

บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การวิจัย เรื่อง การพัฒนาตนเองของครูประจำการตามความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารการศึกษา: กรณีศึกษาโรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา ผู้วิจัยได้ศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การพัฒนาตนเอง
2. การฝึกอบรม
3. โครงการการฝึกอบรม
4. โครงการโรงเรียนในฝันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ครูประจำการ
6. โรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. การพัฒนาตนเอง

การพัฒนาตนเอง

การพัฒนาตนเองหมายถึงการสร้างความสามารถ ของตนเองให้มีมากขึ้นและการพัฒนาความสามารถ ที่ยังไม่ได้พัฒนาตนเองด้วย โดยเหตุที่มุชย์เรามีความต้องการที่จะให้ตนเองเจริญก้าวหน้า (ความต้องการความเจริญก้าวหน้าส่วนตัว และการรับรู้ศักยภาพของตนเอง) ดังนั้นทุกคนจึงต้องพยายามพัฒนาตนเองเพื่อให้มีชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

1.1 การศึกษาค้นคว้า หมายถึงการสืบเสาะแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง อย่างมีหลักเกณฑ์คือ ใช้วิธีการหรือกระบวนการ ที่มีระเบียบแบบแผนเป็นขั้นตอนและสามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 “การฝึก” หรือ “การฝึกฝน” หมายถึงการกระทำสิ่งหนึ่งซ้ำๆ จนคล่อง จนเกิดเป็นทักษะ ในพจนานุกรมเขียนไว้ว่า คือ “หัดให้ทำงานเป็น” กับ “หัดให้ทำงานดี”

2. การฝึกอบรม

การฝึกอบรม

การพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดโครงการฝึกอบรมนั้นจะส่งผล และเอื้ออำนวยอย่างประโยชน์ให้กับองค์กรหรือหน่วยงานได้เพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถและทัศนคติที่มีต่องานของบุคลากรผู้รับผิดชอบจัดการฝึกอบรมเป็นสำคัญ หากจะให้สามารถปฏิบัติงานด้านการบริหารงานฝึกอบรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกระบวนการฝึกอบรม และหลักการบริหารงานฝึกอบรมแต่ละขั้นตอนแล้ว ผู้รับผิดชอบงานฝึกอบรมควรจะต้องมีความรู้พื้นฐานทางสังคมศาสตร์ และ พฤติกรรมศาสตร์แขนงต่างๆ อย่างกว้างขวาง เช่นสังคมวิทยา จิตวิทยา และศาสตร์การจัดการ ซึ่งจะช่วยเอื้ออำนวยให้สามารถกำหนดหลักสูตร และโครงการฝึกอบรมได้やすขึ้น มีความรู้เกี่ยวกับหลักการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคคลด้วยวิธีการอื่นๆ นอกจากนี้ไปจากการฝึกอบรม มีความเข้าใจถึงหลักการเรียนรู้ของผู้เรียน เพื่อให้สามารถปฏิบัติต่อผู้เข้าอบรมได้อย่างเหมาะสม ตลอดจน เข้าใจถึงหลักการวิจัยทางสังคมศาสตร์อยู่บ้างพอที่จะสามารถทำการสำรวจ เพื่อรับรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็น ในการบริหารงาน ฝึกอบรม ได้ นอกจากนั้น ผู้ดำเนินการฝึกอบรมยังจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการสื่อสาร ทั้งด้านการเขียนและการพูดในที่ชุมนุมชน ตลอดจนมีมนุษยสัมพันธ์ดีเพื่อให้สามารถติดต่อสื่อสารกับกลุ่มผู้เข้าอบรม และประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย

ความหมายของการฝึกอบรม

มีผู้ให้คำนิยามความหมายของการฝึกอบรมไว้อย่างมากมาย ขึ้นอยู่กับว่ามองการฝึกอบรมจากแง่คิด (Approach) ใด เช่น เมื่อมองการฝึกอบรม ในฐานะที่เป็นแนวทางในการพัฒนา ข้าราชการตามนโยบายของรัฐ การฝึกอบรม หมายถึง กระบวนการต่าง ๆ ที่ใช้เพื่อช่วยให้ ข้าราชการมีความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ และเพื่อให้เกิด ความร่วมมือกันระหว่างข้าราชการในการปฏิบัติงานร่วมกันในองค์กร หรือ

การฝึกอบรม คือ การถ่ายทอดความรู้เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความชำนาญ ความสามารถ และ ทัศนคติในทางที่ถูกต้อง เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ต่าง ๆ ในปัจจุบันและอนาคต เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และไม่ว่าการฝึกอบรม จะมีขึ้นที่เด็กตามวัตถุประสงค์คือ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน หรือเพิ่มขีดความสามารถในการจัดรูปขององค์กร

การฝึกอบรม คือ กระบวนการในอันที่จะทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกิดความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติ และความชำนาญ ในเรื่องหนึ่งเรื่องใด และเปลี่ยนพฤติกรรมไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.1 การฝึกอบรมกับการศึกษาและการพัฒนาบุคคล

เด่นพงษ์ พลดนคร (2531: 20-25) ได้กล่าวว่า การพัฒนาบุคคล เป็นคำที่มีความหมายกว้างมาก กล่าวคือ กิจกรรมใดที่จะ มีส่วน ทำให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และ ทัศนคติที่ดีขึ้น สามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ ที่ยกขึ้นและมีรับผิดชอบ ที่สูงขึ้น ในองค์กรได้แล้ว เรียกว่า เป็นการพัฒนาบุคคลทั้งนั้น ซึ่งหมายความรวมถึงการให้การศึกษาเพิ่มเติม การฝึกอบรม การสอนงาน หรือ การนิเทศงาน (Job Instruction) การสอนแนะ(Coaching) การให้คำปรึกษา หารือ(Counselling) การมอบหมาย หน้าที่ให้ ทำเป็นครั้งคราว(Job Assignment) การให้รักษาการแทน(Acting) การไขข้อข้อสงสัยสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานเพื่อให้มีโอกาสศึกษางานที่เปลี่ยนใหม่ หรือการได้มีโอกาสศึกษาหาความรู้ และประสบการณ์จากหน่วยงาน

การฝึกอบรม เพื่อพัฒนาบุคคลนั้น เป็นเรื่องที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะเจาะจง เน้นถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ ของงานซึ่งตัวบุคคลนั้นปฏิบัติอยู่ หรือจะปฏิบัติต่อไปในระยะยาว เนื้อหาของเรื่องที่ฝึกอบรมอาจเป็น เรื่องที่ต้องกับความต้องการ ของตัวบุคคลนั้นหรือไม่ก็ได้ แต่จะเป็นเรื่องที่มุ่งเน้นให้ตรงกับงานที่กำลังปฏิบัติอยู่หรือกำลังจะได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติ การฝึกอบรม จะต้องเป็นเรื่องที่จะต้องมีกำหนดระยะเวลาเริ่มต้น และสิ้นสุดลงอย่างแน่นอน โดยมีจุดประสงค์ให้เกิด การเปลี่ยนแปลง พฤติกรรม ซึ่งสามารถประเมินผลได้จากการปฏิบัติงานหรือผลงาน (Performance) หลังจากได้รับการฝึกอบรม ในขณะที่การศึกษา เป็นเรื่องระยะยาว และอาจประเมินไม่ได้ในทันที

2.2 การประเมินผลการฝึกอบรม

ความหมายของการประเมินผลการฝึกอบรม

ส่วนขจรศักดิ์ หาญณรงค์ (2520:188) กล่าวว่า การประเมินผลโครงการฝึกอบรม หมายถึง การศึกษาข้อมูลตามสภาพความเป็นจริง เพื่อประเมินดูว่าโปรแกรมฝึกอบรมที่จัดขึ้นเพื่อพัฒนาบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งนั้นได้บรรลุผลสมความมุ่งหมายหรือไม่

วัตถุประสงค์ของการประเมินผลการฝึกอบรม

- เพื่อทราบสัมฤทธิผลของโครงการฝึกอบรมนั้น ๆ ว่าได้ผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ เช่น เกิดการเรียนรู้ (Learning) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงาน (Behavior) หรือไม่เพื่อทราบข้อดี ข้อบกพร่อง ความเหมาะสม รวมถึงปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ของโครงการฝึกอบรม ทั้ง

ในแต่ละกระบวนการการฝึกอบรม (เช่น เนื้อหาวิชา วิทยากร ระยะเวลา เป็นต้น) และการจัดฝึกอบรม (เช่น สถานที่ การอำนวยความสะดวกต่างๆ) เพื่อแก้ไขและปรับปรุงโครงการฝึกอบรมในครั้งต่อๆไปให้ดียิ่งขึ้น

2. เพื่อทราบคุณค่าหรือความเป็นประโยชน์ของโครงการฝึกอบรมต่อการปฏิบัติงานของผู้เข้าอบรม เช่น ประโยชน์ของ หัวข้อวิชาต่างๆ ในหลักสูตรการฝึกอบรมในครั้งต่อๆไปให้ดียิ่งขึ้น

3. เพื่อทราบผลลัพธ์หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการฝึกอบรม เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงาน ผลการปฏิบัติงาน เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการฝึกอบรม ความก้าวหน้าในหน้าที่ภาระงานหลังจากการฝึกอบรมแล้ว

4. เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการตัดสินใจของผู้บริหาร เช่น พิจารณาว่าควรจะดำเนินการจัดฝึกอบรม หลักสูตรนั้น ๆ ต่อไปหรือไม่ ช่วยประกอบการตัดสินใจในการแต่งตั้งหรือพัฒนาบุคคลให้สอดคล้องเหมาะสมสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

การฝึกอบรม : การวิเคราะห์ทำความจำเป็นในการฝึกอบรม

การฝึกอบรมเป็นกระบวนการพัฒนาบุคลากร ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆที่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน โดยจะต้องดำเนินไปตามลำดับขั้นตอน และต่อเนื่อง เพื่อให้การฝึกอบรมเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลแก่บุคคล งานและหน่วยงานมากที่สุด เพื่อจะได้เป็นพื้นฐาน และนำไปสู่ความเข้าใจที่ลึกซึ้ง และละเอียดยิ่งขึ้น และกิจกรรมสำคัญที่ทำให้เกิดวิธีการจัดการฝึกอบรมหรือกระบวนการการฝึกอบรมทั้ง 4 ขั้น คือ

1. การทำความจำเป็นในการฝึกอบรม
2. การจัดหลักสูตรฝึกอบรม
3. การดำเนินงานฝึกอบรม
4. การประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม

ดังที่กล่าวมาแล้วว่าการฝึกอบรมเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และทัศนคติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการทำงาน แม้การฝึกอบรมจะเป็นสิ่งที่ดีก็ควรจะต้องนำมาวิเคราะห์ และใช้ให้เหมาะสมกับสภาพภารณ์ต่างๆ เช่น เวลา บุคคล สถานที่ โดยจะต้องพิจารณาดูว่าเมื่อไรจึงจะทำการฝึกอบรมให้กับใครและที่ไหน เป็นต้น ซึ่งปัญหาเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้ เพราะเป็นการหาความจำเป็นในการฝึกอบรมนั้นเอง การฝึกอบรมเป็นเครื่องมือใช้ในการบริหารงาน และปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น แต่การฝึกอบรมเป็นเรื่องที่ต้องใช้ค่าใช้จ่ายไม่น้อย ฉะนั้นการตัดสินใจที่จะจัดการฝึกอบรมจะต้องวิเคราะห์ให้รอบคอบ

ว่าใครปั่งที่มีความต้องการหรือมีความจำเป็นต้องได้รับการฝึกอบรม ถ้าหากไม่จัดฝึกอบรมให้ก็ จะต้องหาวิธีอื่นมาแก้ไข เพราะบางครั้งการฝึกอบรมนอกจากจะทำให้ลืมเปลี่ยนโดยไม่คุ้มค่าแล้ว ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาบางอย่างได้ถ้าบุคลากร เหล่านั้นไม่มีความต้องการที่จะเข้ารับการฝึกอบรม ดังนั้นการหาความจำเป็น หรือความต้องการในการฝึกอบรม และการพัฒนาจึงนับว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญของการฝึกอบรม เพื่อที่จะนำไปสู่การกำหนดจุดประสงค์ของการฝึกอบรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. โครงการการฝึกอบรม

โครงการ หมายถึง เค้าโครงหรือภาพรวมของกิจกรรมที่กำหนดไว้ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เรามักจะใช้คำว่าโปรเจกต์ (Project) ซึ่งให้ความหมายที่ทำให้เข้าใจได้ครอบคลุมมากกว่า แต่จริง ๆ แล้ว โปรเจกต์คือโครงการนั้นเอง ในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมต่าง ๆ ล้วนแต่มีโครงการที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจจะกำหนดแผนไว้ภายในหนึ่งปี ห้าปี หรือ สิบปี และในแต่ละปีอาจมีหลาย ๆ โครงการหรือโครงการเดียว ตามแต่ศักยภาพขององค์กรนั้น ๆ

สำหรับโครงการที่ตั้งเป้าไว้นั้น อาจจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายหรือล้มเหลวที่ขึ้นอยู่กับการบริหารและการจัดการ โดยรูปแบบของโครงการนั้นก็จะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับขนาด, วิสัยทัศน์, เงินลงทุน และเวลาเป็นสำคัญ บางโครงการอาจลงทุนับล้านในระยะเวลาหลายปี หรือบางโครงการมีการลงทุนไม่กี่พันบาทเพียงแค่ไม่กี่วัน ก็นับว่าเป็นโครงการเช่นกัน

โครงการการฝึกอบรม เป็นคำศัพท์ที่เดิมอยู่ในวิชาการเกี่ยวกับการวางแผน ซึ่งหมายถึง ขั้นตอนที่ลงสู่ รายละเอียด มากที่สุดในกระบวนการวางแผน สรุปได้ว่า "โครงการฝึกอบรม" นั้น ในคุณภาพการเขียนโครงการฝึกอบรม / สมมนาของ สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. ให้คำจำกัดความว่า คือ "กิจกรรมที่ระบุรายละเอียดถึง การปฏิบัติงาน อย่างมีขั้นตอน ของการดำเนินงานต่างๆ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรที่ประสานสอดคล้องกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุ ประสงค์และ เป้าหมายที่ต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด" หรือ "เป็นแผนงานของการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามขั้นตอนและวัตถุประสงค์ที่วางไว้"

การเขียนโครงการ พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2525 ให้ความหมายของคำโครงการว่า หมายถึง "แผนหรือเค้าโครงการตามที่กำหนดไว้"โครงการเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาซึ่งช่วยให้เห็นภาพ และทิศทางการพัฒนา ขอบเขตของการที่สามารถติดตามและประเมินผลได้ โครงการเกิดจากลักษณะความพยายามที่จะจัดกิจกรรม หรือดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ด้วยตนเอง หรือขัดปัญหา และความต้องการทั้งใน

สภากារณ์ปัจจุบันและอนาคต โครงการโดยทั่วไป สามารถแยกได้หลายประเภท เช่น โครงการเพื่อสนับสนุนความต้องการ โครงการพัฒนาทั่วไป โครงการตามนโยบายเจ่งด่วน เป็นต้น องค์ประกอบของโครงการ องค์ประกอบพื้นฐานในโครงการแต่ละโครงการนั้นควรจะมีดังนี้

- 1) ชื่อแผนงาน เป็นการกำหนดชื่อให้ครอบคลุมโครงการเดียวหรือหลายโครงการที่มีลักษณะงานไปในทิศทางเดียวกันเพื่อแก้ไขปัญหาหรือสนับสนุนวัตถุประสงค์หลักที่กำหนดได้
- 2) ชื่อโครงการ ให้ระบุชื่อโครงการตามความเหมาะสม มีความหมายชัดเจนและเรียบง่าย ไม่ซ้ำกับชื่อโครงการอื่นๆ
- 3) หลักการและเหตุผล ใช้ชี้แจงรายละเอียดของปัญหาและความจำเป็นที่เกิดขึ้นที่จะต้องแก้ไข ตลอดจนชี้แจงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินงานตามโครงการและหากเป็นโครงการที่จะดำเนินการตามนโยบาย หรือสอดคล้องกับแผนจังหวัดหรือแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือแผนยื่น ฯ ก็ควรชี้แจงด้วย ทั้งนี้ผู้เขียนโครงการ
- 4) วัตถุประสงค์ เป็นการบอกให้ทราบว่า การดำเนินงานตามโครงการนั้นมีความต้องการให้อะไรเกิดขึ้น วัตถุประสงค์ที่ควรจะระบุให้ทราบเป็นวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ปฏิบัติได้และวัดและประเมินผลได้ ในระยะหลัง ๆ นี้นักเขียนโครงการที่มีผู้นิยมชมชอบมากจะเขียนวัตถุประสงค์เป็นวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม คือเขียนให้เป็นรูปธรรมมากกว่าเขียนเป็นนามธรรม การทำโครงการหนึ่ง ๆ อาจจะมีวัตถุประสงค์มากกว่า 1 ข้อได้ แต่ทั้งนี้การเขียนวัตถุประสงค์ไม่ได้ ดังนั้นจึงนิยมเขียนวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ปฏิบัติได้ วัดได้ เพียง 1-3 ข้อ
- 5) เป้าหมาย ให้ระบุว่าจะดำเนินการสิ่งใด โดยพยายามแสดงให้ปรากฏเป็นรูปตัวเลขหรือจำนวนที่จะทำได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ควรระบุเป้าหมาย ระบุเป็นประเภทลักษณะและปริมาณ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และความสามารถในการทำงานของผู้รับผิดชอบโครงการ
- 6) วิธีดำเนินการหรือกิจกรรมหรือขั้นตอนการดำเนินงาน คืองานหรือภารกิจซึ่งจะต้องปฏิบัติในการดำเนินโครงการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ในระยะการเตรียมโครงการจะรวมกิจกรรมทุกอย่างไว้แล้ว นำมาจัดลำดับว่าควรจะทำสิ่งใดก่อน-หลัง หรือพร้อม ๆ กัน และเขียนไว้ตามลำดับ จนถึงขั้นตอนสุดท้ายที่ทำให้โครงการบรรลุวัตถุประสงค์
- 7) ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการ คือการระบุระยะเวลาตั้งแต่เริ่มต้นโครงการจนเสร็จสิ้นโครงการปัจจุบันนิยมระบุ วัน-เดือน-ปี ที่เริ่มต้นและเสร็จสิ้น การระบุจำนวน ความยาวของโครงการ เช่น 6 เดือน 2 ปี โดยไม่ระบุเวลาเริ่มต้น-สิ้นสุด เป็นการกำหนดระยะเวลาที่ไม่สมบูรณ์

- 8) งบประมาณ เป็นประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นของโครงการ ซึ่งควรจำแนกรายการค่าใช้จ่ายได้อย่างชัดเจน
- 9) เจ้าของโครงการหรือผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นการระบุเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานใดเป็นเจ้าของ หรือรับผิดชอบโครงการ โครงการอยู่ ๆ บางโครงการระบุเป็นชื่อบุคคลผู้รับผิดชอบเป็นรายโครงการได้
- 10) หน่วยงานที่ให้การสนับสนุน เป็นการให้แนวทางแก่ผู้อนุมัติและผู้ปฏิบัติว่าในการดำเนินการโครงการนั้น ควรจะประสานงานและขอความร่วมมือกับหน่วยงานใดบ้าง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- 11) การประเมินผล บอกแนวทางว่าการติดตามประเมินผลควรทำอย่างไรในระยะเวลาใด และใช้วิธีการอย่างไรจึงจะเหมาะสม ซึ่งผลของการประเมินสามารถนำมายกย่องในเวลาต่อไป
- 12) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เมื่อโครงการนั้นเสร็จสิ้นแล้ว จะเกิดผลอย่างไรบ้าง โครงการเป็นผู้ใดรับ

4. โครงการโรงเรียนในผืนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงการโรงเรียนในผืน

การกิจการพัฒนาโรงเรียนในผืน

จากนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ กำหนดให้การดำเนินงานโครงการหนึ่งสำหรับหนึ่งโรงเรียนในผืน ภายใต้ความร่วมมือของพี่เลี้ยงจากสถาบันราชภัฏ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล และโรงเรียนเอกชนชั้นนำทางการศึกษา หน้าที่ของพี่เลี้ยงในการพัฒนาโรงเรียนในผืนทั้งระบบมีภารกิจพัฒนาโรงเรียนในผืนโดยภาพรวม ดังนี้

1. ด้านบุคลากร - ปรับกระบวนการทัศน์บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย - พัฒนาครุและผู้บริหารการศึกษา
2. ด้านพัฒนานานาวิชาการ - พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา - การจัดการเรียนรู้ด้วยกระบวนการวิจัยแบบมีส่วนร่วม - พัฒนาสื่อการเรียนรู้ (E-Media) ฯลฯ
3. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ด้านโครงสร้างและการบริหารจัดการ
5. ด้านการปรับปูนสภาพแวดล้อมภูมิสถาปัตย์
6. ด้านการประกันคุณภาพภายใน

รายละเอียดของโครงการสรุปได้ดังนี้

1. การคัดเลือกโรงเรียนเข้าร่วมโครงการในแต่ละอำเภอ ควรเป็นไปตามเจตนารวมถึง และความต้องการ ของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่
2. การพัฒนาปรับปรุงโรงเรียนในผืนในด้านต่างๆ นอกจักใช้งบประมาณแผ่นดินแล้วควรประสานกับ ภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจที่มีศักยภาพเพื่อเป็นเจ้าภาพหลักที่จะให้การสนับสนุน โรงเรียนแต่ละแห่งอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยให้ประสานกับกระทรวงการคลังเพื่อหา มาตรการทางภาษีที่เหมาะสม และสร้างแรงจูงใจให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมและสนับสนุนการ ดำเนินการของโรงเรียนในโครงการนี้ต่อไป
3. ควรระดมความร่วมมือจากสถานบันกอกุณศึกษาและสถาบันราชภัฏในพื้นที่ให้เข้ามามี ส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนและเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติจริงแก่นักศึกษาเสมอเป็น โรงเรียนสาธิตของสถาบันนั้น ๆ

แนวคิดโครงการ

พื้นฐานแนวคิดโครงการหลอมรวมจากความผันผวนสูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัด การศึกษา ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนพ่อแม่ ผู้ปกครองและชุมชนในท้องถิ่นที่ต้องการมีส่วน ร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ดังนี้

1. การกระจายโอกาสทางการศึกษา แก่เด็กและเยาวชนไทยให้ได้รับการศึกษาขั้น พื้นฐานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเทียบเคียงกับโรงเรียนชั้นนำ เป็นที่ยอมรับและศรัทธาของนักเรียน ผู้ปกครองและชุมชน เพื่อลดช่องว่างและความเหลื่อมล้ำทางสังคม ดังนี้

ระยะแรก เริ่มจากการพัฒนาโรงเรียนในระดับอำเภอทุกอำเภอ

ระยะที่สอง พัฒนาไปสู่ระดับตำบล

ระยะที่สาม ขยายเครือข่ายครอบคลุมไปทุกหมู่บ้าน

2. การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน โดยการปฏิรูปการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็น สำคัญสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น จัดบรรยากาศการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการพัฒนา ศักยภาพของผู้เรียนบนพื้นฐานความเป็นไทยและความเป็นประชาธิปไตย เป็นต้นแบบและพี่เลี้ยง ให้กับโรงเรียนอื่นได้

3. การพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีจำนวนเพียงพอ เป็นระบบเครือข่าย และเอื้อต่อการเรียนรู้ร่วมกัน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการซื้อกتابเป็นเครื่องมือ ในการสืบค้นข้อมูล เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในอนาคต

4. การพัฒนาคุณภาพเด็กและเยาวชนไทย ให้เติบโตขึ้นเป็นคนที่มีคุณภาพตาม มาตรฐานการศึกษาของชาติ รักการเรียนรู้ตลอดชีวิต รู้จักคิดวิเคราะห์ มีความเชื่อมั่นในตนเอง กล้าแสดงออก สามารถก้าวเข้าสู่เวทีการแข่งขันได้ในระดับสากล

5. การบริหารจัดการทั้งระบบโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ให้มีจำนวนผู้บริหาร ครูและ บุคลากรมีอาชีพอย่างเพียงพอ มีอิสระในการทำงานอย่างคล่องตัว มีการพัฒนาด้านภาษาไทย อย่างเหมาะสมต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

6. การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วน กีฬาข้อมูลและชุมชนใน ห้องถินให้เป็นแหล่งเรียนรู้ เกี่ยวกับชีวิตและกัน เป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยและ เป็นโรงเรียนสาธิตการฝึกอบรมครูจากสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาในพื้นที่

7. การวัดประเมินผล เน้นการประเมินเพื่อการพัฒนาตนเองภายใต้โรงเรียนและการ รับรองคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาชาติโดยการประเมินจากองค์กรทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เกิดผลจริงจังในการดำเนินงาน ระหว่างศึกษาธิการได้แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายหนึ่ง จำกัด หนึ่งโรงเรียนในผืน จำกทุกกระทรวง ทบวง กรมที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดให้โครงการ 1 จำกัด 1 โรงเรียนในผืน เป็นโครงการที่ให้โอกาส ให้ความเสมอภาคและพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่เกิด จากการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจและชี้ช่องผลงานร่วมกันของทุกฝ่ายอย่างแท้จริง เพื่อให้ สามารถพัฒนาคุณภาพนักเรียน ครู ผู้บริหารและโรงเรียนให้สมบูรณ์แบบ ภายใต้เป็นผืนที่เป็นจริง ของทุกคนในยุคปฏิรูปการศึกษาให้เกิดขึ้นพร้อมกันในวันที่ 1 ตุลาคม 2546 นี้โดยมีกระบวนการ ขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตรงตามเป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. การคัดเลือกโรงเรียน สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติและกรมสามัญ ศึกษาได้ร่วมกันกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกโรงเรียน เพื่อให้แต่ละอำเภอใช้เป็นแนวทางการคัดเลือก โรงเรียน ขนาดกลางที่มีความพร้อมทางด้านสาธารณูปโภค ทำเลที่ตั้งเหมาะสม ผู้บริหารและครูมี ศักยภาพเพียงพอ และที่สำคัญที่สุดคือได้รับการคัดเลือกจากประชาชนในห้องถิน โดยจะประเมิน สภาพจริงของแต่ละโรงเรียนก่อนการพัฒนา จำนวนรวมทั้งสิ้น 921 โรงเรียนใน 795 จำกัด 81 กิ่งอำเภอและ 45 เขตในกรุงเทพมหานคร โดยจำแนกได้ดังนี้

ร้อยละ 28 เป็นโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ (สปช.) ที่เปิดสอน 2-3 ระดับการศึกษา

ร้อยละ 72 เป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาในสังกัดกรมสามัญศึกษา (สศ.)

2. การพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย

2.1 ผู้รับผิดชอบ คือคณาจารย์จากมหาวิทยาลัย สถาบันราชภัฏ สถาบันราชมงคลและโรงเรียนเอกชนที่ได้มาตรฐานในแต่ละพื้นที่เป็นพี่เลี้ยงในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.2 ผู้รับการพัฒนาได้แก่ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหารโรงเรียน ครูผู้สอน จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 25,000 คน จาก 921 โรงเรียน โดยมีกระบวนการพัฒนา ดังนี้

- คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ดำเนินการพัฒนาให้มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการกำหนดนโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารองค์กรทั้งระบบ และการบริหารในรูปแบบองค์คณบุคคลที่เน้นการบริหารแบบมีส่วนร่วม

- ผู้บริหารสถานศึกษา ดำเนินการพัฒนาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพ มีวิสัยทัศน์ในการบริหาร มีรูปแบบการบริหารทางวิชาการเป็นหลัก มีความรู้และความเข้าใจกระบวนการจัดการ เรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีความรู้ทางด้าน ICT สามารถบริหารจัดการได้ตามสถานการณ์และ พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการ

- ครูผู้สอน ดำเนินการพัฒนาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพที่มีประสิทธิภาพ มีความรู้ ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ที่เป็นไปตามแนวทาง พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 และมีความรู้ในเรื่อง ICT เป็นอย่างดี

2.3 แนวทางการพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ คือ การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ พัฒนาศักยภาพ การสนับสนุนที่เข้มแข็ง การประเมินผล และยกย่อง เชิดชูเกียรติ

3. การพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน ประกอบด้วย
มีมาตรฐานและสาระการเรียนรู้ที่หลากหลาย มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามศักยภาพ
ผู้เรียน

นำระบบ ICT มาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
มีการใช้ e-Learning สื่อ เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ในการสืบค้นข้อมูล และการ
วัดประเมินผล

มีกระบวนการจัดทำหลักสูตรและบริหารหลักสูตรโดยอาศัยความร่วมมือและ
สนับสนุนจากผู้ปกครอง บุคลากร และท้องถิ่น

4. การจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสาร (ICT) ประกอบด้วย
ระบบส่วนกลาง ทำหน้าที่เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศและส่วนให้บริการติดตามงาน
ต่าง ๆ ของกระทรวง ศึกษาธิการ

การใช้ software กลางร่วมกันกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ระบบการทดสอบ ระบบ e-Collaboration ระบบ e-Learning ระบบ e-Book ระบบบริการเนื้อหา ระบบ digital / e-Library และระบบ Management Report

ระบบเครือข่ายเชื่อมต่อ Internet แบบ leased line ให้กับโรงเรียน 20,000 โรง

5. โครงสร้างและการบริหารโรงเรียน

ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการแบบ School-based Management และการพัฒนาโรงเรียน ทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ ระดมทรัพยากรโดยการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชนในท้องถิ่น ปรับเปลี่ยนระบบการดำเนินงานให้เกิดความคล่องตัวเพื่อเตรียมเป็นองค์กรแบบนิติบุคคล

จัดระบบ e-Procurement / e-Bidding ให้ผู้บริหารโรงเรียนนำไปใช้ในการบริหารจัดการ

6. การกำกับ ติดตามและประเมินผลโครงการ ประกอบด้วย

การประเมินตนเอง เป็นการประเมินผลตามสภาพจริงเพื่อแสวงหาจุดทั้งนา ตนเองของแต่ละโรงเรียนและรายงานผลในแต่ละไตรมาส (Quarterly Report)

การประเมินคุณภาพสถานศึกษาโดยใช้ตัวชี้วัดตามมาตรฐานการศึกษาของชาติ ซึ่งดำเนินงาน โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

การทดสอบผู้เรียนโดยสถาบันเขตพื้นที่การศึกษาและสถาบันทดสอบการศึกษา แห่งชาติ

การประเมินผลพัฒนาและผลกระทบโดยนักวิชาการหรือหน่วยงานอิสระ

7. การประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย

การจัดประชุมสัมมนาตั้งแต่ระดับชาติถึงระดับท้องถิ่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชนทุกแขนง รวมทั้งเว็บไซต์ของกระทรวงศึกษาธิการ ทำแผ่นพับ โปสเตอร์ CD สงวนลิขสิทธิ์ของภาครัฐและภาคเอกชน

8. การสนับสนุนโครงการ ประกอบด้วย

การกำหนดมาตรการจูงใจในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในระดับพื้นที่ การขอรับสนับสนุนช่วยเหลือจากภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ NGO รวมทั้งชุมชนทั้งในท้องถิ่น ในประเทศและต่างประเทศ

ลักษณะของโรงเรียนในฝัน

1. จัดการศึกษาได้คุณภาพมาตรฐาน ปฏิวัติการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สมดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น แข่งขันได้ในระดับสากล ผู้เรียนมีคุณภาพมาตรฐานชาติ สามารถพัฒนาสู่มาตรฐานสากล บันพื้นฐานความเป็นไทย จัดบรรยากาศการเรียนรู้ เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน และมีความเป็นประชาธิปไตย
2. เป็นตัวอย่างการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับอำเภอที่มีคุณภาพมาตรฐาน เทียบเคียง กับโรงเรียนชั้นนำ เป็นที่ยอมรับศรัทธาของนักเรียน ผู้ปกครอง ครู และชุมชน ที่เน้นการมีส่วนร่วม
3. มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริหารคุณภาพทั้งระบบ มีความคล่องตัวรวดเร็ว ทันสมัย มีผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษามีอาชีพและมีจำนวนเพียงพอ
4. มีความเข้มแข็งทางวิชาการ สามารถเป็นต้นแบบ เป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดจน ช่วยเหลือพัฒนาชุมชน และเกื้อหนุนซึ่งกันและกัน ผู้ปกครอง กรรมการสถานศึกษา และชุมชนเข้มแข็ง
5. มีเครือข่ายการสนับสนุน มีกระบวนการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นแหล่งทดลอง สาขาวิชา และฝึกอบรมครุุของสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษา และการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน
6. สื่อและเทคโนโลยีทันสมัยเพียงพอ เป็นระบบเครือข่ายและเอื้อต่อการเรียนรู้ร่วมกัน
7. เป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนอื่น ๆ นำนวัตกรรมทางการศึกษาที่ทันสมัยไปพัฒนาโรงเรียนให้มี คุณภาพมาตรฐาน ลักษณะทางกายภาพของโรงเรียนได้มาตรฐานและเหมาะสมสมต่อการพัฒนา คุณภาพชีวิต

นวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ที่ได้จากการดำเนินงาน โครงการโรงเรียนในฝันคือ

1. การจัดการเรียนรู้แบบพึงพา Corroborative ชี้งบพว่า การเรียนรู้และฝึกหัดด้าน การใช้ ICT นั้นสามารถเรียนรู้ไปพร้อมกันระหว่างเด็กกับผู้ใหญ่ คือ ครูกับผู้เรียน พ่อกับน้อง เพื่อน กับเพื่อน ซึ่งเป็นการเรียนรู้และทำงานแบบเป็นทีม เป็นคณะ ผลัดกันทำหน้าที่ตามความถนัด และ ความสนใจของแต่ละคน
2. การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามศักยภาพ และความถนัดของผู้เรียนแต่ ละคนตามแนวทางปฏิวัติการศึกษา ด้วยการฝึกฝนให้นักเรียนรู้จักใช้เทคโนโลยีและสื่อสาร การศึกษา เป็นเครื่องมือในการเรียนรู้ด้วยตนเอง เช่น สื่อบันทึกข้อมูลต่าง ๆ การสร้างสรรค์ผลงาน ด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา และนำเสนอผลงานของตนเอง ภาพที่พับคือ ผู้เรียนสนุกและ เพลิดเพลินกับการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้อย่างมีความสุข ตั้งใจเรียนมากขึ้น อย่างรู้ อยากรู้ อยากรู้ อยากรู้ และอยากรู้ ต่อไป และพบว่าเด็กเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี

และสื่อสารการศึกษา ได้ดีและรวดเร็วกว่าผู้ใหญ่ (ครู) นอกจากนี้ ยังทำให้มีความคงทนในการจำมากกว่าเรียนรู้ในวิธีการสอนแบบอื่น ๆ

3. การสร้างความตระหนักและให้เห็นคุณค่า ประโยชน์และความสำคัญของเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ที่สามารถนำมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ จาก การจัดค่ายเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา และการจัดค่ายพัฒนาเยาวชนไทย ก้าวไกลด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ซึ่งพบว่า ผู้เข้าค่ายได้รับการฝึกฝนและเรียนรู้ การกินอยู่และทำกิจกรรมในสังคมร่วมกัน การทำงานแข่งกับเวลาภายในได้ชัดเจน ผลกระทบจากการเป็นกลุ่ม/ทีม/คณะที่จะต้องมีการปรึกษา วางแผนและพัฒnar่วมกัน สิ่งที่ผู้เข้าค่ายได้รับคือ ความสามัคคี ความรักใคร่ ปrongดอง และการยอมรับซึ่งกันและกัน การฝึกฝนให้เป็นคนใหม่เรียน ให้เพื่อศึกษาและทำให้สำเร็จตามเงื่อนไขเวลา และคำสั่งที่กำหนด

4. การทันสมัยและความสามารถและความถนัดของตัวเองด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน ทำให้ครูมีใจรักที่จะทำ จากการประชุมปฏิบัติการ การพัฒนา Web site การคาดภาร์ตูนและพัฒนาสื่อ Animation แบบง่าย ๆ ด้วยโปรแกรม Power Point และ Flash การวางแผน การจัดการเรียนรู้ตามโครงการ Intel Teach to the Future ทำให้ครูและผู้เรียนค้นพบตนเองว่ามีความสามารถด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา มากน้อยแค่ไหน และการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ไม่ยากอย่างที่คิด ครูสามารถทำได้ ทำให้ครูรักที่จะพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้าและมีทักษะ ความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา มากขึ้น ไม่กลัวคอมพิวเตอร์เหมือนเมื่อก่อน มีนานะ และความพยายาม มากขึ้นที่จะทำให้สำเร็จเป็นรูปร่าง เป็นสื่อการสอน ซึ่งคนที่ทำได้จะมีความภาคภูมิใจมาก จะเห็นได้ว่า อายุไม่ใช่ปัญหาหรืออุปสรรค ในการเรียนรู้ เพราะครูที่มีอายุมากกว่า 50 ปี และ ไม่เคยใช้คอมพิวเตอร์ ก็สามารถทำได้

5. การมุนเเรียนเป็นเจ้าภาพของโรงเรียนในโครงการ ในกิจกรรมการศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างโรงเรียน และประชุมปรึกษาหารืองานในโครงการเป็นประจำ ทุกเดือน เป็นกิจกรรมหนึ่งที่สร้างความตระหนักรักกับครูในโรงเรียน ทำให้ครูรักตื้อเรือรันที่จะทำให้ดีที่สุด รู้สึกมีส่วนร่วมและภาคภูมิใจกับผลงานของโรงเรียนที่ได้ทำ และเป็นเจ้าของโครงการนี้ด้วย ซึ่งนับว่าเป็นกิจกรรมที่ทำให้เกิดการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และแข็งแกร่งกันทำและพับเห็นภาพ ความสำเร็จ ความก้าวหน้าของตนเอง

6. รูปแบบการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ที่มีคุณค่า และประโยชน์มหาศาล เช่น ช่วยประหยัดงบประมาณกระดาษ ช่วยลดคนทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของเนื้องาน เช่น โรงเรียนไนท์คอมศึกษา ใช้ระบบสารสนเทศ ในการ

ติดต่อและรายงานผลการเรียนของผู้เรียนให้กับผู้ปกครองผ่าน Web site ของโรงเรียน โรงเรียน ดาววิภา ใช้ระบบการทดสอบผ่านจอที่วี โดยพัฒนาคัลส์ข้อสอบในรูปของไฟล์ Power Point ทุก สาระการเรียนรู้ ทุกชั้นเรียน และให้ผู้เรียนทดสอบผ่านจอที่วี ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการปรุงข้อสอบ กระดาษ หมึกพิมพ์ได้อย่างดี โดยในระดับอนุบาลและ ป.1 ใช้วีให้ช่วยกันอ่านและหรือครุอ่าน ข้อสอบให้ฟัง 2 ครั้ง แล้วให้ผู้เรียนตอบ นอกจากนี้ยังจัดการเรียนการสอนในวิชาเดียวกันหลาย ห้องพร้อมกันผ่านจอที่วี ซึ่งช่วยลดปัญหาครุาดแคลนเฉพาะวิชา โดยใช้ครุผู้สอนสาระละ 1 คนต่อ ชั้นเรียนซึ่งอาจจะมีหลายห้อง วิธีการคือครุผู้สอนฯ ผ่านคอมพิวเตอร์และต่อพ่วงกับจอที่วีขนาด ใหญ่ในห้องเรียนที่มีเครื่องแมตต์อยู่ ส่วนห้องห้องอื่น ๆ ก็เพียงต่อจอที่วีพ่วงจากห้องแม่ แต่มี ไมโครโฟนทุกห้อง ให้ผู้เรียนสามารถติดต่อกันและมีปฏิสัมพันธ์กันได้ ดังนั้นคนที่สอนห้องอื่น เป็น เพียงผู้ควบคุมนักเรียน ซึ่งอาจไม่ใช้ครุที่จบสาขานั้นมาโดยตรง จึงช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนครุ เฉพาะบางสาขา/วิชาได้

บทบาทของโรงเรียนด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา

1. พัฒนาให้มีระบบเครือข่าย Intranet./LAN ในโรงเรียนเพื่อการเรียนรู้
2. ดำเนินการให้มีการใช้ Internet ในการจัดการเรียนการสอนอย่างคุ้มค่า
3. จัดกิจกรรมการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ที่หลากหลายหรือตาม แนวทางที่สถาบันการศึกษาที่เป็นพี่เลี้ยงกำหนด
4. จัดทำแผนการจัดการเรียนรู้/หลักสูตรการเรียนการสอนที่ใช้เทคโนโลยีและสื่อสาร การศึกษา เป็นเครื่องมือ
5. พัฒนา Web site ของโรงเรียน
6. พัฒนาครุและนักเรียนให้มีทักษะในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา สำหรับการ เรียนการสอนและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
7. สร้างเสริมครุและนักเรียนให้มีกิจกรรมฝึกสืบค้นความรู้จากเครือข่ายต่าง ๆ และนำมา สร้างองค์ความรู้ อย่างต่อเนื่องทุกสาระการเรียนรู้
8. กำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานผลเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง
9. สนับสนุนงบประมาณด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เพื่อการเรียนการสอน
10. มีแผนพัฒนาการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติ การของโรงเรียน และมีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงเรียน
11. สร้างเสริมให้มีการประสานเครือข่ายจากชุมชน องค์กรภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วม สนับสนุนด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา

12. รวมรวมสื่อ นวัตกรรมการจัดการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาอย่างเป็นระบบ /จัดเป็นคลัง/ ศูนย์สื่อเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา /แหล่งเรียนรู้ฯลฯ ตามศักยภาพของโรงเรียน

ประโยชน์และผลที่ได้รับจากบทบาทของโรงเรียนด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา

1. มีโรงเรียนต้นแบบการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนอื่น ๆ
2. มีหลักสูตรและแผนการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการที่ใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือในการเรียนรู้
3. โรงเรียนค้นพบรูปแบบ วิธีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้โดยใช้ เป็นเครื่องมือของครูและผู้เรียนที่หลากหลาย
4. ครูมีความรู้ ทักษะ และความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือในการจัดการเรียนรู้
5. นักเรียนเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองจากการใช้สื่อด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา และมีทักษะ ความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือในการแสดงหัวใจ สร้างผลงานและนำเสนอผลงาน

วัตถุประสงค์

1. ศึกษารูปแบบการพัฒนาโรงเรียนต้นแบบด้านการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ที่มีเครื่องข่ายเพื่อเลี้ยงเป็นผู้นำในการ พัฒนาบุคลากร และทักษะต่าง ๆ ด้านการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา
2. เพื่อเผยแพร่รูปแบบการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ในการจัดการเรียนรู้
3. เพื่อให้โรงเรียนสามารถใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ในการบริหารจัดการศึกษา อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้ผู้บริหาร ครูและนักเรียนความตระหนักรและเห็นคุณค่าของการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา
5. เพื่อเสริมทักษะ ความชำนาญด้านการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา ให้กับบุคลากรในโรงเรียน

เป้าหมาย

1. บุคลากรของโรงเรียนในโครงการฯ ได้รับการพัฒนาให้สามารถจัดการเรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองจากสื่อเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา และสามารถสื่อสารข้อมูลข่าวสาร สร้างสรรค์ผลงาน และนำเสนอโดยใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือ
3. ครูสามารถจัดการเรียนการสอน โดยใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือ ในการเรียนรู้
4. ผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ໄ่เรียน ไฟรี่ และยกระดับคุณภาพการเรียนให้สูงขึ้น

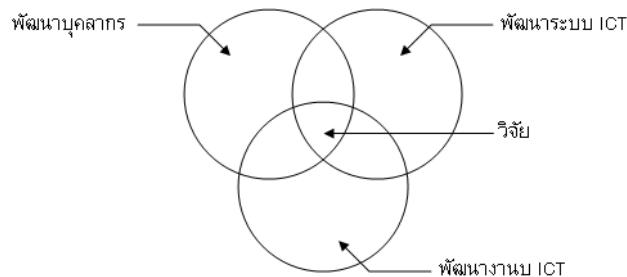
ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการฯ คือ

1. นักเรียนได้เรียนรู้อย่างมีความสุข เกิดการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ทำให้สามารถสร้างสรรค์ผลงาน นำเสนอผลงานได้ด้วยตนเอง รู้จักตนเอง ไม่เกรง ไม่ดื้อแต่จะเป็นคนໄ่เรียน ไฟรี่ ค้นพบ ความสามารถ ความสนับสนุน หรือความสำเร็จของตนเองได้
2. ครูสามารถจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุณภาพผู้เรียนดีขึ้น
3. ผู้ปกครองชื่นชมโรงเรียน ชื่นชมครูผู้สอนที่ใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นสื่อ/เครื่องมือในการเรียนรู้ และยินดีให้การสนับสนุนโรงเรียนอย่างดีมาตลอด
4. ครูในโรงเรียนได้รับการพัฒนาภาระการจัดกิจกรรมการเรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือ มีทักษะในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาอย่างสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาสื่อการสอนด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาได้
5. โรงเรียนมีสื่อการสอน คลังนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา หรือศูนย์การเรียน (Centre Knowledge) ให้ครูใช้สอนในสาระการเรียนรู้ต่าง ๆ ทุกชั้นเรียน

ภาพความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการฯ คือ

1. นักเรียนได้เรียนรู้อย่างมีความสุข เกิดการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ทำให้สามารถสร้างสรรค์ผลงาน นำเสนอผลงานได้ด้วยตนเอง รู้จักตนเอง ไม่เกรง ไม่ดื้อแต่จะเป็นคนໄ่เรียน ไฟรี่ ค้นพบ ความสามารถ ความสนับสนุน หรือความสำเร็จของตนเองได้
2. ครูสามารถจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุณภาพผู้เรียนดีขึ้น

3. ผู้ปกครองชื่นชมโรงเรียน ชื่นชมครูผู้สอนที่ใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นสื่อ/เครื่องมือในการเรียนรู้ และยินดีให้การสนับสนุนโรงเรียนอย่างดีมาตลอด
4. ครูในโรงเรียนได้รับการพัฒนาวิธีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เป็นเครื่องมือ มีทักษะในการใช้เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาสื่อการสอนด้วยเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาได้
5. โรงเรียนมีสื่อการสอน คลังนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา หรือศูนย์การเรียน (Centre Knowledge) ให้ครูใช้สอนทุกสาระการเรียนรู้ และทุกชั้นเรียน กระบวนการพัฒนา จะใช้กระบวนการบูรณาการงานด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เข้าด้วยกัน ลักษณะเหมือนกับลักษณะการทำงาน 3 วง คือ เข้าด้วยกัน



ภาพที่ 1 แสดงกระบวนการพัฒนาและการบูรณาการงานด้านเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาเข้าด้วยกัน

งที่ 1 พัฒนาบุคลากร คือการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับ ICT ซึ่งจะต้องพัฒนาไปพร้อมกับการพัฒนาเนื้องานของแต่ละเรื่อง

งที่ 2 พัฒนาระบบทекโนโลยีและสื่อสารการศึกษา คือระบบต่างๆ ของเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เพื่อการเรียนรู้ เช่น ระบบ Network ระบบ e-Learning ระบบ e-Training เป็นต้น การพัฒนาระบบ จะสอดคล้องกับการพัฒนาตัวเนื้อหาของงาน

งที่ 3 พัฒนางานเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา คืองานการศึกษานอกโรงเรียนที่นำเอาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา เข้ามาใช้ เช่น งาน e-Learning งาน e-Training เป็นต้น เป็นการพัฒนาตัวเนื้อหางาน

ส่วนที่ทับกันของทั้ง 3 วง คือ การวิจัย ซึ่งเป็นตัวสนับสนุนให้เกิดการพัฒนางานทั้ง 3 วง

5. ครูประจำการ

ครูประจำการ หมายถึง ข้าราชการครูและพนักงานเทศบาล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้สอนประจำอยู่ในโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ และสังกัดเทศบาลตามลำดับ

สมรรถภาพด้านการสอนของครูประจำการ หมายถึง ความรู้ความสามารถของครูประจำการที่จะทำให้สามารถปฏิบัติการสอนในระดับประถมศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่รวมถึงความรู้เกี่ยวกับเนื้อหาวิชาที่ครูจะต้องนำไปสอนนักเรียน คือบุคคลที่มีหน้าที่ หรือมีอาชีพในการสอน นักเรียน เกี่ยวกับวิชาความรู้ หลักการคิดการอ่าน รวมถึงการปฏิบัติและแนวทางในการทำงาน โดยวิธีในการสอนจะแตกต่างกันออกไปโดยคำนึงถึง พื้นฐานความรู้ ความสามารถ และเป้าหมายของนักเรียนแต่ละคน

สำนักงานเลขานุการครุสภा (2537 : 180) ได้กำหนดความหมายของคำว่าครู มีความหมายหลายนัย ความหมายดังเดิม หมายถึง ผู้เปิดประชุมทางวิญญาณของศิษย์ไปสู่คุณธรรม ชั้นสูง แต่ในปัจจุบัน คนทั่วไปเข้าใจครูในฐานะผู้อบรมสั่งสอนถ่ายทอดวิชาความรู้ให้แก่ศิษย์ เป็นผู้มีความหนักแน่นควรเคารพบูชาของศิษย์

สำนักงานคณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ (2542 : 4) ให้ความหมายของคำว่า “ครู” ว่า “ครู” คือ บุคลากรวิชาชีพ ซึ่งทำหน้าที่หลักทางด้านการเรียนการสอน และการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่าง ๆ ในสถานศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (กระทรวงศึกษาธิการ 2542:3) กล่าวว่า “ครู” หมายถึง บุคลากรวิชาชีพซึ่งทำหน้าที่หลักทางด้านการเรียนการสอนและการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่าง ๆ ในสถานศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน

“เพทวาร์ย์ สินลารวัตน์” (2544: 236) ได้ให้ความหมายของครูว่า ครู หมายถึง ผู้สั่งสอน อบรม บ่มนิสัยและถ่ายทอดความรู้ให้กับศิษย์

ยนตร์ ชุมจิต (2546: 150) ได้สรุปความหมายของครูไว้ 4 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. ครู มาจากราชศัพท์เดิมในภาษาบาลีว่า “ครุ-ครุ” หรือมาจากภาษาสันสกฤตว่า “ครุ” ซึ่งเป็นราชศัพท์เดิมของคำว่า “ควรจะ” แปลงไปเป็น “เคารพ”

2. การควรจะหรือเคารพ หมายถึง การตระหนัก การเอาใจดจ่อในความดีขั้นมีอยู่ในตัวคน เป็นผู้ตระหนักใช้ปัญญาคร่ำครามในสิ่งที่ดี ช้า ถูก ผิด ควร มิควร

3. ครู ในสมัยโบราณ หมายถึง เป็นผู้นำทาง หรือผู้เปิดประชุมทางวิญญาณของศิษย์เพื่อนำศิษย์ไปสู่คุณธรรมชั้นสูง

4. ปัจจุบัน ครู หมายถึง ผู้ประกอบวิชาชีพอย่างหนึ่งที่ทำหน้าที่สอนคน เป็นผู้สั่งสอนศิษย์หรือถ่ายทอดความรู้ให้แก่ศิษย์และจะใช้กับผู้ที่ทำการสอนในสถานศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนระดับต่างๆ กว้างขวาง

พจนานุกรมศัพท์การศึกษาของ Good (1973: 586) ได้ให้ความหมายของคำว่า “ครู” (Teacher) ไว้ว่า

1. ครู คือ บุคคลที่ทางราชการจ้างไว้เพื่อทำหน้าที่ในการแนะนำ และจัดประสบการณ์ในการเรียนสำหรับนักเรียนหรือนักศึกษา ในสถานศึกษาของรัฐหรือเอกชน
2. ครู คือ บุคคลที่มีประสบการณ์หรือการศึกษาดี หรือมีทั้งประสบการณ์และ การศึกษาดีเป็นพิเศษ ในสาขาวิชาใดวิชาหนึ่งที่สามารถทำให้บุคคลเกิดความเจริญงอกงามและ พัฒนาการก้าวหน้าได้
3. ครู คือ บุคคลที่สำเร็จการศึกษาหลักสูตรวิชาชีพจากสถาบันการฝึกหัดครู และในการฝึกอบรมนั้นได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการ โดยมีบุคคลนี้เป็นตัวแทนการสอนให้แก่ บุคคลนั้น
4. ครู คือ บุคคลที่สั่งสอนและอบรมคนอื่น ๆ

จากความหมายของคำว่า “ครู” ตามทัศนะของบุคคลต่าง ๆ ที่กล่าวมาสามารถสรุปได้ว่า ครู คือ บุคลากรวิชาชีพที่ทำหน้าที่ในการสั่งสอนศิษย์หรือถ่ายทอดความรู้ให้กับศิษย์ มีหน้าที่หลัก ทางด้านการเรียนการสอนและการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่าง ๆ ในสถานศึกษา ของรัฐและเอกชน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดความรอบรู้เจริญก้าวหน้าและพัฒนาในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งให้ เป็นผู้ที่มีศิลธรรม จริยธรรม ตามที่สั่งคุมประทานฯ

สำนักงานเลขานุการครุสภาก กล่าวถึง เป้าหมายของการพัฒนานวิชาชีพครูว่า การดำเนินการ พัฒนานวิชาชีพครูของกระทรวงศึกษาธิการมีเป้าหมาย ดังนี้ (สำนักงานเลขานุการครุสภาก 2537 : 3)

1. ประกันคุณภาพครูโดยพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพตาม เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพของตน มีจิตสำนึกรัก มีความรับผิดชอบ และมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตน และปฏิบัติงานในหน้าที่ มีความสามารถในการบริหาร และจัดกระบวนการเรียนการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง รวมทั้งมีความรู้ความสามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมและ เทคโนโลยี
2. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลสำหรับครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา โดยจูงใจให้คนดี มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณลักษณะที่เหมาะสมเข้ามาเป็นครู และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็ม

ความสามารถตามความต้องการของหน่วยงานหรือสถานศึกษา รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดีเป็นที่ยอมรับของสังคม

3. พัฒนาระบบการผลิตครูให้สามารถผลิตบัณฑิตครูที่มีคุณภาพสูง มีคุณลักษณะไฟเรียนไฟรู้ รู้จักแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ มีเหตุผล มีคุณธรรม จริยธรรม มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล มีความรู้ความสามารถในการเรียน และมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง

4. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพสูง มีคุณลักษณะไฟเรียนรู้ มีทักษะในการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ มีความรับผิดชอบสามารถพัฒนาตนเองและสังคม รวมทั้งมีทักษะฝีมือในการประกอบอาชีพในระดับแข่งขันกับนานาชาติได้

ธีรศักดิ์ อัครภา (2544:15-16) ได้กล่าวถึง ครูไทยในยุคโลกาภิวัฒน์ ไว้ว่า การเปลี่ยนแปลงทางสังคม ลิ่งแวดล้อม วิทยาการและเทคโนโลยีในโลกปัจจุบันย่อมเปลี่ยน格局ชีวิต วิถีสังคม และวิถีแห่งวิชาชีพไปบ้างตามสมควร การพัฒนาและความก้าวหน้าของชีวิตในแต่ละยุค ทำให้บางอาชีพสูญหาย บางอาชีพเสื่อมถอย และบางอาชีพหรือวิชาชีพใหม่ๆ เกิดขึ้น อย่างไร ตามบรรทัดฐานแห่งวิชาชีพครุดังแนวคิดของศาสตราจารย์ สมน อมรวิวัฒน์นั้นก็ยังเป็นสิ่งที่รวมอยู่ในสังคมไทยแม้สังคมไทยจะเคลื่อนเข้าสู่ยุคไร้พรมแดนเยี่ยงนานาอารยประเทศก็ตาม

จากการสัมมนาระดับชาติ ณ ห้องประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ของโครงการศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัฒน์ ผลการสัมมนาในประเด็นจะเตรียมครูกันอย่างไรนั้น อมรวิชช์ นาครทรรพ รายงานว่า ครูในโลกยุคโลกาภิวัฒน์นั้นต้องเป็นทั้งผู้ให้ความรู้ ผู้ให้เครื่องมือในการแสดงให้ความรู้ และผู้จุดไฟ แห่งการเรียนรู้ ฉะนั้นครูจะต้องเป็นผู้ร่วมบูรณาเนื้อหาวิชา ครูจะต้องแทรก��ในทักษะและวิธีทาง ความรู้สมัยใหม่ และเป็นผู้ที่มีหูตากว้างขวางเกี่ยวกับแหล่งความรู้ต่างๆ อีกทั้งยังต้องเป็น นักจิตวิทยาชั้นดีที่สามารถกระตุ้นความไฟรู้เมื่อเรียนให้เด็กๆ ได้อีกด้วย

ครูในอนาคตต้องเชี่ยวชาญภาษาอังกฤษ อันเป็นภาษาสาがらภาษาเดียวที่จะช่วยก่อドルัส ความรู้ในสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งปวงไม่ว่าจะเป็น อินเตอร์เน็ต มัลติมีเดีย หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ยี่ห้อใดก็ตาม

ครูในอนาคตจะต้องติดตามความก้าวหน้าในเทคโนโลยีการสอนต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ในอนาคตอาจมี สภาพแพร่องในเตอร์เน็ต หรือชุมชนครุอินเตอร์เน็ต ที่เปิดโอกาสให้ครูแลกเปลี่ยน ประสบการณ์และเทคนิคใหม่ๆ ผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์

ครูในอนาคตต้องเป็นนักจิตวิทยาการเรียนรู้ชั้นเลิศ ที่สามารถพัฒนาศิษย์ให้ก้าวทันความรู้ และปรับตัวกับชีวิตในยุคโลกาภิวัฒน์ได้ แนวคิดใหม่ๆ ในวงการจิตวิทยาการเรียนรู้ เช่น แนวคิด

เกี่ยวกับความฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Intelligence) ในการเพิ่มความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของมนุษย์กลายเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความสามารถในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ของคนในอนาคต

ครูที่สังคมไทยพึงประสงค์นั้น นอกจากบรรทัดฐานของความเป็นครูดังกล่าวแล้วในยุคสมัย ของโลกแห่งข้อมูลข่าวสาร ครูยังต้องพัฒนาตนเองให้ทันต่อความก้าวหน้าทั้งทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอยู่เสมอด้วย

จากที่กล่าวมาในข้างต้นสรุปได้ว่า การพัฒนาวิชาชีพครู คือ การพัฒนาครูให้มีคุณภาพ เพื่อให้เกิดผลการเปลี่ยนแปลงที่พึง期盼นา ซึ่งก็คือการเรียนของนักเรียน เริ่มตั้งแต่ระบบการสร้าง ผู้จะเข้ามาเรียนครู การอบรมครูประจำการที่มีอยู่แล้วให้มีการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การปฏิบัติตามและปฏิบัติงานในหน้าที่ครูตามที่กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับ ผู้ประกอบวิชาชีพครู ดังนั้นการส่งเสริมและการพัฒนาวิชาชีพครูนั้นต้องมุ่งที่ตัวครูเป็นสำคัญ ครูต้อง ยอมรับให้สังคมดีขึ้นทุกๆ ด้าน สังคมจึงต้องช่วยดูแลให้ครูอยู่ในสุขภาวะที่สูง เป็นพิเศษที่แท้จริง การ ให้ได้สิทธิประโยชน์เหมาะสมกับภารกิจ การให้มีโอกาสก้าวหน้าทางวิชาชีพ ยอมเป็นสิ่งที่ถูกที่ควร ในสังคมในการปฏิวิภาคการศึกษาต้องส่งเสริมวิชาชีพครู ให้มีแรงจูงใจในการเป็นครูดี ต้องมีระบบที่ จูงใจให้มีครูดีเต็มประเทศ เป็นก้าลยานมิตรของแผ่นดิน

ความหมายของคำว่า “สมรรถนะ”

นักการศึกษาได้ให้ความหมายของคำว่า “สมรรถนะ” ไว้หลายทัศนะ ดังต่อไปนี้
คาร์เตอร์ วี กู้ด (1973 : 121) ให้นิยามไว้ว่า “สมรรถนะ” หมายถึง ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และเจตคติที่จำเป็นในอาชีพอย่างกว้าง ๆ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ
มาร์กาเร็ต ลินดซี (1973 : 181) ให้นิยามไว้ว่า “สมรรถนะ” หมายถึง การปฏิบัติความรู้ และค่านิยม

ไฮเบอร์ โคลเกอร์ (1976 : 54, อ้างถึงใน Daniel 2000 : 94) กล่าวว่า “สมรรถนะ” หมายถึง ความสามารถในการแก้ปัญหาที่ประสบในขณะปฏิบัติงานได้สำเร็จ ผู้ที่สามารถแก้ปัญหาสำเร็จใน ด้านใดด้านหนึ่ง แสดงว่าผู้นั้นมีสมรรถนะในด้านนั้น

เจมส์ อีม คูเปอร์ และเวเบอร์ เอ วิลฟอร์ด (อ้างถึงใน Daniel 2000 : 94) กล่าวว่า “สมรรถนะ” หมายถึง เจตคติ ทักษะ และพฤติกรรมที่เอื้ออำนวยต่อพัฒนาทั้งทางด้านสติปัญญา อารมณ์ สังคม และร่างกาย

ส่วนความหมายของคำว่า “สมรรถนะครู” หมายถึง ความรู้ ความสามารถ ทักษะ เจตคติ และพฤติกรรมของครู ที่จะเป็นประโยชน์ต่อครูในการประกอบวิชาชีพ เพื่อก่อให้เกิดพัฒนาการของ นักเรียนในทุก ๆ ด้านได้แก่ ด้านสติปัญญา อารมณ์ สังคม และร่างกาย

นอกจากนี้ยังมีนักการศึกษาไทยและต่างประเทศได้กล่าวถึง “สมรรถนะของครู” ไว้ดังนี้

สมบูรณ์ ขวัญยืน (2522 : 38-40) กล่าวว่า ครูที่มีสมรรถนะคือ ครูที่ มีความรู้ดี (Knowledge) คือ มีความรู้ในวิชาชีพ และความรู้พิเศษทั่ว ๆ ไป เป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์ (Creative Thinking) ดำรงตนเป็นแบบฉบับของครูที่ดีทั่ว ๆ ไป มีน้ำใจเป็นประชาธิปไตย รักษาศักดิ์ศรีของ ความเป็นครู มีความสามัคคีปrongดองกับผู้อื่นรู้จักจะเปลี่ยนแบบแผนของทางราชการ ยึดมั่นใน หลักการดำรงชีวิตที่ดี มีสุขภาพดีทั้งร่างกายและจิตใจ รวมทั้งมีความอดทน

บุญถิน อัตถากร (2514 : 12 – 17) กล่าวว่า สมรรถนะของครู ประกอบด้วย

ความสามารถของครูในการศึกษาหาความรู้ให้เพิ่มพูนอยู่เสมอ ครูต้องมีความสามารถในการวิวัฒนา สามารถถ่ายทอดความรู้แนววิถีแห่งปัญญา และอบรมซักน้ำผู้เรียนไปสู่หนทางที่เปี่ยมด้วย คุณธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม

สาโกรช บัวศรี (2516 : 4-5) กล่าวว่า ครูที่มีสมรรถนะ คือ ครูที่สามารถทำการสอนได้ อย่างดี ต้องรู้จักจิตวิทยา รู้วิธีสอน รู้สิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการสอน สามารถปักปกร่อง แนะนำ และ อบรม ลูกศิษย์ได้ มีความสามารถในการทำกิจกรรมของโรงเรียนได้ มีความสามารถในการติดต่อ กับคนในชุมชนได้ สามารถเป็นครูหัวข้ออาชีพได้ คือ สามารถที่จะกล่าวอธิบาย ให้เขียง และเขียน เกี่ยวกับอาชีพได้

เนลียา บุรีภักดี และคณะ (2520 : 268-269) กล่าวว่า สมรรถนะของครูที่ดี คือ ครูต้องมี คุณธรรมและความประพฤติในการเป็นพลเมืองดี ความรู้ดี สอนดี มนุษยสัมพันธ์ดี บุคลิกลักษณะ ดี สุขภาพกายและจิตดี และมีน้ำใจประชาธิปไตย

มานพ ภาณุชิตวิไลธรรม (2520 : 82) สรุปว่า สมรรถภาพของครู ประกอบด้วยสมรรถภาพ ด้านการสอน ซึ่งมุ่งหวังให้ครูสามารถสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สมรรถภาพด้านวิชาการ อัน ได้แก่ การมีความรู้กว้างขวางทั้งในวิชาที่ตนสอน และวิชาพิเศษอื่นๆ ตลอดจนการตื่นตัวที่จะเสาะ แสวงหาความรู้อยู่เสมอ ด้วย สมรรถภาพด้านบุคลิกลักษณะ ซึ่งหมายถึง สมรรถภาพด้านมนุษยสัมพันธ์ สมรรถภาพด้านการแนะนำ สมรรถภาพด้านการเป็นผู้นำ และสมรรถภาพด้านศีลธรรมจรรยา

อัจฉรา ประไพตรรภกุล (2521 : 82 – 83) กล่าวไว้ว่า สมรรถนะของครู คือ การที่ครูสามารถ วิเคราะห์หลักสูตรแต่ละระดับชั้นได้ รู้จักเลือกเนื้อหาให้เหมาะสมตามระดับชั้นได้ รู้จักเลือกใช้วิธี สอนให้เหมาะสมกับเนื้อหาตลอดจนคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล มีความรู้กว้างขวาง สมพันธ์กับเนื้อหาวิชา มีความรู้ในการวัดผลและประเมินผล มีความกระตือรือร้นที่จะปรับปรุง พัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

คณะกรรมการการปฏิรูปการศึกษา (2542 : 25) กล่าวว่า สมรรถนะที่สำคัญของครู คือ รักการอ่าน รักการศึกษาค้นคว้า วิจัย และทดลอง เพื่อที่จะนำผลมาปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นครูที่พึงประสงค์ มีความมั่นใจ ความเลื่อมใส ศรัทธา และจรรยาบรรณในอาชีพครู มีความคิดเป็นตัวของตัวเอง มีวิจารณญาณ และรู้จักไตรตรองหาเหตุผลก่อนตัดสินใจ กล้าแสดงออกเพื่อเผยแพร่ความคิดเห็นหรือความรู้ใหม่ ๆ ต่อสาธารณะ หรือเพื่อพัฒนาวิชาชีพของตนโดยบริสุทธิ์ ประพฤติและ言行 ตามอยู่ในกรอบศีลธรรมจรรยาอันเป็นบรรทัดฐานที่ยอมรับกันทั่วไปในชุมชน ประกอบอาชีพเพื่อหารายได้เลี้ยงชีพพอสมควรแก้อัตภาพ มาแนะนำบ้าน ประยุทธ์ อดออม มีกิจินัยในการทำงานไม่เห็นแก่ความเจริญทางวัตถุกว่าคุณธรรมและวัฒนธรรม

ทศนีย์ ศุภเมธี (2524:37 – 38) กล่าวว่า สมรรถนะของครูที่ดีประกอบด้วย การมีบุคลิกภาพดี สุขภาพอนามัยแข็งแรง มีความรู้ดี สอนดี มีความประพฤติดี ดำรงชีวิตแบบง่าย ๆ มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีต่อกันทั่วไปและชุมชน มีความเข้าใจเด็ก ชื่นชมยินดีกับความก้าวหน้าของศิษย์ รู้จักนำไปใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีรสนิยมดี มีคุณธรรม มีความยุติธรรม เป็นนักประชาธิปไตย ยึดมั่นในศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ เป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี มีทัศนคติที่ดี สามารถปรับปรุงตนเองให้เข้ากับสถานการณ์ เป็นตัวการที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสังคมในการที่ดี และตื่นตัวอยู่เสมอ มีความกระตือรือร้นขวนขวยหาความรู้ใหม่ ๆ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพครู

พนัส หันนาคินทร์ (2524:232 – 240) กล่าวถึง สมรรถนะของครู ไว้ว่า ครูควรมีสมรรถนะด้านความประพฤติ มีสติปัญญาสูง สุขภาพทางกายและทางจิตดี บุคลิกภาพดี มีความตรงต่อเวลา มีเจตคติที่ดีต่อนักเรียน และมีความสามารถในการพูด สมรรถนะทางงานอาชีพ คือ ความรู้ในวิชาที่สอน มีความรู้ในวิชีสอน ตลอดจนวิธีการประเมินผล มีความคิดวิเคราะห์ และมีความสนใจต่องานอาชีพ มีความสามารถในการดำเนินการสอน คือ มีความสามารถที่จะปรับบทเรียนให้เข้ากับนักเรียน มีความสามารถที่จะเข้าใจนักเรียน และมีความสามารถในการดำเนินการสอนในชั้นเรียน ครูควรมีสมรรถนะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น รู้จักให้ความร่วมมือกับนักเรียน คณะกรรมการ ผู้ปกครอง ตลอดจนบุคคลภายนอก ครูต้องมีสมรรถนะแห่งความเมตตา平原ี

ธีระ จุณเจริญ และคณะ (อ้างถึงในดิลก บุญเรืองรอด 2525 : 3) สรุปว่า สมรรถนะของครู ที่ดี คือ มีความยุติธรรม คิดก้าวหน้า รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ มีความรู้ มีน้ำใจนักกีฬา มีมนุษย์สัมพันธ์ มีแรงจูงใจໃฝ์สัมฤทธิ์ คิดรอบคอบ คิดวิเคราะห์ มีเหตุผล อดทน มีคุณธรรม และมีความเป็นผู้นำ ยนต์ ชุมจิต (2531 : 15) กล่าวถึง คุณลักษณะของครูที่ดีจะต้องประกอบด้วยคุณลักษณะดังนี้

1. มีบุคลิกภาพที่ดี หมายถึง มีบุคลิกภาพทางกายและใจ เช่น มีความส่งผ่าน แต่งกาย เรียบหรอย พูดจาไฟเราะอ่อนหวาน สงบเสงี่ยม น้ำเสียงชัดเจน มีลักษณะเป็นผู้นำ
2. มีคุณสมบัติส่วนตัวดี เช่น ปัญญาดี มีความเฉลียวฉลาด มีความรอบรู้ มีความคิดวิเคราะห์สร้างสรรค์ มีความเชื่อมั่นในตนเอง กระตือรือร้น
3. มีความสามารถในการสอนและการปกครอง
4. มีความประพฤติดี เช่น ละเก็บอบายมุขทั้งปวง มีกาย วาจา ใจสุจริต ไม่ฝักใฝ่ในทางซึ้ง
5. มีคุณธรรม จรรยาบรรณสูง เช่น ชื่อสัตย์ต่อวิชาชีพครู เสียสละมีเมตตา เป็นปัญญาบุคคล ของนักเรียนทั้งในและนอกโรงเรียน

กิบสัน และอันท์ (1965 : 242) ให้ความเห็นว่า ครูต้องมีสมรรถนะด้านความรู้

(Knowledge)

ความเชี่ยวชาญทางด้านการสอนเป็นอย่างดี ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจในวัฒนธรรมและพัฒนาการของเด็ก มีทักษะ (Skill) ในการใช้ภาษา และเข้าใจผู้คน มีความสนใจ (Interest) นักเรียน วิชาที่สอน และชุมชน ตนเป็นที่ตั้งของโรงเรียน มีความสนใจที่จะพัฒนาอาชีพครู และให้ความร่วมมือกับสังคมส่วนรวม

ไฮโอลด์ อาร์ อาร์มสตรอง (1973 : 55) กล่าวว่า ครูที่มีสมรรถนะควรมีความสามารถในการกำหนดคุณประสังค์เชิงพฤติกรรม มีความเข้าใจ และนำหลักการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอน สามารถจัดกิจกรรม และสภาพการเรียนให้สอดคล้องกับความต้องการของนักเรียน และสภาพของสังคม มีเทคนิคการสอนนักเรียนที่เรียนรู้ มีเทคนิคและวิธีการวัดผลที่ดี ตลอดจนนำผลมาใช้ในการปรับปรุงการสอน ควรรู้วิธีการประเมินผลตนเอง ทำการศึกษาเด็กเป็นรายกรณี และมีการติดต่ออย่างใกล้ชิดกับนักเรียน

กอร์ดอน อี กรีนวูด (1974:141–143) พบว่า สมรรถนะของครูที่สำคัญ คือ มีความสามารถในการสอนนักเรียนให้เข้าใจง่าย มีการสอนที่ทันสมัย มีความรับผิดชอบต่อชั้นเรียน รู้เทคนิคการวัดผล มีความรู้ทันเหตุการณ์

เจมส์ ดับเบิลยู พ็อปแยม (1974 : 68-73) ได้เสนอสมรรถนะขั้นต่ำในวิชาชีพ 3 ประการ ที่ครูควรมีดังนี้ (1) มีความสามารถในการกำหนดวัตถุประสงค์ในการสอนให้เหมาะสมกับความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน (2) มีความสามารถทั้งในการเลือกและกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสอน (3) มีความสามารถในการสืบค้นผลกระทบที่ไม่ได้คาดหวังที่เกิดจากการสอน

เจมส์ อี ไกแกนด์ (1977 : 6) กล่าวว่า ครูต้องมีสมรรถนะในการเป็นครูที่เป็นทักษะพื้นฐานได้แก่ (1) ทักษะในการใช้คำราม (2) ทักษะในการเสริมแรงจูงใจ (3) ทักษะในด้านมนุษยสัมพันธ์ (4) ทักษะในการวัดและการประเมิน (5) ทักษะในการจัดลำดับขั้นการสอน (6) ทักษะในการเขียนวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม (7) ทักษะในการประเมินลำดับขั้นพัฒนาการสติปัญญาของเด็ก

จากการศึกษาสมรรถนะของครู พบร้า ครูต้อง มีสมรรถนะพื้นฐานในวิชาชีพครู นอกจากนี้จากความรู้ในเนื้อหาวิชาที่สอน ซึ่งได้แก่ ความรู้และทักษะในการสอน การวัดและประเมินผลการศึกษา จิตวิทยาและการแนะแนว เป็นต้น

6. แนวคิดเกี่ยวกับโรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา

ชื่อโรงเรียน โรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา สถานที่ตั้ง เลขที่ - ซอย - ถนน - หมู่ที่ 4 ตำบล บางระกำ อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก รหัสไปรษณีย์ 65140 โทรศัพท์ (055) 371149 สังกัด กองการมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ โรงเรียนบ.ศ. การเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 3 และช่วงชั้นที่ 4 ผู้อำนวยการ นางสุนเดอร์ ทองคำพงษ์

เป็นโรงเรียนที่ได้รับการคัดเลือกจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลกเขต 1 ให้เข้าร่วมโครงการ 1 ถ้าเกอ 1 โรงเรียนในฝัน รุ่นที่ 2

จากการศึกษาเอกสารสุปได้ว่า โรงเรียนในฝัน: โรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา เป็นโรงเรียนที่ได้รับการคัดเลือกจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อสารการศึกษา การพัฒนาตนเองของครูประจำการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร การศึกษาจึงมีความจำเป็นมากเพื่อพัฒนาครูประจำการให้มี สมรรถนะตรงตามที่นโยบายของโครงการ 1 ถ้าเกอ 1 โรงเรียนในฝันกำหนดซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่าครูประจำการจะต้องมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน จึงจะทำให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการได้