

## บทที่ 5

### บทสรุป

#### สรุปผลการศึกษาค้นคว้า

ผู้ศึกษาได้วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย สรุปผลการศึกษาได้ดังต่อไปนี้

1. สภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1.1 ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คือมีการจัดทำระเบียบควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดและการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน มีการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด และด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อยศูนย์ละ 1 ชนิดกีฬา

1.2 ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบล ให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คือ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบล มีการจัดตั้งงบประมาณในการซ่อมแซมบำรุงรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาและมีการจัดซื้อเครื่องมือ เครื่องใช้ในการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬา

1.3 ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน มีสภาพการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง คือ การจัดทำระเบียบการให้บริการอุปกรณ์กีฬาของตำบลที่ชัดเจน มีการจัดทำเอกสารประกอบคำแนะนำการเล่นกีฬาและกติกาตามชนิดกีฬาต่าง ๆ และการจัดทำทะเบียนควบคุม การเบิกจ่ายอุปกรณ์กีฬาของตำบล

1.4 ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คือ มีการจัดตั้งฝ่ายกีฬาที่รับผิดชอบในการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลโดยตรง มีการจัดทำเอกสารคู่มือ ระเบียบการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล และการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดตั้งชมรมกีฬา

1.5 ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีและประจำเดือน มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คือ การแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติงานของ

ศูนย์กีฬาตำบล มีการกำหนดระยะเวลาในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และการนำผลการปฏิบัติงานเป็นข้อมูลในการวางแผนงานครั้งต่อไป

2. ปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัยโดยภาพรวม มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านการทำแผนพัฒนากีฬา และส่งเสริมกีฬา ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดและการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง นอกนั้นมีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบลมีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลไม่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ ในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล และไม่มีกำหนดปฏิทินในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล

2.2 ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ งบประมาณในการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาไม่เพียงพอเครื่องมือเครื่องใช้ในการดูแลสนามกีฬาและลานกีฬาไม่เพียงพอและขาดความชัดเจนในการมอบหมายจากส่วนกลางในการดูแลรักษาสนามกีฬา

2.3 ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแล เก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชนมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง คือ ไม่มีเจ้าหน้าที่ควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาและให้บริการอุปกรณ์กีฬาขาดการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การให้บริการและบุคลากรไม่มีความรู้ในการจัดทำระเบียบควบคุมการให้บริการอุปกรณ์กีฬา

2.4 ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬามีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล ไม่มีการวางแผนการดำเนินงานจัดตั้งชมรมกีฬาของตำบลที่ชัดเจน และขาดความร่วมมือจากองค์กรภาครัฐและเอกชนในการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล

2.5 ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีและประจำเดือน มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ ไม่มีเจ้าหน้าที่ในการควบคุมติดตามผลการปฏิบัติงาน ขาดข้อมูลจากผู้ปฏิบัติงานในการรายงานผลการปฏิบัติงานและขาดวัตถุประสงค์ในการรายงานผล การปฏิบัติงาน

3. ผลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลใน จังหวัดสุโขทัย จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมและรายด้าน ทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า

3.1 ผลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬา ตำบลในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบลจำแนกตาม ประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05

3.2 ผลการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬา ตำบลในจังหวัดสุโขทัย ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดี และใช้ประโยชน์ได้สูงสุด จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.3 ผลการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬา ตำบลในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิด และการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้น การจัดทำทะเบียนควบคุม การเบิกจ่ายอุปกรณ์กีฬาของตำบล ไม่แตกต่างกัน

3.4 ผลการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬา ตำบลในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อยศูนย์ละ 1 ชนิดกีฬา จำแนก ตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

3.5 ผลการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลใน จังหวัดสุโขทัย ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปี จำแนกตามประเภท ของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4. ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในจังหวัดสุโขทัย จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวม และรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 สอดคล้องกับสมมติฐาน ที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า

4.1 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.2 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดทำระเบียบควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดและการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.3 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ในจังหวัดสุโขทัย ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ให้สูงสุด จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.4 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดทำระเบียบควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดและการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.5 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ในจังหวัดสุโขทัย ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อยศูนย์ละ 1 ชนิดกีฬา จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## การอภิปรายผล

การศึกษาครั้งนี้ ปรากฏว่าผลการศึกษภาพและปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ โดยมีรายละเอียด การอภิปรายผลสภาพและปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย ดังนี้

1. สภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย โดยภาพรวม และรายด้านทุกด้าน มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากสภาพการดำเนินงานของศูนย์กีฬา ซึ่งมีสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย ได้ให้การสนับสนุนเงินงบประมาณ ไม่เพียงพอ จึงทำให้มีการวางแผนงาน การดูแลรักษาสนามกีฬา การเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬา การจัดตั้งชมรมกีฬา และการรายงานผล ของศูนย์กีฬาตำบล มีสภาพการดำเนินงานไม่คล่องตัว ทำให้การดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน ดังต่อไปนี้

1.1 ด้านการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบลอยู่ในระดับปานกลาง คือ คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬามีการกำหนดบุคลากรรับผิดชอบในการจัดทำแผนอย่างชัดเจนและมีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนพัฒนาการกีฬาตำบล ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของพูนทรัพย์ ทองบพิตร (2535,บทคัดย่อ) พบว่า ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพลานามัยระดับอำเภอได้ปฏิบัติงานในระดับปานกลางและมีความต้องการเกี่ยวกับการจัดระบบวางแผนความชัดเจนของนโยบายการดำเนินงาน การจัดทำแผนปฏิบัติงานและโปรแกรมฝึกสอนกีฬาตลอดจนจำนวนบุคลากรผู้รับผิดชอบอย่างเหมาะสม

1.2 ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด อยู่ในระดับปานกลาง โดยที่คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล มีการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ ในการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบล ซึ่ง บุญช่วย จินดาประพัฒน์ (2536,หน้า 107) ได้กล่าวว่าการที่ผู้บริหารจะจัดการเกี่ยวกับการใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ จึงต้องอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่าย ซึ่งผู้บริหารต้องแบ่งหน้าที่กันให้ถูกต้อง ดังนั้นการจัดแบ่งเจ้าหน้าที่คอยควบคุมดูแลรักษาจึงเป็นสิ่งสำคัญและจรรยาบรรณ ลักษณะวิเศษ (2541,หน้า 37) กล่าวว่าผู้ดูแลศูนย์กีฬาสนามกีฬาแต่ละแห่งจะต้องรู้และเข้าใจในหน้าที่ที่ทุกจุดที่จะต้องประสานงานอย่างไรบ้างเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นจะต้องสามารถตัดสินใจแก้ไขได้

1.3 ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬา ตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน อยู่ในระดับปานกลาง โดยที่ศูนย์กีฬาตำบลมีสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์กีฬาของศูนย์กีฬาตำบลอย่างเป็นระบบ ซึ่งสอดคล้องกับ ปรีชา กลิ่นรัตน์ (2530, หน้า 14) ที่กล่าวว่าหน่วยงานของรัฐทุกแห่งควรได้มีการวางแผนงานส่งเสริมให้มีสถานที่สนามกีฬาและอุปกรณ์กีฬา ตลอดจนจัดหาบุคลากรทางการกีฬาไว้เป็นผู้ดำเนินการให้บริการและส่งเสริมกีฬานอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล มีอุปกรณ์กีฬาที่มีมาตรฐานและเพียงพอในการให้บริการเยาวชนและประชาชน ซึ่งการให้บริการอุปกรณ์กีฬาแก่เยาวชนและประชาชน มีความสำคัญอย่างยิ่งเช่นเดียวกัน ดังที่ ปรีชา กลิ่นรัตน์ (2530, หน้า 281) กล่าวว่า การบริการเป็นวัฒนธรรมที่มีมานานแล้วในองค์การเราจำเป็นต้องสร้างวัฒนธรรมการบริการที่เป็นเลิศ หรือมีความแข็งแกร่งให้อยู่ในองค์การตลอดไป โดยเฉพาะองค์การธุรกิจกีฬาที่ต้องเน้นการบริการเป็นพิเศษ

1.4 ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา อยู่ในระดับปานกลาง คือ คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลมีการวางแผนการดำเนินงานจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดตั้งชมรมกีฬาและมีการศึกษาข้อมูลพื้นฐานด้านการกีฬาในตำบลเพื่อจัดตั้งชมรมกีฬาในการจัดตั้งชมรมกีฬา คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลจะต้องมีการวางแผนเพื่อให้การจัดตั้งชมรมกีฬาประสบความสำเร็จ ดังที่อนันต์ เกตุวงศ์ (2539, หน้า 11) ได้กล่าวว่า การวางแผนมีประโยชน์ทำให้ผู้บริหารทำงานได้บรรลุผลสำเร็จเป็นอย่างดีและยังสามารถช่วยให้ผู้บริหารไม่กังวลปัญหาทั้งหลายทั้งปวงได้และในการจัดตั้งชมรมกีฬาจะต้องมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.5 ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปีอยู่ในระดับปานกลาง คือ คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลมีการกำหนดระยะเวลาในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน มีการเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานของศูนย์กีฬาตำบลให้ประชาชนในตำบลและการรายงานผลการปฏิบัติงานใช้ภาษาที่ง่ายและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปี ให้กับการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับทราบผลการดำเนินงาน บุญยรงค์ นิลวงศ์ (2537, หน้า 9) กล่าวว่า ผู้บริหารจำเป็นต้องมีการควบคุมงานของตนการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมงานนั้นจะต้องมีระบบการรายงานเพื่อใช้ในการควบคุมการรายงานนี้อาจจะกระทำเป็นงวดหรือมีระยะเวลากำหนดให้รายงานและปรีชา กลิ่นรัตน์ (2530, หน้า 186) กล่าวว่า การรายงานเป็นสื่อในการติดต่อสื่อสารอย่างหนึ่งการรายงานผลการปฏิบัติงานจำเป็นต้อง

มีเพื่อนำไปเป็นข้อมูลในการตัดสินใจที่จะทำกิจกรรมต่างๆและศูนย์กีฬาตำบลมีการเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานให้ประชาชนในตำบลโดยใช้ภาษาที่ง่ายและเหมาะสม

2. ปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัยในภาพรวมและรายด้านทุกด้าน พบว่า มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เนื่องจากปัญหาที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากขาดงบประมาณ ในด้านการดูแลรักษาสนามกีฬา ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาและด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายด้านดังต่อไปนี้

2.1 ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบลมีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ ขาดความชัดเจนของแนวทางการแปลแผนพัฒนากีฬาและการส่งเสริมกีฬาไปสู่การปฏิบัติ ขาดข้อมูลและข่าวสารสนเทศ ที่จะนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการวางแผนและส่งเสริมกีฬาในตำบล และบุคลากรของศูนย์กีฬาตำบลไม่มีความรู้ความสามารถในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของนัยนา หันมี (2542,บทคัดย่อ)พบว่า มีปัญหาด้านการวางแผน และด้านอื่นๆ ทำให้มีปัญหาในการดำเนินงานกีฬา ขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.2 ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบล ให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก คือ งบประมาณในการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาไม่เพียงพอ เครื่องมือเครื่องใช้ในการดูแลสนามกีฬาและลานกีฬาไม่เพียงพอ และขาดความชัดเจนในการมอบหมายจากส่วนกลางในการดูแลรักษาสนามกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับรายงานผลการตรวจติดตามการดำเนินงาน โครงการจัดสร้างสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบล ของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ปีงบประมาณ พ.ศ.2537 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (2537,หน้า 2) ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬา สนามกีฬาที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว การกีฬาแห่งประเทศไทยไม่ได้กำหนดชัดเจนว่าจะต้องยกให้เป็นทรัพย์สินของส่วนราชการใด จึงเป็นปัญหาในการทำนุบำรุงและดูแลรักษา เพราะไม่มีหน่วยงานไหนรับผิดชอบโดยตรงและหน่วยงานที่รับผิดชอบในการใช้และดูแลรักษาสนามกีฬาต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาสนามกีฬาโดยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐอย่างเพียงพอ

2.3 ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬา ตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คือ งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอในการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาสำหรับให้บริการ อุปกรณ์กีฬาไม่เพียงพอต่อผู้มาขอใช้บริการและไม่มีเจ้าหน้าที่ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาและให้บริการอุปกรณ์กีฬา ซึ่งสอดคล้อง

กับผลการวิจัยของชัยวัฒน์ เหล่าสืบสกุล(2531,บทคัดย่อ)พบว่าอุปกรณีกีฬามีไม่เพียงพอกับจำนวนสมาชิกงบประมาณมีไม่เพียงพอและไม่มีงบประมาณสำหรับซ่อมแซมอุปกรณ์กีฬาที่ชำรุดเสียหายและจากผลการวิจัย ของธีรยุทธ รัตนกรแก้ว (2540,บทคัดย่อ) พบว่า งบประมาณที่ได้รับด้านการจัดกิจกรรมกีฬาการออกกำลังกายและกีฬาไม่เพียงพอ ส่วนศูนย์เยาวชนเทศบาลส่วนใหญ่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานกิจกรรมการออกกำลังกายและกีฬาไม่เพียงพอวัสดุอุปกรณ์ต่อจำนวนผู้ใช้บริการไม่เพียงพอ

2.4 ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ ขาดงบประมาณสนับสนุนในการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล และขาดความร่วมมือจากองค์กรภาครัฐและเอกชนในการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล ซึ่งปัญหาด้านงบประมาณเป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่สำคัญนับตั้งแต่แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539) จนถึงปัจจุบัน ซึ่งสอดคล้องกับการสรุปผลการพัฒนาและปัญหาอุปสรรคที่สำคัญ การกีฬาแห่งประเทศไทย (2544,หน้า3-4)ด้านงบประมาณ ในการดำเนินงานยังไม่ครอบคลุมทุกแผนงานและไม่เพียงพอรวมทั้งมีความซ้ำซ้อน ในการเสนอของงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ เนื่องจากขาดระบบการกลั่นกรองการเสนอของงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ และด้านบริหารจัดการองค์กรในการพัฒนากีฬาทั้งสองกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นขาดประสิทธิภาพ ขาดการประสานความร่วมมือมุ่งไปในทิศทางเดียวกันตลอดจนการขยายเครือข่ายของชมรมและสโมสรกีฬาสู่ระดับอำเภอและตำบลยังไม่แพร่หลาย

2.5 ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีและประจำเดือน มีปัญหาการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก คือ ขาดระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีเจ้าหน้าที่ในการควบคุมติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานและขาดวัตถุประสงค์ ในการรายงานผลการปฏิบัติงานซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ นัยนา หันมี (2542, หน้า 88) พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการประเมินผลกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นเกิดจากองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนมากมีการจัดการแข่งขันกีฬาเพียงกิจกรรมอย่างเดียวกิจกรรมที่จัดเป็นกิจกรรมเดิมที่เคยจัดทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่เห็นความสำคัญในการประเมินกิจกรรมมีเพียงการประชุมเพื่อสรุปกิจกรรมที่จัดซึ่งใช้การสังเกตจากจำนวนผู้เข้าร่วมและองค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีเจ้าหน้าที่ด้านการกีฬาโดยเฉพาะ

3. ผลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินงานด้านศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย โดยตำแหน่งและแต่งตั้ง ภาพรวมพบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05



เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่าด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบลและด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ย พบว่า กรรมการโดยแต่งตั้งมีสภาพการบริหารงานด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล และด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุดอยู่ในระดับมากกว่าโดยตำแหน่งซึ่ง พีรสิทธิ์ คำนวนศิลป์ (2543, หน้า84) กล่าวว่าโดยปกติผู้นำชุมชนเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่สมาชิกในชุมชนให้ความเคารพนับถือสามารถชักนำหรือดึงให้ชุมชนเข้ามาร่วมในกระบวนการพัฒนาตั้งแต่ขั้นตอนการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการจนถึงขั้นตอนการวางแผนและเป็นหลักประกันตัวหนึ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากชุมชนในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง เช่น ทางด้านแรงงานคนทางด้านงบประมาณ ตลอดจนเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่อาจต้องใช้ในการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์

4. ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ของการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย จำแนกตามประเภทของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย โดยตำแหน่งและแต่งตั้ง โดยภาพรวม พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 ทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านการจัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาในตำบล ด้านการดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด ด้านการจัดทำระเบียบ ควบคุม เบิกจ่าย ดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน ด้านการจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบลอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีและประจำเดือน และเมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยพบว่ากรรมการโดยแต่งตั้งมีปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบลในจังหวัดสุโขทัย อยู่ในระดับมากกว่ากรรมการโดยตำแหน่ง ซึ่งจากผลการวิจัยของ วีระพงษ์ บางท่าไม้ (2524, หน้า 52) พบว่าผู้บริหารส่วนใหญ่ไม่ใช้วิธีบริหารงานกีฬาและไม่สนใจในกีฬาจึงมองข้ามความจำเป็นและคุณค่าของการกีฬาโดยให้ความร่วมมือด้านกีฬาไม่เต็มที่

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

1.1 ควรให้คณะกรรมการศูนย์กีฬาดำบลมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาให้มากขึ้น

1.2 ควรมีการจัดทำระเบียบการใช้สนามกีฬาและลานกีฬาของตำบล

1.3 คณะกรรมการศูนย์กีฬาดำบลควรประสานงานกับองค์กรท้องถิ่นทุกหน่วยเพื่อระดมกำลังทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อให้การจัดตั้งชมรมกีฬาประสบผลสำเร็จ

1.4 ควรจัดอุปกรณ์กีฬาให้เพียงพอ ต่อการมาใช้บริการของชุมชน

### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาค้นคว้า ครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาดำบลในระดับภาค

2.2 ควรมีการเปรียบเทียบสภาพและปัญหาการดำเนินงานของคณะกรรมการศูนย์กีฬาดำบลในระดับเขตอำเภอที่ตั้งของศูนย์กีฬาอำเภอ