

สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า	4
ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า	5
ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
สมมติฐานของการศึกษาค้นคว้า	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
แนวคิดเกี่ยวกับสมรรถนะ	9
ความหมายของสมรรถนะ	13
ความสำคัญของสมรรถนะ	16
ประเภทของสมรรถนะ	18
องค์ประกอบของสมรรถนะ	20
ระดับของสมรรถนะ	23
แนวคิดเกี่ยวกับผู้บริหาร	26
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารวิชาการ	32
ความหมายและความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ	32
ความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ	34
ขอบข่ายของการบริหารงานวิชาการ	35
หลักการบริหารงานวิชาการ	36
ขั้นตอนการบริหารงานวิชาการ	37
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	86

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3	วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า..... 91
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	91
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	91
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	94
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	94
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์.....	95
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 96
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	96
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	96
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	97
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามการศึกษา สมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬา ในเขตภาคเหนือ.....	97
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามเกี่ยวกับการศึกษาสมรรถนะ การบริหารวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอนเป็นผู้ให้ความคิดเห็นจากบทบาท หน้าที่และสมรรถนะในการปฏิบัติงานของผู้บริหารใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา ด้านการนิเทศการจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา และด้านการส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพ การจัดการเรียนรู้.....	98
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารด้านวิชาการ ของผู้บริหารโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือตามความคิดเห็น ของครูผู้สอน จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และขนาดของโรงเรียน.....	105

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	124
จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า.....	124
วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า.....	124
สรุปผลการศึกษาค้นคว้า.....	127
อภิปรายผลการศึกษาค้นคว้า.....	129
ข้อเสนอแนะของการศึกษาค้นคว้า.....	132
บรรณานุกรม.....	134
ภาคผนวก.....	140
ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า.....	162

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงผลข้อมูลจำนวนและร้อยละสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม ประสบการณ์ของครูผู้สอน และขนาดของโรงเรียนในการศึกษาสมรรถนะ การบริหารวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ.....	97
2 แสดงผลการวิเคราะห์สมรรถนะการบริหารด้านวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬา ในเขตภาคเหนือ ในภาพรวม และจำแนกเป็นรายด้าน.....	98
3 แสดงผลการวิเคราะห์สมรรถนะการบริหารด้านวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬา ในเขตภาคเหนือ ด้านการบริหารจัดการการเรียนรู้จำแนกเป็นรายข้อ.....	99
4 แสดงผลการวิเคราะห์สมรรถนะการบริหารด้านวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬา ในเขตภาคเหนือ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	101
5 แสดงผลการวิเคราะห์การศึกษาสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ด้านการนิเทศการจัดการเรียนรู้ใน สถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	102
6 แสดงผลการวิเคราะห์สมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนกีฬา ในเขตภาคเหนือ ด้านการส่งเสริมให้มีกรวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพ การจัดการเรียนรู้ จำแนกเป็นรายข้อ.....	104
7 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการศึกษาสมรรถนะการบริหารวิชาการของ ผู้บริหารโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน จำแนกตามประสบการณ์ ในการปฏิบัติงาน.....	106
8 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน จำแนกตาม ประสบการณ์ในภาพรวม และจำแนกเป็นรายด้าน.....	107
9 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามประสบการณ์ ด้านการบริหารจัดการ การเรียนรู้ จำแนกเป็นรายข้อ.....	108

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
10 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามประสบการณ์ ด้านการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	110
11 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามประสบการณ์ ด้านการนิเทศ การจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	112
12 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามประสบการณ์ ด้านการส่งเสริมให้มี การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ จำแนกเป็นรายข้อ.....	113
13 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน จำแนกตาม ขนาดโรงเรียน.....	115
14 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน จำแนกตาม ขนาดโรงเรียนในภาพรวม และจำแนกเป็นรายด้าน.....	116
15 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหาร จัดการการเรียนรู้ จำแนกเป็นรายข้อ.....	117
16 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	119
17 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการนิเทศ การจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษา จำแนกเป็นรายข้อ.....	120

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 18 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหาร
โรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการส่งเสริม
ให้มีการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ จำแนกเป็นรายข้อ..... 122

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แสดงแบบจำลองภูเขาน้ำแข็ง (The Iceberg Model).....	10
2 แสดง Iceberg Model Competency.....	21
3 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความแตกต่างของบุคคลกับสมรรถนะและผลงาน.....	23