

## สารบัญ

| บทที่  | หน้า |
|--|------|
| 1 บทนำ.....  | 1    |
| ความเป็นมาของปัจจุบัน.....                                   | 1    |
| จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า.....                           | 4    |
| ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า.....                                | 5    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....   | 7    |
| กรอบแนวคิดในการศึกษาค้นคว้า.....                             | 9    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                        | 10   |
| ความหมายของแรงจูงใจ.....                                     | 10   |
| ความสำคัญและประโยชน์ของแรงจูงใจ.....                         | 11   |
| แนวคิดและทฤษฎีแรงจูงใจ.....                                  | 14   |
| ลักษณะและประเภทแรงจูงใจ.....                                 | 14   |
| การปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542..... | 22   |
| ความหมายของการบริหารงานบุคคล.....                            | 25   |
| กระบวนการบริหารบุคคล.....                                    | 26   |
| แนวคิดที่เกี่ยวข้อง.....                                     | 33   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                                   | 63   |
| 3 วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า.....                             | 71   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....                                 | 71   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า.....                       | 73   |
| การสร้างเครื่องมือ.....                                      | 74   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                                     | 76   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                                      | 76   |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....                         | 77   |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่                               | หน้า |
|-------------------------------------|------|
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล              | 80   |
| สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล | 80   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล                  | 80   |
| การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล       | 81   |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล                | 82   |
| 5 บทสรุป                            | 117  |
| จุดมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า       | 117  |
| วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า           | 117  |
| เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า   | 117  |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล                 | 118  |
| การวิเคราะห์ข้อมูล                  | 118  |
| สรุปผลการศึกษาค้นคว้า               | 119  |
| อภิปรายผล                           | 122  |
| ข้อเสนอแนะ                          | 123  |
| บรรณานุกรม                          | 124  |
| ภาคผนวก                             | 131  |
| ประวัติผู้ศึกษาค้นคว้า              | 160  |

## สารบัญตาราง

| ตาราง  | หน้า |
|--|------|
| 1 แสดงจำนวนครูผู้สอนของแต่ละสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาล<br>เมืองอุตรดิตถ์.....   | 72   |
| 2 แสดงกลุ่มตัวอย่างจำนวนครูผู้สอนของแต่ละสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน<br>ในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์.....  | 73   |
| 3 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามเพศ.....  | 82   |
| 4 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอายุ.....   | 83   |
| 5 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามวุฒิการศึกษา.....   | 83   |
| 6 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามขนาดโรงเรียน.....   | 84   |
| 7 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามประสบการณ์ในการสอน.....   | 84   |
| 8 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามรายได้.....   | 85   |
| 9 แสดงค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....   | 85   |
| 10 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ <sup>การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมือง<br/>อุตรดิตถ์ ภาพรวม.....</sup>                       | 86   |
| 11 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ <sup>การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมือง<br/>อุตรดิตถ์ ด้านความชื่นชมผลสำเร็จของงาน.....</sup> | 87   |
| 12 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ <sup>การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมือง<br/>อุตรดิตถ์ ด้านการจัดสวัสดิการ.....</sup>          | 88   |
| 13 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ <sup>การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมือง<br/>อุตรดิตถ์ ด้านค่าจ้างและเงินเดือน.....</sup>      | 89   |

## สารบัญตาราง(ต่อ)

หน้า

|       |  |    |
|-------|--|----|
| ตาราง | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 14    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการสร้างขวัญในการทำงาน.....    | 90 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 15    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดี..... | 91 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 16    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการยอมรับนับถือ.....           | 92 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 17    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการปักครองบังคับบัญชา.....     | 93 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 18    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านความก้าวหน้าในหน่วยงาน.....    | 94 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 19    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านนโยบายและเป้าหมายองค์กร.....   | 95 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 20    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ..... | 96 |
|       | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ                                |    |
| 21    | การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์ ด้านการมีส่วนร่วมในการทำงาน.....   | 97 |

## สารบัญตาราง(ต่อ)

| ตาราง  | หน้า |
|--|------|
| 22 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อ<br>การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมือง<br>อุตรดิตถ์ ด้านสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน.....            | 98   |
| 23 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ภาพรวม.....                              | 99   |
| 24 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการชื่นชมผลสำเร็จในการ<br>ทำงาน..... | 101  |
| 25 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสวัสดิการ.....                 | 102  |
| 26 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านค่าจ้างและเงินเดือน.....             | 103  |
| 27 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการสร้างขวัญในการทำงาน..             | 104  |
| 28 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดี..          | 106  |
| 29 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการยอมรับนับถือ.....                 | 107  |

## สารบัญตาราง(ต่อ)

| ตาราง  | หน้า |
|--|------|
| 30 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการปกครองบังคับบัญชา.....                  | 109  |
| 31 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านความก้าวหน้าในหน่วยงาน..                   | 110  |
| 32 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านนโยบายและเป้าหมาย<br>องค์กร.....           | 111  |
| 33 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการพัฒนาความรู้<br>ความสามารถ.....         | 113  |
| 34 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการมีส่วนร่วมในการทำงาน..                  | 114  |
| 35 แสดงการเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจของครูผู้สอนที่มีต่อการบริหารงาน<br>ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์<br>จำแนกตามสังกัดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านสภาพแวดล้อมและ<br>บรรยากาศ ในการทำงาน..... | 115  |