

## บทที่ 5

### บทสรุป

#### สรุปผลการศึกษาค้นคว้า

จากผลการศึกษาการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก สรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

1. ผลการศึกษาการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีอยู่ในระดับมาก คือมีการจัดการทีมที่ดีอย่างเป็นระบบมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ในทุก ๆ ด้าน มีความคิดสร้างสรรค์กล้าตัดสินใจในการแก้ปัญหา ในขณะฝึกซ้อมและแข่งขัน ประสานงานอำนวยความสะดวกกับทุกคนในทีมและนอกทีมได้ดี ประเมินผลงานของทีม ทักษะ การฝึกซ้อม อย่างสม่ำเสมอ การถ่ายทอดความรู้ทักษะทางกีฬา ความสามารถใหม่ๆ ให้ทีมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งก่อนและหลัง ด้านเงินงบประมาณมีการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ สนับสนุนด้านอาหาร การเดินทาง ที่พักนักกีฬา สวัสดิการต่างๆ ด้านรางวัล เบี้ยเลี้ยง ค่ารักษาพยาบาล มีคนคอยอำนวยความสะดวกด้านการเบิกจ่ายให้ดี ด้านวัสดุสิ่งของมีสนามฝึกซ้อมทางด้านเทคนิค การแข่งขันให้ทีมได้เพียงพอ มีตู้เก็บของ ห้องเปลี่ยน เสื้อผ้าของนักกีฬาเหมาะสมมีมาตรฐาน มีการสร้างแรงจูงใจในการเสริมสร้างความสามารถของทีม และสมรรถภาพทางกายของนักกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้านการจัดการมีความรับผิดชอบต่อประสานงานได้กับทุกคน อำนวยความสะดวกให้กับทุกคนด้วยความเต็มใจทุ่มเทเสียสละเต็มกำลังความสามารถให้กับทีมในด้านการฝึกซ้อมและแข่งขัน สร้างขวัญกำลังใจให้ตนเองและสมรรถภาพทางกายให้ทีม อุปกรณ์ทางกีฬาและสนามฝึกซ้อมเพียงพอ นำทีมฝึกซ้อมและแข่งขันได้ตามตารางที่กำหนด สามารถวางแผนงานด้านการเงินได้ตลอดทั้งปี การเตรียมความพร้อมคัดเลือกตัวนักกีฬาที่มีประสิทธิภาพ จัดทำโครงการเก็บตัวและฝึกซ้อมตลอดฤดูกาลแข่งขัน

สรุปผลการศึกษาค้นคว้ารายด้าน 4 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านคน (Man) พบว่า การจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายชื่อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ข้อ 1 ผู้จัดการทีมเป็นที่ยอมรับของทุกคนภายในทีม รองลงมา คือ ข้อ 9 ผู้ฝึกสอนมีการสร้างระเบียบวินัยที่ดีให้นักกีฬาและผู้ฝึกสอน ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 6 ผู้จัดการทีมมีการประเมินผลงานและพัฒนาทีมตลอดเวลา

1.2 ด้านเงิน (Money) พบว่า การจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขัน กีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อ พิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ข้อ 11 มีงบประมาณในการจัดหาที่พักให้ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนขณะฝึกซ้อม รองลงมา คือ ข้อ 3 มีการจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นระบบ และข้อ 10 มีงบประมาณจัดประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้นักกีฬาขณะฝึกซ้อมและแข่งขัน ส่วน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 2 มีการสนับสนุนงบประมาณใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

1.3 ด้านวัสดุสิ่งของ (Materials) พบว่า การจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิงในการ แข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก และ เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ข้อ 2 มีอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการ ฝึกซ้อม รองลงมา คือ ข้อ 1 สนามฝึกซ้อมมีความเหมาะสมเพียงพอแก่นักกีฬา ส่วนข้อที่มี ค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 11 มีตู้ใส่เสื้อผ้าของใช้ส่วนตัวให้นักกีฬาขณะฝึกซ้อม

1.4 ด้านการจัดการ (Management) พบว่า การจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิงในการ แข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก และ เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ข้อ 11 การจัดการตั้งเป้าหมายของการ แข่งขัน รองลงมา คือ ข้อ 4 การวางแผนด้านการคัดเลือกนักกีฬา และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 9 การจัดการบำเหน็จรางวัล

2. ผลการเปรียบเทียบการจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิง ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา แห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก แบ่งตามตัวแปรอิสระ ได้ดังนี้

2.1 จำแนกตามสถานภาพของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน โดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่าง กัน ได้แก่ นักกีฬาและผู้จัดการทีม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิง ที่เข้า ร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก แตกต่างจากผู้ฝึกสอน อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนักกีฬาและผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นสูงกว่าผู้ฝึกสอน และเมื่อ พิจารณารายด้าน พบว่า ด้านด้านคน (Man) มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านเงิน (Money) ด้านวัสดุสิ่งของ (Materials) ด้านการจัดการ (Management) มีความคิดเห็นแตกต่าง กัน สรุปได้ดังนี้

2.1.1 ด้านคน (Man) โดยรวมมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการทีม วอลเลย์บอลหญิงไม่แตกต่างกัน

2.1.2 ด้านเงิน (Money) โดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาแล้ว พบว่า นักกีฬาและผู้จัดการทีม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ

2.1.3 ด้านวัสดุสิ่งของ (Materials) โดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาแล้ว พบว่า นักกีฬาและผู้จัดการทีม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก แตกต่าง จากผู้ฝึกสอน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.1.4 ด้านการจัดการ (Management) โดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาแล้ว พบว่า นักกีฬาและผู้จัดการทีม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลกแตกต่างจากผู้ฝึกสอน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนักกีฬาและผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นสูงกว่าผู้ฝึกสอน และยังพบว่า ผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นแตกต่างจากนักกีฬาอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตอนที่ 3 ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่นๆ จากกลุ่มตัวอย่างเกี่ยวกับการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก

ผู้วิจัยได้สรุปข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่นๆ เป็นรายด้าน ดังนี้

#### 1. ด้าน (Man)

1.1 มีการจำกัดผู้เล่นมากเกินไป เช่น ต้องมีแหล่งกำเนิดในจังหวัดหรือปฏิบัติงานในจังหวัดนั้น ๆ พร้อมทั้งขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬา 1 ปี โดยที่นักกีฬาส่วนใหญ่เมื่อเรียนจบจากโรงเรียนในสังกัดแล้วมักจะย้ายถิ่นฐาน จึงทำให้ไม่สามารถกลับเล่นกีฬาให้จังหวัดเดิมได้ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้จังหวัดหรือชมรมกีฬาของตนขาดนักกีฬา

1.2 เจ้าหน้าที่สนามควรมีความเอาใจใส่ให้มากกว่านี้ และมีการตัดสินใจที่เด็ดขาดและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

1.3 ควรมีการจัดประชาสัมพันธ์ ให้นักกีฬาต่าง ๆ มาเข้าร่วมให้มากขึ้น

#### 2. ด้านเงิน (Money)

2.1 ควรจัดหางบประมาณให้เพียงพอ ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา เพื่อเก็บตัวฝึกซ้อมสำหรับเตรียมทีม ซึ่งจะช่วยให้ทีมพัฒนาก้าวหน้าไปสู่ระดับประเทศได้

2.2 งบประมาณในการฝึกซ้อมมีเพียงพอ แต่งบประมาณที่ใช้ในการแข่งขันต่างจังหวัดมีน้อย จึงอยากให้ทางจังหวัดจัดหางบประมาณให้เพียงพอการดำเนินงาน

#### 3. ด้านวัสดุสิ่งของ (Materials)

3.1 ควรจัดหาวัสดุสิ่งของและอุปกรณ์ให้มีมาตรฐานและมีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อเพิ่มทักษะในการแข่งขันของนักกีฬา

3.2 สถานที่และสนามกีฬาที่ฝึกซ้อมจะต้องมีความพร้อมอยู่เสมอ

#### 4. ด้านการจัดการ (Management)

4.1. ด้านการจัดการตัวนักกีฬาจะต้องสรรหานักกีฬาที่มีความสามารถ รูปร่างดีได้มาตรฐาน

4.2 จะต้องมีกระบวนการระดมความคิดร่วมกันกับทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทำงานอย่างต่อเนื่องทุกระยะตลอดเวลา เพื่อการจัดการทีมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### อภิปรายผลการศึกษาค้นคว้า

จากผลการศึกษาการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง ในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก สรุปผลการศึกษาดังนี้

1. จากผลการศึกษาการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก คือมีการจัดการทีมที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผน ประเมินผลงานการปฏิบัติงานของทีมอย่างต่อเนื่อง มีเงินงบประมาณเพียงพอต่อการดำเนินกิจกรรมของทีม การแข่งขันการฝึกซ้อมที่พักการเดินทางอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ วัสดุสิ่งของเพียงพอต่อจำนวนนักกีฬา มีบุคลากรคอยอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานทั้งในทีมและบุคคลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปอภิปรายผลรายด้านทั้ง 4 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านคน (Man) พบว่า ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง โดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงถึงการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก มีความพร้อมในการจัดการทีม ในด้านคน (Man) มาก ไม่ว่าจะเป็นผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ โดยตรงเกี่ยวกับกีฬา วอลเลย์บอล และมีมากพอทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ แสดงให้เห็นว่าบุคลากรเป็นองค์การหนึ่งที่สำคัญในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลหญิงให้มีประสิทธิภาพ ดังที่ ชัยรัตน์ รุจิพงศ์ (2545, หน้า 39) ได้สรุปว่า การจัดการและการเตรียมทีมกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันนั้นเป็นเรื่องใหญ่ และสำคัญ ผู้ฝึกสอนตลอดจนถึงผู้เกี่ยวข้อง ที่จะต้องทุ่มเท กำลังกายกำลังใจ กำลังความคิด ในการนำเอาหลักการบริหารจัดการมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ เทคนิคการวางแผนและการปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้ทุกสิ่งมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ การบริหารและการเตรียมทีมกีฬาให้เกิดความพร้อมนั้น

1.2 ด้านเงิน (Money) พบว่า ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แสดงถึงการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก มีความพร้อมในการเตรียมทีมด้านเงิน (Money) ในระดับปานกลาง โดยมีข้อเสนอแนะ ในการจัดสรรงบประมาณให้ครอบคลุมทุก ๆ ด้าน และควรให้มีการสนับสนุนงบประมาณ อย่างต่อเนื่องและเพียงพอพร้อมทั้ง

1.3 ด้านวัสดุสิ่งของ (Material) พบว่า ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง โดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงถึงจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก มีความพร้อมในการเตรียมทีมด้านวัสดุสิ่งของ (Material) อยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า การมีอุปกรณ์สำหรับการฝึกซ้อมที่มีมาตรฐาน สนามฝึกซ้อมมีมาตรฐาน สนามฝึกซ้อมมีแสงสว่างเพียงพอ มีอุปกรณ์

1.4 ด้านการจัดการ (Management) พบว่า ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง โดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงถึงการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก มีความพร้อมในการเตรียมทีมด้านการจัดการ (Management) อยู่ในระดับมาก โดยมีการตั้งเป้าหมายในการเข้าร่วมการแข่งขัน มีการวางแผนการคัดเลือกนักกีฬา มีโครงการเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อม มีการประเมินผลก่อนและหลังการแข่งขัน การจัดการด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก มีการวางแผนการดำเนินงานตลอดทั้งปี มีการส่งผู้ฝึกสอนหรือเจ้าหน้าที่ทีมไปอบรม การจัดทำโครงการเพื่อเตรียมเก็บตัวนักกีฬาเพื่อฝึกซ้อม มีการวางแผนด้านงบประมาณในการดำเนินงานตลอดทั้งปี และมีการเอาใจใส่ดูแลนักเรียนอย่างใกล้ชิด การจัดการสรุปผลและเสนอแนะ ตลอดจนการจัดการหาบ่าเห็นจรางวัล สอดคล้องกับ ประโยค สุทธิสง่า (2541, หน้า 35) ที่กล่าวว่า วิธีการบริหารจัดการ ประกอบด้วยกระบวนการหรือหลักการที่สำคัญหลายประการ เช่น การวางแผนการฝึกซ้อมการวางแผนการแข่งขัน การจัดองค์กรและการจัดบุคลากร การประสานงาน และการควบคุม การปฏิบัติงาน การบริหารการจัดการทีมกีฬานับเป็นองค์ประกอบที่สำคัญและเรียนรู้กันได้ แต่ในการปฏิบัติจะต้องมีความรู้ความสามารถในการใช้ทรัพยากรทางการบริหาร ได้แก่ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และวิธีการจัดการ เพื่อบริหารจัดการทีมให้ประสบความสำเร็จ และ

2. การเปรียบเทียบการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง ในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก พบว่า ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิง โดยรวมแตกต่างกัน ซึ่งผลการเปรียบเทียบเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ เนื่องจากผลการวิจัย พบว่า ผู้จัดการทีมผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีการตั้งเป้าหมายในการเข้าร่วมการแข่งขัน มีการวางแผนในการปฏิบัติงานและทำงานร่วมกัน มีโครงการในการเตรียมความพร้อมเพื่อการแข่งขัน และมีการกำหนดภาระหน้าที่แบ่งงานกันทำ รวมทั้งมีการดูแลนักกีฬาอย่างใกล้ชิด และสิ่งสำคัญคือมีการระดมความคิดในการบริหารจัดการเพื่อเตรียมทีมเข้าร่วมการแข่งขัน ตลอดจนมีการร่วมกันปรับปรุงทีมทุกระยะในการบริหารงานจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการผสมผสานกันของเป้าหมายและยุทธศาสตร์การทำงาน โดยต้องอาศัยความร่วมมือของทุกคนในที่ทีมงานสอดคล้องกับ ภาควิชา สุขเกษม(2548, หน้า 39) กล่าวว่า ปัจจัยที่ส่งผลสำเร็จในการเตรียมทีมกีฬา ผู้ที่ให้การฝึกหรือครูฝึก ผู้จัดการทีม และนักกีฬา จะต้องร่วมมือกันดำเนินงาน มีการวางจุดมุ่งหมายร่วมกันและร่วมมือกันทุกฝ่าย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงมีส่วนทำให้ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีความเข้าใจในในด้านวัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมการแข่งขันของทีมให้ผลการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน จึงจะส่งผลให้ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการที่ดี ในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก แตกต่างกัน

### ข้อเสนอแนะ

ผลจากการศึกษาการจัดการทีมวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก คณะผู้ศึกษาค้นคว้ามีข้อเสนอแนะโดยรวม ควรมีการเอาใจใส่ในทีมกีฬา วอลเลย์บอลหญิงให้มากขึ้นกว่านี้ โดยการจัดการทีม การสรรหานักกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ตลอดจนการฝึกซ้อมและแข่งขันให้มีความพร้อมและสมบูรณ์มากที่สุด

ข้อเสนอแนะข้อเสนอแนะรายด้านทั้ง 4 ด้าน ดังนี้



### 1. ด้านคน

ในการจัดการทีมกีฬาวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมอยู่ในระดับดี การจัดการจะให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายนั้นจำเป็นจะต้องมีการแก้ไขผู้จัดการทีมในด้านมีความสามารถ การประสานงานกับทุกฝ่ายได้ แก้ไขปัญหาได้ในทุก ๆ ด้าน และผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในกีฬาวอลเลย์บอลเป็นอย่างดี จะต้องมีส่วนอำนวยความสะดวกให้เหมาะสม และต้องมีการระดมความคิดเห็นในการเตรียมทีมให้พร้อม

### 2. ด้านงบประมาณ

ในการจัดการทีมกีฬาวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก โดยรวมอยู่ในระดับดี การจัดการด้านงบประมาณให้ประสบผลสำเร็จจะต้องแก้ไขในด้านการจัดสรรที่พักให้นักกีฬาและผู้ฝึกสอนขณะฝึกซ้อม และด้านสุขภาพและอุบัติเหตุให้นักกีฬาให้ดีพร้อม จำเป็นต้องมีเงินหรืองบประมาณที่สามารถใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง จะต้องมีคนคอยดูแลอำนวยความสะดวกเบิกจ่ายเงิน เพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมและแข่งขัน มีเงินดูแลในด้านเสื้อผ้านักกีฬา ด้านอาหารของนักกีฬาจะต้องมีคนคอยควบคุมดูแล จัดการด้านการเรียนการสอนซ่อมเสริมเพื่อเป็นกำลังใจของนักกีฬา เพื่อการดำเนินงานของทีมให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

### 3. ด้านวัสดุสิ่งของ

ในการจัดการเตรียมทีมกีฬาวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก เพื่อให้ประสบผลสำเร็จในการแข่งขัน จำเป็นต้องมีสนามฝึกซ้อมที่มีความเหมาะสมเพียงพอและอุปกรณ์เพียงพอต่อการฝึกซ้อม และสิ่งสำคัญต้องมีตู้เสื้อผ้าสำหรับใส่สิ่งของให้นักกีฬาเพียงพอ เพื่อความปลอดภัย เครื่องมือเสริมสร้างทักษะและสมรรถภาพทางกายให้นักกีฬา มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น วัสดุสิ่งของจะต้องได้มาตรฐาน ทันสมัยมีเพียงพอต่อจำนวนนักกีฬาในการฝึกซ้อม เพราะทางด้านวัสดุสิ่งของ และเครื่องมือต่าง ๆ เป็นปัจจัยสำคัญในการฝึกซ้อมของนักกีฬา อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จของทีม

### 4. ด้านการจัดการ

ในการจัดการทีมกีฬาวอลเลย์บอลหญิงในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 จังหวัดพิษณุโลก จำเป็นต้องมีเป้าหมายของการแข่งขันและโครงการเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อม ในการดำเนินการแข่งขันทั้งก่อนและหลัง มีการวางแผนการในการรับนักกีฬาในโครงการต่างๆ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทีมวอลเลย์บอล มีการระดมความคิดเห็น การประเมินผลการทำงาน

### **ข้อเสนอแนะการศึกษาครั้งต่อไป**

การศึกษาการจัดการที่มวอลเลย์บอลหญิง ควรให้ความสำคัญของการจัดการให้ครบองค์ประกอบทั้ง 4 ด้าน ให้มากที่สุด คือ ด้านคน ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุสิ่งของ และด้านการจัดการ