## บทที่ 4

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้ศึกษาค้นคว้าได้เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาและขนาดของ สถานศึกษา

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตร แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา และระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา

## ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

ตาราง 1 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	105	89.74
หญิง	12	10.26
รวม	117	100.00

จากตาราง 1 ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ พบว่าเป็นเพศชาย จำนวน 105 คน คิดเป็นร้อยละ 89.74 เพศหญิง จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 10.26

ตาราง 2 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ปริญญาตรี	22	18.80
ปริญญาโท	95	81.20
ปริญญาเอก	-	-
รวท	117	100.00

จากตาราง 2 ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามจำแนกตามวุฒิการศึกษา พบว่าผู้บริหาร ที่จบปริญญาตรี จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 18.80 จบปริญญาโท จำนวน 95 คน คิดเป็นร้อยละ 81.20

ตาราง 3 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของ ผู้บริหารสถานศึกษา

ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่า 10 ปี	32	27.35
ระหว่าง 10-20 ปี	57	48.72
มากกว่า 20 ปีขึ้นไป	28	23.93
รวม	117	100.00

จากตาราง 3 ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ พบว่า ผู้บริหารที่มีระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่น้อยกว่า 10 ปี จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 27.35 ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ระหว่าง 10-20 ปี จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 48.72 ระยะเวลา ปฏิบัติหน้าที่มากกว่า 20 ปีขึ้นไป จำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 23.93

ตาราง 4 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

ขนาดของสถานศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ขนาดใหญ่	12	10.26
ขนาดกลาง	43	36.75
ขนาดเล็ก	62	52.99
รวม	117	100

จากตาราง 4 ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดของสถานศึกษา พบว่า เป็นผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 10.26 เป็นผู้บริหารโรงเรียน ขนาดกลาง จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 36.75 เป็นผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 52.99

- ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3
- 2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ในภาพรวม
- ตาราง 5 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารของ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ในภาพรวม

รายการ -	n = 117		ระดับ
9 1511 13	X	S.D	การบริหาร
ภารกิจที่ 1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา	3.95	0.34	มาก
ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	4.21	0.44	มาก
ภารกิจที่ 3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตรสถานศึกษา	4.15	0.39	มาก
ภารกิจที่ 4 การดำเนินการบริหารหลักสูตร	4.21	0.42	มาก
ภารกิจที่ 5 การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล	4.04	0.42	มาก
<u> </u>	4.08	0.34	มาก

จากตาราง 5 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 พบว่า ในภาพรวมมีระดับการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาของผู้บริหาร สถานศึกษาอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.08$ ) เมื่อพิจารณาการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา ในแต่ละภารกิจ พบว่า ทุกภารกิจมีระดับการบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 3.95 - 4.21)

2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 1 การเตรียมความพร้อม ของสถานศึกษา

ตาราง 6 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารของ
 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
 ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 1 การเตรียมความพร้อม
 ของสถานศึกษา

รายการ		117	ระดับ	
รายการ —	$\overline{X}$	S.D	- การบริหาร	
ภารกิจที่ 1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา				
ด้านการสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากร				
1. ผู้บริหารสร้างความเข้าใจแก่คณะครูในเรื่องเหตุผลและ	4.22	0.49	มาก	
ความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนหลักสูตร				
2. ผู้บริหารสร้างความเข้าใจกับคณะกรรมการสถานศึกษา	3.79	0.66	มาก	
และผู้ปกครองนักเรียนในเรื่องเหตุผลและความจำเป็นในการ				
ปรับเปลี่ยนหลักสูตร				
3. ผู้บริหารสร้างความเข้าใจกับนักเรียนในเรื่องเหตุผลและ	3.87	0.70	มาก	
ความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนหลักสูตร				
4. ผู้บริหารจัดงบประมาณในการประชุมและจัดทำเอกสาร	3.83	0.71	มาก	
เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรสถานศึกษา				
- 5. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าร่วมประชุม	3.69	0.85	มาก	
6. ผู้บริหารจัดให้มีการศึกษาดูงานจากโรงเรียนต้นแบบ	3.45	0.86	ปานกลาง	
การใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ที่มี				
การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาประสบผลสำเร็จหรือมี				
คุณภาพดี เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างในการพัฒนา				
ด้านการพัฒนาบุคลากร				
7. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูเข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการ	4.27	0.46	มาก	
เกี่ยวกับการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา				
8. ผู้บริหารจัดสรรงบประมาณในการอบรม สัมมนาหรือ	4.24	0.56	มาก	
ฝึกปฏิบัติในการจัดทำสาระหลักสูตรสถานศึกษา				
	4.01	0.68	มาก	
้ 10. ผู้บริหารนิเทศเพื่อให้ครูมีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่	3.95	0.53	มาก	
้ และความรับผิดชอบของตนเองในการจัดทำหลักสูตร				

ตาราง 6 (ต่อ)

รายการ —	n =	117	ระดับ
	$\overline{X}$	S.D	การบริหาร
11. ผู้บริหารสร้างเครือข่ายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อ	3.90	0.60	มาก
เสริมสร้างองค์ความรู้ตามกลุ่มสาระภายในโรงเรียนหรือ			
เครือข่ายโรงเรียนอื่นๆ			
ด้านการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ			
ของสถานศึกษาตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่า			
ด้วยคณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการ			
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน			
12. ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	4.14	0.58	มาก
เหมาะสมกับความรู้ความสามารถและความถนัดในแต่ละ			
กลุ่มสาระการเรียนรู้			
13. ผู้บริหารกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร	4.08	0.57	มาก
หลักสูตรไว้อย่างชัดเจน			
14. ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	4.15	0.54	มาก
เป็นไปตามระเบียบของกระทรวงศึกษาธิการที่เกี่ยวกับการ			
จัดทำหลักสูตรสถานศึกษา			
15. ผู้บริหารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรสถานศึกษา	3.68	0.66	มาก
ให้กับผู้ปกครอง ชุมชน นักเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใน			
ขุมขน			
เฉลี่ย	3.95	0.34	มาก

จากตาราง 6 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา พบว่า มีระดับการบริหาร อยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=3.95$ ) เมื่อพิจารณา เป็นรายข้อ พบว่า การเตรียมความพร้อมสถานศึกษา ทุกข้อมีระดับการบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 3.45 - 4.27) และข้อที่มีระดับการ บริหารสูงสุด คือ ข้อ 7 ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูเข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการจัดทำ

หลักสูตรสถานศึกษา  $(\overline{X}=4.27)$  ข้อที่มีระดับการบริหารต่ำสุด คือ ข้อ 6 ผู้บริหารจัดให้มี การศึกษาดูงานจากโรงเรียนต้นแบบการใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ที่มีการ บริหารหลักสูตรสถานศึกษาประสบผลสำเร็จหรือมีคุณภาพดี เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างในการ พัฒนา  $(\overline{X}=3.45)$ 

2.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 2 ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

ตาราง 7 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหาร การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 2 ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

รายการ	n =	117	ระดับ
รายการ	X	S.D	การบริหาร
ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา			
16. ผู้บริหารนำข้อมูลสารสนเทศของสถานศึกษาและ	3.89	0.65	มาก
ชุมชนมาใช้ในการวางแผนจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา			
17. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายการจัด	4.34	0.69	มาก
การศึกษามีความสอดคล้องกับสภาพปัญหาและ			
ความจำเป็นของชุมชน			
18. หลักสูตรสถานศึกษาที่จัดทำขึ้นมีความสอดคล้องกับ	4.29	0.63	มาก
แผนพัฒนาคุณภาพสถานศึกษาและจุดมุ่งหมายของ			
หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน			
19. ชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดคุณลักษณะอันพึง	3.60	0.85	มาก
ประสงค์และเป้าหมายในการพัฒนาผู้เรียน			
20. คณะกรรมการบริหารหลักสูตรมีความรู้ความเข้าใจ	4.16	0.62	มาก
ในการกำหนดโครงสร้างของหลักสูตร			

ตาราง 7 (ต่อ)

	n =	117	ระดับ	
รายการ —	$\overline{X}$	S.D	การบริหาร	
21. หลักสูตรสถานศึกษาแต่ละชั้นมีการจัดทำสาระ	4.50	0.55	มากที่สุด	
การเรียนรู้ที่มุ่งเน้นตามกำหนดโครงสร้างของหลักสูตร				
แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน				
22. กำหนดสาระการเรียนรู้รายปีและรายภาคให้สอดคล้อง	4.25	0.42	มาก	
กับสภาพปัญหา และความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น				
23. กำหนดผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายปีให้สอดคล้องกับ	4.44	0.54	มาก	
มาตรฐานการเรียนรู้และตัวชี้วัด				
24. คำอธิบายรายวิชาทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้งพื้นฐาน	4.40	0.55	มาก	
และสาระการเรียนรู้เพิ่มเติมมีความชัดเจนและสอดคล้องกับ				
มาตรฐานการเรียนรู้และตัวชี้วัดคุณภาพผู้เรียน				
25. แผนการจัดการเรียนรู้ และสื่อมีความหลากหลาย	4.30	0.57	มาก	
สอดคล้องกับความถนัดและความสนใจของผู้เรียน				
26. กำหนดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้เหมาะสมกับความถนัด	4.26	0.54	มาก	
และความสนใจของผู้เรียน				
27. จัดระบบการวัดและประเมินผลให้สอดคล้องตามสภาพ	4.16	0.52	มาก	
จริงของผู้เรียน				
เฉลี่ย	4.21	0.44	มาก	

จากตาราง 7 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 2 ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา พบว่า มีระดับการบริหารอยู่ใน ระดับมาก ( $\overline{X}=4.21$ ) เมื่อพิจารณาด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่ 21 มีการบริหารในระดับมากที่สุด คือ หลักสูตรสถานศึกษาแต่ละชั้นมีการจัดทำสาระ การเรียนรู้ที่มุ่งเน้นตามกำหนดโครงสร้างของหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน ( $\overline{X}=4.50$ ) ส่วนข้ออื่นมีระดับการบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 3.60 - 4.44) และข้อที่มีระดับ

การบริหารต่ำสุด คือ ข้อ 19 ชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดคุณลักษณะอันพึงประสงค์และ เป้าหมายในการพัฒนาผู้เรียน ( $\overline{X}=3.60$ )

2.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร

ตาราง 8 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหาร การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร

รายการ —	n = 117		ระดับ
	$\overline{X}$	S.D	การบริหาร
ภารกิจที่ 3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร			
สถานศึกษ <u>า</u>			
28. ผู้บริหารทำความเข้าใจกับครูให้พัฒนาตนเองให้มี	4.20	0.52	มาก
ความรู้ความสามารถ มีเทคนิควิธีการต่าง ๆ ที่หลากหลาย			
และสามารถนำไปใช้วางแผนดำเนินการออกแบบกิจกรรม			
การเรียนรู้ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ			
พุทธศักราช 2542			
29. ผู้บริหารกำหนดให้ครูจัดทำแผนการการเรียนรู้ที่เน้น	4.36	0.54	มาก
ผู้เรียนเป็นสำคัญ			
30. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการสอนซ่อมเสริมเพื่อ	4.24	0.52	มาก
ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถตามธรรมชาติและ			
เต็มศักยภาพปรากฏเป็นหลักฐานและตรวจสอบได้			
31. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูประเมินผลตามสภาพจริงและ	4.25	0.54	มาก
- วิธีกา <del>ร</del> ที่หลากหลาย			

ตาราง 8 (ต่อ)

รายการ	n = 117		ระดับ
รายการ -	$\overline{x}$	S.D	การบริหาร
32. ผู้บริหารส่งเสริมให้จัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	4.32	0.62	มาก
พัฒนาผู้เรียนที่สนับสนุน ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม			
33. ผู้บริหารส่งเสริมและดำเนินการให้มีการระดมทรัพยากร	4.03	0.65	มาก
มาใช้ให้คุ้มค่าต่อการศึกษาในทุกด้าน			
34. สถานศึกษาเตรียมสื่อการเรียนรู้/แหล่งเรียนรู้	3.91	0.69	มาก
และบรรยากาศเอื้อต่อการเรียนรู้เพียงพอตาม			
ความเหมาะสมของสถานศึกษาและชุมชน			
35. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูทำการวิจัยในชั้นเรียน	4.27	0.59	มาก
36. ผู้บริหารนิเทศภายในอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	3.86	0.78	มาก
เฉลี่ย	4.15	0.39	มาก

จากตาราง 8 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้น พื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร พบว่า มีระดับการบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.15$ ) เมื่อพิจารณาการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร เป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้อมีระดับ การบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 3.86 - 4.36) ข้อที่มีระดับการบริหารสูงสุด คือ ข้อ 29 ผู้บริหารกำหนดให้ครูจัดทำแผนการการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ( $\overline{X}=4.36$ ) ข้อที่มีระดับการบริหารต่ำสุด คือ ข้อ 36 ผู้บริหารนิเทศภายในอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ( $\overline{X}=3.86$ )

2.5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 4 การดำเนินการบริหารหลักสูตร

ตาราง 9 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหาร
 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
 ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 4 การดำเนินการบริหารหลักสูตร

รายการ		117	ระดับ
รายการ —	$\overline{X}$	S.D	การบริหาร
ภารกิจที่ 4 การดำเนินการบริหารหลักสูตร			
37. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูวิเคราะห์คำอธิบายรายวิชา	4.27	0.50	มาก
เป็นรายปีหรือรายภาคและหน่วยการเรียนรู้มาเป็น			
แผนการจัดการเรียนรู้			
38. สถานศึกษาจัดทำคู่มือ/เอกสาร/หลักฐานเพื่อทำความ	4.11	0.65	มาก
เข้าใจเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติ			
การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542			
39. ผู้บริหารจัดครูสอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้หรือรายวิชา	4.20	0.80	มาก
สอดคล้องกับความถนัด ความสามารถ ตามสาขาวิชา			
40. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน	4.29	0.57	มาก
เป็นสำคัญและให้ผู้เรียนฝึกปฏิบัติจริง			
41. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดทำวิจัยในชั้นเรียนและ	4.24	0.62	มาก
นำผลการวิจัยมาพัฒนาการเรียนการสอน			
42. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดระบบการวัดและประเมินผล	4.26	0.61	มาก
ตามสภาพจริง เช่น แฟ้มสะสมผลงาน ฯลฯ			
43. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดให้มีสื่อการเรียนรู้ นวัตกรรม	4.29	0.58	มาก
และเทคโนโลยีทางการศึกษาเพียงพอตามสาระการเรียนรู้			
และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามความเหมาะสมของผู้เรียน			
44. ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและ	4.07	0.45	มาก
ภายนอกสถานศึกษาให้หลากหลายเหมาะสมกับสภาพของ			
สถานศึกษาและชุมชน			
เฉลี่ย	4.21	0.42	มาก

จากตาราง 9 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 4 การดำเนินการบริหารหลักสูตร พบว่า มีระดับการบริหารขยู่ใน ระดับมาก ( $\overline{X}=4.21$ ) เมื่อพิจารณา เป็นรายข้อ พบว่า การดำเนินการบริหารหลักสูตร ทุกข้อ มีระดับการบริหารขยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 4.07-4.29) ข้อที่มีระดับการบริหารส่งสุด มี 2 ข้อ คือข้อ 40 ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและให้ ผู้เรียนฝึกปฏิบัติจริงและข้อ 43 ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดให้มีสื่อการเรียนรู้ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีทางการศึกษาเพียงพอตามสาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามความ เหมาะสมของผู้เรียน ( $\overline{X}=4.29$ ) ข้อที่มีระดับการบริหารต่ำสุด คือข้อ 44 ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาให้หลากหลายเหมาะสมกับสภาพของ สถานศึกษาและชุมชน ( $\overline{X}=4.07$ )

2.6 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 5 การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล

ตาราง 10 แสดงค่าเฉลี่ย (X) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหาร การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 5 การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล

CONDOC	n = '	117	ระดับ		
รายการ	X	S.D	การบริหาร		
ภารกิจที่ 5 การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล					
45. ผู้บริหารจัดทำแผนงาน/โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม	4.00	0.58	มาก		
การใช้หลักสูตรในสถานศึกษา					
46. ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศภายในของ	4.01	0.46	มาก		
สถานศึกษา โดยให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการประเมินผล					
การใช้หลักสูตร					

ตาราง 10 (ต่อ)

CONDOC	n = '	117	ระดับ
รายการ —	$\overline{x}$	S.D	การบริหาร
47. ผู้บริหารจัดระบบการนิเทศ กำกับ ติดตามและ	4.03	0.61	มาก
ประเมินผลการใช้หลักสูตร			
48. ผู้บริหารดำเนินการประเมินผลการใช้หลักสูตร	3.81	0.73	มาก
ทุกภาคเรียน			
49. ผู้บริหารจัดทำรายงานการนิเทศ กำกับ ติดตามและ	3.83	0.73	มาก
ประเมินผลการใช้หลักสูตร			
50. ผู้บริหารสรุปผลการดำเนินการบริหารหลักสูตร	3.79	0.71	มาก
สถานศึกษาและรายงานต่อผู้เกี่ยวข้องและชุมชนเป็นประจำ			
51. ผู้บริหารนำข้อมูลและปัญหาการพัฒนาคุณภาพ	3.88	0.75	มาก
การศึกษามาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหาร			
หลักสูตรแกนกลางและหลักสูตรสถานศึกษา			
52. ผู้บริหารนำผลการติดตามไปใช้ปรับปรุงและพัฒนา	3.91	0.76	มาก
คุณภาพสถานศึกษา เพื่อการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมาก			
ยิ่งขึ้นในปีต่อไป			
เฉลี่ย	4.04	0.42	มาก

จากตาราง 10 การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 ภารกิจที่ 5 การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล พบว่า มีระดับการบริหาร อยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.04$ ) เมื่อพิจารณาการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล เป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้อมีระดับการบริหารอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  มีค่าระหว่าง 3.79 - 4.03) ข้อที่มีระดับ การบริหารสูงสุด คือข้อ 47 ผู้บริหารจัดระบบการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลการใช้ หลักสูตร ( $\overline{X}=4.03$ ) ข้อที่มีระดับการบริหารต่ำสุด คือข้อ 50 ผู้บริหารสรุปผลการดำเนินการ บริหารหลักสูตรสถานศึกษาและรายงานต่อผู้เกี่ยวข้องและชุมชนเป็นประจำ( $\overline{X}=3.79$ )

- ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการ
  การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน
  2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
  ประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาและ
  ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา
- 3.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

ตาราง 11 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

MI CONCOLLI SINI O TICONIINI IONII IONII IONII III										
				ขนาด	ของสถา	านศึกษา	<u> </u>			
รายการ	ใหญ่			กลาง			เล็ก			ค่า F
	$\overline{x}$	S.D.	ระดับ	$\overline{x}$	S.D.	ระดับ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ	
1. ภารกิจที่ 1 การเตรียม	4.05	0.58	มาก	3.98	0.37	มาก	3.90	0.26	มาก	1.10
ความพร้อมของ										
สถานศึกษา										
2. ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำ	4.37	0.57	มาก	4.26	0.42	มาก	4.15	0.43	มาก	1.68
หลักสูตรสถานศึกษา										
3. ภารกิจที่ 3 การ	4.33	0.43	มาก	4.19	0.43	มาก	4.10	0.34	มาก	2.07
วางแผนดำเนินการใช้										
หลักสูตรสถานศึกษา										
4. ภารกิจที่ 4	4.33	0.42	มาก	4,22	0.42	มาก	4.18	0.42	มาก	0.62
การดำเนินการบริหาร										
หลักสูตร										
5. ภารกิจที่ 5 การนิเทศ	4.21	0.51	มาก	4.07	0.51	มาก	3.99	0.32	มาก	1.50
กำกับ ติดตามและ										
ประเมินผล										
รวมเฉลี่ย	4.22	0.50	มาก	4.11	0.39	มาก	4.02	0.25	มาก	2.04

จากตาราง 11 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดใหญ่มีความคิดเห็น เกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้น พื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.22$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ใน ระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มีความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา ( $\overline{X}=4.37$ ) และภารกิจที่มีความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 ด้านการเตรียมความ พร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.05$ )

ผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดกลางมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ( $\overline{X}=4.11$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มี ความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.26$ ) และภารกิจที่มี ความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=3.98$ )

ผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็กมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ( $\overline{X}=4.02$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มี ความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.15$ ) และภารกิจที่มี ความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=3.90$ )

และจากตารางแสดงผลการเปรียบเทียบ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตร แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา จำแนกตาม ขนาดของโรงเรียน พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก มีระดับการ บริหารหลักสูตรสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่าทุกภารกิจผู้บริหาร โรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก มีการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ไม่แตกต่างกัน

3.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ ของผู้บริหารสถานศึกษา

ตารง 12 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร
 หลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551
 ของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
 พิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา

	ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา									
รายการ	น้อ	น้อยกว่า 10 ปี			ระหว่าง 10-20 ปี			มากกว่า 20 ปีขึ้นไป		
	$\overline{x}$	S.D.	ระดับ	$\overline{x}$	S.D.	ระดับ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ	
1. ภารกิจที่ 1 การเตรียม	3.96	0.27	มาก	3.95	0.31	มาก	3.92	0.48	มาก	0.10
ความพร้อมของ										
สถานศึกษา										
2. ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำ	4.19	0.42	มาก	4.20	0.42	มาก	4.26	0.53	มาก	0.20
หลักสูตรสถานศึกษา										
3. ภารกิจที่ 3 การ	4.18	0.37	มาก	4.12	0.38	มาก	4.20	0.44	มาก	0.40
วางแผนดำเนินการใช้										
หลักสูตรสถานศึกษา										
4. ภารกิจที่ 4	4.17	0.41	มาก	4.21	0.39	มาก	4.25	0.49	มาก	0.28
การดำเนินการบริหาร										
หลักสูตร										
5. ภารกิจที่ 5 การนิเทศ	4.05	0.35	มาก	4.02	0.37	มาก	4.09	0.57	มาก	0.23
กำกับ ติดตามและ										
ประเมินผล										
รวมเฉลี่ย	4.08	0.30	มาก	4.06	0.28	มาก	4.10	0.47	มาก	0.12

จากตาราง 12 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร น้อยกว่า 10 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.08$ ) เมื่อพิจารณา เป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มีความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.19$ ) และภารกิจที่มีความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=3.96$ )

ผู้บริหารสถานศึกษา ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระหว่าง 10-20 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.06$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มีความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 4 การดำเนินการ บริหารหลักสูตรสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.21$ ) และภารกิจที่มีความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=3.95$ )

ผู้บริหารสถานศึกษา ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.10$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกภารกิจ ภารกิจที่มีความคิดเห็นสูงสุด คือ ภารกิจที่ 2 ด้านจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษา ( $\overline{X}=4.26$ ) และภารกิจที่มีความคิดเห็นต่ำสุด คือ ภารกิจที่ 1 การเตรียม ความพร้อมของสถานศึกษา ( $\overline{X}=3.92$ )

และจากตารางแสดงผลการเปรียบเทียบ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตร แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา จำแนกตาม ระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร พบว่า ผู้บริหารที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร น้อยกว่า 10 ปี ระหว่าง 10-20 ปี มากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีระดับการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายภารกิจ พบว่าทุกภารกิจผู้บริหารผู้บริหารที่มีระยะเวลาในการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารน้อยกว่า 10 ปี ระหว่าง 10-20 ปี และมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 ไม่แตกต่างกัน