

การศึกษาคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1

เหมรัฐส์ อินสุข  
นิรุตติ ครุฑหลวง  
สมชาติ บุญมัติ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เสนอเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

พฤษภาคม 2552

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยนเรศวร

อาจารย์ที่ปรึกษาและภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา ได้พิจารณา การศึกษาค้นคว้า  
ด้วยตนเอง เรื่อง “การศึกษาคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา  
ครู และกรรมการสถานศึกษา “ แล้วเห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาวิชาการศึกษา  
ค้นคว้าด้วยตนเอง ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
ของมหาวิทยาลัยนเรศวรได้

.....  
( ผศ.ดร. คมกฤษ จำปาสุต )

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
( ผศ.ดร. คมกฤษ จำปาสุต )

หัวหน้าภาควิชาบริหารและพัฒนาการศึกษา

พฤษภาคม 2552

## ประกาศคุณูปการ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความสามารถอย่างยิ่งจาก ผศ.ดร.คมกฤช จำปาสุต ที่ปรึกษาและคณะกรรมการทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำปรึกษา ตลอดจนตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างยิ่ง จนการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองสำเร็จสมบูรณ์ได้ คณะผู้ศึกษาค้นคว้าขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

ขอกราบขอบพระคุณ ดร.จิตติมา วรรณศิริ, ดร.อนุชา กอนพ่วง, รศ.ดร.ภาณุวัฒน์ ภัคดีวงศ์ ผศ.อรรถวุฒิ จารุสาธิต, รศ.นิธิเดชน์ เชิดพุทธ จากมหาวิทยาลัยนเรศวร พิษณุโลก ที่กรุณาให้คำแนะนำ และตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า จนทำให้การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ สมบูรณ์และมีคุณค่า

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ บัญชา ศรีสมบัติ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พิษณุโลก ที่กรุณาให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ข้อมูล และอาจารย์ศิริรัชต์ อินสุข จากวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พุทธชินราช ที่ปรึกษาในการแปลผลข้อมูล ตลอดจนจนถึงคณะผู้บริหารสถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ อำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือเป็นอย่างยิ่ง ในการเก็บข้อมูล และตอบแบบสอบถาม

คุณค่าและประโยชน์อันพึงมีจากการศึกษาค้นคว้าฉบับนี้ คณะผู้ศึกษาค้นคว้าขออุทิศแด่ผู้มีพระคุณทุก ๆ ท่าน

เหมรัฐฐ์ อินสุข

นิรุตติ ครุฑหลวง

สมชาติ บุญมัติ

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1. แสดงจำนวนร้อยละของสถานภาพของผู้บริหารสถานศึกษา จำแนกตามเพศ สถานภาพในการดำรงตำแหน่ง ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงานด้านบริหาร.....	92
2. แสดงจำนวนร้อยละของสถานภาพของครูจำแนกตามเพศ สถานภาพ ในการดำรง ตำแหน่ง และระดับการศึกษา.....	93
3. แสดงจำนวนร้อยละของสถานภาพของกรรมการสถานศึกษา จำแนกตามเพศ สถานภาพในการดำรงตำแหน่ง และระดับการศึกษา.....	94
4. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพโดยภาพรวม 6 ด้าน.....	95
5. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านคุณธรรม จริยธรรม.....	96
6. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านการจัดระบบงาน.....	98
7. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านวิชาการ.....	100
8. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านบริหารจัดการ.....	101
9. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านสังคมและชุมชน.....	103
10. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านการพัฒนาตนเองในเชิงบริหาร.....	104

## สารบัญตาราง ( ต่อ )

ตาราง	หน้า
11. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของครูที่มีต่อคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพด้านคุณธรรม จริยธรรม.....	106
12. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของครูที่มีต่อคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพด้านการจัดระบบงาน.....	108
13. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านวิชาการ.....	110
14. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของครูที่มีต่อคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพด้านบริหารจัดการ.....	111
15. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของครูที่มีต่อคุณลักษณะความ เป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านสังคมและชุมชน.....	113
16. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของครูที่มีต่อคุณลักษณะความ เป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านการพัฒนาตนเองในเชิงบริหาร.....	114
17. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านคุณธรรมจริยธรรม.....	116
18. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านการจัดระบบงาน.....	117
19. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านวิชาการ.....	119

## สารบัญตาราง ( ต่อ )

ตาราง	หน้า
20. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านบริหารจัดการ.....	120
21. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านสังคมและชุมชน.....	122
22. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( S.D.) และระดับความคิดเห็นของกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อ คุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้านการพัฒนา ตนเองในเชิงบริหาร.....	123
23. แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะ ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษาโดยภาพรวมทั้ง 6 ด้าน.....	125
24. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1ตามแนวความคิดกลุ่มผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยภาพรวม.....	126
25. แสดงการเปรียบเทียบคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านคุณธรรมจริยธรรม จำแนกเป็นรายคู่ .....	127

## สารบัญตาราง ( ต่อ )

ตาราง	หน้า
26 . แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิษณุโลกเขต1ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และกรรมการสถานศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรมจำแนกเป็นรายชื่อ .....128	
27. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลก เขต 1ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา ครูและกรรมการ สถานศึกษาด้านการจัดการระบบโดยภาพรวม.....129	
28. ค่าเฉลี่ยเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลก เขต 1ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และกรรมการสถานศึกษาด้านการจัดการระบบ จำแนกรายคู่.....130	
29. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลกเขต1ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านการจัดการระบบ จำแนกเป็นรายชื่อ.....131	
30. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลก เขต 1ในตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา ครูและกรรมการสถานศึกษาด้านวิชาการ โดยภาพรวม .....132	
31. ค่าเฉลี่ยเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และกรรมการสถานศึกษาด้านวิชาการจำแนกรายคู่ .....133	
32. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลกเขต1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และ กรรมการสถานศึกษา ด้านวิชาการ จำแนกเป็นรายชื่อ.....134	

## สารบัญตาราง ( ต่อ )

ตาราง

หน้า

33. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร  
มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ใน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา  
ครูและกรรมการสถานศึกษาด้านบริหารจัดการระบบโดยภาพรวม .....135
34. ค่าเฉลี่ยเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็น  
ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา  
ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านบริหารจัดการ จำแนกรายคู่ .....136
35. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็น  
ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลกเขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา  
ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านบริหารจัดการ จำแนกเป็นรายชื่อ .....137
36. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร  
มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ใน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา  
ครูและกรรมการสถานศึกษาด้านสังคมและชุมชนโดยภาพรวม .....138
37. ค่าเฉลี่ยเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็น  
ผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา  
ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านสังคมและชุมชนจำแนกเป็นรายชื่อ ..... 139
38. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร  
มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาพิษณุโลกเขต1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา  
ครู และ กรรมการสถานศึกษาด้านสังคมและชุมชน จำแนกเป็นรายชื่อ ..... 140
39. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร  
มืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก  
เขต 1 ใน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา ครูและ กรรมการสถานศึกษา  
ด้านการพัฒนาตนเองในเชิงบริหาร โดยภาพรวม .....141

## สารบัญตาราง ( ต่อ )

ตาราง	หน้า
40. ค่าเฉลี่ยเปรียบเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพของ ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 ตามความคิดเห็นของกลุ่ม ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และกรรมการสถานศึกษาด้านการพัฒนาตนเอง ในเชิงบริหาร จำแนกเป็นรายคู่ .....142	
41. แสดงการเปรียบเทียบระดับคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต1 ตามความคิดเห็นของกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ครู และกรรมการสถานศึกษา ด้านการพัฒนาตนเองในเชิงบริหาร จำแนกเป็นรายข้อ .....143	
42. แสดงผลการหาค่าดัชนีความสอดคล้องของแบบสอบถาม.....178	

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1. แสดงกรอบแนวคิดการศึกษาครั้งนี้ว่า .....	4
2. แสดงกรอบในการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา สู่ความเป็นนักพัฒนาองค์กร.....	33