

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาของปัญหา

คุณสมบัติสำคัญบางประการนึงที่ทำให้คนแตกต่างกันกับสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ คือ ขีดความสามารถในการเรียนรู้ และกิจกรรมที่มีความสำคัญต่อการเรียนรู้ของคนเรา ก็คือ “การศึกษา” (สมาน อัศวภูมิ, 2551, หน้า 16) ซึ่งการศึกษาเป็นกลไกที่ใช้พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกในสังคมเพื่อให้ทุกคนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ดังพระราชนิยมธรรมเดิมพระเจ้าอยู่หัวที่ว่า “ประเทศไทยของเราจะเจริญหรือเสื่อมลงนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับการศึกษาของประชาชนแต่ละคนเป็นสำคัญ ผลการศึกษาอุบลในวันนี้ จะเป็นเครื่องกำหนดอนาคตของชาติ ในวันข้างหน้า” กล่าวคือ สภาพความเป็นอยู่ของสังคมใด ๆ เป็นสภาพสะท้อนให้เห็นความมีประสิทธิภาพของการจัดการศึกษาของสังคมนั้น ๆ (นวลดิจิต์ เซาวกิริพงศ์, เปญจลักษณ์ น้ำฟ้า และชัดเจน ไทยแท้, 2545, หน้า 1)

สถานศึกษาเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาให้แก่เด็กที่มีอายุในเกณฑ์ตามพระราชบัญญัติและตามนโยบายของรัฐ โดยเป็นหน่วยงานระดับปฏิบัติที่สามารถทำให้แน่ใจว่า ผลการปฏิบัติที่เป็นจริงเกิดขึ้น และมีหน่วยงานระดับที่สูงกว่าสถานศึกษา รับผิดชอบร่วมกันทั้งในระดับกรม จังหวัด อำเภอ หรือระดับเขตการศึกษา ถึงแม้ว่าจะมีหน่วยงานหลายหน่วยงานและหลายระดับรับผิดชอบร่วมกันในการจัดการศึกษา แต่ละสถานศึกษาถือว่าเป็นหน่วยงานที่สำคัญยิ่ง เพราะเป็นหน่วยปฏิบัติการผลของการจัดการศึกษา จะเกิดขึ้นที่สถานศึกษา (จันทร์ สงวนนาม, 2551, หน้า 121) จะเห็นว่าสถานศึกษาทุกระดับ และทุกประเภท ต้องมีภารกิจหลักที่สำคัญอยู่ที่การพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามที่คาดหวังไว้ ตามระดับและประเภทของการศึกษานั้น ด้วยภารกิจหลักดังกล่าวข้างต้นนั้น สถานศึกษา (ผู้บริหาร ครุศาสตร์ และบุคลากรทุกฝ่าย) ต้องพยายามดำเนินงานให้ผู้เรียนมีคุณภาพตามที่คาดหวังไว้ให้จงได้ การดำเนินงานให้ได้ผลดังกล่าวต้องอาศัยการดำเนินการที่ถูกต้อง (อาศัยหลักวิชาการศึกษา อาศัยการทำงานที่เป็นระบบ อาศัยความตระหนักร่วมกับต้องมีการพัฒนาอยู่เสมอ) และอาศัยความตั้งใจจริง (กมล ภู่ประเสริฐ, 2545, หน้า 1-2)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตราที่ 24 กล่าวถึง การจัดกระบวนการเรียนรู้ ให้สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลา นารดา ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย (ดวงกมล สินเพ็ง, 2551, หน้า 7) จะเห็นว่าบทบาท สำคัญโดยทั่วไปของสถานศึกษาในการจัดการศึกษาคือ การวางแผน จัดทำหลักสูตร และจัด กิจกรรมการเรียนการสอน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ของนักเรียน จัดและบริหารชั้น เรียน จัดและดูแลรักษาอุปกรณ์ อาคารสถานที่ บริหารงานวิชาการ การเงิน บริหารงานบุคคล ดูแลสุขภาพอนามัยของผู้เรียน สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน (ปรัชญา เทศาวัชช์, 2545, หน้า 47) ดังนั้น การเรียนรู้และการจัดการเรียนการสอนจึงเป็นงานที่ผู้บริหารต้องเข้าใจและใส่ใจในการ ดำเนินการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด ให้จงได้ (สมาน อัศวภูมิ, 2551, หน้า 19)

จากปัญหาดังกล่าวในฐานะที่ผู้ศึกษามีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอน จึงมี ความสนใจที่จะศึกษาว่าผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็กในแต่ละแห่งของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตร เขต 2 นั้นมีบทบาทtribe หน้าที่ดังกล่าวอย่างไรบ้าง ที่จะมีแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน ซึ่งผลการศึกษา ในครั้งนี้จะได้ทราบถึงบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่ช่วยแก้ปัญหา และใช้เป็นแนวทางในการ พัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนต่อไป

### **จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า**

1. เพื่อศึกษาบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตาม ทัศนะของครูผู้สอน
2. เพื่อเปรียบเทียบบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน จำแนกตามเพศ และประสบการณ์ในการสอนของครูผู้สอน

### **ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า**

1. ทำให้ได้ทราบบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน
2. ทำให้ได้拿出 ผลของการเปรียบเทียบบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม การเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน โดยจำแนกตามสถานภาพเพศ จำแนกตาม ประสบการณ์การสอนมาเป็นข้อเสนอแนะต่องานด้านการศึกษา และการบริหารสถานศึกษา

## ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า

1. **ขอบเขตด้านเนื้อหา** การศึกษาค้นคว้านี้มุ่งศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตร เขต 2 ในปีการศึกษา 2552 โดยศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน จำแนกได้ 3 ด้านดังต่อไปนี้

- 1.1 ด้านการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 1.2 ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้
- 1.3 ด้านการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

### 2. ตัวแปร

- 2.1 ตัวแปรต้น ได้แก่
  - 2.1.1 เพศ จำแนกเป็น

1) ชาย

2) หญิง

- 2.1.2 ประสบการณ์การสอน จำแนกเป็น

1) 0–5 ปี

2) 6–10 ปี

3) 11–15 ปี

4) 16 ปีขึ้นไป

2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ทัศนะของครูผู้สอนที่มีต่อบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน จำแนกเป็น

- 2.2.1 ด้านการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 2.2.2 ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้
- 2.2.3 ด้านการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

### 3. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

**ประชากร** ได้แก่ ครูผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตร เขต 2 จำนวน 162 คน

**กลุ่มตัวอย่าง** ได้แก่ ครูผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตร เขต 2 จำนวน 114 คน ซึ่งได้จากการใช้วิธีการสุ่มอย่างง่ายแบบวิธีการจับฉลาก

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา** หมายถึง หน้าที่และการกระทำการของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ซึ่งเป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก โดยจัดการเรียนการสอนระดับช่วงชั้นที่ 3 – 4 และเป็นผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรา เขต 2 ประจำปีการศึกษา 2552

**โรงเรียนมัธยมศึกษา** หมายถึง สถานศึกษา โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนระดับช่วงชั้นที่ 3 - 4 และเป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรา เขต 2 ประจำปีการศึกษา 2552

**ทัศนะ** หมายถึง ความคิดเห็นอย่างมีเหตุผลของครูผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรา เขต 2 ประจำปีการศึกษา 2552 ที่มีต่อบบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน

**ครูผู้สอน** หมายถึง บุคลากรที่มีหน้าที่ในการจัดการเรียนการสอนโรงเรียนมัธยมศึกษาที่เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก จัดการเรียนการสอนระดับช่วงชั้นที่ 3 - 4 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรา เขต 2 ประจำปีการศึกษา 2552

**การส่งเสริมการเรียนรู้** หมายถึง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน โดยเน้นส่งเสริมนักเรียน 3 ด้าน "ได้แก่

1. ด้านการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ของนักเรียน ได้แก่ บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่ให้มีการประชุมครูผู้สอนเพื่อปรึกษาและชี้แจงนโยบายแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน การปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มอบนโยบายให้ครูผู้สอนจัดกระบวนการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับผู้เรียนตามความแตกต่างระหว่างบุคคล และความสามารถทางด้านปัญญา ส่งเสริมให้นักเรียนสร้างความรู้ด้วยตนเอง โดยใช้กระบวนการทางปัญญา (กระบวนการคิด) กระบวนการทางสังคม (กระบวนการกลุ่ม) ส่งเสริมวิธีการเรียนรู้โดยบูรณาการคุณธรรม และค่านิยมขั้นพึงประสงค์ มอบนโยบายให้ครูมีภาระวางแผนการจัดกิจกรรม และประสบการณ์เรียนรู้อย่างเป็นระบบ ส่งเสริมให้นักเรียนมีปฏิสัมพันธ์และมีส่วนร่วมในการเรียน ส่งเสริมให้นักเรียนนำความรู้ไปประยุกต์ใช้โดยมีครูเป็นผู้อำนวยความสะดวก สนับสนุนให้มีการประเมินผลในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (ประเมินสภาพจริงกับผู้เรียน) สนับสนุนยกย่องผลงานของนักเรียนที่เกิดจากการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

2. ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ หมายถึง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีต่อ การสร้าง , การพัฒนาหรือใช้แหล่งเรียนรู้ของนักเรียน ได้แก่ บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่ให้มีการประชุมครุผู้เกี่ยวข้องเพื่อปรึกษาและชี้แจงนโยบายแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ส่งเสริมให้มีสิ่ง อำนวยความสะดวกและสนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุดทุกวัน ส่งเสริมให้มีคุบรวมนารักษ์ที่มี ความรู้ความสามารถ เข้าใจ และอำนวยความสะดวกและสนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุดทุกวัน ส่งเสริมให้มีสถานที่ จัดไว้เป็นสัดส่วน ส่งเสริมให้มีการฝึกฝนให้ผู้เรียนรู้จักใช้ห้องสมุดและวิธีการอ่าน สนับสนุนให้ครุ รู้จักใช้ห้องสมุดเป็นแหล่งค้นคว้าเพื่อนำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอน ส่งเสริมให้ครุใช้ ห้องสมุดประกอบการจัดการเรียนการสอนเพื่อประโยชน์กับนักเรียน ส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้ด้วย ตนเองของนักเรียน ส่งเสริมให้มีการสร้างโอกาสการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้มีการซักถาม และสนทนา ส่งเสริมให้มีความร่วมมือและการเรียนรู้เป็นหมู่คณะ สร้างระบบเพื่อแลกเปลี่ยนการ เรียนรู้ ส่งเสริมให้มีการสร้างพลังให้บุคคลไปสู่สังคมการร่วมมือ ส่งเสริมให้มีการเชื่อมโยง องค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อม

3. ด้านการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา หมายถึง บทบาทของผู้บริหาร สถานศึกษาที่มีต่อการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ได้แก่ บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา ที่ให้มีการประชุมครุผู้เกี่ยวข้องเพื่อปรึกษาและชี้แจงแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ส่งเสริมให้มีการจัดสรร งบประมาณเข้ามาสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษา ส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีมาเป็น ส่วนหนึ่งของการจัดการเรียนการสอน ส่งเสริมให้นักเรียนได้รับการพัฒนาขีดความสามารถด้าน คอมพิวเตอร์ขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมให้นักเรียนฝึกทักษะจากการคอมพิวเตอร์มาบูรณาการที่ หลากหลาย ส่งเสริมให้นักเรียนได้นำผลที่ได้จากการศึกษามาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

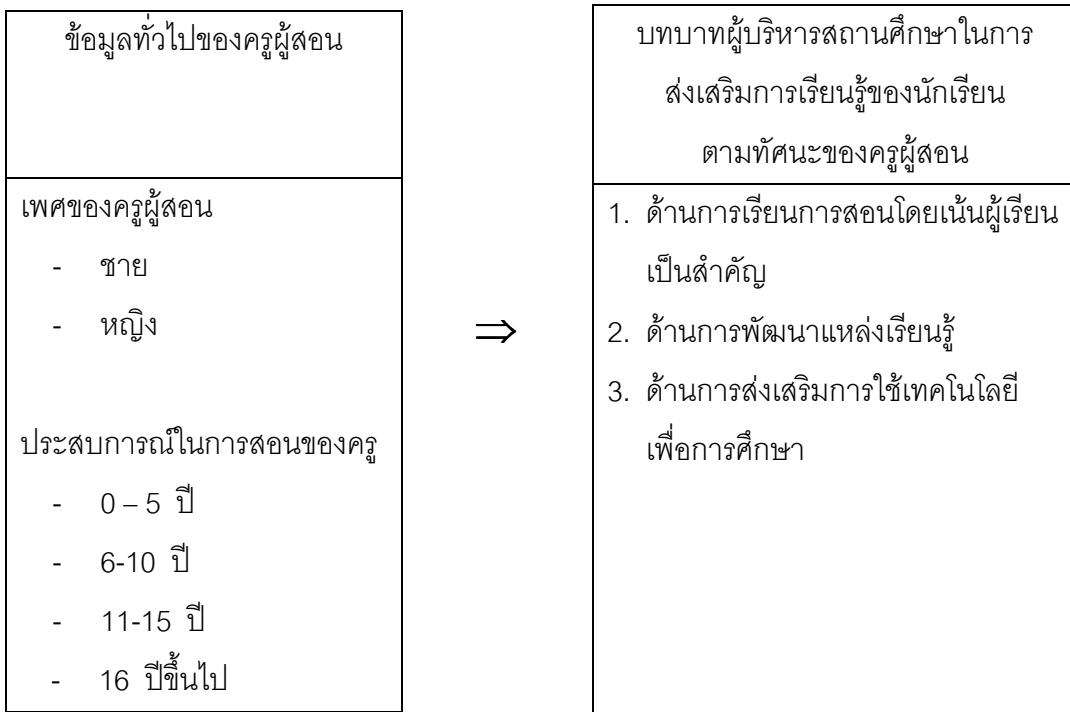
### **สมมุติฐานของการศึกษาค้นคว้า**

1. ครุผู้สอนเพศต่างกันมีทัศนะต่อบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ ของนักเรียนแตกต่างกัน
2. ครุผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการสอนต่างกันทำให้มีทัศนะต่อบทบาทผู้บริหาร สถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนแตกต่างกัน

ดังนั้นกรอบแนวคิดของการศึกษาบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน มีดังนี้

### ตัวแปรต้น

### ตัวแปรตาม



ภาพ 1 แสดงกรอบแนวคิดในการศึกษาค้นคว้า