

สารบัญ

| บทที่ | หน้า |
|--|------|
| 1 บทนำ..... | 1 |
| ความเป็นมาของปัญหา..... | 1 |
| จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า..... | 3 |
| ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า..... | 3 |
| ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า..... | 4 |
| นิยามศัพท์เฉพาะ..... | 6 |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 8 |
| แนวคิดเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ..... | 8 |
| ความหมายภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง..... | 17 |
| ความเป็นมาและแนวคิดทฤษฎีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง..... | 18 |
| คุณลักษณะและคุณสมบัติของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง..... | 20 |
| บทบาทและหน้าที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง..... | 28 |
| ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ตามตัวแปร 4 ด้าน..... | 32 |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 38 |
| กรอบแนวคิดในการศึกษาค้นคว้า..... | 41 |
| 3 วิธีการดำเนินการศึกษาค้นคว้า..... | 42 |
| ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง..... | 42 |
| เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล..... | 43 |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล..... | 45 |
| การวิเคราะห์ข้อมูล..... | 45 |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล..... | 46 |

สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ | หน้า |
|---|------|
| 4 ผลการศึกษาค้นคว้า..... | 47 |
| ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม..... | 49 |
| ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของ ข้าราชการครู..... | 50 |
| ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่ พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็น ของข้าราชการครู..... | 59 |
| 5 บทสรุป..... | 112 |
| สรุปผลการศึกษาค้นคว้า..... | 113 |
| อภิปรายผลการศึกษาค้นคว้า..... | 118 |
| ข้อเสนอแนะของการศึกษาค้นคว้า..... | 124 |
| บรรณานุกรม..... | 125 |
| ภาคผนวก..... | 130 |
| ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า..... | 146 |

สารบัญตาราง

| ตาราง | หน้า |
|---|------|
| 1 แสดงการสังเคราะห์แนวคิดภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากแนวคิดของนักทฤษฎีนักวิจัยและนักการศึกษา..... | 31 |
| 2 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าจำแนกตามอำเภอ และขนาดสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชรเขต 2 | 43 |
| 3 แสดงค่าความถี่และร้อยละของสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม..... | 49 |
| 4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู..... | 50 |
| 5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์..... | 51 |
| 6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ | 53 |
| 7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู ด้านการกระตุ้นทางปัญญา | 55 |
| 8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... | 57 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า |
|--|------|
| 9 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ..... | 59 |
| 10 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ | 60 |
| 11 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ..... | 62 |
| 12 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ ด้านการกระตุ้นทางปัญญา..... | 64 |
| 13 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... | 66 |
| 14 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามอายุ | 68 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า |
|---|------|
| 15 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามอายุ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์..... | 69 |
| 16 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามอายุ ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ..... | 72 |
| 17 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามอายุ ด้านการกระตุ้นทางปัญญา..... | 74 |
| 18 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามอายุ ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... | 76 |
| 19 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา..... | 78 |
| 20 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์..... | 79 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า |
|---|------|
| 21 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ | 82 |
| 22 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา ด้านการกระตุ้นทางปัญญา..... | 85 |
| 23 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... | 88 |
| 24 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน..... | 90 |
| 25 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านการมีอิทธิพลอย่างมี คุณธรรม | 91 |
| 26 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชรเขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ..... | 94 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า |
|--|------|
| 27 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านการกระตุ้นทางปัญญา..... | 96 |
| 28 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านการคำนึงถึงความ เป็นปัจเจกบุคคล..... | 99 |
| 29 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... | 101 |
| 30 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์..... | 102 |
| 31 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ | 105 |
| 32 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการกระตุ้นทางปัญญา..... | 107 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 33 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง
ที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู
จำแนกตามขนาดโรงเรียน ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... 110