

ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
พิษณุโลก เขต 3

อรรถพงษ์ จรัสศรีสกุล

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เสนอเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (การบริหารการศึกษา)

พฤษภาคม 2553

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยนเรศวร

อาจารย์ที่ปรึกษาและหัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนการศึกษา ได้พิจารณา  
การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เรื่อง “ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3” เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (การบริหารการศึกษา) ของ  
มหาวิทยาลัยนเรศวร

.....  
(ดร. อนุชา กอนพ่วง)  
อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คมกฤช จำปาสุต)  
หัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนการศึกษา  
พฤษภาคม 2553

## ประกาศคุณูปการ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความสามารถอย่างยิ่งจาก ดร. อนุชา กอนพ่วง อาจารย์ที่ปรึกษาที่ได้ให้คำแนะนำปรึกษา ตลอดจนตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างยิ่ง นับแต่เริ่มต้นจนการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองสำเร็จสมบูรณ์ได้ ผู้ศึกษาค้นคว้าขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ชาติรัฐประวีณ อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรรณวุฒิ จารุสาธิต อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ดร.จิตติมา วรณศรี อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา ดร.บุญรักษ์ ยอดเพชร ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 และ นายเกรียงศักดิ์ เนื่อสีจัน ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดโบสถ์ ผู้แทน อ.ก.ค.ศ. พิษณุโลก เขต 3 ที่กรุณาให้คำแนะนำ แก้ไขและตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า จนทำให้การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้สมบูรณ์และมีคุณค่า

ขอขอบพระคุณผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนที่ได้ให้ความอนุเคราะห์อำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ในการเก็บข้อมูลและตอบแบบสอบถาม

คุณค่าและประโยชน์อันพึงมีจากการศึกษาค้นคว้าฉบับนี้ ผู้ศึกษาค้นคว้าขออุทิศแด่ผู้มีพระคุณทุก ๆ ท่าน

อรรณพงศ์ จรัสศรีสกุล

ชื่อเรื่อง	ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3
ผู้ศึกษาค้นคว้า	อรรณพพงศ์ จรัสศรีสกุล
ที่ปรึกษา	ดร.อนุชา กอนพ่วง
ประเภทสารนิพนธ์	การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง กศ.ม. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยนเรศวร, 2552
คำสำคัญ	การวางแผนกลยุทธ์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3

### บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัญหาและเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ประกอบด้วย 3 ด้าน คือ ปัญหาด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ปัญหาด้านการบริหารจัดการ และปัญหาด้านบุคลากร ตัวแปรต้นคือ ขนาดของโรงเรียน

การดำเนินการศึกษานี้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงสำรวจ กลุ่มตัวอย่างได้แก่ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ปีการศึกษา 2552 จำนวน 181 โรงเรียนทำการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 124 โรงเรียน แบ่งเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 62 โรง โรงเรียนขนาดกลาง จำนวน 49 โรง และโรงเรียน ขนาดใหญ่ จำนวน 13 โรง สำหรับผู้ให้ข้อมูลในโรงเรียนแต่ละโรงเรียนได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาจำนวน 1 คน และครูผู้สอน จำนวน 1 คน รวมทั้งสิ้น 248 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถามชนิดตรวจสอบรายการ (Check List) และมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย(Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) การทดสอบค่าเอฟ (F-test) และเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่โดยวิธีการเชฟเฟ (Scheffe Method)

ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า

1. ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อ ปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.31$ )

2. การเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ตามตัวแปรขนาดของโรงเรียน โดยภาพรวมทุกด้าน พบว่า ความคิดเห็นแตกต่างกัน

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาของปัญหา.....	1
จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า.....	5
สมมุติฐานของการศึกษาค้นคว้า.....	5
ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า.....	5
ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า.....	6
กรอบแนวคิดของการศึกษาค้นคว้า.....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
แนวคิดเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์.....	13
การบริหารเชิงกลยุทธ์.....	17
ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนกลยุทธ์.....	27
ตัวแปรที่เกี่ยวข้องในการศึกษาค้นคว้า.....	30
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	34
3 วิธีการดำเนินการศึกษาค้นคว้า.....	41
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	41
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า.....	42
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	44
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	45

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	47
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบ แบบสอบถาม .....	47
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 .....	48
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา.....	54
5 บทสรุป .....	63
สรุปผลการศึกษาค้นคว้า.....	64
อภิปรายผล.....	65
ข้อเสนอแนะ.....	67
บรรณานุกรม.....	69
ภาคผนวก.....	74
ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า.....	115

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงจำนวนโรงเรียนที่มีในอำเภอที่เป็นกลุ่มประชากร (โรงเรียน) กลุ่มตัวอย่าง (โรงเรียน).....	42
2 แสดงข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	47
3 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ในภาพรวม 3 ด้าน.....	48
4 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์.....	49
5 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ด้านการบริหารจัดการ.....	52
6 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ด้านบุคลากร.....	53
7 แสดงการทดสอบค่าเอฟ เพื่อเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 โดยภาพรวมเมื่อจำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา.....	54
8 แสดงการทดสอบค่าเอฟ เพื่อเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านกระบวนการวางแผนกลยุทธ์.....	55



## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 9 แสดงการทดสอบค่าเอฟ เพื่อเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา  
และครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา  
ด้านการบริหารจัดการ..... 59
- 10 แสดงการทดสอบค่าเอฟ เพื่อเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา  
และครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา  
ด้านบุคลากร..... 61

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แสดงกรอบแนวคิดของการศึกษาค้นคว้า.....	7
2 แสดงภาพรวมของกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	22