีฬาบางชนิดกีฬาไม่ได้มาตรฐาน อุปกรณ์กีฬาในแต่ละสนามมีไม่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขัน ควรจัดทำสนามกีฬาให้อยู่ในบริเวณเดียวกัน

หรือคัดเลือกโรงเรียนที่มีความพร้อมในเรื่องสนามกีฬาเป็นสนามกลางจัดการแข่งขันจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาเพิ่มให้เพียงพอต่อการแข่งขัน ปรับปรุงและจัดทำสนามกีฬาให้ได้มาตรฐาน

2.4 ด้านการประสานงานของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ พบว่าขาดการประชุมชี้แจงรายละเอียดในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีเจ้าหน้าที่ประสานงานโดยตรงในแต่ละสนามกีฬา ควรคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและมีความรับผิดชอบแต่งตั้งเป็นคณะทำงานมาปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานฝ่ายต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ อย่างชัดเจนโดยมีผู้อำนวยการสถานศึกษากำกับและดูแลควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของครูอย่างจริงจัง

2.5 ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกพบว่า ห้องน้ำมีไม่เพียงพอและ สกปรก ไม่มีห้องพยาบาลและเจ้าหน้าที่ดูแลโดยตรง จุดบริการน้ำดื่มและถังขยะมีน้อย ควรจัดให้มีห้องพยาบาล ห้องน้ำ ถังขยะ และที่บริการน้ำดื่มให้เพียงพอและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดูแลรับผิดชอบโดยตรง หรือขอความอนุเคราะห์สุขาเคลื่อนที่จากหน่วยงานอื่น ๆ เช่น เทศบาลมหานครพิษณุโลก หรือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลก จัดสร้างถังน้ำดื่มหรือจัดหาเต็นท์ไว้สำหรับดูแลและชมกีฬา

2.6 ด้านการประชาสัมพันธ์มีปัญหาระดับน้อยที่สุดได้แก่การประชาสัมพันธ์จากกองอำนวยการดังไม่ทั่วถึง ไม่มีป้ายประชาสัมพันธ์การจัดงานติดตามสถานที่ต่าง ๆ และ เครื่องเสียงจากกองเชียร์เสียงดังรบกวนกองอำนวยการ ควรจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดประกาศตามจุดต่างๆ จัดหาเครื่องเสียงกองอำนวยการให้มีประสิทธิภาพ กำหนดเวลาเชียร์และการใช้เครื่องเสียงของกองเชียร์โรงเรียนต่าง ๆ ให้ชัดเจนและกำหนดขนาดเครื่องเสียงและลำโพงของโรงเรียนต่าง ๆ ให้ชัดเจน

อภิปรายผล

จากผลการศึกษาสภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

จากข้อมูลดังกล่าวผู้ศึกษาค้นคว้า ได้มาจากการส่งแบบสอบถามและได้จากการ สัมภาษณ์ พูดคุย สอบถามความคิดเห็นในรูปแบบไม่เป็นทางการ โดยการทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ พบว่า ผู้อำนวยการสถานศึกษา ครูและนักเรียน มีความคิดเห็นตรงกันว่าการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบล ชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลก พบว่าด้านงบประมาณในการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาและจัดงานเลี้ยงขอบคุณ มีปัญหา มาก ทั้งนี้เพราะการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬา คณะกรรมการจัดการแข่งขันต้องคิดค่าใช้จ่าย หรืองบประมาณที่คิดว่าจะใช้ในการดำเนินการทั้งหมดเป็นจำนวนเงินเท่าไร เป็นการประมาณการที่ต้องอาศัยข้อมูลที่เป็นจริงว่าจะใช้จ่ายในส่วนใดบ้าง เช่น งบประมาณที่ต้องใช้สร้างสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ สนามกีฬา อุปกรณ์การแข่งขัน อุปกรณ์เทคนิค ระบบการสื่อสารและเทคโนโลยีที่จะนำเข้ามาช่วยในการจัดการแข่งขันกีฬา ค่าการบริหารอื่น ๆ และสำรองจ่ายเผื่อกรณีฉุกเฉิน เป็นต้น โดยคิดวางแผนต่อไปว่าจะ

ได้งบประมาณเหล่านี้มาจากแหล่งเงินทุนใดบ้าง ต้องคิดเตรียมการอย่างมีระบบ (คมสัน วงษ์ประดิษฐ์ และคณะ, 2552) รองลงมาคือด้านบุคลากร พบว่าบุคลากรไม่มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมน้อย ผู้อำนวยการสถานศึกษาขาดการสั่งการที่มีประสิทธิภาพ ผู้ตัดสินใจมีจำนวนไม่เพียงพอในการตัดสินใจในแต่ละชนิดกีฬา ทั้งนี้เพราะการจัดบุคลากรเข้าทำงานในองค์การและหน่วยงานต่าง ๆ โดยให้แต่ละหน่วยงานมี คนทำงานในลักษณะที่เหมาะสมกับงานและความรู้ความสามารถของบุคคลนั้นซึ่งตรงกับแนวความคิดการ บริหารงานบุคคลโดยสากลที่มักกล่าวว่า “put the right man in the right job” (ประโยค สุทธิสง่า , 2541, อ้างอิงจาก คมสัน วงษ์ประดิษฐ์และคณะ, 2552) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource) ในการ ดำเนินการจัดการทรัพยากรมนุษย์นั้น เป็นขบวนการที่ซับซ้อนที่จะทำให้คนในองค์การนั้นทำงานด้วยความ เต็มใจและมีความสุขในการทำงาน เพื่อพัฒนางานและพัฒนาความสามารถของตนให้เกิดขึ้นกับ องค์การซึ่งในการจัดการทรัพยากรมนุษย์เราใช้หลักการบริหารบุคคล (Personnel Administration) หรือการ จัดการบุคคล (Personnel Management) พะยอม วงศ์สารศรี (2533, หน้า 153) ด้านการประสานงานของ คณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ พบว่าขาดการประชุมชี้แจงรายละเอียดในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีเจ้าหน้าที่ ประสานงานโดยตรงในแต่ละสนามกีฬา ทั้งนี้เพราะการประสานงาน (Coordinating) เป็นการติดต่อสร้าง ความสัมพันธ์ให้เกิดขึ้นในหน่วยงานต่าง ๆ ตามโครงสร้างของงาน เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูง ไม่ ทำงานซ้ำซ้อนหรือขัดแย้งกัน การทำงานให้ผสมกลมกลืนกันในหน่วยงานต่าง ๆ ทำให้ผลงานตรงตาม เป้าหมาย การประสานงานเป็นกิจกรรมที่ทุกหน่วยงานจะต้องกระทำ เพราะการประสานงานช่วยให้การ ปฏิบัติภารกิจแต่ละขั้นตอนดำเนินไปอย่างราบรื่น (Luther Gulick and Lyndall Urwick ,1973 อ้างอิงจาก คมสัน วงษ์ประดิษฐ์และคณะ, 2552) ด้านอุปกรณ์และสนามกีฬา พบว่าสนามกีฬาไม่อยู่ใน บริเวณเดียวกันและอยู่ไกลกันทำให้เสียเวลาในการเดินทางในการเข้าร่วมแข่งขัน สนามกีฬาและอุปกรณ์ กีฬาบางชนิดกีฬาไม่ได้มาตรฐาน อุปกรณ์กีฬาในแต่ละสนามมีไม่เพียงพอต่อการแข่งขัน ด้านสถานที่และ สิ่งอำนวยความสะดวกพบว่ามีไม่เพียงพอและสกปรก ไม่มีห้องพยาบาลและเจ้าหน้าที่ดูแลโดยตรง จุดบริการน้ำดื่มและถังขยะมีน้อย ทั้งนี้เพราะเรื่องอำนวยความสะดวกในการจัดการแข่งขันกีฬา นับได้ว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ฝ่ายจัดการแข่งขันจะต้องเตรียมและจัดทำให้ได้มาตรฐาน การจัดบริหารเรื่อง เครื่องอำนวยความสะดวก เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการแข่งขันถ้าเป็นไปได้เจ้าภาพหรือฝ่ายจัดการ แข่งขันควรพิจารณาเลือกสิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้ให้อยู่ในบริเวณใกล้เคียง(คมสัน วงษ์ประดิษฐ์ และ คณะ, 2552) ฝ่ายสนามและอุปกรณ์ ตรวจสอบความพร้อมในการจัดเตรียมสนามสำหรับใช้ฝึกซ้อมและใช้ แข่งขันกีฬาเยาวชน อุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันทุกชนิดต้องมีอย่างเพียงพอกับความต้องการและฝ่าย พยาบาลหรือเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความพร้อมในการเตรียมจัดหาจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่จำเป็นติดต่อ โรงพยาบาลที่อยู่ใกล้ในกรณีมีความจำเป็นฉุกเฉินเตรียมพยาบาลหรือเจ้าหน้าที่ประจำสนามแข่งตลอดทั้ง ฝ่ายปฐมและน้ำเลี้ยง ตรวจสอบการวางแผนการต้อนรับบุคคลสำคัญต่าง ๆ การจัดเจ้าหน้าที่ในการ ต้อนรับประธานในพิธี จัดเตรียมเครื่องดื่มสำหรับแขกผู้มีเกียรติที่มาร่วมงาน จัดเตรียมน้ำดื่ม สำหรับ

นักกีฬาที่ทำการฝึกซ้อมและทำการแข่งขัน(พิทักษ์ พลพันธ์ ,2539 อ้างอิงจาก สัมพันธ์ สัจจะเดชและคณะ, 2552) และด้านการประชาสัมพันธ์มีปัญหาระดับน้อยที่สุดได้แก่การประชาสัมพันธ์จากกองอำนาจการตั้ง ไม่ทั่วถึง ไม่มีป้ายประชาสัมพันธ์การจัดงานติดตามสถานที่ต่าง ๆ และเครื่องเสียงจากกองเชียร์เสียงดัง รบกวนกองอำนาจ ทั้งนี้เพราะฝ่ายประชาสัมพันธ์ ควรตรวจสอบการวางแผนการโฆษณาการ ติดต่อสื่อสารจัดเตรียมเครื่องมือสื่อสารและใส่ทัศนูปกรณ์ให้เพียงพอ เป็นศูนย์กลางในการรายงานผลการแข่งขัน (พิทักษ์ พลพันธ์ ,2539 อ้างอิงจาก สัมพันธ์ สัจจะเดชและคณะ, 2552)

จากผลการศึกษาสภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบล ชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สามารถอภิปรายผลรายด้านดังนี้

1. ด้านงบประมาณ

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบล ชุมแสงสงครามอำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านงบประมาณพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพราะงบประมาณในการจัดการแข่งขันกีฬานับเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอันดับแรกซึ่งจะขาดเสียมิได้ เพราะงบประมาณจะเป็นตัวชี้ถึงทิศทางของการดำเนินการจัดการแข่งขัน ถ้างบประมาณมีเพียงพอที่จะ สนับสนุนในการจัดการแข่งขันในเรื่องต่าง ๆ ก็สามารถที่จะจัดการแข่งขันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ งบประมาณ คือ รายงานเกี่ยวกับรายรับรายจ่ายงบประมาณจะบอกให้เราทราบถึงแผนการระยะยาวของ องค์การหรือโรงเรียน ให้ทราบความจำเป็นของแผนงานและราคาค่าใช้จ่ายโดยประมาณ(จรรยา แก่นวงษ์ คำ, 2424 หน้า 86) และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ประคองชัย เซาว์พลกรัง (2547) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “สภาพและปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักศึกษาสถาบันราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ครั้งที่ 27” ผล การศึกษาพบว่าปัญหาด้านงบประมาณในการจัดการแข่งขันไม่เพียงพอ ปรียธิดา สมจิต(2535) ได้ ทำการศึกษาเรื่อง“ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬาชาวดอยครั้งที่ 5 พุทธศักราช 2534” ผลการศึกษาพบว่า ด้านงบประมาณส่วนใหญ่ได้มาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และของแต่ละจังหวัดแต่ไม่เพียงพอ ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัด พิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านงบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง นั้นหมายถึงควรมีการสนับสนุนในเรื่อง งบประมาณเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแข่งขัน จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ ในการแข่งขัน ค่าใช้จ่ายในการจัดงานเลี้ยงขอบคุณ งบประมาณสนับสนุนในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน ในระดับอำเภอ

2. ด้านบุคลากร

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบล ชุมแสง สงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านบุคลากรพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพราะในการดำเนินการจัดการทรัพยากรมนุษย์นั้น เป็นขบวนการที่ซับซ้อนที่จะทำให้คนในองค์การนั้น ทำงานด้วยความเต็มใจและมีความสุขในการทำงาน เพื่อพัฒนางานและพัฒนาความสามารถของตนให้

เกิดขึ้นกับองค์กรซึ่งในการจัดการทรัพยากรมนุษย์เราใช้หลักการบริหารบุคคล (Personnel Administration) หรือการจัดการบุคคล (Personnel Management) พะยอม วงศ์สารศรี (2533, หน้า 153) รวมไปถึงการสั่งการหรือการวินิจฉัยสั่งการด้วย ซึ่งในเรื่องนี้นอกจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดจะเป็นผู้มีอำนาจในการปฏิบัติการแล้ว จะต้องมีการมอบให้บุคคลอื่น ๆ มีอำนาจลดหลั่นในลักษณะที่เป็นสายการบังคับบัญชา หรือมีการควบคุมบังคับบัญชาเป็นลำดับขั้น ตามความเหมาะสมด้วยการอำนวยความสะดวก เป็นกระบวนการที่สำคัญต่อการบริหารงานของผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาเป็นอย่างมาก หากผู้บริหาร ละเลยการตรวจตราและควบคุมบังคับบัญชาจะเป็นหนทางของการหลีกเลี่ยงหรือไม่ปฏิบัติตามของผู้ใต้บังคับบัญชา อันจะก่อให้เกิดการความเสียหายต่อหน่วยงาน หรือหากผู้บังคับบัญชาขาดความรู้ ความสามารถในการออกคำสั่ง การควบคุมเป็นไปอย่างขาดหลักการและเหตุผลก็ย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานได้เช่นเดียวกัน(ประโยค สุทธิสง่า ,2541,อ้างอิงจาก คมสัน วงษ์ประดิษฐ์และคณะ, 2552) พร้อมทั้งการติดตามดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย การควบคุมงานยังรวมถึงการให้คำแนะนำหรือการนิเทศงานของผู้บริหารด้วย(Luther Gulick and Lyndall Urwick ,1973 อ้างอิงจาก คมสัน วงษ์ประดิษฐ์และคณะ, 2552) และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สัมพันธ์ สัจจะเดช และคณะ (2552) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬา 유도 กีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 ประจำปี 2551 จังหวัด พิษณุโลก” ผลการศึกษาพบว่า สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬา 유도 กีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 ประจำปี 2551 จังหวัดพิษณุโลก ด้านบุคลากร อยู่ในระดับปานกลาง ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ ตำบลคุยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านบุคลากรอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตามความคิดเห็นของผู้ศึกษามีความเห็นที่ บุคลากร(Man) เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุด เพราะบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการจัดการปัจจัยอื่น เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จคือ เป้าหมายขององค์กร เพราะฉะนั้นความพร้อมในเรื่องของบุคลากร ซึ่งประกอบไปด้วย บุคคลในส่วนของ การบริหารงาน ผู้ประสานงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการแข่งขันกีฬา ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่จึงจะสามารถจัดดำเนินการแข่งขันได้ตามวัตถุประสงค์ของการแข่งขันที่ตั้งไว้

3. ด้านอุปกรณ์และสนามกีฬา

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคุยม่วงกับตำบล ชุมแสงสงครามอำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านอุปกรณ์และสนามกีฬา พบว่าอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เพราะสิ่งที่ต้องดำเนินการในการวางแผนเตรียมการจัดการแข่งขันเพื่อให้การจัดการแข่งขัน ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ หรือเกิดปัญหาข้อบกพร่องน้อยที่สุดควรพิจารณาความพร้อมของ สนามแข่งขัน มีความพร้อมมากน้อยเพียงใดที่จะอำนวยความสะดวกในการจัดการแข่งขัน หรือสนามมีเพียงพอและได้มาตรฐานหรือไม่(เอกชัย กี่สุขพันธ์, 2538 อ้างอิงจากสัมพันธ์ สัจจะเดชและคณะ, 2552) และสอดคล้องกับงานวิจัยของ วาที่ ร.ต. ประคองชัย เขาว์พลกรัง (2547) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “สภาพและ

ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักศึกษาสถาบันราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ครั้งที่ 27” ผลการศึกษาพบว่า สภาพและปัญหาด้านสถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เบญจวรรณ วงศ์สุวรรณ (2525) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “ปัญหาการจัดและดำเนินการแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทย” ผลการศึกษาพบว่า สนามแข่งขันมีอาณาบริเวณและที่นั่งดูกีฬาไม่เพียงพอต่อคนชม ปรีดิ์ธิดา สมจิตร (2535) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬาชาวดอยครั้งที่ 5 พุทธศักราช 2534” ผลการศึกษาพบว่า ด้านอุปกรณ์กีฬา และสนามแข่งขัน คุณภาพของอุปกรณ์ไม่ได้มาตรฐานขาดความสะดวกในการเข้าฝึกซ้อมและอุปกรณ์กีฬาที่ใช้มีไม่ครบ ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ ตำบลคูม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านอุปกรณ์และสนามกีฬาอยู่ในระดับปานกลาง นั้นหมายถึงการจัดการแข่งขันกีฬาการเตรียมความพร้อมในด้านอุปกรณ์และสนามกีฬาจำเป็นต้องมีความเพียงพอและมีมาตรฐาน

4. ปัญหาด้านการประสานงานของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูม่วงกับ ตำบลชุมแสงสงครามอำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านการประสานงาน ของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ พบว่าอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เพราะการประสานงาน (co – ordinating) เมื่อได้รับการวางแผน หน่วยงานและบุคลากรหน่วยงานต่าง ๆ ได้รับการกำหนดให้ปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและเป็นไปตามความรู้ความสามารถแล้ว การประสานงานระหว่างหน่วยงานและระหว่างหน่วยบุคคลเป็นสิ่งจำเป็นยิ่ง และเป็นหน้าที่สำคัญของผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชา โดยทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับส่งข่าวสารต่าง ๆ อันจะช่วยให้การบริหารงานสะดวกคล่องตัวขึ้น สามารถลดความขัดแย้งระหว่างผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ และเป็นการช่วยให้ผลและคุณภาพของงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (ประโยค สุทธิสง่า ,2541,อ้างอิงจาก คมสัน วงษ์ประดิษฐ์และคณะ, 2552) และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ภาวดี รามสิทธิ์ (2538) ได้ทำการศึกษาค้นคว้าเรื่อง “ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬาสถาบันพยาบาล ครั้งที่ 21 พุทธศักราช 2537” ผลการศึกษาพบว่า ด้านการประสานงานมีข้อควรปรับปรุง คือ การประสานงานระหว่างสถาบันระหว่างคณะกรรมการกีฬาสถาบันกับผู้ตัดสินกีฬาแต่ละประเภท ระหว่างคณะกรรมการฝ่ายกีฬาของสถาบันเจ้าภาพกับคณะกรรมการฝ่ายกีฬาของสถาบันสมาชิก ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านการประสานงานของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตามความคิดเห็นของผู้ศึกษามีความเห็นว่า การประสานงานหรือการสั่งการของผู้บริหารสถานศึกษาต้องมีวิธีการที่ให้เกิดความสนใจที่จะทำงานและสื่อความหมายเด่นชัดจึงทำให้เกิดงานได้ การสั่งงานควรใช้วิธีการที่เหมาะสมจะทำให้ได้ทั้งผลงาน และผลทางด้านจิตใจของผู้ร่วมงานควบคู่กันไป ดังนั้นการประสานงานมีข้อควรปรับปรุง คือการประสานงานระหว่างโรงเรียน ระหว่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันกับผู้ตัดสินกีฬาแต่ละประเภทกีฬา ตลอดจนการควบคุมงาน การตรวจสอบ และแก้ไขการปฏิบัติงานให้ได้

เป็นไปตามจุดประสงค์ที่ได้วางไว้ เป็นการตรวจสอบว่า สิ่งที่ได้สั่งการไปแล้วว่ามีการปฏิบัติที่ถูกต้อง เรียบร้อย และทันตามกำหนดเวลาหรือไม่ การควบคุมงานควรใช้วิธีที่แสดงว่าเป็นการคอยให้ความช่วยเหลือ เอาใจใส่ซึ่งจะเป็นผลดีแก่การทำงานและเป็นการกระตุ้นให้คนรู้สึกอยากทำงานมากขึ้น ระบบการจัดการที่ดีนั้นจะส่งผลให้การดำเนินการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบลชุมแสง สงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลกเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

5. ปัญหาด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบล ชุมแสง สงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เพราะเครื่องอำนวยความสะดวกในการจัดการแข่งขันกีฬานับได้ว่าเป็น องค์ประกอบสำคัญที่ฝ่ายจัดการแข่งขันจะต้องเตรียมและจัดทำให้ได้มาตรฐาน การจัดบริหารเรื่องเครื่องอำนวยความสะดวก เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการแข่งขันถ้าเป็นไปได้เจ้าภาพหรือฝ่ายจัดการแข่งขันควรพิจารณาเลือกสิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้ให้อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน เช่น สนามแข่งขัน สนามฝึกซ้อมกับที่พักควรอยู่ในบริเวณเดียวกันจะสะดวกต่อการเดินทางของนักกีฬาในการไปทำการแข่งขันและ ฝึกซ้อมนอกจากนั้นควรเลือกสนามแข่งขันที่อยู่ในชุมชน เพื่อสะดวกต่อการเดินทางของผู้ชมกีฬาด้วย (คม สัน วงษ์ประดิษฐ์ และคณะ, 2552) และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สิริชัย มะกรูดทอง (2540) ทำการศึกษาค้นคว้าเรื่อง “ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬาของทัพไทยครั้งที่ 31 พุทธศักราช 2540” ผล การศึกษาพบว่า ด้านการรักษาพยาบาล กีฬาแต่ละประเภทของกองทัพขาดแพทย์ หรือเจ้าหน้าที่พยาบาล ประจำทีมจากแผนกีฬาแต่ละประเภทของกองทัพ ขาดการติดต่อและประสานงานกับโรงพยาบาล เมื่อส่งผู้เจ็บป่วยเข้ารับการรักษาพยาบาล ด้านที่พักและอาหาร สถานที่ที่พักมีการบริการน้ำดื่ม น้ำใช้ไม่เพียงพอ และห้องพักนักกีฬาคับแคบ อากาศถ่ายเทไม่สะดวก ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคู่ม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตามความคิดเห็นของผู้ศึกษามีความเห็นว่า การจัดการแข่งขันกีฬา การเตรียมความพร้อมในด้านสถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความเพียงพอ และมีมาตรฐาน ในการแข่งขันแต่ละครั้งมีผู้เข้าร่วมหลายสถานภาพ เช่น คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้ควบคุมทีมและ ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและผู้ชม โดยเฉพาะผู้ชมจะทำให้การแข่งขันนั้นมีความ น่าสนใจ สนุกสนานได้และมีผลต่อความสามารถที่แสดงออกของนักกีฬา ถ้าผู้ชมที่เข้าชมช่วยกันเชียร์ นักกีฬาที่ทำการแข่งขัน จะทำให้นักกีฬามีความคึกคักและพยายามแสดงความสามารถออกมาเต็มที่ แต่ การที่จะทำให้มีผู้ชมสนใจเข้าชมการแข่งขันนั้น ที่จอดรถ ที่นั่งชมการแข่งขันควรมีเพียงพอและให้ความ สะดวกสบายจึงจะทำให้ผู้ชมอยากที่จะชมและเชียร์นักกีฬา ดังนั้นในการจัดการแข่งขันกีฬาแต่ละครั้งควร จัดที่จอดรถและที่นั่งชมให้เพียงพอ มีการเตรียมสถานที่การดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาที่ร่มรื่นเหมาะสม

มีห้องน้ำที่สะอาด มีสถานที่ต้มน้ำที่สะอาด มีการจัดเตรียมถังขยะไว้บริการ มีห้องพยาบาลพร้อมเจ้าหน้าที่จัดให้บริการแก่นักกีฬาอย่างพอเพียง

6. ปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์

สภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูย่ม่วงกับตำบล ชุมแสง สงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก สภาพปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เพราะการประชาสัมพันธ์มีบทบาทสำคัญมากต่อการจัดการแข่งขันกีฬา ในแง่ของการเผยแพร่ ข่าวสาร รวบรวมข้อมูล ข้อเท็จจริงที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดการแข่งขันกีฬา เพื่อนำเสนอให้ประชาชนได้ทราบ การนำเสนอกิจกรรมในพิธีเปิด-ปิด การแข่งขันกีฬา การรายงานผลการแข่งขันและการนำเสนอโปรแกรมการแข่งขันกีฬานิตต่าง ๆ ตลอดทั้งการนำเสนอเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างการจัดการแข่งขันกีฬา(คมสัน วงษ์ประดิษฐ์ และคณะ, 2552)และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สิริชัย มะกรุดทอง (2540) ทำการศึกษาเรื่อง“ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬากองทัพไทยครั้งที่31พุทธศักราช 2540“ พบว่าด้านประชาสัมพันธ์ไม่มีการประสานงานที่ดีกับแผนกอื่น ๆ และการวางแผนงาน และเตรียมการด้านประชาสัมพันธ์ไม่รัดกุม ในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูย่ม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก มีสภาพปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตามความคิดเห็นของผู้ศึกษามีความเห็นว่างานสำคัญสำหรับการประชาสัมพันธ์ คือ ต้องการให้ครูผู้ควบคุมทีมและผู้เข้าร่วมการแข่งขันมีความเข้าใจในรูปแบบของการจัดการแข่งขันกีฬา วัตถุประสงค์ของการแข่งขันกีฬา ผลการแข่งขันกีฬา ดังนั้นการวางแผนประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้ คณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ตลอดทั้งครูผู้ควบคุมทีม นักกีฬาและผู้ปกครองนักเรียนสามารถรับรู้ข่าวสารความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ในการจัดการแข่งขันกีฬา ซึ่งสามารถทำได้หลายทาง เช่น สื่อมวลชน ป้ายประกาศ แผ่นประกาศ การประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย ซึ่งจะเป็นการช่วยให้การประชาสัมพันธ์ประสบความสำเร็จ และทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจรูปแบบของการจัดการแข่งขันกีฬามากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการศึกษาค้นคว้าไปใช้

การจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลกครั้งต่อไป ควรนำผลที่ได้จากการศึกษาค้นคว้านี้ไปใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลก ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป ดังนี้

1.1 จากผลการศึกษาสภาพปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลก จากข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์พบว่า ปัญหาด้านงบประมาณ มีสภาพปัญหาหนักที่สุด โดยเฉพาะปัญหาเกี่ยวกับเรื่องงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลคูยม่วงและตำบลชุมแสงสงครามมีไม่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ฯ และยังขาดงบประมาณในการจัดงานเลี้ยงขอบคุณ(สปอร์ตไนท์) ดังนั้น มีความจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่ผู้อำนวยการสถานศึกษา และผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสองตำบลจะต้องประชุมร่วมกันวางแผนในการจัดตั้งงบประมาณให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ฯ ในแต่ละปี

1.2 ควรปรับปรุงโครงสร้างระบบบริหารและการประสานงานของบุคลากรให้ชัดเจน โดยให้มีการตรวจสอบถึงความก้าวหน้าของการประสานงานหรือกิจกรรมของโครงการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ฯ อย่างสม่ำเสมอ

1.3 ควรแสวงหาการสนับสนุนจากภาคเอกชนในการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาและจัดสร้างสนามกีฬา ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ

1.4 ควรให้ชุมชนและผู้ปกครองนักเรียนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมกีฬานักเรียนสัมพันธ์ฯ ให้มากขึ้น

2. ข้อเสนอแนะในการศึกษาค้นคว้าครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษากลุ่มตัวแปรอื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ ผู้ให้การสนับสนุน หรือผู้ชม การแข่งขัน

2.2 ควรมีการศึกษาค้นคว้าในลักษณะการพัฒนารูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลก

2.3 ควรมีการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับเรื่องการประเมินผลการจัดการแข่งขันนักเรียนสัมพันธ์ตำบลคูยม่วงกับตำบลชุมแสงสงคราม อำเภอ บางระกำ จังหวัดพิษณุโลก