

ภาคผนวก ข แบบสอบถาม เรื่องปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา

--	--	--

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย เรื่อง
ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3

คำชี้แจง

- แบบสอบถามนี้มี 3 ตอนดังนี้
 - ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา
 - ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการวางแผนกลยุทธ์
- แบบสอบถามนี้มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 โดยจำแนกเป็นปัญหาได้ 3 ด้าน คือ
 - ปัญหาด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ
 - การเตรียมการวางแผน
 - การจัดทำแผน
 - การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ
 - การปรับปรุงแผน
 - ปัญหาด้านการบริหารจัดการ
 - ปัญหาด้านบุคลากร
- แบบสอบถามนี้เพื่อมุ่งให้ได้ผลการศึกษาค้นคว้าที่เป็นประโยชน์ ต่อการจัดทำหรือปรับปรุงแผน กลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้
 - โปรดตอบแบบสอบถามทุกข้อตามสภาพจริง เพื่อประโยชน์ที่จะได้ทราบปัญหาในการวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามนี้จะได้รับการรักษาไว้เป็นความลับ และนำผลไปใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการของท่านแต่ประการใดผู้ค้นคว้าจึงขอความอนุเคราะห์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

นายอรรถพงศ์ จรัสศรีสกุล

นิสิตหลักสูตรการบริหารการศึกษา

สาขาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยนเรศวร

ตอนที่ 1

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง () ตามสภาพความเป็นจริง

1. ขนาดของสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงาน
 - () ขนาดเล็ก มีจำนวนนักเรียน 1 – 120 คน
 - () ขนาดกลาง มีจำนวนนักเรียน 121 – 300 คน
 - () ขนาดใหญ่ มีจำนวนนักเรียน 301 คน ขึ้นไป
2. สถานภาพในการดำรงตำแหน่ง
 - () ผู้บริหารสถานศึกษา
 - () ครูผู้สอน ผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา

ตอนที่ 2

ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกเป็นปัญหาได้ 3 ด้าน คือ ปัญหาด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ปัญหาด้านการบริหารจัดการ และปัญหาด้านบุคลากร

คำชี้แจง โปรดพิจารณาว่าสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบันนี้ มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาในแต่ละด้านแต่ละชั้นตอนมีระดับปัญหามากน้อยเพียงใด แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในระดับปัญหา ซึ่งมีความหมายดังต่อไปนี้

- 5 หมายความว่า มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 หมายความว่า มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาอยู่ในระดับมาก
- 3 หมายความว่า มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง
- 2 หมายความว่า มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาอยู่ในระดับน้อย
- 1 หมายความว่า มีปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่เป็นปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาของท่านตามรายการต่อไปนี้ว่าแต่ละชั้นตอน มีปัญหาอยู่ในระดับใด

ชื่อ ที่	ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์	ระดับของปัญหา				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
	ปัญหาด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์					
	1. การเตรียมการวางแผน					
1.	การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน.....
2.	การ แต่งตั้งคณะทำงาน จากตัวแทนของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง.....
	2. การจัดทำแผน					
1.	การกำหนดสภาพปัจจุบันของโรงเรียน.....
2.	การกำหนดความคาดหวังหรือวิสัยทัศน์ของโรงเรียน
3.	กำหนดพันธกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และศักยภาพของโรงเรียน.....
4.	กำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจนสามารถบอกสภาพความสำเร็จและสามารถวัดได้.....
5.	กำหนดจุดเน้นในการดำเนินการ ให้เห็นแนวทางว่าสาระสำคัญของพันธกิจหรือจุดเน้นของพันธกิจ.....
6.	กำหนดยุทธศาสตร์ให้งานสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพใช้เวลาและค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด.....
7.	กำหนดการติดตามและการรายงานเพื่อมิให้การละเลยการติดตามประเมินผล และทำให้การประเมินได้ตรงประเด็นที่ต้องการ.....
8.	กำหนดแผนงบประมาณรายรับรายจ่ายพร้อมทั้งแหล่งที่มาของเงินงบประมาณ.....
9.	กำหนดบทบาทหน้าที่ของบุคลากรในโรงเรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง.....
10.	การลงนามเป็นสัตยาบัน เพื่อให้แต่ละฝ่ายร่วมรับผิดชอบในสิ่งที่ร่วมคิดร่วมเขียนมาแล้ว.....
	3. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ					
1.	สร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรในโรงเรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับสาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน
2.	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ จุดเน้นในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน.....
3.	ดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้ให้บรรลุตามเป้าหมาย
4.	กำกับ ติดตาม และประเมินผล เป็นระยะๆ เพื่อตรวจสอบความก้าวหน้าปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานแล้วหาวิธีแก้ไขให้ทันทันที
5.	การประเมินตนเองของโรงเรียน เพื่อปรับปรุงงานในระหว่างการทำงาน
6.	รายงานผลการดำเนินงาน เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการ กำกับติดตาม และประเมินแล้วเขียนรายงานผลการดำเนินงาน.....
	4. การปรับปรุงแผน					
1.	การนำผลการประเมินมาพิจารณาแก้ไขปรับปรุงแผนใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป.....

ข้อ ที่	ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์	ระดับของปัญหา				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
	ปัญหาด้านการบริหารจัดการ					
1.	ข้อมูลมีน้อยไม่ครอบคลุมทั้งข้อมูลภายในสถานศึกษาและข้อมูลจากชุมชน.....
2.	ข้อมูลที่มีอยู่ไม่ตรงกับความต้องการและไม่สามารถบ่งชี้คุณภาพและ ศักยภาพของสถานศึกษาและชุมชนได้.....
3.	ขาดกระบวนการจัดเก็บข้อมูลข่าวสารที่เป็นระบบ.....
4.	สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง นโยบาย ตลอดจน สังคม วัฒนธรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ยากต่อการนำมา วางแผนพัฒนาสถานศึกษา.....
5.	งบประมาณและวัสดุในการดำเนินการมีไม่เพียงพอ.....
6.	การปฏิบัติตามขั้นตอนของการวางแผนกลยุทธ์ มีขั้นตอนที่ยุ้งยาก ซับซ้อน ต้องใช้เวลา และค่าใช้จ่ายมาก.....
7.	สถานศึกษามีภาระงานสอนและกิจกรรมอื่นๆ มากจนไม่มีเวลาเพียงพอใน การมาวางแผนกลยุทธ์จนครบถ้วนทุกขั้นตอน.....
8.	ขาดการติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่อง.....
	ปัญหาด้านด้านบุคลากร					
1.	บุคลากรไม่เห็นความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์.....
2.	บุคลากรมีความเห็นว่า การวางแผนกลยุทธ์เป็นเรื่องยุ่งยาก.....
3.	บุคลากรมีความเชื่อว่า การวางแผนกลยุทธ์ ไม่สามารถนำมาใช้ เปลี่ยนแปลงให้บรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของสถานศึกษาได้ จริง.....
4.	บุคลากรคุ้นเคยกับการทำงานเฉพาะหน้าในระยะสั้นมากกว่าการวางแผน ในระยะยาว.....
5.	บุคลากรมีภาระงานมากจนไม่มีเวลามาร่วมกระบวนการวางแผน กลยุทธ์.....
6.	บุคลากรของสถานศึกษาขาดความรู้ ความสามารถในการคิดและปฏิบัติ ตามขั้นตอนของการวางแผนกลยุทธ์.....
7.	สถานศึกษาขาดบุคลากรที่ทำหน้าที่วางแผน และเก็บรวบรวมข้อมูล
8.	บุคลากรขาดความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนจึงขาดความเข้าใจในข้อมูลชุมชน..

ตอนที่ 3

ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการวางแผนกลยุทธ์

แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ซึ่งเป็นแบบสอบถามปลายเปิด

1. ด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. ด้านการบริหารจัดการ.....

.....

.....

.....

.....

.....

3. ด้านบุคลากร.....

.....

.....

.....

.....

.....

ผู้ค้นคว้าขอขอบคุณผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนที่รับผิดชอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามมา ณ ที่นี้