### บทที่ 5

## บทสรุป

การศึกษาค้นคว้านี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต1 และเปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1 จำแนกตามอายุ ประสบการณ์การสอน และระดับการศึกษา ของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1 ประชากร ได้แก่ ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1 ปี การศึกษา 2553 จำนวน 1,553 คน สำหรับกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1 ปีการศึกษา 2553 จำนวน 310 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ค้นคว้าเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา การ เก็บรวบรวมข้อมูลผู้ศึกษาค้นคว้าได้ทำการนำส่งแบบสอบถามและเก็บคืนด้วยตัวเอง การวิเคราะห์ ข้อมูลใช้ค่าร้อยละ(Percentage) ค่าเฉลี่ย $(\overline{\mathbf{X}})$ และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)และทดสอบค่า เอฟ (F -test) ในกรณีเปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตาม เจตคติของครูผู้สอน จำแนกตาม อายุและประสบการณ์ของครูผู้สอน และการทดสอบค่าที (t- test) ในกรณีเปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามเจตคติของ ครูผู้สอน จำแนกตามระดับการศึกษาของครูผู้สอน

# สรุปผลการศึกษาค้นคว้า

จากผลการศึกษาค้นคว้า สรุปผลได้ดังนี้

- 1. ระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามเจตคติของ ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต1 โดยภาพรวม และรายด้านทุก ด้านอยู่ในระดับมากเรียง โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยสูงสุดมาต่ำสุด ดังนี้ ด้านการบริหารจัดการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ด้านนิเทศการจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา และด้านการ ส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้
- 2. ผลการเปรียบเทียบระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขตา จำแนกตาม อายุของครูผู้สอน พบว่า ครูที่มีอายุต่างกัน มีเจตคติต่อระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของ

ผู้บริหารสถานศึกษาโดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ด้านการ บริหารจัดการเรียนรู้ รายข้อ ผู้บริหารแนะนำให้ครูผู้สอนใช้สื่อและนวัตกรรมที่เหมาะสมในการจัด กิจกรรมการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารมีการส่งเสริมให้ครูจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษา และด้านการนิเทศการจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารจัดทำ ปฏิทินและตารางการนิเทศภายในโรงเรียน ที่มีเจตคติต่อสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

- 3. ผลการเปรียบเทียบระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขตา จำแนกตาม ประสบการณ์สอนของครูผู้สอน พบว่า ครูที่มีประสบการณ์สอนต่างกัน มีเจตคติต่อระดับสมรรถนะ การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาทั้งภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน เมื่อ พิจารณารายข้อ พบว่า ด้านการบริหารจัดการเรียนรู้ รายข้อ ผู้บริหารแนะนำให้ครูผู้สอนใช้สื่อและ นวัตกรรมที่เหมาะสมในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ รายข้อ ผู้บริหารมีการส่งเสริมให้ครูวัดผล ประเมินผลนักเรียนตามสภาพจริง และรายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้มีการจัดสอนช่อมเสริม ด้านการ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารมีการส่งเสริมให้ครูจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา และ ด้านการนิเทศการเรียนรู้ในสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารใช้เทคนิคการนิเทศหลายรูปแบบ และรายข้อ ผู้บริหารจัดทำปฏิทินและตารางการนิเทศภายในโรงเรียน ที่มีเจตคติต่อสมรรถนะการ บริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
- 4. ผลการเปรียบเทียบระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขตา จำแนกตาม ระดับการศึกษาของครูผู้สอน พบว่า ครูที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีเจตคติต่อระดับสมรรถนะการ บริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาทั้งภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ด้านการบริหารจัดการเรียนรู้ รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครู จัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการภายในกลุ่มสาระ รายข้อ ผู้บริหารเป็นผู้นำในการจัดกิจกรรม เพื่อพัฒนานักเรียน รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดมุมการเรียนรู้ในห้องเรียน รายข้อ ผู้บริหาร แนะนำการใช้แหล่งการเรียนรู้ในโรงเรียน รายข้อ ผู้บริหารกำหนดแนวทางส่งเสริมให้นักเรียนได้ไป เรียนรู้จากแหล่งการเรียนรู้ภายนอก รายข้อ ผู้บริหารมีการส่งเสริมให้ครูวัดผลประเมินผลนักเรียน ตามสภาพจริง และรายข้อ ผู้บริหารกำหนดวิธีการนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการศึกษา ของโรงเรียน ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารกำเนินการจัดระบบงาน วิชาการและจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารมีการดำเนินงานวิชาการและการ

เรียนการสอนใน รูปแบบที่หลากหลายและเหมาะสมกับสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารกำหนด บทบาทหน้าที่ในการพัฒนาหลักสูตรของคณะกรรมการบริหารหลักสูตร รายข้อ ผู้บริหารอธิบาย วิธีการวิเคราะห์หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้มีการประเมินผลการใช้ หลักสูตร และรายข้อ ผู้บริหารนำผลการประเมินการใช้หลักสูตรไปปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร ด้าน การนิเทศการจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของครูใน การจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารวางแผนปรับปรุงวิชาการและการเรียนการ สอนในรูปแบบที่เหมาะสมกับสถานศึกษา รายข้อ ผู้บริหารดำเนินการให้มีการนิเทศภายในโรงเรียน รายข้อ ผู้บริหารมีการวางแผนการนิเทศภายในโรงเรียน รายข้อ ผู้บริหารจัดทำปฏิทินและตาราง การนิเทศภายในโรงเรียน รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูนำผลการนิเทศมาพัฒนาปรับปรุงพัฒนา สื่อ รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูนำผลการนิเทศมาพัฒนาปรับปรุงการจัดกิจกรรมการเรียนการ สอน และด้านการส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ รายข้อ ผู้บริหาร สามารถกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการวิจัยในชั้นเรียน รายข้อ ผู้บริหารส่งเสริมพัฒนาครูด้านการ วิจัยด้วยวิธีการที่หลากหลายรายข้อ ผู้บริหารแนะนำวิธีการหลากหลายในการประเมินคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ของผู้เรียนรายข้อ ผู้บริหารให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารหลักฐาน เกี่ยวกับการทำวิจัยในชั้นเรียน รายข้อ ผู้บริหารให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับกระบวนการการแก้ปัญหา หรือพัฒนาการเรียนการสอนที่ตนรับผิดชอบ รายข้อ ผู้บริหารจัดให้มีคอมพิวเตอร์สำหรับครูทำการ สืบค้นข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต รายข้อ ผู้บริหารสามารถให้ข้อเสนอแนะคำปรึกษาแก่ครูเกี่ยวกับการ สำรวจและวิเคราะห์ปัญหา การกำหนดวิธีการในการแก้ปัญหา รายข้อ ผู้บริหารติดตามให้ความ ช่วยเหลือแก้ไขปัญหา พัฒนาวิธี หรือ นวัตกรรมการวิจัยในชั้นเรียนของครูวิธีการในการแก้ปัญหา และรายข้อผู้บริหารส่งเสริมให้ครูนำผลการวิจัยไปใช้ในการแก้ปัญหาการเรียนการสอนปรับปรุง หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ ที่มีเจตคติต่อสมรรถนะการบริหารงาน วิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### อภิปรายผล

จากผลการศึกษาค้นคว้าสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตาม เจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต1 สามารถอภิปราย ผลได้ดังนี้

1. ระดับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิจิตร เขต 1 โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก อาจ เป็นเพราะ ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิจิตร เขต 1 ตามเจตคติของครูผู้สอนนั้น ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความสามารถในการบริหารจัดการและจำเป็นต้อง นำพาสถานศึกษาให้เจริญก้าวหน้าเท่ากับความเจริญทางด้านเศรษฐกิจและสังคมที่เติบโตอย่าง รวดเร็ว และมีการแข่งขันกันสูง ผู้บริหารสถานศึกษาในยุคปัจจุบันจึงต้องมีความเป็นผู้นำในการ ปฏิบัติภารกิจที่จะนำโรงเรียนเข้าสู่เกณฑ์มาตรฐานการศึกษา ซึ่งถือว่าเป็นเป้าหมายสูงสุดของ โรงเรียนและต้องพัฒนาโรงเรียนให้มีคุณภาพที่เชื่อถือได้ ประกอบกับ ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พิจิตร เขต 1 ได้มีการนำหลักการบริหารงานยุคใหม่ ที่ เรียกว่าการบริหารโดยยึดโรงเรียนเป็นฐานเพื่อพัฒนาตนเองเข้าสู่การเป็นผู้บริหารมีออาชีพ และ พัฒนาโรงเรียนให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้ง ไว้ ซึ่งสอดคล้องกับ ปรีชา หมัดในต (2551, บทคัดย่อ) ได้ ทำการศึกษาเรื่อง สมรรถนะด้านการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน อำเภอประโคนชัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2 พบว่า สมรรถนะด้านการบริหารงานวิชาการของ ผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก และ พัชมณ เทียนศรี (2547, บทคัดย่อ) ได้ศึกษา เรื่อง สมรรถนะการบริหารจัดการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในฐานะนิติบุคคล เขตพื้นที่ การศึกษาสิงห์บุรี พบว่า สมรรถนะการบริหารจัดการของผู้บริหารจัดการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในฐานะนิติบุคคล เขตพื้นที่ การศึกษาสิงห์บุรี พบว่า สมรรถนะการบริหารจัดการของผู้บริหารจัดการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในฐานะ นิติบุคคลในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

- 2. ผลการเปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตาม เจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นการศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขตา ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบริหารจัดการเรียนรู้ ด้านพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ด้านนิเทศการจัดการเรียนรู้ใน สถานศึกษา และด้านส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ จำแนกตามจำแนก ตามอายุ ประสบการณ์การสอน และระดับการศึกษา ของครูผู้สอนสามารถอภิปรายผลได้ดังนี้
- 2.1 ครูผู้สอนที่อายุต่างกัน มีเจตคติต่อระดับสมรรถนะในการบริหารงานวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน เนื่องจากในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอนแต่ละช่วงอายุได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการเรียนรู้ การพัฒนาหลักสูตร การนิเทศ การจัดการเรียนรู้และการวิจัย ทำให้ได้เห็นความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษาในการ บริหารงานวิชาการทุกด้าน โดยเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการ บริหารงานวิชาการ และให้ความสำคัญในงานวิชาการเป็นอย่างมาก ซึ่งสอดคล้องกับ สนิท ซื่อสัตย์ (2543, บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง สภาพการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนขยายโอกาส ทางการศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนและครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด อุบลราชธานี พบว่า ครูที่มีอายุและประสบการณ์ทำงานต่างกันมีทัศนะต่อสภาพการบริหารงาน วิชาการไม่แตกต่างกัน และสมชาย คำปลิว (2549, บทคัดย่อ) ที่ทำการศึกษาบทบาทการ

บริหารงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานระดับมัธยมศึกษา อำเภอราษีไศล จังหวัด ศรีสะเกษ พบว่า ครูผู้สอนที่มี อายุ ต่างกันมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหาร สถานศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ส่วนครูที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นต่อ การ บริหารงานวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษา ในภาพรวมแตกต่างกัน

- 2.2 ครูที่มีประสบการณ์การสอนต่างกัน มีเจตคติต่อระดับสมรรถนะในการ บริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะครูที่มีประสบการณ์การ สอนต่ำกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และ มากกว่า 10 ปีขึ้นไป มีความตื่นตัวในพัฒนาตนเองอย่างจริงจัง ในช่วงระยะเวลาที่พระราชบัญญัติทางการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ถึงแม้จะปฏิบัติงานด้านการสอนเกินกว่า 5 ปีขึ้น ไป แต่ก็เริ่มพัฒนา ตนเองอย่างจริงจังในช่วงระยะเวลาเดียวกัน จึงส่งผลให้ทุกคนรับรู้สมรรถนะการบริหารวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน และเห็นว่าผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการ ำเริงการจัดการสถานศึกษามีการจัดโครงสร้างและการบริหารงานคย่างเป็นระบบ สถานศึกษามีการ จัดกิจกรรมและการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับ สุนทร วิไล ลักษณ์ (2540, บทคัดย่อ) ที่ศึกษาเรื่อง การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ตามทัศนะของครู พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ใน การทำงาน ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อ การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ไม่ แตกต่างกัน และวิเชียร ควรประกอบกิจ (2536. บทคัดย่อ) ที่ทำงานวิจัยเรื่อง สมรรถนะการ บริหารงานของผู้บริหารงานโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดฉะเชิงเทรา ผลการ ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกันมีความคิดเห็นต่อสมรรถนะการ ศึกษาวิจัยพบว่า บริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน โดยส่วนรวมรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน
- 2.3 ครูที่มีระดับการศึกษาต่างกัน เจตคติต่อระดับสมรรถนะในการบริหารงาน วิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะครูที่มีระดับการศึกษาทั้งระดับ ปริญญาตรี และสูงกว่าระดับปริญญาตรี ได้ทำงานร่วมกันในสถานศึกษาเดียวกันที่มีการบริหาร สถานศึกษาจากผู้บริหารคนเดียวกัน จึงทำให้รับรู้สมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารไม่ แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ สุนทร วิไลลักษณ์ (2540, บทคัดย่อ) ที่ศึกษาเรื่อง การบริหารงาน วิชาการของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ตามทัศนะ ของครู พบว่า ครูผู้สอนที่มีวุฒิการศึกษา ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อ การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ไม่แตกต่างกัน และวิศิษฏ์ ขวัญเมือง (2536, บทคัดย่อ) ที่ทำการ วิจัยเรื่อง การศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดนราธิวาส

ตามทัศนะของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดนราธิวาส พบว่าที่มีวุฒิ การศึกษาที่แตกต่างกัน มีทัศนะต่อการศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ไม่ แตกต่าง

#### ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะในการนำผลศึกษาค้นคว้าไปใช้

- 1. ผู้บริหารสถานศึกษาควรพัฒนาสมรรถนะด้านการส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนา คุณภาพการจัดการเรียนรู้ให้มากยิ่งขึ้น โดยอาจศึกษาอบรมเกี่ยวกับการวิจัยหรือทำการวิจัย ร่วมกับครูในโรงเรียนเนื่องจากผลการวิจัยพบว่าด้านการส่งเสริมให้มีการวิจัย เพื่อพัฒนาการเรียน การสอนมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าด้านอื่น
- 2. การบริหารงานวิชาการจะบรรลุผลตามขอบข่ายงานวิชาการขึ้นอยู่กับความสามารถของ ผู้ บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานวิชาการ ในการจัด กระบวนการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นในสถานศึกษา โดยผู้บริหารจะต้องสื่อสารเผยแพร่ให้ครูและ ผู้ปกครองได้ เข้าใจ แสวงหาวิธีการที่จะส่งเสริมให้นักเรียนสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองเพื่อฝึกฝนให้ เกิดทักษะการ เรียนรู้ อันจะส่งผลให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต ดังนั้นการส่งเสริม สนับสนุนและ เตรียมความพร้อม ผู้บริหารสถานศึกษาในด้านการบริหารงานวิชาการจึงมีความสำคัญ ตลอดถึงการ พัฒนาครูผู้สอน และบุคลากรทางการศึกษา รวมทั้งแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานทางการศึกษา บุคคลในชุมชนมี ส่วนร่วม ในการจัดการเรียนกู้ และพัฒนาตนเองของนักเรียน

# ข้อเสนอในกาศึกษาค้นคว้าครั้งต่อไป

- 1. ควรจะศึกษาค้นคว้าสมรรถนะของขอบข่ายการบริหารโรงเรียนให้ครบ ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงาน วิชาการ ด้านการบริหารทั่วไป ด้านการบริหารงานด้านบุคลากร และด้านการ บริหารงานงบประมาณ เพื่อที่จะทราบบทบาทของผู้บริหารในการบริหารงานด้านต่างๆ และปัญหาการบริหาร เป็นแนวทางในการพัฒนาสถานศึกษาต่อไป
- 2. ควรมีการศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการในการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูเพื่อ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาครูให้มีความรู้ และความสามารถในการทำวิจัยในชั้นเรียนได้
- 3. ควรมีการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษากับประสิทธิภาพและคุณภาพทางการศึกษาของสถานศึกษา