

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาของปัญหา.....	1
จุดมุ่งหมายของการศึกษา.....	3
ขอบข่ายของงานวิจัย.....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
แนวคิดทฤษฎีหลักการบริหาร.....	10
แนวคิดและความหมายของการบริหาร.....	12
หลักการบริหารสถานศึกษามุ่งสู่ความเป็นเลิศ.....	19
รูปแบบการเปลี่ยนแปลงองค์กร.....	25
หลักการบริหารโรงเรียนที่เป็นเลิศ.....	28
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	38
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	41
ประชากร.....	41
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา.....	41
วิธีสร้างและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา.....	42
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	42
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	43
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	44

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	45
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม.....	45
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์สภาพการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตร.....	46
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน จังหวัดพิจิตร จำแนกตาม ระดับการศึกษาและประสบการณ์ทำงาน.....	57
5 บทสรุป.....	80
สรุปผลการวิจัย.....	80
อภิปรายผลการวิจัย.....	83
ข้อเสนอแนะ.....	87
บรรณานุกรม.....	89
ภาคผนวก.....	92
ประวัติผู้วิจัย.....	105

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 การเปรียบเทียบหลักการบริหารยุคเก่าหลักการบริหารมุ่งสู่ความเป็นเลิศ.....	27
2 แสดงจำนวนและคำร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ.....	45
3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรโดยรวม.....	46
4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านหลักผู้นำองค์กรต้องมีวิสัยทัศน์ชัดเจน	47
5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านหลักการยึดการเรียนรู้เป็นแกนกลาง.....	48
6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านหลักการเรียนรู้ขององค์กร	49
7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านหลักการให้คุณค่ากับคณะครู บุคลากรและผู้มีส่วนร่วม .....	50
8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านหลักความคล่องแคล่วและกระตือรือร้น.....	51
9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการใช้หลักการมองอนาคต	52
10 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการใช้หลักการจัดการเพื่อให้เกิดนวัตกรรม.....	53

## สารบัญตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความ เป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการใช้หลักการความ รับผิดชอบต่อสาธารณะ/สังคม.....	54
12 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความ เป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการมุ่งเน้นผลลัพธ์และการ ให้คุณค่า.....	55
13 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารเพื่อมุ่งสู่ความ เป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการบริหารจัดการเชิงระบบ	56
14 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษา เอกชนจังหวัดพิจิตรทุกด้านในภาพรวม จำแนกตามระดับ การศึกษา.....	57
15 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษา เอกชนจังหวัดพิจิตรด้านผู้นำองค์กรต้องมีวิสัยทัศน์ชัดเจน จำแนกตามระดับการศึกษา.....	59
16 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษา เอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการยึดการเรียนรู้เป็นแกนกลางจำแนก ตามระดับการศึกษา.....	60
17 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษา เอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการเรียนรู้ขององค์กรจำแนกตามระดับ การศึกษา.....	61

## สารบัญตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
18 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการให้คุณค่ากับคณะครู บุคลากร และผู้มีส่วนร่วมจำแนกตามระดับการศึกษา.....	62
19 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษา เอกชนจังหวัดพิจิตรด้านความคล่องแคล่วและกระตือรือร้น จำแนกตามระดับการศึกษา.....	63
20 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการมองอนาคตจำแนกตามระดับ การศึกษา.....	64
21 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการจัดการเพื่อให้เกิดนวัตกรรมจำแนก ตามระดับการศึกษา.....	65
22 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านความรับผิดชอบต่อสาธารณะ/สังคม จำแนกตามระดับการศึกษา.....	66
23 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการมุ่งเน้นผลลัพธ์และการให้คุณค่า จำแนกตามระดับการศึกษา.....	67
24 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการจัดการเชิงระบบจำแนกตามระดับ การศึกษา.....	68

## สารบัญตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
25 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรในภาพรวมจำแนกตามประเภทการทำงาน	69
26 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านผู้นำองค์กรต้องมีวิสัยทัศน์ชัดเจน จำแนกตามประเภทการทำงาน.....	70
27 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการยกระดับการเรียนรู้เป็นแกนกลางจำแนก ตามประเภทการทำงาน.....	71
28 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการเรียนรู้ขององค์กรเป็นจำแนกตาม ประเภทการทำงาน.....	72
29 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการให้คุณค่ากับคณะครู บุคลากรและ ผู้มีส่วนร่วมจำแนกตามประเภทการทำงาน.....	73
30 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านความคล่องแคล่วและกระตือรือร้น จำแนกตามประเภทการทำงาน.....	74
31 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการมองอนาคตจำแนกตาม ประเภทการทำงาน.....	75

## สารบัญตาราง(ต่อ)

ตาราง	หน้า
32 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการจัดการเพื่อให้เกิดนวัตกรรมจำแนก ตามประเภทการทำงาน.....	76
33 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านความรับผิดชอบต่อสาธารณะ/สังคม จำแนกประเภทการทำงาน.....	77
34 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการมุ่งเน้นผลลัพธ์และการให้คุณค่า จำแนกตามประเภทการทำงาน.....	78
35 แสดงการเปรียบเทียบการบริหารสถานศึกษาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของ สถานศึกษาเอกชนจังหวัดพิจิตรด้านการบริหารจัดการเชิงระบบจำแนกตาม ประเภทการทำงาน.....	79

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	5
2 รูปแบบการเปลี่ยนแปลง 3 ขั้นตอนของเลวิน.....	24



## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	5
2 รูปแบบการเปลี่ยนแปลง 3 ชั้นตอนของเลวิน.....	25

