

สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
คำถามการศึกษาค้นคว้า	3
จุดมุ่งหมายของการศึกษา	3
ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า.....	4
ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
สมมุติฐานของการศึกษาค้นคว้า.....	8
กรอบแนวคิดการศึกษาค้นคว้า.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
แนวคิดเกี่ยวกับผู้บริหารสถานศึกษา.....	10
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล.....	19
แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร.....	23
แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาสมรรถนะครู.....	30
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	49
3 วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า.....	53
ประชากร.....	53
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า.....	60
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	64
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	64

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการศึกษาค้นคว้า.....	66
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม.....	67
ตอนที่ 2 ผลการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร..	68
ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร..	74
5 บทสรุป.....	101
สรุปผลการศึกษาค้นคว้า.....	101
อภิปรายผล.....	105
ข้อเสนอแนะ.....	109
.	
บรรณานุกรม.....	110
ภาคผนวก.....	114
ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า.....	131

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงการสังเคราะห์บทบาทผู้บริหารสถานศึกษา	18
2 แสดงสมรรถนะหลักครู	36
3 แสดงสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของครูและตัวบ่งชี้	38
4 แสดงสมรรถนะการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน.....	42
5 แสดงสมรรถนะการบริการที่ดี	43
6 แสดงสมรรถนะการพัฒนาตนเอง	43
7 แสดงสมรรถนะการทำงานเป็นทีม	45
8 แสดงสมรรถนะจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู	46
9 แสดงการสังเคราะห์มาตรฐานสมรรถนะหลักของครู.....	48
10 แสดงโรงเรียนมัธยมศึกษา และโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร.....	53
11 แสดงข้อมูลประสิทธิภาพในการบริหารสถานศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	67
12 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับขนาดสถานศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	67
13 แสดงผลการศึกษายภาพบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร โดยภาพรวมและรายด้าน	68
14 แสดงผลการศึกษายภาพบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน.....	69
15 แสดงผลการศึกษายภาพบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา และ โรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการบริการที่ดี	70
16 แสดงผลการศึกษายภาพบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา และ โรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการพัฒนาตนเอง	71

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
17 แสดงผลการศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา และ โรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการพัฒนาตนเอง	72
18 แสดงผลการศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการพัฒนา สมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา และ โรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร ด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพครู	73
19 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน.....	74
20 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน.....	75
21 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน.....	76
22 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการการมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน ข้อ 2.....	78

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
23 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการการมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน ข้อ 3.....	78
24 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงาน ข้อ 4.....	79
25 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้ างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชรจำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารสถานศึกษา ด้าน การบริการที่ดี	80
26 แสดงผลการ เปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการพัฒนาตนเอง.....	81
27 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการทำงานเป็นทีม.....	82
28 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการทำงานเป็นทีม ข้อ 2.....	84

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
29 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านการทำงานเป็นทีม ข้อ 4.....	84
30 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู.....	85
31 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ข้อ 1.....	88
32 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร สถานศึกษา ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ข้อ 6.....	88
33 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน	89
34 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ด้านการการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงาน.....	90

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
35 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ด้านการการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงาน ข้อ 7.....	92
36 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ด้านการบริการที่ดี.....	92
37 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ด้านการพัฒนาตน.....	94
38 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ด้านทำงานเป็นที่ม.....	95
39 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จังหวัดกำแพงเพชร จำแนกตามขนาด สถานศึกษา ด้านจริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพครู	97
40 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ข้อ 7.....	99
41 แสดงผลการเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการเสริมสร้างการ พัฒนาสมรรถนะหลักของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาส จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ข้อ 9.....	100

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการศึกษาค้นคว้า.....	8
2 ขอบข่ายการบริหารงานบุคคล.....	23
3 แนวคิดเรื่องสมรรถนะมีการเปรียบเทียบกับภูเขาน้ำแข็ง.....	32
4 แผนภูมิแสดงขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ.....	63