### บทที่ 1

#### บทนำ

## ความเป็นมาของปัญหา

ยุคโลกาภิวัฒน์ที่มีการติดต่อถึงกันโดยอิทธิพลของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทำให้ เกิดความเจริญและการเปลี่ยนแปลงรอบด้านอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีผลกระทบต่อสังคมที่ต้องเตรียมคน เพื่อให้สามารถเผชิญกับยุคสมัยแห่งการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเท่าทัน ในอดีตประเทศไทยมีการ พัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งเป็นการพัฒนาที่ไม่สมดุล (Unbalance Growth) เนื่องจาก การมุ่งเน้นการพัฒนาในด้านอุตสาหกรรมและละเลยภาคเกษตรกรรม จึงทำให้ผลผลิต ภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ขณะที่ผลผลิตในภาคเกษตรกรรมกลับมีสัดส่วนลดลง ตามลำดับ จนกระทั่งนำไปสู่การเกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและการเงินของประเทศ ส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจและสังคมไทยเรื่อยมา (วิภาวี พิจิตบันดาล และคณะ, 2552, หน้า 132 - 137)

นโยบายการศึกษากระทรวงศึกษาธิการปี พ.ศ. 2550-2551 เน้นการเร่งรัดการปฏิรูป การศึกษาโดยยึดคุณธรรมนำความรู้ มุ่งมั่นที่จะขยายโอกาสทางการศึกษาของประชาชนให้ กว้างขวางและทั่วถึง โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ เสริมสร้าง ความตระหนักและคุ้มค่าของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ความสมานฉันท์ สันติวิธี วิถีชีวิต ประชาธิปไตย พัฒนาคน โดยใช้คุณธรรมเป็นพื้นฐานของกระบวนการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงความ ร่วมมือของสถาบันครอบครัว ชุมชน สถาบันทางศาสนาและสถาบันทางการศึกษา การจัดการ ศึกษาจะเน้นการกระจายอำนาจสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและท้องถิ่นรวมทั้งการมีส่วนร่วม ของประชาชนและภาคเอกชน เน้นให้การศึกษา สร้างคนและสร้างความรู้ สู่สังคม คุณธรรม สมรรถภาพและประสิทธิภาพ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2550, หน้า 2)

กระทรวงศึกษาธิการซึ่งมีภารกิจในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มีคุณภาพได้นำ โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ มากำหนดเป็นนโยบายให้หน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดนำไปดำเนินงานสนองพระราชดำริ โดยการจัดทำโครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนว พระราชดำรินี้ขึ้นในสถานศึกษาเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ พัฒนา และส่งเสริมปรับปรุงคุณภาพชีวิต รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมในด้านการเกษตรเพื่อการยังชีพในชนบทแบบครบวงจรตามแนวทาง ทฤษฎีใหม่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้โครงการนี้เข้าสู่วิถีชีวิตชุมชน โดยผสมผสานไปกับการเรียนการสอน ตามปกติได้อย่างสอดคล้องกับหลักสูตรการจัดการศึกษาและการดำรงชีพ (รัตนา จำปาวอ, 2544, หน้า 1)

สถานศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ถือได้ว่าเป็นองค์กร ส่วนหนึ่งของรัฐ ที่ทำหน้าที่ด้านการจัดการศึกษาและการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนผ่าน การเรียนการสอน งานโครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน นั้น ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติ รวมทั้งใน การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษาได้มีส่วนร่วมนำแนวคิดทฤษฎีนี้มาประยุกต์ใช้ ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและการดำเนินชีวิตประจำวันและเป็นพลังผลักดันให้เกิดผล สำเร็จในการปฏิบัติตามโครงการดังกล่าว

ซึ่งอาจพบปัญหาต่าง ๆ ที่จะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขในการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

ผู้วิจัยมีความสนใจและเล็งเห็นความสำคัญของโครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนว พระราชดำริในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 โดยเฉพาะบทบาท ของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมโครงการเศรษฐกิจพอเพียง จึงทำการศึกษาค้นคว้า เรื่อง บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ขึ้น ในการส่งเสริมการ จัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ที่จะใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง พัฒนา การบริหารงานและส่งเสริมการจัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาให้มี ประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

## จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า

- 1. เพื่อศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก เขต 3 ในการส่งเสริมการจัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง
- 2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ในการส่งเสริมการจัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จำแนกตาม เพศ อายุ ขนาดโรงเรียน และประสบการณ์ในการทำงาน

# ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า

- 1. ผลการศึกษาครั้งนี้ อาจนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานและส่งเสริมการจัด การศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิษณุโลก เขต 3 ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2. ผลการศึกษาครั้งนี้ อาจนำไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพิจารณาให้การ ส่งเสริม สนับสนุน และแก้ไขปัญหาการบริหารงานการจัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอื่น ๆ ต่อไป

### ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า

การศึกษาครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ซึ่งมุ่งศึกษาบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ในการส่งเสริมการจัดการศึกษาตามปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 ด้าน การจัดการเรียนรู้หลักสูตรและการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการจัด การเรียนการสอน

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 จำนวน 185 โรงเรียน จำนวน 1,666 คน กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิษณุโลก เขต 3 จาก 46 โรงเรียน จำนวน 312 คน โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างด้วยตารางสุ่ม ของ Krejcie and Morgan (ยุทธ ไกยวรรณ์, 2545, หน้า 104) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 312 คน และการสุ่มอย่างง่าย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

- 1. ตัวแปรต้น ได้แก่ เพศ อายุ ขนาดโรงเรียน และประสบการณ์ในการสอน ดังนี้
  - 1.1 เพศ
    - 1.1.1 ชาย
    - 1.1.2 หญิง
  - 1.2 อาย
    - 1.2.1 ต่ำกว่า 31 ปี
    - 1.2.2 31 35 1
    - 1.2.3 36 40 1
    - 1.2.4 41 45 ปี

- 1.2.5 มากกว่าปี
- 1.3 ขนาดโรงเรียน แบ่งเป็น 3 ระดับ
  - 1.3.1 โรงเรียนขนาดเล็ก
  - 1.3.2 โรงเรียนขนาดกลาง
  - 1.3.3 โรงเรียนขนาดใหญ่
- 1.4 ประสบการณ์ในการสอน แบ่งเป็น 3 ระดับ
  - 1.4.1 ประสบการณ์น้อย หมายถึง น้อยกว่า 5 ปี
  - 1.4.2 ประสบการณ์ปานกลาง หมายถึง 5 ปี ถึง 10 ปี
  - 1.4.3 ประสบการณ์มาก หมายถึง มากกว่า 10 ปีขึ้นไป
- 2. ตัวแปรตาม ได้แก่ บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการจัดการศึกษาตาม ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
  - 2.1 ด้านการบริหารจัดการในสถานศึกษา
  - 2.2 ด้านการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
  - 2.3 ด้านการเป็นผู้นำในการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

- 1. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง การดำเนินงานตามภารกิจของผู้บริหารโรงเรียงในสังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 เพื่อจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งในการศึกษาค้นคว้านี้ จำแนกเป็น 3 ด้าน คือ
- 1.1 ด้านการบริหารจัดการในสถานศึกษา หมายถึง การนำกระบวนการ PDCA ตาม แนวคิดของ Demming มาใช้ โดยมีการวางแผนงาน การปฏิบัติ การติดตามตรวจสอบ/แก้ไข ภายใต้การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ในด้านหลักสูตรและการเรียนการสอน โดยบูรณาการความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ ทุกช่วงชั้น นำผู้ทรงภูมิ ปัญญาท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน พัฒนาบุคลากรโดยสร้างความ ตระหนัก และส่งเสริมให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองด้านคุณธรรมและจริยธรรมตามแนวปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง เน้นให้นำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันและมีการมอบหมายงาน โดยบุคลากร มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งจัดให้สถานศึกษาเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน เป็นต้น

- 1.2 ด้านการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน หมายถึง การพัฒนา เนื้อหาสาระการเรียนรู้ตามศักยภาพของผู้เรียน โดยสอดแทรกเนื้อหาการเรียนการสอน เกี่ยวกับ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ผ่านกิจกรรมทั้งใน และนอกห้องเรียน ตามระดับความรู้ ความสามารถของเด็กในแต่ละช่วง เน้นการปลูกฝังแนวคิดให้เด็กรู้จักพึ่งตนเอง และมีความ รับผิดชอบต่อตนเอง สามารถขยายความรับผิดชอบที่มีต่อครอบครัวและโรงเรียน ไปยังชุมชนใกล้ ตัว และให้เด็กได้เรียนรู้จากชีวิตและการปฏิบัติจริงโดยการจัดการเรียนการสอนตามปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง ให้นักเรียนได้รับรู้และเข้าใจความหมายและหลักการของการดำเนินชีวิตตาม ทางสายกลาง ใช้ชีวิตพอประมาณ พออยู่ พอกิน ใช้ชีวิตมีเหตุผล เพื่อให้เกิดภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี อยู่ ในเงื่อนไขความรู้ คือ รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง มีคุณธรรมที่ชื่อสัตย์ สุจริต ขยัน ประหยัด อดทน และเอื้อเพื้อแบ่งปันผู้อื่น จะช่วยให้ ชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมไทย มีความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน
- 1.3 ด้านการเป็นผู้นำในการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา หมายถึง ผู้บริหารการศึกษาต้องเป็นผู้นำของครุและนักเรียนในการมีความตระหนักและให้ความสำคัญกับ การนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้และกระตุ้นให้ครูและนักเรียนทำความเข้าใจและ ประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 2. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง บุคคลซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้อำนวยการโรงเรียน หรือ รองผู้อำนวยการโรงเรียนที่รักษาราชการแทน และปฏิบัติหน้าที่ปัจจุบันในตำแหน่งผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3
- 3. ขนาดโรงเรียน หมายถึง ขนาดของโรงเรียนที่เปิดทำการสอนในระดับต่าง ๆ พิจารณา จากจำนวนนักเรียน ดังนี้

ขนาดเล็ก หมายถึง จำนวนนักเรียนน้อยกว่า 120 คน ขนาดกลาง หมายถึง จำนวนนักเรียน 120 – 300 คน ขนาดใหญ่ หมายถึง จำนวนนักเรียนมากกว่า 300 คน

4. ประสบการณ์ในการทำงาน หมายถึง ระยะเวลาที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งให้ปฏิบัติ หน้าที่ในตำแหน่ง ครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 3 แบ่งเป็น

4.1 ประสบการณ์น้อย หมายถึง น้อยกว่า 5 ปี4.2 ประสบการณ์ปานกลาง หมายถึง 5 ปี ถึง 10 ปี

4.3 ประสบการณ์มาก หมายถึง มากกว่า 10 ปีขึ้นไป

# สมมติฐานของการศึกษาค้นคว้า

- 1. ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก เขต 3 ที่มีเพศแตกต่างกัน มีความคิดเห็นแตกต่างกันเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการจัด การศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 2. ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก เขต 3 ในโรงเรียนที่มีอายุ แตกต่างกันมีความคิดเห็นแตกต่างกันเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ จัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 3. ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก เขต 3 ในโรงเรียนที่มีขนาด แตกต่างกันมีความคิดเห็นแตกต่างกันเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ จัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 4. ครูสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพิษณุโลก เขต 3 ที่มีประสบการณ์ในการ ทำงานแตกต่างกันมีความคิดเห็นแตกต่างกันเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการ ส่งเสริมการจัดการศึกษาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง