

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษา: กรณีศึกษาศูนย์เครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาบึงสามัคคี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ผู้วิจัยได้ทำการศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ และสังเคราะห์องค์ความรู้จากเอกสารและแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

#### แนวคิดเกี่ยวกับผู้บริหารสถานศึกษา

1. ความหมายของผู้บริหารสถานศึกษา
2. คุณลักษณะที่ดีของผู้บริหารสถานศึกษา

#### แนวคิดเกี่ยวกับจิตสาธารณะ

1. ทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสาธารณะ
2. ความหมายของจิตสาธารณะ
3. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดจิตสาธารณะ
4. ความสำคัญของการมีจิตสาธารณะ
5. จิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษา
6. การพัฒนาจิตสาธารณะ
7. สถาบันที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาจิตสาธารณะ

#### การพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยใช้รูปแบบศูนย์เครือข่าย

1. ความเป็นมาของศูนย์เครือข่ายตามโครงการระดับคุณภาพการศึกษา
2. โครงสร้างการบริหารศูนย์เครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาบึงสามัคคี งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. งานวิจัยภายในประเทศ
2. งานวิจัยต่างประเทศ

## แนวคิดเกี่ยวกับผู้บริหารสถานศึกษา

### 1. ความหมายของผู้บริหารสถานศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542, หน้า 4) ให้ความหมายของผู้บริหารสถานศึกษาไว้ว่า "ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง บุคลากรวิชาชีพที่รับผิดชอบการบริหารสถานศึกษาแต่ละแห่งทั้งของรัฐและเอกชน"

รุ่ง แก้วแดง เลขานุการคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติได้กล่าวถึงผู้บริหารสถานศึกษา ความตอนหนึ่งจากหนังสือ "ผู้บริหารสถานศึกษาต้นแบบ 2544" ไว้ว่า "ผู้บริหารสถานศึกษา" คือ ผู้ที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการปฏิรูปการศึกษาระดับสถานศึกษา งานวิจัยหลายชิ้นได้ระบุตรงกันว่า ผู้บริหารที่ให้ความเอาใจใส่ต่องานวิชาการ หุ่มเหี้ยให้กับงานพัฒนาการเรียนการสอน มีคุณธรรม และมีภาวะผู้นำ เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสถานศึกษา ทำให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ที่ดี ทางการเรียนที่ดี บุคลากรได้รับการพัฒนาและมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

สำหรับงานวิจัยนี้ใช้ความหมายของผู้บริหารสถานศึกษา มุ่งเน้นไปที่ผู้บริหารสถานศึกษาของรัฐ และตัวจริงตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษาของรัฐ หรือวิชาการผู้อำนวยการสถานศึกษา ของศูนย์เครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาบึงสามัคคี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กำแพงเพชร เขต 2

### 2. คุณลักษณะที่ดีของผู้บริหาร

คุณลักษณะที่ดีของผู้บริหารที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานบริหารบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีผู้สรุปความหมายและคุณลักษณะสำคัญของผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

สมภพ ใจจนพันธ์ และคณะ (2530, หน้า 19) กล่าวว่า คุณลักษณะของผู้บริหาร คือ สิ่งต่างๆ ในตัวผู้บริหารที่มีมาแต่กำเนิดและเกิดจากการเรียนรู้ ได้แก่ ความรู้ทั่วไป แรงจูงใจ ลักษณะนิสัยภาพพจน์ที่มองตนเอง บทบาททางสังคม หรือความชำนาญเฉพาะของผู้บริหาร ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วง

เสน พริมพวงแก้ว (2534, หน้า 41) ได้เสนอคุณลักษณะของผู้บริหารไว้ 5 ประการ

1. เป็นนักปักครองที่ดี ซึ่งจะสร้างความยอมรับด้วยกันทั้ง 2 ฝ่าย ทั้งภายในและใจ
2. เป็นนักบริหารที่ดี คือ ต้องมีคุณธรรม ต้องมีความพอใจในการแก้ปัญหา
3. เป็นนักพัฒนาที่ดี คือ ต้องพัฒนาให้ได้ทั้ง 3 ด้าน คือ พัฒนาตนเอง พัฒนา

งานและพัฒนาผู้ร่วมงาน

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่ม

5. เป็นผู้ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานและสังคมว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม

พระเมธี ธรรมกรรณ (ประยุทธ์ ธรรมจิตโต 2536, หน้า 26) กล่าวถึง ลักษณะของผู้บริหาร  
จะต้องมีคุณลักษณะ 3 ประการ คือ

1. จำกума หมายถึง มีปัญญา มองการณ์ไกล มีความสามารถในการวางแผน  
และคาด ในการใช้คนคือความชำนาญในการใช้ความคิด
2. วิถี หมายถึง จัดการธุระได้ดี มีความชำนาญเฉพาะด้าน คือ ความชำนาญ  
ด้านเทคนิค
3. นิสัยสมบัติน หมายถึง พึงพาคนอื่นได้ เพราะเป็นคนมีมนุษย์สัมพันธ์ดี

นักบริหารที่ดีต้องผูกใจคนอื่นไว้ได้ คือ ความชำนาญด้านมนุษย์สัมพันธ์  
จากคุณลักษณะทั้งสามประการนี้ มีความสำคัญมากน้อยต่างกันขึ้นอยู่กับระดับของ  
ผู้บริหารรากผู้บริหารระดับสูงที่ต้องรับผิดชอบในการวางแผนและควบคุมจำนวนมาก คุณลักษณะ  
ข้อที่ 1 และข้อที่ 3 สำคัญมาก ส่วนข้อที่ 2 มีความสำคัญน้อย เพราะผู้บริหารสามารถใช้  
ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีความชำนาญเฉพาะด้านได้ สำหรับผู้บริหารระดับกลางคุณลักษณะทั้งสามข้อ  
มีความสำคัญพอ กัน นั่นคือ ต้องมีความชำนาญเฉพาะด้านและมีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีต่อเพื่อน  
ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา ในขณะเดียวกันต้องมีปัญญาที่มองภาพกว้างและไกลเพื่อเตรียมตัว  
สำหรับขึ้นเป็นนักบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับล่างที่ต้องลงมือปฏิบัติงานร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชา  
อย่างใกล้ชิดนั้น คุณลักษณะข้อที่ 2 และ 3 คือ ความชำนาญเฉพาะด้านและมนุษย์สัมพันธ์มี  
ความสำคัญมาก

นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์ (2540, หน้า 39) กล่าวถึงคุณลักษณะและคุณสมบัติของผู้บริหาร  
ดังนี้

1. คุณลักษณะด้านวิชาการ ได้แก่ ด้านการศึกษาวิชาชีพของผู้บริหารด้านความรู้  
ทั่วไปของผู้บริหาร และด้านประสบการณ์ของผู้บริหาร
2. คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพของผู้บริหาร ได้แก่ บุคลิกภาพด้านร่างกาย  
ประกอบด้วย ูปร่าง หน้าตา การแต่งกาย การวางตน สุขภาพแข็งแรง มีชีวิตชีวา บุคลิกภาพ  
ด้านจิตใจและอารมณ์ ความเชื่อมั่นตนเอง มีเมตตา ความยุติธรรม มีวินัย บุคลิกภาพด้านสังคม  
และสิงแวดล้อม ประกอบด้วย ใจคอกว้างขวาง ฐานะทางเศรษฐกิจดีพอสมควร เห็นแก่ประโยชน์  
ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน
3. คุณลักษณะทางด้านความสามารถในการปฏิบัติงาน ได้แก่ มีปัญญา ไหวพริบ  
มีความรับผิดชอบ สามารถจูงใจคนและประสานได้

รุ่ง แก้วแดง (2541, หน้า 278-279) กล่าวถึง คุณลักษณะหรือภาพลักษณ์ของผู้บริหาร โรงเรียนยุคใหม่จะต้องมีความเป็นผู้นำทางวิชาการที่เข้มแข็ง เป็นผู้จัดการที่เฉียบแหลม เป็นผู้ประสานชุมชนที่ดี เป็นผู้อำนวยความสะดวกที่เชี่ยวชาญและเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกลมองอนาคตของโรงเรียนในทางสร้างสรรค์

พระธรรมปีฎก (2542, หน้า 18-21) กล่าวถึงคุณสมบัติของผู้นำ 7 ประการ ซึ่งยึดตามแนวหลักสัปปุริสธรรม 7 คือ

1. รู้หลักการ ผู้นำต้องรู้หลักการ รู้งาน รู้หน้าที่ ต้องตั้งมั่นอยู่ในหลักการ
2. รู้จุดหมายและจะต้องมีจิตใจมุ่งมั่นที่จะไปให้ถึง
3. รู้ตน คือ ต้องรู้ว่าตนเองคือใคร มีภาวะเป็นอย่างไร อยู่ในสถานะใด มีคุณสมบัติมีความพร้อม มีความดันดัด จุดอ่อน จุดแข็งอย่างไร เพื่อจะได้พัฒนาตนเองให้พร้อมอยู่เสมอ
4. รู้ประมาณ รู้จักขอบเขตขีดขั้นความพอเหมาะสมที่จะจัดทำในเรื่องต่างๆ
5. รู้กาล คือ รู้จักเวลา รู้ว่าควรลงมือในตอนไหนเจึงจะเหมาะสม
6. รู้ชุมชน คือ รู้สังคมตั้งแต่ในขอบเขตที่กว้างขวาง จนชุมชนที่อยู่ริม รู้สถานการณ์ ความต้องการของชุมชนเพื่อสนับสนุน
7. รู้บุคคล คือ รู้จักบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะคนที่มาร่วมงาน

ตวิล อรัญเวศ (2544, หน้า 30–32) กล่าวถึง คุณลักษณะของนักบริหารมืออาชีพในยุค เขตพื้นที่การศึกษา จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณภารณ์ในการที่จะบริหารงานให้เป็นไปตามภารกิจขององค์กรหรือหน่วยงานอย่างจริงจัง ไม่ทำงานแบบเข้าชามเย็นชาม เป็นบุคคลที่กล้าตัดสินใจ ไวต่อข้อมูล เพิ่มพูนวิสัยทัศน์ ซื่อสัตย์และสร้างสรรค์ผลงาน ประสานสิบหก คิดสร้างสรรค์ วิธีการทำงานใหม่ๆ จูงใจ เพื่อนร่วมงาน ทนทานต่อปัญหาอุปสรรค รู้จักยึดหยุ่นตามเหตุการณ์ และบริหารงานแบบมีส่วนร่วม

จากคุณสมบัติของผู้บริหารดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องเป็นบุคคลที่ประนีประนอมด้วยความรู้ดี ต้องมีความรู้สึกไวต่อความต้องการหรือภารณ์ของสมาชิกกลุ่ม มีความกระตือรือร้น ได้รับการยอมรับพฤติกรรมและความคิดจะต้องไม่ต่างหรือห่างจากความคิดของกลุ่มมากนัก อีกทั้งเป็นที่ฟังของสมาชิกได้ สามารถควบคุมอารมณ์ มีสติปัญญาสนใจและรู้ในบทบาทของการเป็นผู้บริหาร มีทักษะด้านความคิด คือ คิดกว้าง มองไกล ให้รู้ มุ่งความสำเร็จ ทักษะด้านมนุษย์สัมพันธ์ และทักษะด้านเทคนิค และมีความรับผิดชอบสูง อันเป็นศักยภาพ ความพร้อมด้านความรู้หรือทักษะ คุณธรรมจริยธรรม ที่ช่วยให้ผู้บริหารปฏิบัติงานได้สำเร็จ

## แนวคิดเกี่ยวกับจิตสาธารณะ

### 1. ทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสำนึกสาธารณะ

#### 1. แนวความคิดสังคมเพื่อบุคคล

แนวความคิดสังคมเพื่อบุคคล Herbert Spencer (Ian Robertson, 1977: 12)

อ้างอิงใน ศิริ แคนسا. 2551 : 19) เข็อว่า การที่ปัจเจกบุคคลเข้าเป็นสมาชิกของสังคม เพราะเขามีเจตจำนงที่จะให้ตัวเองมีความมั่นคงปลอดภัย คนสร้างสังคมขึ้นมาก็เพื่อประโยชน์ของตนเอง จุดมุ่งหมายและหน้าที่ของสังคมไม่ใช่เพื่อตัวสังคมเอง หากแต่เพื่อปัจเจกบุคคล นั่นคือสังคมรับใช้บุคคล หรือสังคมเพื่อบุคคล “บุคคลจะมีสำนึกรักต่อผู้อื่น ตราบเท่าที่เข้าประจักษ์ว่า ส่วนรวมหรือสังคมคือแหล่งที่มาแห่งความมั่นคงและปลอดภัยที่สำคัญสำหรับชีวิตส่วนตัวของเรา ตรงกันข้าม เมื่อใดที่ปัจเจกบุคคลประจักษ์ว่าสังคมไม่สามารถให้สิ่งนี้ได้ (เช่น กรณีสังคมไม่มีความยุติธรรม สังคมเต็มไปด้วยการกดซี่ เป็นต้น) จิตสำนึกจะมีได้ยาก” เป็นจิตสำนึกเพื่อความอยู่รอดปลอดภัยของบุคคล หรือจิตสำนึกที่มีตัวบุคคลเป็นศูนย์กลาง การส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึก ทำได้โดยทำให้สังคมเป็นแหล่งที่ให้ความมั่นคงปลอดภัยอย่างแท้จริง เพื่อให้ปัจเจกตระหนักรว่า ความมั่นคง ปลอดภัยของเขามิใช่ความสามารถจะต้องอยู่ได้โดยถ้าประเทศจากความมั่นคงปลอดภัยของสังคม สังคมเป็น “เครื่องมือ” ที่มนุษย์ “สร้าง” ขึ้นมาเพื่อความอยู่รอด และมั่นคงปลอดภัยของตน

#### 2. แนวความคิดบุคคลเพื่อสังคม

เป็นแนวคิดที่มองกลับด้านกับแนวความคิดสังคมเพื่อบุคคล คือ เห็นว่า สังคมเป็นสิ่งที่มีอยู่ ดำรงอยู่ได้ด้วยตัวของมันเอง ไม่ใช่เครื่องมือที่ปัจเจกสร้างขึ้น เพื่อความอยู่รอด การดำรงอยู่ของสังคมมิได้ขึ้นอยู่กับปัจเจก “บุคคลเป็นฝ่ายที่ต้องยอมให้แก่สังคม หรือขึ้นอยู่กับสังคม บุคคลมีหน้าที่รับใช้เป้าหมายของสังคม”

เอมีล เดิร์กไฮม (Emile Durkheim) (Ian Robertson, 1977, หน้า 13 อ้างอิงใน ศิริ แคนسا, 2551, หน้า 20) เข็อว่า กลุ่มคน เป็นเพียงวัตถุดิบที่สังคมจะเกิด และสิ่งที่จะทำให้เกิดสังคมไม่ใช่ความประณานาที่จะมั่นคงปลอดภัยของแต่ละคน หากแต่เป็นความสัมพันธ์ต่อกันอย่างยั่งยืนของคนเหล่านั้น เป็นแหล่งความสัมพันธ์นี้ เรียกว่า อารมณ์ (Sentiment) ความรู้สึกผูกพันว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม (Sense of Belonging) และระบบความเชื่อร่วมกันของคนในกลุ่ม (Belief System) บุคคลยอมปฏิบัติตามกลุ่มแม้จะชัดใจ เพราะ “สำนึกในกลุ่ม” (Collective Conscience) สำนึกในกลุ่มดำรงอยู่ได้ เพราะ 3 สิ่งข้างต้น บุคคลไม่เพียงสำนึกว่ากลุ่มมีความสำคัญเหนือกว่าตนเท่านั้น แต่ยังสำนึกว่า ตนเป็นส่วนหนึ่งของสังคมนั้นด้วย สังคมสมัยใหม่มีความซับซ้อน ความสัมพันธ์อันเป็นสิ่ง “เชื่อมประสาน” คือความผูกพันเชิงพันธะสัญญา (Contractual Relations) ทำให้ “สำนึกกลุ่ม” ดำรงอยู่ได้ โดยที่แต่ละคนแต่ละหน่วยที่แตกต่างกัน

ต่างสำนึกร่วมกัน กลุ่มคน เป็นส่วนหนึ่งในสังคมเดียวกัน หน้าที่แต่ละหน่วย ยังผลให้สังคมดำรงอยู่ได้ เนกเช่น อวัยวะที่แตกต่างกัน อันประกอบเป็นองค์อินทรี(Organism) เรียกว่า เอกภาพแบบองค์อินทรี (Organic Solidarity) คือเกิดขึ้นและดำรงอยู่ได้ เพราะการทำหน้าที่ของอวัยวะแต่ละส่วนที่แตกต่างกัน “เป็นสำนึกร่วมกันที่มีสังคมเป็นศูนย์กลาง”

สรุปจากแนวความคิดสังคมเพื่อบุคคล และแนวความคิดบุคคลเพื่อสังคม จิตสำนึกสาธารณะอาจเกิดขึ้นและดำรงอยู่บนพื้นฐานของความสนใจในผลประโยชน์ที่ตัวเองจะได้รับจากส่วนรวม (Self Interest) หรืออาจจะเกิดขึ้นและดำรงอยู่โดยอาศัย ความสำนึกร่วม สำนึกร่วมต่อผู้อื่นเป็นที่ตั้ง ปราศจากความสนใจในผลประโยชน์ที่ตนเองจะได้รับโดยสิ้นเชิงก็ได้

## 2. ความหมายของจิตสาธารณะ

จิตสาธารณะ เป็นคำศัพท์ที่มีผู้ใช้คำแตกต่างกันออกไป เช่น จิตสำนึกสาธารณะ จิตสำนึกร่วม จิตสำนึกร่วมสังคม สำนึกพลเมือง ความสำนึกร่วมสังคม รวมไปถึงคำที่เกี่ยวข้อง เช่น การเห็นประโยชน์ส่วนรวม เป็นต้น ซึ่งคำเหล่านี้มีความหมายใกล้เคียงกัน ดังนี้

ชาย พิธิสิตา และคณะ (2540, หน้า 14) ใช้คำว่า จิตสำนึกร่วมส่วนบุคคลและให้ความหมายในเชิงพฤติกรรม ไว้ว่า คือ การใช้สาธารณะเป็นเครื่องมือในการรับผิดชอบ หรือการรับผิดชอบต่อสาธารณะ ซึ่งมีนัยสองประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อสาธารณะเป็นบุคคล ด้วยการหลีกเลี่ยงการใช้และการกระทำที่จะก่อให้เกิดความช้ำรุดเสียหายต่อสาธารณะเป็นตนนั้น ๆ รวมไปถึงการถือเป็นหน้าที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลสาธารณะเป็นตนสามารถทำได้ เช่น การแจ้งผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเมื่อได้พบความเสียหายเกิดขึ้น เป็นต้น

2. การคาดสิทธิในการใช้สาธารณะเป็นผู้อื่น เพราะสาธารณะเป็นบุคคลคือของที่คนทั่วไปมีสิทธิในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ ดังนั้นการใช้สาธารณะเป็นบุคคลในแง่นี้จึงหมายถึงการคำนึงว่าคนอื่นก็มีสิทธิในการใช้เช่นเดียวกัน จะต้องไม่ยึดสาธารณะเป็นตนไว้เป็นของส่วนตัวและไม่ปิดกันโอกาสการใช้ประโยชน์ของผู้อื่น

ในงานวิจัยของชาย พิธิสิตา และคณะ (2540, หน้า 112) ที่ทำการศึกษาจิตสำนึกร่วมส่วนบุคคล : ศึกษาระบบที่มีความเข้าใจของจิตสำนึกร่วมส่วนบุคคล หรือจิตสำนึกสาธารณะไว้เป็นสองระดับ คือ

ระดับที่ 1 เป็นจิตสำนึกแบบที่บุคคลไม่ต้องทำอะไรมาก เพียงแต่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือไม่ทำลายสาธารณะเป็นตนใช้ก็พอ ซึ่งเป็นการแสดงออกว่าบุคคลมีความเข้าใจว่าควรหรือไม่ควรปฏิบัติอย่างไรกับสาธารณะเป็นบุคคล

ระดับที่ 2 เป็นระดับที่บุคคลกรจะทำการอันแสดงว่าเขามีความรับผิดชอบที่ดีต่อสาธารณะบดีไม่ใช่จะได้ใช้หรือไม่ใช้สาธารณะบดีนั้นก็ตาม เช่น การมีส่วนในการบำรุงรักษาสาธารณะบดีที่ช่วยเหลือหาย

มัลลิกา มติโก (2541, หน้า 5) ให้ความหมายจิตสำนึกทางสังคม ว่าเป็นการตระหนักรู้และคำนึงถึงส่วนรวมร่วมกัน หรือคำนึงถึงผู้อื่นที่ร่วมความสัมพันธ์เป็นกลุ่มเดียวกับตน

กนิษฐา นิทศน์พัฒนา และคณะ (2541, หน้า 8) ได้ให้ความหมายของ จิตสำนึกสาธารณะ ว่า เป็นคำเดียวกับคำว่า จิตสำนึกทางสังคม หมายถึง การตระหนักรู้และคำนึงถึงส่วนรวมร่วมกันหรือคำนึงถึงผู้อื่นที่ร่วมความสัมพันธ์เป็นกลุ่มเดียวกับตน

ศักดิ์ชัย นิรัญทรี (2541, หน้า 57) กล่าวว่าการมีจิตสำนึกสาธารณะ คือมีจิตใจที่คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวม คำนึงความสำคัญของสิ่งขึ้นเป็นของที่ต้องใช้ หรือมีผลกระทบร่วมกันในชุมชน เช่น ป้าไม่ ความสงบสุขของชุมชน

ชัยวัฒน์ ถิรพันธ์ (2542, หน้า 21-23) กล่าวว่า จิตสาธารณะ (Public Mind) หรือ จิตสำนึกสาธารณะ (Public Consciousness) ซึ่งคำว่า “สาธารณะ” หมายถึง กิจสมบัติ สิ่งของสถานที่ที่มิได้เป็นของปัจเจกบุคคลใด ทั้งยังอาจหมายรวมถึงความเป็นส่วนรวมและสังคมได้อีกด้วย จิตสาธารณะมีความหมายในแง่ความเป็นผลเมื่อผู้รู้ดู ตระหนักรู้สิทธิและความรับผิดชอบที่จะสร้างสรรค์สังคมส่วนรวมของคนสามัญ พลเมืองที่รุก เรียกร้องการมีส่วนร่วม และต้องการที่จะจัดการดูแลกำหนดมาตรฐานของตนเองและชุมชน

สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (2542, หน้า 14) ได้ให้ความหมายจิตสำนึกสาธารณะว่า เป็นการรู้จักເຂາໃຈໄສເປັນຫຼວງແລະເຂົ້ວມໃນເຮືອງຂອງສ່ວນຮ່ວມທີ່ເປັນປະໂຍ້ນຕ່ອງໝາດ

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2543, หน้า 17) ได้ให้ความหมายของจิตสำนึกสาธารณะ ว่าหมายถึงความคิดที่ไม่เห็นแก่ตัว มีความประณานาที่จะช่วยเหลือ ช่วยแก้ปัญหาให้แก่ผู้อื่นหรือสังคมพยายามขยายโอกาสที่จะช่วยเหลืออย่างจริงจังและมองโลกในแง่ดีบนพื้นฐานของความเป็นจริง

ฤทธิ์ อาจปุ (2544, หน้า 37) ให้ความหมายจิตสำนึกสาธารณะว่า หมายถึง ความตระหนักรู้ของบุคคลถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคม ทำให้เกิดความรู้สึกประณานาที่จะช่วยเหลือสังคม ต้องการเข้าไปแก้วิกฤติการณ์โดยรับรู้ถึงสิทธิ公民คู่ไปกับหน้าที่และความรับผิดชอบ สำนึกถึงพลังของตนว่าสามารถร่วมแก้ไขปัญหาได้ และลงมือกระทำเพื่อให้เกิดการแก้ปัญหาด้วยวิธีการต่างๆโดยการเรียนรู้และแก้ไขปัญหาร่วมกันกับคนในสังคม

พระไฟศาลา วิสาโภ (2544, หน้า 15) ให้ความหมาย จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง ความสำนึกร่วมใจและพร้อมจะมีส่วนร่วมในกิจการสาธารณะ รวมถึงความเคารพและห่วงเห็นใน สมบัติส่วนรวม ทั้งนี้โดยตรงหนักถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นทั้งตนเองและส่วนรวม ในจิตสำนึก ดังกล่าว มิใช่ครอบครัว ญาติมิตร คนรอบข้าง หรือชุมชนละแวกบ้านตนเองเท่านั้น หากคลุมไปถึงคน อื่น ๆ อีกมาก many ซึ่งอยู่ห่างไกลออกไป แม้จะตนไม่รู้จักและไม่เคยเห็น แต่ก็รู้อยู่ว่าเป็นส่วนหนึ่ง ของสังคมที่ตนสังกัด

วิรัตน์ คำศรีจันทร์ (2544, หน้า 6) ให้ความหมายว่า จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง กระบวนการคิดและลักษณะของบุคคล ที่มีการปฏิบัติโดยมีกระบวนการในระดับบุคคลไปสู่ สาธารณะ มีความรักและรู้สึกเป็นเจ้าของสาธารณะต้องการที่จะทำประโยชน์มากกว่าที่จะรับจาก สาธารณะ

นันทวรรณ์ ชูนี (2546, หน้า 4) ให้ความหมายว่า จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง การ รู้จักເຂາໄຈໃສ່ເປັນຄູວະແລະເຂົ້າວ່າມໃນເຮືອງຂອງສ່ວນຮວມທີ່ໃຊ້ປະໂຍບັນຮ່ວມກັນຂອງກຸລຸມ

ธรรมนันทิกา แจ้งสว่าง (2547, หน้า 8) ให้ความหมายว่า จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง การรู้จักເຂາໄຈໃສ່ເປັນຄູວະແລະເຂົ້າວ່າມໃນເຮືອງຂອງສ່ວນຮວມທີ່ໃຊ້ປະໂຍບັນຮ່ວມກັນຂອງກຸລຸມ

มุทิตา หวังคิด (2547, หน้า 7) ให้ความหมาย จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง การรู้จัก ເຂາໄຈໃສ່ເປັນຄູວະແລະເຂົ້າວ່າມໃນເຮືອງຂອງສ່ວນຮວມທີ່ໃຊ້ປະໂຍບັນຮ່ວມກັນຂອງກຸລຸມ

ลัลธิรมา เกื้อสกุล (2547, หน้า 15) ให้ความหมาย จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง สภาพที่จิตสามารถรู้ตัวและสามารถตอบสนองต่อสิ่งเร้าจากประสบการณ์ทั้ง 5 คือ รูป เสียง กтинras และสิ่งที่สัมผัสได้ด้วยกาย ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม โดยผ่านทางความคิดและพฤติกรรม การแสดงออก ซึ่งหมายถึง พลเมืองผู้รู้ดี แลตระหนักในสิทธิและความรับผิดชอบที่จะสร้างสรรค์ สังคมส่วนรวมของคนสามัญ เป็นพลเมืองที่รุก เรียกร้องการมีส่วนร่วม และต้องการที่จะจัดการดูแล กำหนดชะตากรรมของทวพยากรและสิ่งแวดล้อมของตนและชุมชนร่วมกัน โดยเริ่มจากศรัทธาใน การอุทิศตนและเสียสละแก่ผู้อื่นในสังคม

ลัดดาวลัย เกษมเนตร และคณะ (2549, หน้า 84) ให้ความหมาย จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง การรู้จักເຂາໄຈໃສ່ເປັນຄູວະແລະເຂົ້າວ່າມໃນເຮືອງຂອງສ່ວນຮວມທີ່ໃຊ້ປະໂຍບັນຮ່ວມກັນຂອງກຸລຸມ

ไชยา ยิ่มวิໄລ (2550, หน้า 15) ให้ความหมาย จิตสำนึกสาธารณะ หมายถึง ความเป็น สาธารณะที่ส่อนัยถึง ความรู้ความนึกคิด สถิติปัญญา และความรับผิดชอบของประชาชนที่มีต่อ สังคมการเคารพกฎหมาย กฎหมายที่จะเปลี่ยนแปลงคับคั่งต่างๆ ของสังคมโดยรวมและหน่วยงาน องค์กรที่ตนเองเป็นสมาชิกสังกัดอยู่ โดยพยายามยึดมั่นต่อกฎหมายและกฎหมายอย่างเคร่งครัด

พยายามหลีกเลี่ยงการละเมิดให้น้อยที่สุดด้วยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรมจากความหมายที่มีผู้ให้ไว้ต่างๆ กันนั่นเมื่อส่วนที่คล้ายคลึงกัน ได้แก่ การมีจิตสำนึกร่วมกันในสาธารณะ สมบูรณ์ ความรับผิดชอบต่อสังคม การเห็นประโยชน์ส่วนรวม เป็นต้น

ฉันทนา จันทร์บรรจง (2551, หน้า 33) ให้ความหมายของจิตสาธารณะ หมายถึง ค่านิยมทางสังคม เช่น ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ความมุ่งมั่นที่จะทำสิ่งที่สังคมเห็นว่าดีงาม ความเต็มใจที่จะทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม ซึ่งวัดจากความรู้สึกหรือเจตคติเชิงบวก อาทิ ความเต็มใจที่จะทำงานเพื่อส่วนรวม ความสมัครใจที่จะช่วยเหลือผู้อื่นนอกจากญาติหรือเพื่อน ความกระตือรือร้นที่จะทำประโยชน์ให้แก่ชุมชน ความมุ่งมั่นที่จะทำในสิ่งที่สังคมเห็นว่าเป็นสิ่งที่ดีงาม ความกระตือรือร้นที่จะมีโอกาสลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง ความเต็มใจที่จะทำหน้าที่ผู้นำและผู้ตัวของกลุ่ม เป็นต้น และให้ความหมายของ ความรับผิดชอบต่อสังคม ไว้ว่า เป็นการแสดงออกถึง ความมีจิตสาธารณะ เช่น การดูแลรักษาสิ่งของที่ใช้เป็นประโยชน์ร่วมกันในโรงเรียน ชุมชน สังคม การถือเป็นหน้าที่ที่จะมีส่วนร่วมทำประโยชน์ต่อส่วนรวม การเคารพสิทธิ์ของผู้อื่นในการใช้สาธารณะ สมบูรณ์ การเคารพกฎระเบียบของโรงเรียนและการปฏิบัติตามกฎหมาย การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

สรุปได้ว่า จิตสาธารณะหมายถึง ความรู้ความนิยม ศติปัญญา และความรับผิดชอบ ของประชาชนที่มีต่อสังคม การเคารพกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของสังคมโดยรวม และหน่วยงานองค์กรที่ตนเองเป็นสมาชิกสังกัดอยู่ การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ โดย ตระหนักถึงทุกสิ่งในสังคมว่าเป็นของกลาง และทุกคนมีหน้าที่ปกป้อง รักษาประโยชน์ ความสำนึกรสิ่งและพร้อมจะมีส่วนร่วมในกิจการสาธารณะ รวมถึงความเคาร普และห่วงใยในสมบูรณ์ ส่วนรวม ทั้งนี้โดยตระหนักถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นทั้งตนเองและส่วนรวม มิใช่ครอบครัว ญาติมิตร คนรุ่นข้าง หรือชุมชนละแกะบ้านตนเท่านั้น หากคุณไปถึงคนอื่น ๆ อีกมากมายซึ่งอยู่ห่างไกล ออกไป จนถึงสังคมโลกโดยเริ่มจากการดูแลทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของตนและชุมชนร่วมกัน ซึ่ง ต้องมีศรัทธาในการอุทิศตนและเสียสละแก่ผู้อื่นในสังคมเป็นฐานของจิตใจ

### 3. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดจิตสาธารณะ

การมีจิตสาธารณะนั้น เป็นสิ่งที่เกิดตามวิถีการดำเนินชีวิตของแต่ละบุคคล สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน และสังคม

ไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม และสังคม ศูนย์ฯ (2543, หน้า 13) สรุปว่า จิตสาธารณะ หรือ จิตสำนึกรากฐาน อยู่ภายใต้อิทธิพลของปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

ปัจจัยภายนอก เป็นปัจจัยที่เกี่ยวกับภาวะทางสังคมพันธุภาพของมนุษย์ ภาวะทางสังคมเป็นภาวะที่ลึกซึ้งที่มีผลต่อจิตสำนึกด้านต่าง ๆ ของมนุษย์ เป็นภาวะที่ได้อборผลกระทบจากหลากหลาย ภาวะสมอญในส่วนของการรับรู้ที่ละเอียดที่ลับน้อย ทำให้เกิดสำนึกที่มีรูปแบบหลากหลาย ภาวะแวดล้อมทางสังคมนี้เริ่มตั้งแต่พ่อแม่ พี่น้อง ญาติ เพื่อน ครู สื่อมวลชน บุคคลทั่วไป ตลอดจนระดับองค์กร วัฒนธรรม ประเพณี ความเชื่อ กฎหมาย ศาสนา รวมทั้งภาวะแวดล้อมด้านสื่อสารมวลชน และส่วนที่กำกับสำนึกของบุคคล คือ การได้สัมผัสจากการใช้ชีวิตที่มีพลังต่อการเกิดสำนึก อาทิ การไปโรงเรียน ไปทำงาน คุลลัคคร พังผืดคนสนทนากัน เป็นต้น

ปัจจัยภัยใน สำนึกที่เกิดจากปัจจัยภัยใน หมายถึง การคิดวิเคราะห์ของแต่ละบุคคลในการพิจารณาตัดสินคุณค่าและความดีงาม ซึ่งส่งผลต่อพฤติกรรมและการประพฤติปฏิบัติ โดยเฉพาะการปฏิบัติทางจิตใจ เพื่อขัดเกลาตนเองให้เป็นไปทางเดียวหนึ่ง โดยเกิดจากการรับรู้จากการเรียนรู้ การมองเห็น การคิด แล้วนำมายาพิจารณาเพื่อตัดสินใจว่าต้องการสร้างสำนึกแบบใด ที่จะมีการฝึกฝนและสร้างสมสำนึกเหล่านั้น

สรุปได้ว่า การเกิดจิตสำนึกไม่สามารถสรุปแยกແ劈ได้ว่าเกิดจากปัจจัยภัยในหรือภายนอกเพียงอย่างใดอย่างหนึ่ง เพราะทุกสรรพสิ่งมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน จิตสำนึกที่มาจากการภายนอกเป็นการเข้ามาโดยธรรมชาติ กระทบต่อความรู้สึกของบุคคล แล้วกลายเป็นจิตสำนึกโดยธรรมชาติ และมักไม่รู้ตัว แต่จิตสำนึกที่เกิดจากปัจจัยภัยในเป็นความจงใจเลือกสรรา บุคคล ระหว่างรู้ต้นเองเป็นอย่างดี เป็นสำนึกที่สร้างขึ้นเอง ระหว่างปัจจัยภัยใน และภายนอก เป็นปฏิสัมพันธ์ที่มีความต่อเนื่องกัน

#### 4. ความสำคัญของการมีจิตสาธารณะ

ประเศ วงศี และคณะ (2542, หน้า 20) จึงกล่าวว่า จิตสำนึกสาธารณะเป็นคุณธรรมหนึ่งของพลเมือง และเป็นวิธีการร่วมมือในทางกรรรมใหญ่เรื่องประชาสังคม คุณค่าและจิตสำนึก เป็นจิตวิญญาณของสังคม บุคคล องค์กร หรือสังคมสังคมที่เมื่อมีจิตสำนึก ทำให้ขาดพลังในการสร้างสรรค์ เมื่อเกิดจิตสำนึกสาธารณะจะทำให้เกิดประชาสังคม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งทางสังคม ซึ่งจะทำให้สภาวะ การเมือง เศรษฐกิจ ศิลปะรวมดี

ไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม และสังคม สัญจร (2543, หน้า 22-29) กล่าวว่าการที่คนมาอยู่ร่วมกันเป็นสังคมย่อมต้องมีความสัมพันธ์ในรูปแบบพึ่งพา กัน คนในสังคมซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งนอกจากจะมีผลกระทบต่อบุคคล ครอบครัว องค์กร และยังมีผลกระทบต่อชุมชน ทำให้เกิดปัญหาดังนี้

1. ชุมชนอ่อนแอก ขาดการพัฒนา เพราะต่างคนต่างอยู่ ชุมชนมีสภาพเช่นไรก็ยังเป็น เช่นนั้น ไม่เกิดการพัฒนา และยิ่งนานไปก็มีแต่เสื่อมทุ่ดลง
  2. อาชญากรในชุมชนอยู่ในระดับสูง
  3. ขาดศูนย์รวมจิตใจ ขาดผู้นำที่นำไปสู่การแก้ปัญหา เพราะคนในชุมชนมอง ปัญหาของตนเองเป็นส่วนใหญ่ ขาดคนอาสานำการพัฒนา เพราะกลัวเสียทรัพย์ กลัวเสียเวลา หรือ กลัวเป็นที่ครหาแก่คนอื่นในระดับชาติ ถ้าคนขาดจิตสำนึกแล้วจะทำให้เกิด
  4. วิกฤตภาระภายในประเทศค่อยครึ้ง และแก้ปัญหาไม่ได้ อาทิ วิกฤตเศรษฐกิจ สังคม ขาดเสถียรภาพทางการเมือง ชุมนุมขับไล่รัฐบาลหรือผู้นำประเทศ
  5. ประเทศชาติอยู่ในสภาพลำบาก เนื่องจากขาดพลังของคนในสังคม เมื่อผู้นำ ประเทศนำมาตราการโดยอุดมใจ ไม่ได้ผล เพราะไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชน
  6. ประเทศชาติไร้เกียรติ ไร้ศักดิ์ศรี ทำให้ประชาชนในประเทศชื่น มองด้วยสายตา เหี้ยดหยาด ดูหมิ่นดูแคลนว่าเป็นประเทศด้อยพัฒนา
- ในระดับโลกถ้าบุคคลขาดจิตสำนึก จะทำให้เกิดการเรียกร้องเปลี่ยนประเทศ ทำให้เกิดปัญหานั้น
1. เกิดการสะสมอาวุธกันระหว่างประเทศ เพราะขาดความไว้วางใจซึ่งกันและกันกลัว ประเทศอื่นจะโจมตี จึงต้องมีอาวุธที่รุนแรง มีอาณัติในการทำลายสูง เมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นก็มี แนวโน้มในการใช้ความรุนแรงในการตัดสินแก้ปัญหา
  2. เกิดการกลั่นแกล้ง แก่งแย่งหรือครอบจำกัดการค้าระหว่างประเทศ พยายามหัก วิถีทางเพื่อให้เกิดความไม่ได้เปรียบทางการค้า ทำให้ประเทศด้อยกว่าขาดโอกาสในการพัฒนา ประเทศของตน
  3. เกิดการรังเกียจเหี้ยดหยาดคนต่างเชื้อชาติ ต่างแผ่นดินหรือต่างท้องถิ่น มองคน ชนชาติอื่นว่ามีความเจริญหรือศักดิ์ศรีด้อยกว่าเชื้อชาติ หรือแผ่นดินของตนเอง
- สรุปได้ว่า การร่วมกันเป็นสังคมย่อมต้องมีความสมพันธ์ในรูปแบบพึ่งพา กัน จิตสาธารณะจึงเป็นคุณธรรมหนึ่งของสังคม บุคคล องค์กร หากขาดจิตสาธารณะในสังคมใด ย่อม เกิดความเดือดร้อน แต่หากสังคมได้มีจิตสาธารณะสังคมนั้นจะทำให้เกิดพลังสังคม และเป็นสังคม เข้มแข็ง ซึ่งจะทำให้สภาวะ การเมือง เศรษฐกิจ ศีลธรรมดี

## 5. จิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษา

จิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษาผู้วิจัยได้นำแนวคิดมาจากองค์ประกอบของจิตสาธารณะ ดังนี้

อนุชาติ พวงสำลี และวีรบูรณ์ วิสารทสกุล (2540, หน้า 42-44) ได้กล่าวถึงการมีจิตสำนึกร่วมกันซึ่งเรียกว่า “จิตสำนึกร่วมกัน” คือเป็นคุณลักษณะที่สำคัญและมีความหมายอย่างยิ่งในสังคม ทำให้เกิดประชาสังคม คือเป็นชุมชนที่มีความเข้มแข็ง ซึ่งหมายถึง ชุมชนแห่งสำนึกร่วม (Consciousness Community) ที่สามารถของชุมชนต่างเป็นส่วนหนึ่งของระบบโดยรวมที่มีความสัมพันธ์กันอย่างแนบเนิน ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1. มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน คนในชุมชนต้องมองอนาคตร่วมกัน เรียนรู้และทำความเข้าใจร่วมกันโดยอาศัยการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ให้เห็นถึงสถานการณ์ แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงพร้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติ

2. ประชาชนสำนึกร่วมพัฒนาของตนเองว่าจะสามารถร่วมแก้ไขเปลี่ยนแปลงสังคมได้คือ การทำให้เกิดกลุ่มที่ให้ความสนใจต่อสาธารณะจำนวนมาก ทำให้เกิดความเข้มแข็งเป็นพัลังทางสังคม ไม่รอคอยให้ผู้อื่นแก้ปัญหาให้กับตนเอง ซึ่งการที่บุคคลจะสำนึกร่วมพัฒนาของตน ต้องให้ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของสังคม (Civic Education)

3. ความรัก เอื้ออาทร สามัคคี การรวมกลุ่มของบุคคลในสังคมมีความหลากหลายเจิงจำเป็นต้องสร้างขึ้นบนฐานแห่งความรัก ความเมตตา ความเอื้ออาทรและสามัคคี ความแตกต่างระหว่างบุคคลยอมเกิดขึ้นได้ ซึ่งความแตกต่างนี้เป็นสิ่งดีและไม่จำเป็นต้องนำไปสู่ความแตกแยกเสมอไป ดังนั้นเงื่อนไขแห่งความรักสมานฉันท์จะเป็นส่วนเชื่อมโยงให้เกิดความร่วมมืออย่างมีพลัง

4. การเรียนรู้ที่มีการปฏิบัติร่วมกัน (Interactive Learning Through Action)

สำนึกร่วมนี้เป็นนามธรรมไม่สามารถบังคับให้เกิดได้ ดังนั้นต้องสร้างเงื่อนไขหรือกิจกรรมร่วมกันที่จะก่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน ตลอดจนการพัฒนาให้เกิดความต่อเนื่อง

5. การมีเครือข่ายและการติดต่อสื่อสาร การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ สื่อสารและเครือข่าย เป็นส่วนที่ทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งเป็นทางชั้นนำให้เกิดจิตสาธารณะ

ยุทธนา วุฒิปิติกุล (2542, หน้า 181-183) กล่าวถึงบุคคลที่มีจิตสำนึกร่วมว่า ต้องมีคุณลักษณะดังนี้

1. การทุ่มเทและอุทิศตน สิทธิของพลเมืองจะต้องสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม บุคคลไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามสิทธิเท่านั้น แต่ต้องปฏิบัติเพื่อช่วยเหลือให้บริการแก่บุคคลอื่น เพื่อพัฒนาสังคมด้วย อาทิ ถ้าต้องการให้ผู้แทนราษฎรมีความรับผิดชอบต่อความต้องการและประโยชน์ของประชาชน ประชาชนก็ต้องให้ความใส่ใจและติดตาม ไม่เพียงทำการหย่อนบัตร

เลือกตั้งเท่านั้น ต้องเสียสละเวลาให้ในการเข้าไปมีส่วนร่วมกับการเมืองระดับท้องถิ่นและในสถาบันต่างๆ

2. เศรษฐกิจความแตกต่างระหว่างบุคคล จากกระแสป๊าเจกชนนิยม ส่งผลให้คนในสังคมมีลักษณะปิดกั้นตนเอง ไม่ไว้วางใจผู้อื่น เลือกปฏิเสธกลุ่มที่มีความเหมือนกัน ไม่สนใจการเมือง ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติภารกิจของสังคมเพื่อผลประโยชน์ของส่วนรวม เกิดข้อขัดแย้งการยุติข้อขัดแย้งโดยการฟังเสียงข้างมาก ไม่นำไปสู่ประโยชน์ของส่วนรวม ดังนั้นผู้มีจิตสาธารณะต้องเป็นพลเมืองในฐานะที่เป็นเอกลักษณ์ทางการเมืองสมัยใหม่ มีความอดทน ตระหนักว่าการมีส่วนร่วมไม่ทำให้ได้อย่างที่ต้องการเสมอไป ต้องเคราะห์และยอมรับความแตกต่างที่หลอกหลอนและหาวิธีอยู่ร่วมกับความขัดแย้งโดยการแสวงหาทางออกร่วมกัน การจำแนกประเดิมปัญหา การใช้เหตุผลในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การตัดสินใจต้องมีการพูดแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันให้มากที่สุด เพื่อหาข้อยุติ (Dialogue and Debates) สร้างการเข้าร่วมรับรู้ ตัดสินใจและผนึกกำลัง (Political Dialogue) เพื่อให้เกิดการยอมรับจากทุกฝ่าย

3. คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม คนในสังคมต้องคิดถึงการเมืองในฐานะกิจการเพื่อส่วนรวมและเพื่อคุณธรรมมากขึ้น

4. การลงมือกระทำ การวิพากษ์วิจารณ์ปัญหาที่เกิดขึ้นเพียงอย่างเดียวไม่สามารถทำให้สถานการณ์ดีขึ้นต้องลงมือกระทำ โดยเริ่มจากการอุบัติการณ์พื้นฐานให้การอบรมด้านจริยธรรมของพลเมือง สถาบันการศึกษาไม่เพียงเป็นสถานที่ฝึกทักษะและให้ความรู้รับช่วงต่อในการสร้างค่านิยมที่เหมาะสมต่อการครอบครัว รวมทั้งเครือข่ายสังคมที่เกิดขึ้น ระหว่างเพื่อนบ้าน ที่ทำงานสไมสร สมาคมต่างๆ เชื่อมโยงบุคคลที่สนใจเรื่องของตนเข้าเป็นกลุ่มที่ใส่ใจผู้อื่น ช่วยดำเนินรักษาประชาคม สังคม และกฎหมาย รวมทั้งสถาบันที่มีอิทธิพลสูงต่อสังคม คือ สถาบันศาสนา และสื่อมวลชนนับว่ามีบทบาทสำคัญในการร่วมสร้างให้สังคมเข้มแข็ง

วิรัตน์ คำศรีจันทร์ (2544, ไม่มีเลขหน้า) ได้ทำการศึกษาจิตสำนึกสาธารณะในบริบทประชาสังคมไทยเป็นการวิจัยเชิงพัฒนาและสังเกตการณ์อย่างมีส่วนร่วมในชุมชนเมือง และชุมชนชนบทพบว่า คุณลักษณะของความมีจิตสาธารณะประกอบด้วย

1. ความรัก ความเอื้ออาทร
2. ความเชื่อใจ
3. การเรียนรู้ร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
4. การยอมรับความแตกต่างระหว่างบุคคล
5. การมีปฏิสัมพันธ์กันโดยใช้ความสามารถ เครือข่ายและการมีส่วนร่วม

เดวิด ไรส์เมน (อ้างอิงใน ณรงค์ อุ้ยอนง. 2546, หน้า 13) ได้จำแนกจิตสำนึก  
สาขาวะนของบุคคลไว้เป็น 3 แบบ คือ

1. จิตสำนึกแบบประเพณีนำ หมายถึงจิตสำนึกที่ยึดถือเชื่อในบรรณบธรรมเนียมประเพณี  
ความเป็นเครื่องญาติ ความอาชญา เป็นเครื่องชี้นำวิถีปฏิบัติ จิตสำนึกแบบนี้มีอยู่ทั่วไปโดยเฉพาะใน  
สังคมชนบทของไทย
2. จิตสำนึกแบบหลักการนำ เป็นจิตสำนึกที่ยึดถือหลักปฏิบัติงานให้บรรลุจุดหมาย  
ปลายทาง โดยละทิ้งความอาชญาและขนบประเพณีที่เห็นว่าเป็นเครื่องกีดขวางการบรรลุเป้าหมาย  
ของชีวิต และ
3. จิตสำนึกแบบผู้อ่อนนำ เป็นจิตสำนึกแบบพึงพิงโดยบุคคลจะต้องประพฤติปฏิบัติ  
ตามกลุ่มหรือตามผู้นำของกลุ่มด้วยมุ่งหวังจะให้ตนเองได้รับการยอมรับจากกลุ่ม จิตสำนึก  
สาขาวะนของบุคคลมีพื้นฐานมาจากตัวตนโน้ตศัน(Self-concept) ซึ่งหมายถึง การมองเห็นคุณค่า  
ในตนของประกอบกับความเชื่อ (Belief) ค่านิยม(Values) และเจตคติ (Attitude) ซึ่งมีความหมาย  
รวมกันว่า คือ ทำที่หรือความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งต่างๆ รอบตัว เกิดเป็นปัจจัยภายนอกบุคคล  
แสดงออกในลักษณะของอารมณ์ ความรู้สึก (Affective) สมติปัญญา (Cognitive) และพฤติกรรม  
(Behavior) ซึ่งมีทั้งผลดี และผลเสียต่อตนเองและสังคมที่ตนเองเป็นสมาชิกอยู่

ไชยา ยิ่มวิไล (2550, หน้า 15) กล่าวถึงผู้ที่มีจิตสำนึกสาขาวะนนั้นจะมีความ  
รับผิดชอบต่อสังคม เคราะห์ภูมาย กภูเกณฑ์จะเบี่ยงข้อบังคับต่างๆ ของสังคมโดยรวมและ  
หน่วยงานองค์กรที่ตนเองเป็นสมาชิกสังกัดอยู่ โดยพยายามยึดมั่นต่อภูเกณฑ์และภูมายอย่าง  
เค็งครั้ด พยายามหลีกเลี่ยงการละเมิดให้น้อยที่สุดด้วยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและ  
จริยธรรม บุคคลที่มีจิตสำนึกสาขาวะนนั้น แม้แต่การทิ้งเศษขยะหรือขับรถผิดกฎจราจรยังไม่  
กล้าที่จะกระทำ เพราะรู้สึกจะอายแก่ใจ นอกเหนือจากนั้นเมื่อประสบพบเจอบริการที่ ผิดปกติ ผิด  
ระเบียบ ผิดกฎหมายก็จะแจ้งความทันที ส่วนบุคคลที่เจตสำนึกสาขาวะจะมีวิธีชีวิตดำรงชีพไป  
วันๆ มักง่าย สะดวก เอ้าตัวรอด โดยไม่ได้คิดถึงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแก่ผู้คน

สรุปได้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาต้องมีคุณลักษณะตามองค์ประกอบของจิตสาขาวะ  
คือ คุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิสัยทัศน์ร่วมกับบุญชันและสังคม มีการมองอนาคต  
ร่วมกัน เรียนรู้และทำความเข้าใจร่วมกันโดยอาศัยการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ให้เห็นถึง  
สถานการณ์ แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงพร้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติ โดยสำนึกรึ่งพลังของตนเอง  
ว่าจะสามารถร่วมแก้ไขเปลี่ยนแปลงสังคมได้และให้ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของ  
สังคม บุญชันแห่งความรัก ความเมตตา ความเอื้ออาทรและสามัคคี อีกทั้งต้องสร้างกิจกรรม

ร่วมกันที่จะก่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสังคม และมีเครือข่ายการติดต่อสื่อสาร เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อันนำไปสู่กระบวนการเรียนรู้ที่ทำให้เกิดจิตสาธารณะ

## 6. การพัฒนาจิตสาธารณะ

ฉันทนา จันทร์บรรจง (2551, หน้า 40) กล่าวว่า นานาประเทศกำลังถูกห้ำหายอย่างรุนแรงในยุคโลกาภิวัตน์ เนื่องจากความแตกแยกกันในสังคมแบบสองขั้วนินิที่ยากจะประสานกัน บ้าน โรงเรียน และชุมชน ไม่ได้ร่วมมือกันทำหน้าที่ด้านการปลูกฝังคุณธรรมเหมือนเช่นในสมัยโบราณ การเอกสารดีๆ เอื้อประโยชน์และไม่ควรปฏิทิข่องผู้อื่นยังคงมีอยู่ทั่วไป เมื่อในสังคมที่มีความเจริญทางวัฒนามาก เช่น ญี่ปุ่น การทำลายธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ความรุนแรงมากขึ้น ด้วยเหตุผลต่าง ๆ เหล่านี้ ทำให้นานาประเทศ พยายามหาแนวทางใหม่ ที่จะปลูกฝังความรู้สึกเป็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมและความรับผิดชอบต่อสังคมในเด็กและเยาวชน

จิตสาธารณะเป็นสิ่งที่เกิดจากการฝึกอบรมตั้งแต่วัยเด็ก และจะพัฒนาไปเรื่อย ๆ จนถึงวัยรุ่น และจนกระทั่งเป็นผู้ใหญ่ ผู้ใหญ่จะต้องเข้าใจธรรมชาติของเด็ก ค่อยแนะนำส่งเสริมในสิ่งที่ถูกที่ควร ค่อยชี้แนะ และปลูกฝังจิตสาธารณะ ให้มีความรู้ความเข้าใจ ตระหนักรถึงความสำคัญของจิตสาธารณะ ให้มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบตามธรรมชาติอันเกิดขึ้นได้เอง และเรียนรู้ด้านวินัยจากวัฒนธรรม โดยอาศัยการสั่งสอน ฝึกฝน จากบุคคล สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นกฎธรรมชาติของการอยู่ร่วมกันในสังคม การมีกิจกรรม และใช้สิ่งของร่วมกันในสังคม ดูแลทรัพย์สมบัติส่วนรวม และมีน้ำใจแบ่งปันสิ่งของให้แก่กันและกัน รวมทั้งมีการฝึกฝนให้เด็กได้ปฏิบัติจริง เพื่อให้เด็กเกิดการกระทำที่เกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะอย่างแท้จริงจนเกิดเป็นลักษณะนิสัย และควรทำให้เหมาะสมกับวัย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่เหมาะสมตามวัย และเกิดการพัฒนาตามลำดับ ซึ่งในการฝึกอบรม ปลูกฝัง หรือพัฒนาจิตสาธารณะให้แก่เด็กนั้น ควรมีครูหรือผู้ใหญ่ค่อยดูแลชี้แนะแนวทางที่ถูกต้อง เด็กจะได้ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง เหมาะสม ซึ่งต้องอาศัยผู้บริหารสถานศึกษาในการวางแผน กำหนดแนวทาง และดำเนินการทางการศึกษาภายในสถานศึกษาให้สำเร็จเกิดขึ้น

สรุปได้ว่า การพัฒนาจิตสาธารณะเป็นการปลูกฝังความรู้สึกเป็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม และความรับผิดชอบต่อสังคมในเด็กและเยาวชน ต้องฝึกอบรมตั้งแต่วัยเด็ก และพัฒนาไปจนกระทั่งเป็นผู้ใหญ่ อีกทั้งต้องได้รับการแนะนำส่งเสริมในสิ่งที่ถูกที่ควร และปลูกฝังจิตสาธารณะให้แก่เด็กอยู่ตลอดเวลา

## 7. สถาบันที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาจิตสาธารณะ

รัญจวน อินทร์กำแหง (อ้างอิงใน บุญทัน ภูบาล, 2549, หน้า 19-20) ชี้ถึงแนวทางในการเสริมสร้างจิตสาธารณะของคนในสังคม ว่าจะต้องเกิดขึ้นได้จากการคลุกคลีอยู่กับความถูกต้อง การปลูกฝัง อบรม การฝึกปฏิบัติ การได้เห็นตัวอย่างที่ชوانให้ประทับใจ ปัจจัยเหล่านี้จะค่อยๆ โน้มนำไว้ของบุคคลให้เกิดจิตสำนึกที่ถูกต้องและการสร้างจิตสาธารณะให้เกิดขึ้นจำต้องอาศัยสถาบันทางสังคมหลายส่วนเข้ามาช่วยมือกัน อาทิ

1. สถาบันการศึกษา การศึกษาเป็นراكฐานของการพัฒนาเป็นสิ่งที่ปฏิเสธกันไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในรูปแบบใด จำต้องเริ่มต้นด้วยการศึกษาจนมีการศึกษามากพอแก่สถาบันแห่งตน ที่จะสามารถปฏิบัติงานหรือดำเนินชีวิตไปสู่ทิศทางที่ประสงค์ การกำหนดเป้าหมายของ การศึกษาให้ถูกต้องโดยรวมชาติเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่แท้จริง จึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด

ดังนั้นผู้มีอำนาจในการบริหารการศึกษาเพียงพิจารณาให้ลึกซึ้ง ให้ถ่องแท้ ให้รอบคอบ ให้ถูกต้องด้วยทัศนะที่กว้างไกล โดยมีจุดหมายรวมยอดว่า ต้องจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มี จิตสำนึกเป็นมนุษย์ที่เต็มที่

การจัดการศึกษาควรมุ่งเน้นที่การสร้างจิตสำนึกภายใน คือ การพัฒนาจิตสำนึกภายใน คือ การพัฒนาจิตใจที่เป็น rakฐาน ของความเป็นมนุษย์ไม่ควรเน้นที่การพัฒนาเพื่อ ความสำเร็จในวิชาชีพที่ปราศจากพื้นฐานทางจริยธรรม เพราะอาจจะเป็นการส่งเสริมให้บุคคลออกไป ประกอบวิชาชีพด้วยจิตสำนึกระดับพลาดาแล้วก็ไปสร้างระบบการทำงานที่ผิดมีการเอาเปรียบผู้อื่น กอบโกย ความหลงตัวเอง ความมัวเมาวนเวียนแต่ในวังวนวัตถุ ที่อาจก่อให้เกิดการประหัตประหาร กันในทุกวงการ

การให้การศึกษาแก่เยาวชน ควรหยุดสร้างจิตสำนึกที่นิยมในวัตถุ แต่เน้นการสร้าง จิตสำนึกในทางจริยธรรมให้หนักแน่นเข้มแข็งยิ่งขึ้นทุกดับการศึกษาตั้งแต่อนุบาลศึกษาจนถึง อุดมศึกษา เพื่อให้เป็นจิตที่สามารถช่วยสร้างระบบถูกต้อง เพื่อการดำรงอยู่ของสังคมโดยรวม โดยเฉพาะการดำรงเน้นการฝึกอบรมให้รู้จักทำหน้าที่เพื่อหน้าที่อย่างดีที่สุดฝึกเมื่อในทุกหน้าที่ใน สังคม ที่เกิดมาเป็นมนุษย์ด้วยความสำนึกรักทุกหน้าที่มีคุณค่าและความสำคัญเท่าเทียมกัน

2. สถาบันศาสนา สถาบันทางศาสนาต้องเป็นผู้นำในการสร้างจิตสาธารณะให้เกิดขึ้น ต้องนำประชาชนกลับไปสู่คำสอนของพระพุทธองค์ที่ทรงเน้นให้เห็นแก่ประโยชน์สุขของสังคมเป็นใหญ่ ไม่ปริโภคเกินความจำเป็น หรือ เพราะความอยาก มีความสันโดษ พ่อใจที่จะมีกินมีอยู่ มีใช้เท่าที่ จำเป็นรู้จักເခີ້ວິເພື່ອແຜ່ເຈືອຈານແກ່ຜູ້ອື່ນ ມີຄວາມເມຕຕາອາຫາດຕ່ອກັນ ເຫັນແກ່ຜູ້ອື່ນເສີມເຫັນແກ່ ຕະເອງຮູ້ຈັກหน้าທີ່ ພົບປັດหน้าທີ່ໃຫ້ຖຸກຕ້ອງ

สถาบันทางศาสนาจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะเป็นสถาบันที่ได้รับการเคารพบูชา แต่โบราณกาลจนปัจจุบัน เป็นสถาบันที่มีอิทธิพลอย่างสูงต่อจิตใจของประชาชน เพราะต่างได้ยึดถือสถาบันนี้เป็นที่พึ่งทางใจมาอย่างนาน ฉะนั้น สถาบันทางศาสนาจึงอยู่ในฐานะที่จะช่วยสร้างสรรค์และพัฒนาจิตใจของคนในสังคมให้หันเข้ามายุ่งความถูกต้องตามกำหนดของคลองธรรม และวิธีการพัฒนาจิตสำนึกให้เกิดขึ้นได้อย่างดีที่สุด ก็คือการสอนด้วยตัวเอง อันหมายถึง การที่ผู้อยู่ในสถาบัน องค์กรทางศาสนา พึงต้องประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นตัวอย่างแก่คนในสังคมในด้านการช่วยเหลือส่วนรวม

3. สถาบันครอบครัว ความอบอุ่นของสถาบันครอบครัวมีความสำคัญเป็นอันดับแรก เพราะเป็นจุดเริ่มต้นที่ช่วยให้เด็กเกิดจิตสำนึกเห็นความสำคัญของส่วนรวม ความใกล้ชิดระหว่างพ่อแม่กับลูกจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งในการเลี้ยงอบรมลูก เพราะความใกล้ชิดจะเป็นสื่อที่ทำให้เกิดความเข้าใจซึ้งกันและกัน และภายใต้การอบรมเป็นกิจกรรมเห็นใจซึ้งกันและกัน

สถาบันครอบครัวจึงเป็นพื้นฐานของสังคม ถ้าครอบครัวมีแต่ความคลอนแคลนสังคม ก็พลด้อยคลอนแคลนไปด้วย และเด็กที่เติบโตจากครอบครัวที่คลอนแคลนจะมีจิตสำนึกที่คลาดเคลื่อน การสอนและการอบรมของสถาบันครอบครัวควรดำเนินการให้สอดคล้องประสานไปในจุดหมายเดียวกันกับการสอนการอบรมของสถาบันการศึกษา และสถาบันทางศาสนา เพื่อปูพื้นฐานหรือฝังรากให้เด็กมีจิตสำนึกที่เป็นสัมมาทิฐิเสียตั้งแต่ยังเด็ก เพื่อที่เด็กจะได้เป็นกำลังในการสร้างสรรค์สังคมที่มีความร่วมเย็นเป็นสุข

4. สื่อมวลชน สื่อมวลชนเป็นสถาบันที่ทรงอิทธิพลอย่างยิ่งในการกระจายความคิดความรู้ หรือสิ่งใดสิ่งหนึ่งสู่การรับรู้ของประชาชนความร่วมมือจากสื่อมวลชนจะช่วยสร้างความเข้าใจช่วยสร้างจิตสำนึกที่ถูกต้องให้แก่คนในสังคมเนื่องจากสื่อมวลชนนั้นมีบทบาทและอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการเสริมสร้างการรับรู้ที่จะสั่งสมภายเป็นจิตสำนึกของคนในสังคม

การจัดการศึกษาเพื่อความเป็นพลเมือง จึงเป็นเงื่อนไขเบื้องต้นที่จะช่วยให้คนในสังคมมีจิตสาธารณะที่จะนำไปสู่การก่อตัวของประชาสังคม การจัดการศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองนี้มีได้หลายถึงกระบวนการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนสำหรับประชาชนรายเรียน หรือการจัดการศึกษาแบบเป็นทางการในรูปแบบอื่น ๆ แต่ยังหมายถึงกระบวนการเสริมสร้างการเรียนรู้ทางตรงอย่างไม่เป็นทางการในชีวิตประจำวัน ซึ่งจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับเครือข่ายสถาบัน และกระบวนการทางสังคมที่หลากหลายและต่อเนื่องทั้งในส่วนของสถาบันการศึกษา สถาบันครอบครัว องค์กรเอกชน และองค์กรประชาสังคม ฯลฯ

นอกจากร่องมีเว็บไซต์ Konjaidee.com และ volunteerspirit.org เป็นเว็บไซต์ที่ได้รับการสนับสนุนระยะแรกจากเครือข่ายจิตอาสา และศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแห่งดินเชิงคุณธรรม นำเสนอข้อมูลเพื่อพัฒนาของศูนย์ระบบค้นหากิจกรรมอาสาและการให้ที่ผู้สนใจสามารถเลือกหมวดหมู่ที่ตนเองสนใจได้

ฉันทนา จันทร์บรรจง (2551, หน้า 25 – 26) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา โดยเฉพาะกระทรวงศึกษาธิการ มีการพัฒนาการศึกษาภาคบังคับมานานกว่า 80 ปี ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สังคม และเศรษฐกิจ มีเป้าหมายที่จะสร้างความเป็นพลเมืองที่มีความรู้ พื้นฐานที่เหมาะสมและมีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม โดยใช้กระบวนการเรียนการสอนทั้งทางตรงและทางอ้อมที่จัดให้ในระบบโรงเรียน ระยะเวลาของระบบการศึกษาภาคบังคับ ขยายเพิ่มขึ้นจาก 3-5 ปีในช่วงแรก จนถึง 9 ปี ในปัจจุบัน พร้อมทั้งได้เพิ่มเติมเนื้อหาใหม่ ๆ และวิธีการใหม่ ๆ เช่นมาอีกมากมาย โดยในระยะหลังจากปี พ.ศ. 2521 พยายามเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์ ตามด้วยการทำหนดหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544 ซึ่งกำหนดให้จัดการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญที่จะต้องเข้มแข็งกับความต้องการของท้องถิ่น ประเทศชาติและความเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก ซึ่งเป็นเรื่องที่ผู้จัดการศึกษา ผู้สอน และผู้เรียนจะต้องปรับตัวครั้งใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการศึกษาภาคบังคับด้านการสร้างผลเมืองที่เน้นความรับผิดชอบภายใน ว่าบุคคลทุกคนต้องร่วมกันทำประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมที่มากไปกว่าตนเอง ครอบครัว และเพื่อนฝูงของตน คือต้องร่วมรักษาและสร้างสรรค์ชุมชน ถัดไปอยู่อาศัย ประเทศชาติและโลก

สรุปได้ว่า ทุกสถาบันต้องร่วมมือกันในการสร้างจิตสาธารณะให้บังเกิดขึ้นในสังคม โดยเฉพาะสถาบันทางการศึกษาที่ต้องเพิ่มเนื้อหาการเรียนรู้ และวิธีการฝึกอบรมเพื่อสร้างเยาวชน คนรุ่นใหม่เพื่อสร้างสังคมแห่งจิตสาธารณะ โดยเฉพาะสถาบันการศึกษาอันเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สามารถปฏิบัติงานหรือดำเนินชีวิตไปสู่ทิศทางที่ประสงค์ การกำหนดเป้าหมายของการศึกษาให้ถูกต้องโดยรวมชาติเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่แท้จริง ผู้มีอำนาจในการบริหารการศึกษาพึงพิจารณาให้ลึกซึ้ง ให้ถ่องแท้ ให้รอบคอบ ให้ถูกต้องด้วยทัศนะที่กว้างไกล โดยมีจุดหมายระบุอย่างว่า ต้องจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มีจิตสำนึกเป็นมนุษย์ที่เต็มที่

## การพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยใช้รูปแบบศูนย์เครือข่าย

### 1. ความเป็นมาของศูนย์เครือข่ายตามโครงการยกระดับคุณภาพการศึกษา

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2545 มาตรา 38 และพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 มาตรา 36 กำหนดให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแล จัดตั้ง ยุบ รวม หรือเลิกสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษา พิจารณาจากอำนาจหน้าที่ แล้วภารกิจลัดดับแรกซึ่งมีความสำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลสถานศึกษาเพื่อให้สามารถบริหาร จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง สำหรับการจัดตั้งยุบ รวม หรือเลิกสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน กำหนดให้เป็นทางเลือกสำหรับของลงมา ซึ่งการพิจารณาดำเนินการใดๆ สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาทำเพียงพอ เขต 2 ได้คำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความเห็นชอบของ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการศึกษาทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

การพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีมาตรฐาน จำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา และบุคลากรให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนรู้ที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบัน โรงเรียนและ บุคลากรในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทำเพียงพอ เขต 2 ต่างก็มีความรู้และศักยภาพที่ แตกต่างกันออกไป มีลักษณะของการทำงานแบบแยกส่วน ขาดการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้อง ทั้ง กรรมการ ความรู้ ความสามารถและทรัพยากรในการพัฒนา นอกจากนี้การพัฒนาที่ผ่านมา มี ลักษณะพึ่งพา และรอรับงบประมาณจากหน่วยงานทำให้เกิดความล่าช้า ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง การแก้ปัญหาดังกล่าว โดยใช้กลยุทธ์ส่งเสริมให้หน่วยงานทุกระดับพัฒนาโดยใช้ ระบบเครือข่าย จึงเป็นนวัตกรรมการบริหารงานที่สามารถช่วยพัฒนาการศึกษาของไทยได้

การดำเนินงานของเครือข่าย เป็นกระบวนการประสานสัมพันธ์ของกลุ่มนักศึกษา หรือ องค์กรที่รวมตัวกันเป็นเครือข่าย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกระจายความรู้เพื่อ สนับสนุนการเรียนรู้และสร้างองค์ความรู้ใหม่ จัดกิจกรรมกระตุ้นความคิดให้มีการแลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา และการจัดการเรียนรู้ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ซึ่งตรง กับความต้องการและเกิดจากการมีส่วนร่วมของกลุ่มคนในเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมปัจจุบัน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทำเพียงพอ เขต 2 จึงจำเป็นต้องเร่งส่งเสริมสถานศึกษา และบุคลากรให้เป็นศูนย์กลางแห่งการพัฒนา โดยกำหนดเป้าหมายในการขยายให้เป็นเครือข่าย เพื่อสร้างพันธมิตร และให้ความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษา ต่อไป

## 2. ความหมาย

“เครือข่าย” หมายถึงการประสานงานของกลุ่มบุคคล หรือองค์กรหลายองค์กรที่ทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานที่ตนรับผิดชอบให้มีคุณภาพ

## 3. องค์ประกอบของเครือข่าย

ในการรวมตัวกันเพื่อแก้ปัญหา หรือสนับสนุนความต้องการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งของกลุ่ม หรือองค์กร เพื่อให้เกิดเป็นเครือข่ายได้เครือข่ายหนึ่ง ควรมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. ชื่อเครือข่าย
2. ที่ตั้งของเครือข่าย
3. วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งเครือข่าย
4. มีโครงสร้างและการบริหารจัดการ
5. สมาชิกเครือข่าย ประกอบด้วย ประธาน รองประธาน สมาชิกและเลขานุการ
6. ทรัพยากร ได้แก่ งบประมาณ เครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานภายใต้เครือข่าย เป็นต้น
7. กิจกรรมการถ่ายทอดความรู้ และเปลี่ยนของสมาชิกภายในเครือข่าย

## 4. ประเภทของเครือข่าย

การแบ่งประเภทของเครือข่าย สามารถกำหนดโดยที่ในการแบ่งประเภทเครือข่ายได้หลากหลายขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์หรือผลลัพธ์ที่ได้จากการจำแนกประเภทของเครือข่าย ซึ่งในการพัฒนาสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา มุ่งดำเนินการประสานการปฏิบัติและการพัฒnar่วมกัน ในลักษณะพันธมิตร เพื่อให้เกิดเอกสารพินัยบายการพัฒนา แต่สิ่งที่สำคัญที่สุดคือ สนับสนุนให้เกิดความหลากหลายในวิธีการปฏิบัติ จึงแบ่งประเภทเครือข่ายไว้ 2 ประการ ดังนี้

- 1) เครือข่ายโรงเรียน 2) เครือข่ายครู

## 5. บทบาทหน้าที่ของเครือข่าย

1. เครือข่ายโรงเรียน มีบทบาทหน้าที่ในขอบเขตพื้นที่ หรือกลุ่มเป้าหมายที่รับผิดชอบ ดังนี้

- 1.1 ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา ความต้องการและกำหนดกรอบพิธีทาง/แผนใน การพัฒนาโรงเรียนในเครือข่าย
- 1.2 ส่งเสริมสนับสนุนและดำเนินการพัฒนาสถานศึกษาในเครือข่าย
- 1.3 ประชาสัมพันธ์เผยแพร่องค์ความรู้และผลการพัฒนาสถานศึกษาในเครือข่าย ต่อสาธารณะชน

**1.4 ปฏิบัติภารกิจในการพัฒนาสถานศึกษาในเครือข่ายตามที่ได้รับการประสานหรือมอบหมาย**

2. เครือข่ายครู มีบทบาทหน้าที่ในขอบเขตพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมายที่รับผิดชอบ

2.1 ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา ความต้องการและกำหนดกรอบเป้าหมาย

องค์ความรู้ และกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาในเครือข่าย

2.2 ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนานวัชชาชีพและสมรรถนะของครูและบุคลากรทางการศึกษาในเครือข่าย

2.3 ประชาสัมพันธ์เผยแพร่องค์ความรู้และผลการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาในเครือข่าย

2.4 ปฏิบัติภารกิจในการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาในเครือข่ายตามที่ได้รับการประสานหรือมอบหมาย

**6. ลักษณะของเครือข่ายที่ดี**

ลักษณะของเครือข่ายที่ดี ควรมีองค์ประกอบหลายอย่างด้วยกัน เช่น

6.1 กระบวนการติดต่อสื่อสาร ต้องมีความสม่ำเสมอส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงข้อมูลข่าวสาร เทคนิค วิธีการ ประสบการณ์ ตลอดจนมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการสรุปความก้าวหน้าของผลการดำเนินกิจกรรมของสมาชิกและเครือข่าย

6.2 ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และการตัดสินใจร่วมกันในการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน

6.3 ตอบสนองต่อการประสานความร่วมมือสามารถป้องกันการแทรกแซงจากองค์กรใดองค์กรหนึ่งซึ่งลดปัญหาความขัดแย้งลงได้

6.4 ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมบทบาทและการตัดสินใจของสมาชิก เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมและสร้างบรรทัดฐานความร่วมมือ

6.5 มีแผนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและระดมทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง

6.6 มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โดยสร้างความเข้าใจในการทำงานทั้งแก่สมาชิกและสาธารณะชน

**7. ประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดตั้งเครือข่าย**

7.1 มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันระหว่างบุคคลและสถานศึกษาในเครือข่าย หรือระหว่างเครือข่าย

7.2 เกิดกระบวนการใหม่ในการพัฒนาสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ หลากหลาย และตรงตามความต้องการอย่างแท้จริง

7.3 มีการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา

7.4 มีการพัฒนาเครือข่าย โดยการขยายเครือข่ายหรือให้บริการอื่น ๆ ได้อย่างทั่วถึง ทั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 2

#### 8. การสนับสนุนเครือข่ายของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 2

8.1 จัดสร้างบประมาณสนับสนุนการจัดกิจกรรมของเครือข่าย

8.2 สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเครือข่าย

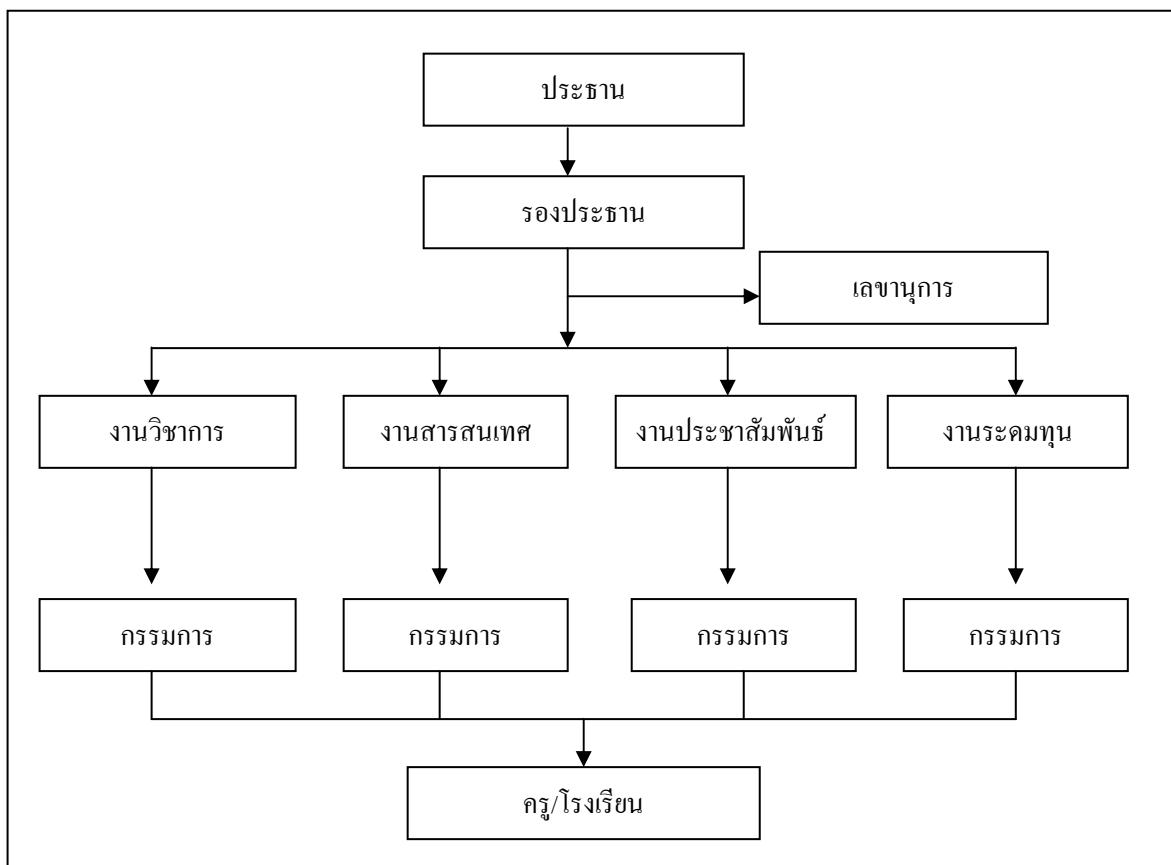
8.3 ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่าย

8.4 เป็นศูนย์กลางในการสร้างความร่วมมือระหว่างเครือข่าย

#### ศูนย์เครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาบึงสามัคคี ประกอบด้วยโรงเรียนดังต่อไปนี้

1. โรงเรียนบ้านบึงสามัคคีกำแพงเขต	หมู่ที่ 9 บ้านบึงบ้าน	ประชาน
2. โรงเรียนบ้านทุ่งช้าน	หมู่ที่ 5 บ้านทุ่งช้าน	กรwmการ
3. โรงเรียนบ้านศรีทองสามัคคี	หมู่ที่ 6 บ้านศรีทองสามัคคี	กรwmการ
4. โรงเรียนบ้านหนองคล้าพงษ์ทอง	หมู่ที่ 11 บ้านใหม่พงษ์ทอง	กรwmการ
โรงเรียนบ้านคอปล้อง	หมู่ที่ 5 บ้านคอปล้อง	กรwmการ
โรงเรียนบ้านชาญเดื่อง	หมู่ที่ 2 บ้านหนองเสือ	กรwmการ
โรงเรียนบ้านไผ่งาม	หมู่ที่ 8 บ้านไผ่งาม	กรwmการ
โรงเรียนบ้านระหานประชาศึกษา	หมู่ที่ 4 บ้านระหาน	กรwmการ
โรงเรียนบ้านวังชะโอน	หมู่ที่ 10 บ้านวังชะโอน	กรwmการ

## แผนผังการบริหารงานเครือข่าย



สรุปได้ว่า ศูนย์เครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาบึงสามัคคี คือ องค์กรเครือข่าย สถานศึกษาภายในตำบลบึงสามัคคี อำเภอบึงสามัคคี จังหวัดกำแพงเพชร ประกอบด้วย โรงเรียนบ้านบึงสามัคคีกำแพงเขต โรงเรียนบ้านทุ่งช้าน โรงเรียนบ้านศรีทองสามัคคี โรงเรียนบ้านหนองคล้าพงษ์ทอง โรงเรียนบ้านคงปล่อง โรงเรียนบ้านชายเคียง โรงเรียนบ้านไผ่งาม โรงเรียนบ้านระหว่างประเทศศึกษา โรงเรียนบ้านวังชะโอน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบให้มีคุณภาพ และดำเนินกิจกรรม การศึกษาและพัฒนาคุณภาพการศึกษาภายในเครือข่าย และให้ความร่วมมือในการพัฒนา คุณภาพการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 2

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับจิตสำนึกสาธารณะ

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

ชาย พิธิสิตา และคณะ (2543,บพคดย่อ) ได้ศึกษาจิตสำนึกต่อสาธารณะสมบัติ :

ศึกษารณีกรุงเทพมหานคร กลุ่มตัวอย่างเป็นประชากรที่อาศัยอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ผลการศึกษาพบว่า ในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับสาธารณะสมบัติ กลุ่มตัวอย่างมีความเข้าใจ เกี่ยวกับจิตสำนึกสาธารณะสมบัติเป็นสองระดับ ระดับหนึ่งเป็นจิตสำนึกแบบ “Passive” คือ แบบที่บุคคลไม่ต้องทำอะไรมากเพียงแต่ไม่ทำให้เกิดความเสียหายหรือไม่ทำลายสาธารณะสมบัติ ก็พอ อีกระดับหนึ่ง เป็นจิตสำนึกแบบ “Active” คือบุคคลลงมือกระทำการอย่างโดยอย่างหนึ่ง อันแสดงว่าเขามีความรับผิดชอบที่ต้องดูแลสาธารณะสมบัติ ไม่ว่าจะใช้หรือไม่ใช้ก็ตาม ในด้านภาพสะท้อนจิตสำนึกสาธารณะ คนในกรุงเทพมหานคร ส่วนใหญ่ใช้สาธารณะสมบัติตัวอย่าง ความรับผิดชอบน้อยหรือแทบไม่รับผิดชอบเลย

ฤทธิ์ อาจปุรุ (2544, หน้า 103-104) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำ รูปแบบการดำเนินชีวิต และความสามารถในการเรียนรู้ด้วยตนเองกับการมีจิตสำนึกสาธารณะของนักศึกษาพยาบาล เขตกรุงเทพมหานคร กลุ่มตัวอย่างคือ นักศึกษาพยาบาลชั้นปีที่ 1,2,3 และ 4 สถาบันการศึกษาพยาบาล เขตกรุงเทพมหานคร ผลการศึกษาพบว่าภาวะผู้นำ รูปแบบการดำเนินชีวิตกลุ่มวิชาการ กลุ่มวิชาชีพ กลุ่มก้าวหน้า กลุ่มกิจกรรม กลุ่มสังคม ความสามารถในการเรียนรู้ด้วยตนเอง และสังกัดสำนักงานตำราจแห่งชาติ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับการมีจิตสำนึกสาธารณะของนักศึกษาพยาบาลสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย ภูมิลำเนาใน กรุงเทพมหานคร และรูปแบบการดำเนินชีวิตกลุ่มเก็บตัวมีความสัมพันธ์ทางลบกับการมีจิตสำนึกสาธารณะของนักศึกษาพยาบาล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

พรศิริ ชีวะพัฒนา奴วงศ์ (2548, หน้า 99-100) ได้ศึกษากลยุทธ์การพิทักษ์สิ่งแวดล้อม ประเทศไทย ของกรีนพีซ เครือข่ายตัวแทนออกเรียงให้ ที่ใช้แนวคิดขบวนการเคลื่อนไหวทางสังคม รูปแบบใหม่ เรื่องการสร้างพื้นที่สาธารณะของ ยาเบอร์มาส ซึ่งหมายถึง การสร้างพื้นที่ให้ สาธารณะได้มากกเกียง แสดงความคิดเห็น โดยมีกระบวนการให้ความรู้ การสร้างความเชื่อ ชุดใหม่ และการสร้างความตื่นตัวเรื่องสิ่งแวดล้อม ในระดับบุคคลอย่างอาสาสมัคร และใน ภาคส่วนต่างๆ สาธารณะ ผ่าน กิจกรรม การอบรม เอกสาร และวิดีทัศน์ ต่างๆ

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

อัคкар์ (Akkar. 2003, หน้า 2141 อ้างอิงในศิริ แคน沙, 2551, หน้า 61)

ได้ศึกษาจิตสำนึกระดับของคนนิวเคลียลสหราชอาณาจักรอังกฤษในช่วง 10 ปี ตั้งแต่ ค.ศ. 1990-2000 จากการศึกษาประวัติศาสตร์ สังคมการเมือง เศรษฐกิจของคนนิวเคลียล พบว่า มีการพัฒนาจิตสำนึกระดับด้วยการเปิดให้มีพื้นที่สาธารณะ หรือเวทีสำหรับคนในชุมชนมีส่วนร่วมทุกขั้นตอน ดังนี้ 1) การวางแผนและการออกแบบกิจกรรม 2) การลงมือปฏิบัติ 3) การจัดการและดูแลรักษา และ 4) การใช้ส่วนต่างๆ ด้วยความเคารพปฏิบัติกฎหมาย และยังพบว่าภายใต้ความเป็นเลกาภิวัตน์มีผลให้พื้นที่สาธารณะดังกล่าวมีแนวโน้มลดลง

ชินิชิ (Shinichi. 2007, หน้า 3217-A อ้างอิงในศิริ แคน沙, 2551, หน้า 61) ได้ศึกษาจิตสำนึกระดับของคนนิวเคลียลในประเทศไทย พบว่า การขาดจิตสำนึกระดับของคนนิวเคลียลเป็นสาเหตุหนึ่งของปัญหาชีวิตประจำวันของคนในสังคม ชนบทไทย พฤติกรรมความร่วมมือและปฏิสัมพันธ์ประจำวันของคนในสังคมจะเกิดขึ้นเมื่อความรู้ที่นำเข้าไปใช้ในชุมชนมีเหตุผลสอดคล้องกับวัฒนธรรม จาريطประเพณีและความต้องการปัจจุบันของเขา สำหรับการวิจัยนี้เป็นการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษาในสู่อนาคตที่เป็นส่วนหนึ่งของผลเมืองและเป็นผู้มีความสำคัญในการพัฒนาจิตสาธารณะให้กับนักเรียน ซึ่งจะเติบโตเป็นพลเมืองที่ดีต่อไปในอนาคต