

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สังคมไทยในปัจจุบันเป็นสังคมที่มีความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ทำให้สังคมมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงเกิดความสับสนวุ่นวายของสังคมในหลายด้าน เป็นการเปลี่ยนอย่างก้าวกระโดดเกือบทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และการเมือง การปกครอง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นปัจจัยเร่งที่สำคัญ ทำให้เกิดการไหลลักษณะของข้อมูล ข่าวสารทั้งทางบากและทางลบที่นับวันจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ปรากฏการณ์ดังกล่าวส่งผล กระทบต่อวิถีการดำรงชีวิตของบุคคลอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ก่อให้เกิดปัญหานานัปการ โดยเฉพาะ ปัญหาต่อเด็กและเยาวชนในวัยเรียนอาทิเช่น ปัญหาสุขภาพจิตเกิดความเครียดและไม่สามารถ ปรับตัวได้ ภาระผ่าตัวตาย การล่วงละเมิดทางเพศ การละเมิดสิทธิ ภาระล้นแกลังรังแก ความ รุนแรง และการทารุณกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ปัญหายาเสพติด การไม่ประสมผลสำเร็จในด้าน การเรียนและอาชีพ เป็นต้น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2546, หน้า 3)

การพัฒนาผู้เรียนมีอยู่ชั้งอยู่ในช่วงวัยรุ่น จัดเป็นวัยวิกฤติ เนื่องจากเป็นวัยที่มีภาวะ อารมณ์แปรปรวนสูง วุฒิภาวะทางอารมณ์ยังไม่สมบูรณ์ มีความสับสนในการวางแผนบทบาทของ ตนเองในสังคม ขาดทักษะและประสบการณ์ในการเผชิญกับปัญหา การขาดความเข้าใจใน ตนเอง ขาดทักษะและประสบการณ์ในการเผชิญกับปัญหาของวัยรุ่น ประกอบกับการขาดแรง สนับสนุนที่เหมาะสมจากสังคม อาจทำให้วัยรุ่นมีปัญหาด้านสุขภาพจิต เช่น ความวิตกกังวล เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของร่างกาย ความสับสนในการปฏิบัติตัวต่อโลกลุ่มเพื่อน เป็นต้น ซึ่งถ้า ปัญหาเหล่านี้ไม่ได้รับการป้องกัน แก้ไขอย่างเหมาะสม อาจก่อให้เกิดปัญหาสุขภาพจิตที่รุนแรง ในอนาคตได้

การส่งเสริมสุขภาพจิตและการป้องกันปัญหาสุขภาพจิต จะช่วยให้วัยรุ่นมีแนวทางใน การเผชิญความเครียดต่าง ๆ ในชีวิตได้อย่างสอดคล้อง สามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและเกิด ความชัดเจ็บในจิตใจน้อยที่สุด อันจะก่อให้เกิดสุขภาพจิตที่ดีและเป็นผู้ให้ที่มีคุณภาพในอนาคต

ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน เป็นกระบวนการการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนอย่าง มีขั้นตอน กระบวนการในการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน มีองค์ประกอบที่ สำคัญ 5 ประการ คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน

การป้องกันและแก้ไขปัญหา และการส่งต่อ ซึ่งกำหนดให้โรงเรียนทุกโรงเรียนดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนเพื่อเป็นแนวทางดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนอย่างเป็นระบบ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 (มกราคม 6) ได้กำหนดหลักการ และความมุ่งหมายของการจัดการศึกษาไว้ว่าต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข และแนวทางการจัดการศึกษา (มกราคม 22) ยังได้ให้ความสำคัญแก่ผู้เรียนทุกคน โดยยึดหลักว่าทุกคนสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุดที่ต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตามมาตรฐานชาติและเต็มศักยภาพ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2542, หน้า17)

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงได้กำหนดมาตรฐานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน เพื่อการประกันคุณภาพระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนของสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นกรอบและเกณฑ์ในการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนให้เข้มแข็งและมีศักยภาพมากขึ้น สามารถใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริม กำกับ ดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลเพื่อเป็นการประกันคุณภาพระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนเป็น 3 มาตรฐาน ได้แก่ มาตรฐานด้านนักเรียน มาตรฐานด้านกระบวนการ และมาตรฐานด้านปัจจัย ซึ่งโครงสร้างของระบบประกอบด้วย ปัจจัย กระบวนการ ผลผลิต จากการศึกษาพบว่าการดำเนินงานของระบบจะบรรลุเป้าหมายหรือไม่นั้นต้องตรวจสอบผลลัพธ์ที่ออกมานำในการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนนั้นผลผลิตหมายถึง ตัวของผู้เรียน ตั้งนั้นผลสัมฤทธิ์ของระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนหมายถึงผลสำเร็จที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานด้านนักเรียน และในการดำเนินงานตามระบบจะบรรลุเป้าหมายได้นั้นต้องอาศัยกระบวนการบริหารที่มีประสิทธิภาพ

กรมสุขภาพจิต (2546, หน้า3) ได้กล่าวถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ผู้บริหารรวมทั้งผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนทุกฝ่ายตระหนักรถึงความสำคัญของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน และให้การสนับสนุนการดำเนินงาน หรือร่วมกิจกรรมตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ผู้บริหารรู้ศักยภาพของครูในการขับเคลื่อนให้เกิดการปฏิรูปการเรียนรู้ ได้รับพื้นฐานของนักเรียน ใช้ในการดำเนินแนวทางในการพัฒนานักเรียน หลักสูตร และคุณภาพการจัดการศึกษา มีรูปแบบกระบวนการพัฒนาและการพัฒนาเชิงระบบภายใต้การมีส่วนร่วม

สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2549, หน้า17) กล่าวว่าผู้บริหารสถานศึกษาในส่วนที่ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้นำสูงสุดในสถานศึกษา สามารถบริหารจัดการและให้

ความสำคัญในการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนให้ประสบผลสำเร็จในเรื่องความมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงานดังนี้

1. บริหารจัดการให้มีระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนของสถานศึกษาให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพดูแล กำกับ นิเทศ ติดตาม ประเมินผลสนับสนุนและให้ข้อมูลกำลังใจในการดำเนินงาน

2. ประสานงานระหว่างสถานศึกษากับหน่วยงานและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ปกครอง เครือข่ายผู้ปกครอง องค์กรต่าง ๆ สาธารณสุข โรงพยาบาล สถานีตำรวจนครบาลฯ

3. ดูแล กำกับ นิเทศ ติดตาม ประเมินผลสนับสนุนและให้ข้อมูลกำลังใจในการดำเนินงาน

จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนก็เหมือนกับการกิจของสถานศึกษาในด้านนี้ที่ผู้บริหารสถานศึกษาต้องทำหน้าที่เป็นผู้นำในการดำเนินงาน เพราะผู้บริหารเปรียบเสมือนเสาหลักที่สำคัญยิ่งต่อหน่วยงาน ต่อผู้ใต้บังคับบัญชา และต่อผลงานอันเป็นส่วนรวม คุณภาพและบทบาทของผู้บริหารมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับคุณภาพของสถานศึกษา รวมทั้งมีผลสะท้อนต่อผลงานและวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษาแต่ละแห่งอย่างมาก สมรรถภาพของผู้บริหาร เป็นดัชนีบ่งชี้ความสำเร็จของการบริหาร การที่ผู้บริหารได้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของการบริหารสถานศึกษา จะเป็นสิ่งจะช่วยให้การจัดการศึกษาสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี (ปริยาพร วงศ์อนุตรโจน์, 2543. หน้า8) ซึ่งสอดคล้องกับ ก่อ สรัสดิพานิช (2524.หน้า21-23) ได้กล่าวไว้ว่าบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา อาจจะกล่าวได้ว่ามี สามบทบาทคือ (1) บทบาทของผู้บังคับบัญชาเป็นบทบาทที่ต้องพิจารณาว่าสมควรจะทำอย่างไร เพื่อให้เกิดผลคือ การทำให้หน่วยงานดำเนินไปได้อย่างรวดเร็ว เรียบร้อย และมีความก้าวหน้าทำให้คนเป็นสุข (2) บทบาทของผู้นำ กล่าวคือ การเป็นผู้บังคับบัญชาเป็นบทบาทของวิถีทางราชการ แต่อาจจะเป็นผู้นำได้นั้น ครู นักเรียน ผู้ร่วมงานส่วนใหญ่จะต้องพร้อมที่จะยกย่องให้เป็นผู้นำ แต่ถ้าทำด้วยความไม่ถูกต้องตามบทบาทของผู้นำแล้ว คนก็ย่อมไม่ให้การยกย่อง นั่นคือ ผู้นำของโรงเรียนต้องพร้อมที่จะเป็นผู้ชี้ทิศทางที่จะเดินขบวนที่บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนต้องรู้จักภาวะโครงการเพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ และโครงการจะต้องเป็นที่ยอมรับของครูโดยการวางแผนโครงการร่วมกัน ซึ่งจะทำให้เกิดผลดีแก่โรงเรียน สิ่งนี้เป็นเครื่องชี้ทิศทางที่ทำให้สถานศึกษาก้าวหน้าผู้นำต้องดูแลลังคน กำลังเงิน และกำลังอัตร้า หากอัตราเร็วสูงเกินกว่าที่คนจะทำได้ก็จะไม่มีผู้ตาม และถ้าผู้นำขาดผู้ตามเมื่อไหร่ก็ไม่ได้เป็นผู้นำ และ (3) บทบาทเป็นผู้แทนของหน่วยงานเป็นบทบาทที่ต้องแสดงให้

ปรากฏอย่างน้อย สาม ประการคือ จะต้องมีความรอบรู้กัวงของพ่อครัวเป็นคนมีความประพฤติ และน้ำใจ เมตตา ปรานี เป็นคนพร้อมที่จะร่วมมือกับผู้อื่นคือ คุณลักษณะของผู้บริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนเป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อน ต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง บุคลากรต้องทำงานด้วยความตั้งใจและจริงใจได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายจึงจำเป็นต้องอาศัยผู้บริหารมืออาชีพ หรือ ภูมิเจริญ ได้กล่าวว่า “ผู้บริหารมืออาชีพ” (2546. หน้า 2-6) มีคุณลักษณะสำคัญ คือ ทุ่มเทให้กับอาชีพและมีรายได้จากการในอาชีพนั้น รู้ชัดและรู้จริงมีศาสตร์ในการพัฒนาอาชีพอย่างต่อเนื่อง นำศาสตร์ไปใช้ในการบริหารจนเขียวชาญ ต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ ต้องมีจารยานรรนแห่งวิชาชีพและมีองค์กรควบคุม กำกับ ดูแล คุณภาพ ทุกๆ ด้าน

ในการดำเนินงานของสถานศึกษาให้สำเร็จได้นั้นผู้บริหารเป็นบุคคลกรหลักในการดำเนินการกิจของสถานศึกษาให้สำเร็จ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2543 ข้ออิงในสุภารัตน์ สุภาพงษ์ 2543, หน้า 9) กล่าวถึง ผู้บริหารว่าเป็นบุคคลที่มีส่วนทำให้ทุกคนปฏิบัติตามด้วยความราบรื่น มีความพึงพอใจ เต็มใจ มีความสุข และมีความพร้อม ซึ่ง ผู้บริหารเป็นองค์ประกอบสำคัญอย่างหนึ่งของการบริหารโรงเรียน การบริหารโรงเรียนจะมีประสิทธิภาพต่อเมื่อผู้บริหารมีทักษะพื้นฐานในการบริหารงาน มีคุณสมบัติที่ดีแห่งการเป็นผู้บริหาร ผู้บริหารสถานศึกษา คือ บุคคลที่เป็นหลักสำคัญที่จะนำโรงเรียนไปสู่ความสำเร็จ ผู้บริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผู้บริหารจะต้องมีคุณลักษณะของการเป็นผู้นำพร้อมทั้งมีทักษะในการบริหารงาน เป็นปัจจัยของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการพัฒนาโรงเรียนให้ดีขึ้น

ธีระ จุบูเจริญ (2550. หน้า142) กล่าวว่าการบริหารยุคโลกาภิวัตน์ จะเป็นต้องอาศัยผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำที่มีลักษณะเฉพาะหลายอย่าง จึงจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดได้ การที่จะเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพจำต้องอาศัยจูปแบบภาวะผู้นำและการเป็นผู้นำที่ดี

ในการศึกษาครั้งนี้ คณบัญชีศึกษาต้องการศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดพิษณุโลก เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนต่อไป

ปัญหาการวิจัย

1. ผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลกเป็นอย่างไร
2. คุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลกเป็นอย่างไร
3. คุณลักษณะของผู้บริหารด้านใดที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
4. สมการที่ใช้เพื่อพยากรณ์ เป็นอย่างไร

จุดมุ่งหมายของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
2. เพื่อศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารที่ส่งผลกระทบสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
3. เพื่อศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารที่มีความสัมพันธ์และส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก มาตรฐานสูง

ความสำคัญของการศึกษา

1. ทำให้ทราบผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
2. ทำให้ทราบถึงคุณลักษณะของผู้บริหารที่ส่งผลสัมฤทธิ์ต่อการบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
3. เป็นข้อมูลสารสนเทศ ในการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก

ขอบเขตของการศึกษา

1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ได้แก่ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาพิษณุโลกเขต 1, 2, 3 ปีการศึกษา 2551 จำนวน 490 คน

กลุ่มตัวอย่าง คณบัญชีศึกษาได้ใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างที่เป็นตัวแทนประชากร ที่เข้าถึงได้ โดยใช้วิธีสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) โดยการสุ่มโรงเรียน ด้วย วิธีการใช้ ตารางเทียบหาจำนวนกลุ่มตัวอย่างจากตาราง เครจซี และมอร์แกน (Krejcie and Morgan, 1970, หน้า 607-610 อ้างถึงใน เทียมจันทร์ พานิชย์ผลินชัย, 2539, หน้า 135-137) ได้ กลุ่มตัวอย่างสถานศึกษาขั้นพื้นฐานใน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลกเขต 1, 2, 3 ปีการศึกษา 2551 จำนวน 339 โรงเรียน

2. เนื้อหาการศึกษา ครั้งนี้ มุ่งศึกษาด้านคุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาตามที่ สำนักงานเลขานุการสภาการศึกษา (2542) ได้ประมวลคุณลักษณะที่เข้าสู่การจัดการศึกษาตาม พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545) ที่ส่งผลต่อ ผลสัมฤทธิ์การบริหารงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ประกอบด้วยคุณลักษณะดังนี้

2.1 คุณลักษณะด้านสติปัญญา และความรู้

2.2 คุณลักษณะทางกาย

2.3 คุณลักษณะทางบุคลิกภาพ

2.4 คุณลักษณะด้านการปฏิบัติงาน

2.5 คุณลักษณะทางสังคม

3. ตัวแปรที่ศึกษา

3.1 ตัวแปรพยากรณ์ได้แก่ คุณลักษณะของผู้บริหารที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารการศึกษาระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนของสถานศึกษา ดังนี้

3.1.1 คุณลักษณะด้านสติปัญญาและความรู้

3.1.2 คุณลักษณะทางกาย

3.1.3 คุณลักษณะทางบุคลิกภาพ

3.1.4 คุณลักษณะด้านการปฏิบัติงาน

3.1.5 คุณลักษณะทางสังคม

3.2 ตัวแปรเกณฑ์ คือ ผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. คุณลักษณะผู้บริหาร หมายถึง เครื่องหมายหรือสิ่งที่ชี้ให้เห็นความดีหรือลักษณะประจำตัวของผู้บริหารที่ເຂົ້າຕ່ອງການ คุณลักษณะด้านสติปัญญาและความรู้ คุณลักษณะทางกายภาพ คุณลักษณะทางบุคลิกภาพ คุณลักษณะด้านการทำงาน และคุณลักษณะทางสังคม
2. คุณลักษณะทางด้านสติปัญญาและความรู้ หมายถึง คุณลักษณะด้านสติปัญญาของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย ด้านความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ การบริหารจัดการ การมีปฏิภาณไหวพริบในการตัดสินใจ ความคิดวิเริ่มสร้างสรรค์ เข้าใจภูมิประเทศและวินัยทางสังคม ด้านการติดต่อสื่อสาร การผู้ทันเหตุการณ์ มีอุดมการณ์ ด้านวิสัยทัศน์และความเป็นประชาธิปไตย
3. คุณลักษณะทางกายภาพ หมายถึง คุณลักษณะทางกายของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย ด้านสุขภาพ ด้านรูปร่างลักษณะ ด้านความอดทน ความสามารถในการทำงาน ความมั่นคงเด็ดเดี่ยง
4. คุณลักษณะทางบุคลิกภาพ หมายถึง ภาพรวมของลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาที่แสดงออกมาให้เห็น ที่เป็นส่วนประกอบทางกาย อุปนิสัยคุณธรรม สังคม สิงแวดล้อม และสติปัญญา
5. คุณลักษณะด้านการปฏิบัติงานหมายถึง คุณลักษณะด้านการทำงานของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบไปด้วย ด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ การบริหารจัดการ การพัฒนาคน พัฒนาตนและพัฒนาองค์กร การใช้เทคโนโลยีในการพัฒนางาน ความมุ่งมั่นในการทำงาน ด้านการประพฤติปฏิบัติตน การเป็นผู้นำ การทำงานร่วมกับผู้อื่นและการสร้างโอกาสในการทำงาน
6. คุณลักษณะด้านสังคม หมายถึง คุณลักษณะด้านสังคมของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย การประพฤติปฏิบัติตนในสังคม คุณธรรมจริยธรรม การครอบครอง ครอบครอง คน และการเป็นผู้นำ
7. ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนที่มีข้อตอนขัดเจน เป็นการกระทำที่ช่วยสนับสนุนส่งเสริม พัฒนาให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีคุณภาพ ตามที่สังคมต้องการ พร้อมทั้งมีวิธีการและเครื่องมือที่มีมาตรฐาน คุณภาพ และมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ โดยมีครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงานและบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสถานศึกษา อันได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร และครูทุกคน ฯลฯ มีส่วนร่วม

8. ผลสัมฤทธิ์การบริหารระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง ผลสำเร็จที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานด้านนักเรียนของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนซึ่งมีทั้งหมด 6 ตัวบ่งชี้ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ 1 รู้จักตนเองและพึงตนเองได้

ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีสุขภาพกาย สุขภาพจิต และสุขนิสัยที่ดี

ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีทักษะในการหลีกเลี่ยง ป้องกันภัย อันตราย และพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์

ตัวบ่งชี้ที่ 4 รักและเห็นคุณค่าในตนเองและผู้อื่น และสามารถจัดการกับปัญหาและอารมณ์

ตัวบ่งชี้ที่ 5 เป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว โรงเรียน ชุมชน และสังคม

ตัวบ่งชี้ที่ 6 มีเจตคติที่ดีและมีทักษะพื้นฐานในการประกอบอาชีพสุจริต

9. สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดพิษณุโลก หมายถึง สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดพิษณุโลก เขต 1,2 และ 3

10. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียนที่รับผิดชอบงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาในจังหวัดพิษณุโลก