

ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ

### รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรรณภูมิ จารุสชาติ อาจารย์ภาควิชาบริหารและพัฒนา การศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
2. รองศาสตราจารย์นิติเดชน์ เชิดพุทธ อาจารย์ภาควิชาบริหารและพัฒนา การศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
3. นายเอนก พุกประเสริฐ ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาลสวรรคโลก ประชาสรรค์ เทศบาลเมืองสวรรคโลก
4. นางสาวสัมฤทธิ์ ชื่นชมชาติ รองผู้อำนวยการวิทยฐานะชำนาญการพิเศษโรงเรียน เทศบาลสวรรคโลกประชาสรรค์ เทศบาลเมืองสวรรคโลก
5. นายสืบศักดิ์ ศรีสันกุล ครู วิทยฐานะชำนาญการพิเศษโรงเรียนเทศบาล สวรรคโลกประชาสรรค์ เทศบาลเมืองสวรรคโลก

ภาคผนวก ข การหาค่า IOC ของผู้เชี่ยวชาญ

ตารางสรุปแบบประเมินความสอดคล้องของเครื่องมือสำหรับผู้เชี่ยวชาญ

เรื่อง การศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาตามทฤษฎีของ  
พนักงานครูในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย

คำถามข้อที่	ระดับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	ค่า IOC	ผลการวิเคราะห์
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
9	+1	+1	+1	+1	0	4	0.80	ใช้ได้
10	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
11	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
12	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
13	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
14	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
15	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
16	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
17	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
18	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
19	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
20	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
21	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
22	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
23	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้

คำถามข้อที่	ระดับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	ค่า IOC	ผลการวิเคราะห์
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
24	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
25	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
26	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
27	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
28	+1	+1	+1	+1	0	4	0.80	ใช้ได้
29	+1	+1	+1	+1	0	4	0.80	ใช้ได้
30	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
31	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
32	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
33	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
34	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
35	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
36	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
37	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
38	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
39	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
40	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
41	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
42	+1	+1	+1	+1	0	4	0.80	ใช้ได้
43	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
44	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
45	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
46	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00	ใช้ได้
47	+1	+1	+1	+1	0	4	0.80	ใช้ได้

## ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า

### แบบสอบถามเพื่อการศึกษาค้นคว้า

เรื่อง การศึกษาคูณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาตามทฤษฎีของ  
พนักงานครูในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย

#### คำชี้แจง

1. ผู้ตอบแบบสอบถามฉบับนี้ คือ พนักงานครูในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย
2. แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้  
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม  
ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาตามทฤษฎีของพนักงานครูในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย จำนวน 47 ข้อ
3. กรุณาตอบแบบสอบถามนี้ให้ครบทุกข้อ
4. กรุณาตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง ข้อมูลที่ท่านตอบแบบสอบถามในครั้งนี้จะไม่กระทบกระเทือนต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่ประการใด
5. ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามนี้ จะได้รับการเก็บรักษาให้เป็นความลับและนำไปใช้สำหรับการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองในครั้งนี้นี้เท่านั้น

ขอขอบคุณท่านเป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้เป็นอย่างดี

ผู้ศึกษาค้นคว้า

นายสุริยันต์ รูปงาม

นิสิตปริญญาโท หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยนเรศวร

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย  ลงในช่อง  หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ
  - ชาย
  - หญิง
2. วุฒิการศึกษา
  - ปริญญาตรี
  - สูงกว่าปริญญาตรี
3. ประสบการณ์การทำงาน
  - 1 – 5 ปี
  - 6 – 10 ปี
  - 11 ปีขึ้นไป

**ตอนที่ 2** เป็นแบบสอบถามที่สอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของพนักงานครูในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย

**คำชี้แจง** แบบสอบถามประกอบด้วยคุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษา 5 ด้าน ดังนี้

1. ด้านบุคลิกภาพ
2. ด้านภาวะผู้นำ
3. ด้านทักษะทางการบริหาร
4. ด้านทักษะทางวิชาการ
5. ด้านคุณธรรมจริยธรรม

โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อแล้วทำเครื่องหมาย  ในช่องระดับที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาของท่านตามความเป็นจริง โดยกำหนดค่าคะแนนดังนี้

- |   |         |   |            |
|---|---------|---|------------|
| 5 | หมายถึง | คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาในระดับที่พึงประสงค์ | มากที่สุด  |
| 4 | หมายถึง | คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาในระดับที่พึงประสงค์ | มาก        |
| 3 | หมายถึง | คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาในระดับที่พึงประสงค์ | ปานกลาง    |
| 2 | หมายถึง | คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาในระดับที่พึงประสงค์ | น้อย       |
| 1 | หมายถึง | คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาในระดับที่พึงประสงค์ | น้อยที่สุด |

ข้อ ที่	คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับที่พึงประสงค์				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านที่ 1 ด้านบุคลิกภาพ</b>						
1	เป็นผู้มีกิจกรรมรยาทสุภาพเรียบร้อย รู้จักวางตัวให้เหมาะสมกับกาลเทศะ					
2	เป็นผู้มีความองอาจ สง่าผ่าเผย แต่งกายถูกต้องเหมาะสมตามกาลเทศะ					
3	เป็นผู้มีมนุษยสัมพันธ์ดี คบง่าย เปิดเผยตรงไปตรงมา					
4	เป็นผู้มีอารมณ์มั่นคง หนักแน่น ไม่หวั่นไหวต่อปัญหาและอุปสรรคต่างๆ					
5	เป็นผู้มีวาจาสุภาพ พูดชัดเจน น่าเสียน่าฟัง					
6	เป็นผู้มีสุขภาพจิตดี มีอารมณ์ขัน มองโลกในแง่ดี					
7	เป็นผู้มีความเฉลียวฉลาด ปฏิภาณไหวพริบดี					
8	เป็นผู้มีความขยัน กระตือรือร้นในการทำงาน					
9	เป็นผู้มีความอดทนและสู้งาน					
10	เป็นผู้ใฝ่รู้ เป็นนักอ่าน เป็นนักคิด เป็นนักเขียนและสามารถสื่อความหมายให้ผู้อื่นเข้าใจได้					
11	เป็นผู้ตรงต่อเวลา อุทิศเวลาให้ราชการและถือประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก					
<b>ด้านที่ 2 ด้านภาวะผู้นำ</b>						
12	เป็นผู้มีความสามารถในการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน					
13	เป็นผู้ที่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ได้ดี					
14	เป็นผู้กล้าตัดสินใจอย่างมีเหตุผล					
15	เป็นผู้มีความเป็นผู้นำทางวิชาการ					
16	เป็นผู้มีจิตใจเข้มแข็งและเชื่อมั่นในตนเอง					
17	เป็นผู้มีความเป็นประชาธิปไตย					
18	เป็นผู้ประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา					

ข้อ ที่	คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับที่พึงประสงค์				
		5	4	3	2	1
19	เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ทันสมัย และทันเหตุการณ์					
20	เป็นผู้มีความสามารถในการใช้ภาษาในการสื่อสาร					
<b>ด้านที่ 3 ด้านทักษะทางการบริหาร</b>						
21	เป็นผู้ที่สามารถคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ คิดอย่างมีระบบ คิดอย่างมีหลักการและเหตุผล ตัดสินใจโดยใช้ข้อมูล สารสนเทศ					
22	เป็นผู้ที่สามารถวิเคราะห์ปัญหาและแก้ปัญหาทั้งปัญหา เฉพาะหน้าและปัญหาที่ยุ่งยากซับซ้อนได้อย่างเหมาะสม					
23	เป็นผู้มีการใช้หลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และใช้หลัก มนุษยสัมพันธ์ในการบริหารจัดการ					
24	เป็นผู้สามารถประสานงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีสร้าง ความร่วมมือระหว่างบุคลากร ผู้ปกครองและชุมชน					
25	เป็นผู้แสวงหาและระดมสรรพกำลังตลอดจนทรัพยากรมา ใช้ในการบริหารการจัดการศึกษา					
26	เป็นผู้ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ					
27	เป็นผู้สามารถนิเทศงานสอน และใช้หลักมนุษยสัมพันธ์ เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เต็มศักยภาพและมีความสุขในการทำงาน					
28	เป็นผู้สามารถดำเนินการประชุมด้วยเทคนิคต่าง ๆ					
29	เป็นผู้สามารถใช้เทคโนโลยีพื้นฐาน เช่น คอมพิวเตอร์ และ อินเทอร์เน็ต และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการ					
30	เป็นผู้สามารถใช้ภาษาและสื่อสารได้อย่างถูกต้องและ เหมาะสม					



ข้อ ที่	คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับที่พึงประสงค์				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านที่ 4 ด้านทักษะทางวิชาการ</b>						
31	เป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับหลักสูตร และวิธีการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเป็นอย่างดี					
32	มีการวางแผน กำหนดนโยบาย และเป้าหมายหลักของสถานศึกษา เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกส่วนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม					
33	เป็นผู้รู้และเข้าใจการจัดกระบวนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ					
34	เป็นผู้มีความรู้เรื่องสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการศึกษา					
35	เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการวัดและประเมินผลเป็นอย่างดี					
36	เป็นผู้รู้และเข้าใจกระบวนการประกันคุณภาพภายใน พร้อมสู่การประเมินภายนอก					
37	เป็นผู้มีการคิดและพัฒนางานได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ					
38	เป็นผู้มีความรู้ทางการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้					
39	เป็นผู้มีความรู้ด้านการจัดกิจกรรมนเทศการศึกษา					
<b>ด้านที่ 5 ด้านคุณธรรมและจริยธรรม</b>						
40	เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต และเสียสละเพื่องานในหน้าที่					
41	เป็นผู้ประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ และวินัยของทางราชการ					
42	เป็นผู้มีความโอบอ้อมอารี เมตตา ห่วงใย และให้ความช่วยเหลือผู้ได้บังคับบัญชา					
43	เป็นผู้มีความยุติธรรม และปฏิบัติต่อผู้ได้บังคับบัญชาด้วยความเสมอภาค					

ข้อ ที่	คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับที่พึงประสงค์				
		5	4	3	2	1
44	เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลการพัฒนาและประโยชน์ต่อผู้เรียนเป็นหลัก					
45	เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อผลงาน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้					
46	เป็นผู้มีเหตุมีผลและไม่ถือทิฐิ					
47	เป็นผู้สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ					

ข้อเสนอแนะอื่นๆ.....

.....

.....

ขอบคุณท่านเป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้เป็นอย่างดี

ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า

## ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า

ชื่อ – ชื่อสกุล	สุริยันต์ ฐปงาม
วัน เดือน ปี เกิด	16 มกราคม 2524
ที่อยู่ปัจจุบัน	168/17 ถนนหน้าเมือง ตำบลเมืองสวรรคโลก อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย 64110
ที่ทำงานปัจจุบัน	โรงเรียนเทศบาลสวรรคโลกประชาสรรค์ อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย 64110
ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน	ครู คศ.1
ประวัติการศึกษา	ค.บ. (พลศึกษา) สถาบันราชภัฏสุพรรณ
พ.ศ. 2547	