

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาที่สอนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุตรดิตถ์ เขต 2 เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา ผู้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตามหัวข้อ ดังต่อไปนี้

1. ความหมายของคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารงาน
2. ความหมายของธรรสนะ
3. แนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม
4. จรรยาบรรณในวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1 งานวิจัยภายในประเทศ
  - 5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

### ความหมายของคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารงาน

#### ความเป็นมาและความหมาย

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นเสมือนบทปูฐิติของความดีและความงามของจิตใจที่ส่งผลให้บุคคลประพฤติดีประพฤติชอบ คุณธรรมและจริยธรรมจึงเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญต่อการประกอบการในวิชาชีพของบุคคลในทุกสาขาอาชีพ การทำความเข้าใจกับความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมจะทำให้ผู้ประกอบวิชาชีพมีความตระหนักรถึงคุณประโยชน์และโทษที่เป็นผลลัพธ์เนื่องจากการมีคุณธรรมจริยธรรมและการขาดคุณธรรมและจริยธรรม นักจิตวิทยาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ให้ความหมายของคุณธรรมและจริยธรรมทั้งที่เป็นพื้นฐานของความคิดและความหมายที่เกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับพฤติกรรมในด้านอื่นๆ ด้วย ดังที่ อาริสโตเติล (Aristotle) ได้กล่าวถึงความหมายของคุณธรรมจริยธรรมว่า เป็นคุณลักษณะที่ทำให้ปัจเจกชนทั้งหลายอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข (จำเริญรัตน์ เจือจันทร์, 2548) ความสุขจึงมีความเชื่อมโยงกับคุณธรรมและจริยธรรมด้วยเช่นกัน จากผลการศึกษาและงานวิจัยคุณธรรมและจริยธรรมในหลาย

สถานการณ์ที่แตกต่างกันจะทำให้เกิดความเข้าใจพฤติกรรมด้านคุณธรรมและจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพนั้น ๆ ได้ (สุภัททา ปิตะแพทัย, 2548)

คุณธรรม เป็นคำที่บัญญัติตามมาเมื่อประมาณ 20 ปีก่อน เนื่องจากมีมุ่งมองว่า คำว่า จริยธรรม เป็นเรื่องพฤติกรรมล้วนๆ เป็นการแสดงออกเพียงอย่างเดียวที่ประกอบด้วย สัมผัส 5 (ตา หู จมูก ลิ้น กาย) ไม่มีเรื่องจิตใจ นักวิชาการไทยจึงบัญญัติคำว่า “คุณธรรม” มาใช้คู่กับ “จริยธรรม” เป็นคำรวมกันว่า “คุณธรรมและจริยธรรม”

จริยธรรม เป็นคำที่บัญญัติใหม่ในสังคมไทยเมื่อประมาณ 40 ปีก่อน เพื่อให้ตรงกับศัพท์ภาษาอังกฤษว่า “Ethics” หมายถึง ข้อปฏิบัติ พฤติกรรมทางสังคม การแสดงออกภายนอก การวางแผนตัวในสังคม หรือแนวทางการดำเนินชีวิตซึ่งเป็นหลักความประพฤติทั่วไปที่ไม่เกี่ยวข้องกับชาติ และหลักศาสนาใดๆ คำว่า “จริย” มีรากศัพท์จาก “จร” (กริยา) แปลว่า เดิน ภาษาบาลีมีคำว่า “ธรรมจริย” คำว่า “พรมจรรย์” หมายถึง จริยที่ประเสริฐ การเดินทางที่ประเสริฐ การดำเนินชีวิตที่ประเสริฐ

คุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง คุณธรรมในจิตใจและแสดงออกมาในทางปฏิบัติ พฤติกรรมเป็น จริยธรรม เมื่อบัญญัติคำว่าคุณธรรมและจริยธรรมมาใช้ในสังคมไทย จึงได้กำหนดความหมายของคำว่า “ศีลธรรม” ใหม่ หมายถึง หลักการประพฤติปฏิบัติของศาสนาซึ่งไม่เป็นสา gland ต่อมอาจึงมีการละเลยคำว่าศีลธรรมในสังคมจนท้ายที่สุดก็ตัดทิ้งไปจากการเรียนการสอนและสังคมไทย

### เมื่อเปรียบเทียบกับระบบของพุทธศาสนา

จะเห็นว่า คำว่าจริยธรรมไม่พอ ต้องมีคุณธรรม ต่อมากพบว่า ไม่มีความสุขจึงเพิ่มเป็น คุณธรรมจริยธรรม และความสุข ต่อมาต้องมีเหตุผล พิจารณาโดยบัญญาว่า ทำไปเพื่ออะไร ทำทำไป ต้องมีปัญญา รู้เหตุรู้ผล เมื่อมีปัญญา เห็นคุณ เห็นโทษ เข้าใจ จิตใจก็มีสุข รู้ว่าควรทำอะไร ไม่ควรทำอะไร (สุภาวดี ลิขิตมาศกุล, 2550)

คุณธรรม (Moral) คือ คุณ + ธรรมะ คุณงามความดีที่เป็นธรรมชาติ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและสังคม ซึ่งรวมสรุปว่าคือ สภาพคุณงาม ความดี

คุณธรรม คือ ความดีงามในจิตใจที่ทำให้บุคคลประพฤติดี ผู้มีคุณธรรมเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการประพฤติได้ด้วยความรู้สึกในทางดีงาม คุณธรรมเป็นสิ่งที่ต้องกันข้ามกับกิเลสซึ่งเป็นความไม่ดีในจิตใจ ผู้มีคุณธรรมจึงเป็นผู้ที่ไม่มาก ด้วยกิเลสซึ่งจะได้รับการยกย่องว่าเป็นคนดี คุณธรรมตามพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เมื่อกล่าวถึงคุณธรรมโดยทั่วไป จะระบุชื่อคุณธรรมว่าความละอายแก่ใจ ความเมตตากรุณา ความหวังดี ความซื่อสัตย์สุจริต

ความเห็นอกเห็นใจ ความจริงใจ ความยุติธรรม ความเที่ยงตรง ความเสียสละ ความสามัคคี ความอดทน ความอดกลั้น ความขยัน การให้อภัย ความเกรงใจและอื่น ๆ การฝึกฝน และปฏิบัติให้มีคุณธรรม ไม่จำเป็นต้องพะวงในการเรียกชื่อคุณธรรม เพราะเป็นสิ่งที่ดีที่ทุกคนสามารถยึดถือปฏิบัติได้โดยไม่ต้องคำนึงว่าเป็นของลัทธิใด การฝึกฝนคุณธรรมควรฝึกตาม ความต้องการและสภาพแวดล้อม ประเทศไทยในสมัยปัจจุบันกำลังมุ่งปลูกผังคุณธรรมสำหรับประชาชน ๔ ประการ เพื่อความร่วมเย็นของชาติบ้านเมืองตามพระบรมราชโวหารของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังนี้

1. การรักษาความสัตย์ ความจริงใจต่อตัวเองที่จะประพฤติปฏิบัติแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์ และเป็นธรรม

2. การรู้จักข่มใจตนเอง ฝึกใจตนเองให้ประพฤติปฏิบัติอย่างดีนั้น

3. การอดทน อดกลั้น และอดออม ที่จะไม่ประพฤติล่วงความสัตย์สุจริตไม่ว่าจะด้วยประการใด

4. การรู้จักลườngความชัก ความทุจริต และรู้จักสละประโยชน์ส่วนน้อยของตนเพื่อประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมือง

คุณธรรมตามแนวคิดของอธิสโตเติล นักปรัชญากรีก “ได้ให้แนวทางของคุณธรรมหลัก ๆ ไฉ 4 ประการ คือ

1. ความรอบคอบ คือ รู้ว่าอะไรควรประพฤติปฏิบัติ อะไรไม่ควรประพฤติปฏิบัติ

2. ความกล้าหาญ คือ ความกล้าเผชิญต่อความเป็นจริง

3. การรู้จักประมาณ คือ รู้จักควบคุมความต้องการและการกระทำให้เหมาะสมกับสภาพและฐานะของตน

4. ความยุติธรรม คือ การให้แก่ทุกคนตามความเหมาะสม

การพัฒนาบุคคลด้วยคุณธรรมต้องฝึกฝนให้มีความรู้สึกตระหนักว่าอะไรดี อะไรควร อะไรไม่ควร อะไรไม่ดี และปฏิบัติแต่ในทางที่ถูกที่ควรให้เป็นปกติวิสัย การพัฒนานั้นสิ่งดังกล่าวควรใช้สิ่งนั้นนำให้มีคุณธรรมสูง มีความระลึกได้ว่าอะไรไม่ควร และความรู้สึกตัวว่ากำลังทำอะไรอยู่ ผู้หวังความสงบสุขความเจริญและความมั่นคงแก่ตนเองและประเทศไทย ต้องฝึกฝนตนเองให้มีคุณธรรม คุณธรรมเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นมากสำหรับบุคคลกรที่พึงประสงค์ขององค์กร องค์กรควรให้การส่งเสริมสนับสนุนและชักจูงให้บุคคลกรขององค์กรสนใจคุณธรรมและพร้อมปฏิบัติกับชีวิตการทำงานของตนเอง (ปอง [นามแฝง], 2552)

“คุณธรรม” (Moral / Virtue) คือ คุณ + ธรรมะ คุณหมายความดีที่เป็นธรรมชาติ ก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อตนเองและสังคม ซึ่งรวมสรุปว่า คือ สภาพคุณงาม ความดี

คุณธรรม (Virtue) แนวความคิดที่ดีเป็นตัวบังคับให้ประพฤติดี

1. สภาพคุณงามความดีทางความประพฤติและจิตใจ
2. คุณธรรม คือจริยธรรมที่แยกเป็นรายละเอียดแต่ละประเภท หากประพฤติปฏิปฎิบัติอย่างสม่ำเสมอ ก็จะเป็นสภาพคุณงามความดีทางความประพฤติและจิตใจของผู้นั้น

“จริยธรรม” (Ethics) จริย + ธรรมะ คือ ความประพฤติที่เป็นธรรมชาติ เกิดจากคุณธรรมในตัวเองก่อนให้เกิดความ สงบเรียบร้อยในสังคม รวมสรุปว่าคือ ข้อควรประพฤติปฏิปฎิบัติ

จริยธรรม (Ethics) ความเป็นผู้มีจิตใจสะอาด บริสุทธิ์ เสียสละหรือประพฤติดีงาม

1. ประมวล กฎหมาย ที่กลุ่มนี้หรือสังคมหนึ่งฯ ยอมรับเป็นแนวควบคุมความประพฤติเพื่อแยกแยะให้เห็นว่าอะไรควรหรือไม่กันได้กับการบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่ม
2. ปรัชญาสาขานึงว่าด้วย ความประพฤติ และการครองชีวิต ว่าอะไรดี อะไรชั่ว อะไรถูก อะไรผิด หรืออะไรควร อะไรไม่ควร

3. กฎเกณฑ์ความประพฤติของมนุษย์ซึ่งเกิดขึ้นจากธรรมชาติของมนุษย์เอง ได้แก่ ความเป็นผู้มีปัญญา และเหตุผลหรือปรีชาญานทำให้มนุษย์มีมโนธรรมและรู้จักไตร่ตรองแยกแยะความดี - ความชั่ว, ถูก - ผิด, ควร - ไม่ควร เป็นการควบคุมตัวเอง และเป็นการควบคุม กันเองในกลุ่ม หรือเป็นศีลธรรมเฉพาะกลุ่ม (จราจรส. อธนินทร์, 2552)

ในเรื่องของคุณธรรม และจริยธรรม พระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชนิพนธ์ หลักราชการ ชี้ถึงว่าเป็นหลักคุณธรรม และจริยธรรมในวิชาชีพข้าราชการที่สำคัญยิ่ง สำหรับให้ข้าราชการพึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติราชการ 10 ประการ มีใจความสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. ความสามารถ หมายถึง ความชำนาญในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆให้เป็นผลสำเร็จได้ดียิ่งกว่าผู้มีโอกาสเท่ากัน

2. ความเพียร หมายถึง ความกล้าหาญไม่ย่อหัวต่อความลำบาก และบากบั้นเพื่อจะข้ามความขัดข้องให้ลงได้โดยใช้ความวิริยภพมิได้ลดหย่อน

3. ความมีไหวพริบ หมายถึง รู้จักสังเกตเห็นโดยไม่ต้องมีใครเตือนว่า เมื่อมีเหตุเข่นนั้น จะต้องปฏิบัติการอย่างนั้น เพื่อให้bangเกิดผลดีที่สุดแก่กิจการที่ไว้ไปและรับทำการอันเห็นควรนั้นโดยฉับพลัน

4. ความรู้เท่าถึงการณ์ หมายถึง รู้จักปฏิบัติการอย่างไรจึงจะเหมาะสมแก่เวลา และอย่างไรที่ได้รับเหตุผลสมถึงจะเป็นประโยชน์ที่สุด

5. ความซื่อตรงต่อหน้าที่ หมายถึง ตั้งใจกระทำกิจการซึ่งได้รับมอบให้เป็นหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

6. ความซื่อตรงต่อคนทั่วไป หมายถึง ให้ประพฤติซื่อตรงต่อคนทั่วไป รักษาตนให้เป็นคนที่เข้าทั้งหลายจะเชื่อถือได้

7. ความรู้จักนิสัยคน ข้อนี้เป็นข้อสำคัญสำหรับผู้มีหน้าที่ติดต่อกับผู้อื่นไม่ว่าจะเป็นผู้ใหญ่หรือผู้น้อย

8. ความรู้จักผ่อนผัน หมายความว่า ต้องเป็นผู้ที่รู้จักผ่อนผันสันผ่อนยาวยาวนาน เมื่อได้ควรตัดขาดและเมื่อได้ควรโอนอ่อนหรือผ่อนผันกันได้ มิใช่แต่จะยึดถือหลักเกณฑ์หรือจะเปลี่ยบอย่างเดียวซึ่งจะก่อให้เกิดผลเสีย ควรจะยึดหยุ่นได้

9. ความมีหลักฐาน ข้อนี้ประกอบด้วยหลักสำคัญ 3 ประการ คือ มีบันคุณเป็นที่เป็นทางมีครอบครัวอันมั่นคงและตั้งตนไว้ในที่ชอบ

10. ความจริงรักภักดี หมายความว่า ยอมเสียสละเพื่อประโยชน์แห่งชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชทรงทราบ 4 ประการ แก่ข้าราชการและประชาชนในราษฎร์ ให้เป็นประโยชน์ 200 ปี มีข้อความดังนี้

ประการแรก คือ การรักษาความสัจ ความจริงใจต่อตัวเอง รู้จักสละประโยชน์ส่วนน้อย เพื่อส่วนใหญ่ของบ้านเมืองที่จะประพฤติปฏิบัติแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์และเป็นธรรม

ประการที่สอง คือ การรู้จักชั่มใจตนเอง ฝึกใจตนเองให้ประพฤติปฏิบัติอยู่ในความสัจ ความดีนั้น

ประการที่สาม คือ ความอดทน อดกลั้น และอดถอน ไม่ประพฤติล่วงความสัตย์สุจริต ไม่ว่าจะด้วยเหตุประการใด

ประการที่สี่ คือ การรู้จักละวางความชั่ว ความทุจริต และรู้จักเสียสละประโยชน์ส่วนน้อยของตน เพื่อประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมือง

คุณธรรม 4 ประการ ถ้าแต่ละคนพยายามปลูกฝังและบำรุงให้เจริญ่องกางขึ้นโดยทั่ว กันแล้วจะช่วยให้ประเทศชาติบังเกิดความสุข ความร่วมยั่งยืน และมีโอกาสที่จะปรับปรุงพัฒนาให้มั่นคงก้าวหน้าต่อไปได้ดังประสงค์

นอกจากนี้คุณธรรมของคนที่เป็นผู้นำ 8 ประการ กล่าวไว้ เพื่อให้คนที่เป็นผู้นำและคนที่ต้องการจะเป็นผู้นำ ได้นำไปศึกษาและนำไปประพฤติปฏิบัติตามสมควรแก่ตนต่อไป

ประการที่ 1 ความอดทน หมายถึง การห้ามใจ เมื่อได้พบกับเหตุการณ์อันจะ ก่อให้เกิดเรื่องหรือแสดงกิริยาไม่ดีออกมา ต้องมีความอดทน ไม่ทุนหันพันแอลน เช่น อดทนต่อความ

ยกลำบากในขณะที่ทำการงาน ไม่เห็นแก่ความหน้า ความร้อน เข้าสายบ่ายค่ำ อดทนต่อความเจ็บปวด ในเมื่อคนอื่นทำสิ่งที่ไม่น่าพอใจให้แก่ตน ไม่ด่วนโน้มโกรหาน

ประการที่ 2 ความเป็นนักสู้ หมายถึง เป็นผู้เข้มแข็ง กล้าหาญ หนักเอาเบาสู้ มุ่งความสำเร็จกิจกรรมเป็นที่ตั้ง ไม่หลงคำยอ ไม่ท้อคำติ มุ่งมั่นฝ่าฟันอุปสรรคปัญหาต่างๆ ปฏิบัติงานทุกอย่างให้บรรลุเป้าหมาย

ประการที่ 3 ความเป็นผู้ตื่น หมายถึง เป็นคนตื่นตัว ว่องไวต่อปัญหาตลอดเวลา มีความคิดก้าวหน้า ริเริ่มสร้างสรรค์ มีความคิดดีด坏 รวมทั้งมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถที่จะนำความคิดออกมายใช้ให้ทันต่อสถานการณ์และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้า

ประการที่ 4 ความขยันหมั่นเพียร หมายถึง มีความวิริยะอุตสาหะ มีความจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่เป็นทาสของความเกียจคร้าน มีความกระตือรือร้นอยู่ตลอดเวลา

ประการที่ 5 เมตตากรุณา หมายถึง มีความเอื้อเพื่อแผ่ ช่วยเหลือເื້ັງງູດ โอบข้อมารีในลักษณะส่งเคราะห์ อนุเคราะห์ หรือบูชาคุณความดี แล้วแต่เวลา สถานที่และบุคคล มีความรักและความหวังดีเป็นที่ตั้ง

ประการที่ 6 ความยุติธรรม หมายถึง มีความเที่ยงธรรม เสมอภาคในคนทุกประเภท ไม่แบ่งแยกพวกขาพวกร เรา ไม่มีอคติ คือ ความลำเอียง ซึ่งความลำเอียงนี้ สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าตรัสไว้ 4 อย่างคือ ลำเอียงเพราความรัก ลำเอียงเพราความโกรธ ลำเอียงเพราความกลัว และลำเอียงเพราความหลง การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งก็พิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และคุณธรรมความดี ผู้นำที่ปฏิบัติได้ดังนี้ ย่อมเป็นที่รักของหมู่ชน ได้คนที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมความดี มาเป็นบริหารอยู่เสมอ

ประการที่ 7 การหมั่นตรวจสอบกิจกรรมงาน หมายถึง การสอดส่องดูแลการงานอยู่เสมอ เมื่อพบข้อบกพร่องก็รีบแก้ไข อย่าปล่อยไว้จะลำบากในการแก้ไข และตรวจตราดูลำดับความสำคัญกิจกรรมงานนั้นก่อน งานไหนควรทำเอง งานไหนควรแบ่งมอบหมายให้คนอื่นรับผิดชอบ รวมทั้งต้องรู้จักแบ่งงานให้ถูกกับคนด้วย คนที่มีความรู้ ณ ด้านสามารถในเรื่องไหน ก็มอบหมายเรื่องนั้นให้ทำ

ประการที่ 8 ความซื่อสัตย์สุจริต หมายถึง มีความซื่อตรง มั่นคงอยู่ในศีลธรรม มีความซื่อสัตย์ต่อตนของและผู้อื่น มีความสุจริตทางกาย ทางวาจา และทางใจ ดังนั้น คนที่เป็นผู้นำ จึงมีความสำคัญ เพราจะเรียกได้ว่าเป็นแบบอย่างให้แก่ผู้อื่นด้วย สมเด็จพระผู้มีสัมมาสัมพุทธเจ้าได้ตรัสไว้ว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้นำ ถ้าประพฤติไม่เป็นธรรม คนทั้งหมด

ก์ทำตามอย่าง ประเทศาติเดือดร้อน แต่ถ้าประพฤติเป็นธรรม คนทั้งหมดก็ประพฤติตามอย่างบ้าง ประเทศาติกจะมีแต่ความเจริญรุ่งเรือง (อุดม สนสาญต์, 2552)

คุณธรรม ประกอบด้วยคำสองคำ คือ คำว่า คุณ แปลว่า ประโยชน์ และคำว่า ธรรม ในทำนองเดียวกันกับคำว่า จริยธรรม ก็ประกอบด้วยคำว่า จริย แปลว่า ความประพฤติที่พึงประสงค์ ทั้งคุณธรรมและจริยธรรม มีคำว่า ธรรม เป็นคำร่วม ซึ่ง พระเทวินทร์ เทวินโท (2544) อธิบาย ความหมายของคำว่าธรรม ว่า หมายถึง ความจริง ความประพฤติดี ความถูกต้อง คุณความดี ความชอบ คำสั่งสอน ดังนั้นเพื่อความเข้าใจในความหมายของทั้งสองคำนี้จึงควรพิจารณาคำนิยามตามแนวทฤษฎีของจริยศาสตร์และสังคมศาสตร์ควบคู่กันไปด้วย

คำว่า คุณธรรม (Moral) และจริยธรรม (Ethics) ในทฤษฎีของจริยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีความหมายดังต่อไปนี้

คุณธรรม หมายถึง หลักจริยธรรมที่สร้างความรู้สึกผิดชอบขึ้นมา มีคุณงามความดีภายในจิตใจอยู่ในขั้นสมบูรณ์จนเต็มเปี่ยมไปด้วยความสุขความยินดี (ประภาครี สีหำไฟ, 2543)

คุณธรรม หมายถึง สิ่งที่บุคคลยอมรับว่าเป็นสิ่งที่ดีงามมีประโยชน์มากมายและมีโทษน้อย (ดวงเดือน พันธุ์มนawiin, 2538)

จริยธรรม หมายถึง ความประพฤติปฏิบัติที่มีธรรมะเป็นตัวกำกับ จริยธรรมก็คือ ธรรมที่เป็นไป ธรรมที่เป็นข้อประพฤติปฏิบัติ ศีลธรรม กฎศีลธรรม ( พระเทวินทร์ เทวินโท, 2544)

จริยธรรม ในความหมายของ สุนทร โคงบรรเทา (2544) กล่าวว่า ถ้าจะตีความแคบ ๆ จริยธรรมคงหมายถึง ศีลธรรมประการหนึ่งและคุณธรรมอีกประการหนึ่งรวมเป็นสองประการ ด้วยกัน

นอกจากนี้ วิริยา ชินวรโณ (2546) ได้ประมวลความหมายของคำว่า จริยธรรม ตามที่บุคคลต่าง ๆ ได้กล่าวไว้ ดังนี้

พระราชนัยกิจ (ภิกขุพุทธาส อินทปัญโญ) กล่าวว่า จริยธรรมเป็นสิ่งพึงประพฤติ จะต้องประพฤติ ส่วนศีลธรรม นั้น คือสิ่งที่กำลังประพฤติอยู่หรือประพฤติดีแล้ว

วิทย์ วิษทเวทย์ อธิบายว่า จริยธรรมคือความประพฤติตามค่านิยมที่พึงประสงค์

สาโรช บัวศรี ให้ความหมายของจริยธรรมว่า คือ หลักความประพฤติที่อบรมกิริยาและปลูกฝังลักษณะนิสัยให้อยู่ในครรลองของของคุณธรรมหรือศีลธรรม

สุลักษณ์ ศิรรักษ์ กล่าวว่า จริยธรรม คือสิ่งที่คนในสังคมเกิดความเชื่อถือซึ่งมีตัวตนมาจากการอบรมตั้งแต่เด็ก

## ก่อ สร้างสังคมที่ดี สำหรับเด็กและเยาวชน ตามแนวทางที่ดี

ดวงเดือน พันธุ์มานะวิน (2538) กล่าวว่า คำว่า จริยธรรม นั้น หมายถึง ระบบการทำความดี ละเว้นความชั่ว ซึ่งเป็นระบบที่หมายถึงสาเหตุที่บุคคลจะกระทำหรือไม่กระทำ และผลของ การกระทำและไม่กระทำ ตลอดจนกระบวนการเกิดและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมเหล่านี้ด้วย สำหรับความหมายของจริยธรรมในการทำงาน ดวงเดือน พันธุ์มานะวิน (2538) กล่าวว่า คือ ระบบ การทำความดี ละเว้นความชั่ว ในเรื่องซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบและเกี่ยวข้องกับผู้ปฏิบัติ เกี่ยวข้อง กับสถานการณ์การทำงาน เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงาน และผลงานตลอดจนเกี่ยวข้องกับผู้รับ ผลประโยชน์หรือโซ่การผลิตงานนั้น ๆ

จากความหมายของทั้งสองคำดังกล่าว พบว่า มีความใกล้เคียงกันเป็นอย่างมาก จึงมัก เป็นคำที่ใช้คู่กัน แต่อย่างไรก็ตาม สูตรได้จำกัดความหมายของบุคคลทั้งใน การ ดำรงชีวิตประจำวันและในการทำงาน หรือการประกอบวิชาชีพ จะส่งผลให้บุคคลมีความสุขในการ อยู่ร่วมกันในสังคม

ดวงเดือน พันธุ์มานะวิน (2538) กล่าวว่า ในการที่บุคคลนั้นจะทำความดี หรือละเว้นการ กระทำที่ไม่น่าพึงประนามากน้อยเพียงใดนั้น สาเหตุที่สำคัญ คือ คนรอบข้าง ภูระเบียบ สังคม วัฒนธรรมและสถานการณ์ที่บุคคลประสบอยู่ นอกจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน การมีหรือการ ขาดแคลนสิ่งเอื้ออำนวยในการทำงาน ตลอดจนบรรยายกาศทางสังคมในที่ทำงาน กลุ่มเพื่อนและ วัฒนธรรมในองค์กร จะมีผลต่อพฤติกรรมการทำงาน และสุขภาพจิต ตลอดจนความสุขความพอกใจ ใน การทำงาน

วิริยา ชินวรโณ (2546) ได้อธิบายถึงอิทธิพลที่เป็นผลต่อการเกิดคุณธรรมและจริยธรรม ในประเทศไทยซึ่งเริ่มนี้ในสมัยสมเด็จพระปุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ซึ่งจากกล่าวได้ว่าเป็นราภฎาน ของแหล่งคุณธรรมจริยธรรม ซึ่งสามารถนำมาอธิบายได้ดังนี้

1. อิทธิพลของคำสาบานกฎหมาย ระเบียบและวินัย หลักจริยธรรมที่ได้จากคำสาบาน ถือเป็นราชประเพณีที่ผู้บริหารบ้านเมืองต้องกระทำ นอกจากกฎหมายที่ระบุไว้เป็นจริยธรรมหรือ วินัยของผู้ปฏิบัติงาน การให้คำสาบานจึงเป็นการทำหนดพฤติกรรมที่เป็นคุณธรรมจริยธรรมซึ่งเป็น เงื่อนไขผูกมัดด้วยวาจาที่เชื่อมโยงกับความศักดิ์ของพิธีกรรม ซึ่งทำให้เกิดเป็นข้อกำหนดแนวทาง ความประพฤติซึ่งมีวัฒนธรรมเป็นตัวกำกับอยู่ด้วยและอาจกล่าวมาเป็นกฎเกณฑ์ในที่สุด

ส่วนในเรื่องของกฎหมายในปัจจุบัน นักบริหารต้องคำนึงถึงหลักกฎหมายอย่างเป็น ธรรม กฎหมายบ้านเมืองเป็นตัวกำหนดคุณธรรมและจริยธรรมในด้านการกระทำต่อ กันในการ

ดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพ เพื่อขัดความขัดแย้งระหว่างประชาชนในประเทศนั้น ๆ ประชาชนจำเป็นจะต้องเรียนรู้และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เป็นเป็นกฎหมายสำหรับประชาชนซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งเป็นเรื่องของคุณธรรมและจริยธรรม

ดูงเดือน พันธุ์มนวนิว (2538) พบว่า การที่บุคคลรู้ว่าอะไรดีอะไรไม่ดีหมายความและสำคัญนั้นไม่เพียงพอ ที่จะทำให้เขามีพฤติกรรมตามนั้นได้ เพราะคนที่ทำผิดกฎหมาย เช่น ไปลักทรัพย์ หรือทำร้ายร่างกายผู้อื่น ไม่ได้ทำไปเพราะรู้เท่าไม่ถึงกัน แต่ทำไปทั้ง ๆ ที่รู้ว่าผิด เพราะหลังจากที่กระทำลงไปแล้วก็จะลบหนี้คืนตัวเพรากลัวถูกจับมาลงโทษนั้นเอง นักบริหารก็เช่นกัน เมื่อรู้ตัวว่ากระทำผิดมักจะรู้แก้ใจและมักจะแสดงพฤติกรรมอื่น ๆ เพื่อกลบเกลื่อน

2. อิทธิพลของศาสนา ทุกศาสนาอยู่ในมีคำสั่งสอนเป็นศีลธรรมให้บุคคลผู้นับถือและศรัทธาให้การยอมรับและเชื่อฟัง พร้อมที่จะปฏิบัติตามโดยไม่มีเงื่อนไข ดังเช่น พุทธศาสนาซึ่งเป็นศาสนาประเพณีของประเทศไทย ได้กล่าวแสดงธรรมในการบริหารจัดการและการปกครอง แผ่นดินของพระมหาภัตtriy ยังได้แก่ ทศพิธราชธรรม จักรพรรดิ์วัตร ราชสังคหัตฤ แล้วราชสีห์ธรรม เป็นต้น (วิยา ชนวรain, 2546) ธรรมเหล่านี้ยังคงเป็นหลักธรรมที่ข้าราชการผู้บริหารและผู้ประกอบวิชาชีพต่าง ๆ ควรยึดถือปฏิบัติตามด้วย

สำหรับคุณธรรมจริยธรรมในวิชาชีพทางการศึกษานั้น สุภาษีปัญญาที่ป (2546) กล่าวว่า องค์ความรู้ด้านคุณธรรมและจริยธรรมในสังคมตะวันออกและสังคมตะวันตกมีอิทธิพลต่อคุณธรรมจริยธรรมของไทย โดยเฉพาะในวงการการศึกษาว่า เมื่อนำมาพิจารณาถึงกรอบขององค์ความรู้อาจมาจาก 3 แหล่ง คือ

1. แหล่งศาสนา ซึ่งเป็นแหล่งของคำว่า จริยธรรม ศีลธรรมและคุณธรรม จนกลายเป็นบทบัญญัติที่เป็นกฎระเบียบ – จรรยาบรรณ ในวิชาชีพต่าง ๆ

2. แหล่งปรัชญา โดยเฉพาะสาขาที่เป็นคุณค่าวิทยา ซึ่งได้แก่ จริยศาสตร์ ศีลธรรม สุนทรียศาสตร์ และปรัชญาการศึกษา

3. จากแหล่งจริยธรรม ประเพณีทางสังคม เช่น กฎหมาย ภูมิปัญญา วิถีประชาติ นิยม ภาษา และวัฒนธรรม เป็นต้น

แหล่งองค์ความรู้เหล่านี้ล้วนเป็นกรอบความประพฤติที่นำมาสร้างแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานของวิชาชีพและนำไปสู่การกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณวิชาชีพ

3. ปัจจัยทั้งภายในออกและภายในร่วมกัน การที่คนเราจะทำความดีหรือไม่ มากน้อยเพียงใดนั้น ขึ้นอยู่กับสาเหตุทั้งภายในออกและภายในตัวบุคคล สาเหตุภายในคือลักษณะจิตต่าง ๆ เช่น การไม่เห็นแก่ตัว แต่เห็นแก่ส่วนรวม การมุ่งอนาคตและความสามารถในการควบคุมตนเอง

ความเชื่อที่ว่าทำดีจะนำไปสู่ผลดี และการทำซ้ำต้องได้รับโทษ นอกจากนั้นการมีความพ่อใจและเห็นด้วยกับความดีต่าง ๆ และเห็นความสำคัญของความดีเหล่านั้น เช่น ความชื่อสัตย์ การเคารพกฎระเบียบลักษณะน้ำดี เป็นต้น ลักษณะทางจิตเหล่านี้มีความสำคัญมาก (ดวงเดือน พันธุ์มนавิน, 2538)

จากการพิจารณาพฤติกรรมด้านคุณธรรมและจริยธรรมของ สุนทร โคตรบรรเทา (2544) ซึ่งกล่าวว่า จริยธรรม คือ ค่านิยมในระดับต่าง ๆ ซึ่งสังคมและบุคคลจำเป็นต้องยึดมั่นถือมั่นในการที่จะศึกษาเรื่องค่านิยมให้ลึกซึ้งต้องศึกษาเรื่องค่านิยมให้กว้างขวางออกไป แสดงว่าถึงที่มีความสำคัญต่อการเกิดคุณธรรม คือ ค่านิยม เพราะค่านิยมหมายถึงสิ่งที่บุคคลยอมรับว่ามีความสำคัญมากซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามกลุ่มบุคคลและวัฒนธรรม เช่น ค่านิยมในการมีการศึกษาระดับสูง ความมกตัญญูต่อบิด 马拉ดาและครูอาจารย์นั้น ในบางสังคมเห็นว่าสองสิ่งนี้เป็นสิ่งที่สำคัญมาก แต่ในบางกลุ่มอาจเห็นว่าเป็นสิ่งที่ไม่สำคัญ เพราะอาจไม่ใช่สิ่งที่จำเป็น หรือความกตัญญูอาจจะมีความสำคัญในระดับที่ต่ำเพราะยังมีสิ่งอื่นที่สำคัญกว่าความกตัญญู เช่น ความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและความเสียสละ เป็นต้น

ประภาศรี สีหคำไพบูลย์ (2543) กล่าวว่า คุณธรรม จะเป็นของหลักจริยธรรมที่สร้างความรู้สึกผิด ชอบช้าดี มีคุณงามความดีภายในจิตใจอยู่ในขั้นสมบูรณ์จนเต็มเปี่ยมไปด้วยความสุข ความยินดี ดังตารางการแสดงการแสดงการเปรียบเทียบ (ประภาศรี สีหคำไพบูลย์, 2543 หน้า 28) ดังนี้

**ตาราง 1 แสดงการเปรียบเทียบความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่าง จริยธรรม  
คุณธรรมและศาสนา**

จริยธรรม (Ethic)	คุณธรรม (Moral)	ศาสนา (Religion)
มาจากการชากริก ethos แปลว่าหลักความประพฤติ หรือลักษณะนิสัย (character)	มาจากการชาลัตินว่า mores แปลว่า ขนบธรรมเนียม ประเพณี (custom)	มาจากการชาลัติน ว่า religio แปลว่า คือปรัชญาที่ผูกมัดให้ เกิดความเชื่อสูงสุด (ultimate metaphysical belief)
เป็นความคิดรวบยอดหรือมองใน ทัศน์เกี่ยวกับการกำหนด คุณค่าหรือค่านิยม	เป็นเครื่องซึ่งความประพฤติ	เป็นหลักเกณฑ์ของพุทธิกรรม
เป็นปรัชญาของคุณธรรม	เป็นผลผลิตทางสังคม	เป็นสื่อนำคุณธรรมสูงสุด
เป็นส่วนหนึ่งของศาสนา	เป็นวินัย สังคมและความเป็น อิสระซึ่งแสดงออกเป็นค่านิยม อย่างชัดเจน	มีกฎของสังคม มในทัศน์ อารมณ์และการฝึกปฏิบัติ มี อำนาจศักดิ์เป็นข้อผูกมัดทาง จริยธรรม

ที่มา ประภาศรี สีหอดีพ, 2543, หน้า 28

คุณธรรม จริยธรรมและศาสนา จึงมักจะถูกนำมาใช้เชิงบ้ายความหมายของพุทธิกรรมที่  
ดีร่วมกัน ตลอดเวลา เนื่องจากไม่สามารถแยกส่วนความคิด ความเชื่อและการกระทำการของบุคคล  
ออกจากกันได้อย่างชัดเจน ผู้ที่มีจริยธรรม ก็คือ ผู้ที่มีคุณธรรม และผู้ที่มีคุณธรรม ก็คือ ผู้ที่มี  
จิตสำนึกในด้านจริยธรรมและทั้งสองสิ่งนี้จะถูกควบคุมด้วยความเชื่อครั้ทถ้าในศาสนา

### ความสำคัญของคุณธรรมและจริยธรรมกับอาชีพ

คุณธรรมและจริยธรรม มีความสำคัญอยู่ที่การให้คุณค่าของบุคคลจนเกิดเป็นความ  
ประทับใจอย่างลึกซึ้งเรียกว่าเป็นค่านิยมเฉพาะของบุคคลต่อสิ่งนั้น ๆ จริยธรรมที่เกิดจากค่านิยม  
อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประการ ประการแรก คือ ค่านิยมพื้นฐาน เป็นค่านิยมที่ทำให้บุคคลมี  
คุณธรรมประจำใจ มีธรรมเนียมประเพณีที่ดี กฎหมาย และภูมิปัญญาที่ควบคุมสังคม และ

ประการที่ 2 คือ ค่านิยมวิชาชีพ ทำให้บุคคลมีคุณภารณ์ประจำวิชาชีพ มีจรรยาบรรณวิชาชีพหรือ มีพระราชบัญญัติวิชาชีพ เป็นต้น (จำเริญรัตน์ เจือจันทร์, 2548) ซึ่งจะกล่าวถึงในเรื่องของ จรรยาบรรณวิชาชีพในตอนต่อไป ความสำคัญของคุณธรรมและจริยธรรมอาจแบ่งออกได้เป็น 3 ระดับ คือ

1. ระดับการดำรงชีวิต คุณธรรมและจริยธรรมจะเป็นตัวนำที่ทำให้บุคคลได้กำหนด พฤติกรรมของตนเอง เพื่อทำให้เกิดความสุข

2. ระดับสังคม ความสุขของบุคคลที่อยู่ในกลุ่มเพื่อนและสังคม คือ การได้รับการยอมรับ บุคคลต้องอาศัยคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อรักษาไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและส่งเสริมชื่อเสียง เกียรติ คุณของบุคคล และในฐานะผู้ประกอบวิชาชีพ เช่น จริยธรรมจะเป็นคุณภารณ์หรือจุดมุ่งหมายอันสูงสุดสำหรับวิชาชีพนักกฎหมายในอันที่จะให้ความยุติธรรม การดำรงไว้ซึ่งความสุขของสังคม และ การใช้เหตุผลยิ่งกว่าการกระทำการตามอำเภอใจ (วิชา มหาคุณ, 2546)

3. ระดับโลก คุณธรรมและจริยธรรมจากล่าวนี้ได้ว่าเป็นหลักธรรมาภิรัตน์คุ้มครองโลกให้อยู่รวมกันได้อย่างสันติสุข โดยเฉพาะในโลกยุคโลกาภิวัตน์ ที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคมก่อให้เกิดการแพร่กระจายในด้านข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งการให้ผลของวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ในยุคนี้เป็นยุคของการแข่งขันและท้าทายความสามารถในการดำเนินการบริหารทุกสาขาวรรณทั้งธุรกิจการค้าในระบบโลกสากล

ศ.ธนานิทร์ กรวยวิเชียร (2548 : 1) กล่าวไว้ว่า พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 ให้ความหมายของคำว่า “คุณธรรม” ว่า “สภาพคุณงามความดี” เราอาจกล่าวได้ว่า การที่จะวินิจฉัยว่า บุคคลใดมีคุณธรรมดีเด่นมากน้อยเพียงใดนั้น ย่อมต้องพิจารณาโดยรวมว่าบุคคลนั้นมีอุปนิสัย และประพฤติปฏิบัติตนอย่างไร ดำรงตนอยู่ในกรอบของกฎหมายและศีลธรรมเพียงใด เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่การทำงาน และต่อสังคมอย่างไร และเป็นผู้ที่ยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมเพียงใด

ประวีนา ณ นคร (2543.หน้า 66) ได้กล่าวถึงคุณธรรม ใน言 ว่า ผู้กระทำการดีเฉพาะหน้าชั่วครั้งชั่วคราวยังไม่แน่ใจว่าจะเป็นผู้มีคุณธรรม ต้องเป็นผู้มีความเคยชินประพฤติดีด้วยความรู้สึกในทางดีงาม จึงจะได้ชื่อว่าเป็นผู้มีคุณธรรม หรืออาจสรุปได้ว่าคุณธรรมคือความดีงามในจิตใจซึ่งทำให้เคยชิน ประพฤติดีเป็นผู้มีคุณธรรมคือผู้มีความเคยชิน ประพฤติดีด้วยความรู้สึกในทางดีงาม

ประภาศรี สีหคำไฟ (2543. หน้า 66) ได้อธิบายเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมไว้ว่า คุณธรรม คือ สภาพของคุณงามความดี ภายในบุคคลทำให้เกิดความชื่นชมยินดี มีจิตใจที่เต็ม

เปลี่ยมไปด้วยความสุขขั้นสมบูรณ์ คือ ความสุขใจ ผลิตผลของความดีเป็นธรรมะที่กล่าวได้ว่า ทำดีได้ ใจที่เป็นสุข คือ ใจของคนดี คำว่าใจดี คือ ใจที่มีแต่ให้ ให้ความรักความเมตตา ความปราณາดีต่อผู้อื่น ส่วนจริยธรรม หมายถึง หลักความประพฤติที่อบรมกิริยาและปลูกฝังลักษณะนิสัยให้อยู่ในครรลองของคุณธรรมหรือศีลธรรม

วศิน อินทสระ (2543. หน้า 67) ได้อธิบายว่า คุณธรรมคือ อุปนิสัยอันดีงามซึ่งสั่งสมอยู่ในดวงจิต อุปนิสัยอันนี้ได้มาจากความพยาຍามและความประพฤติดีต่อ กันมาเป็นเวลานาน หรือ คุณธรรมก็คือ คุณภาพแห่งอุปนิสัยอันแสดงออกให้เห็นโดยการกระทำ และได้กล่าวถึงคำว่า คุณธรรมตามทรอศนะต่างๆ ของบุคคลอีกหลายท่าน ดังนี้

ทรอศนะของเพลโต (Plato, ก่อนค.ศ. 427 – 347) กล่าวว่า คุณธรรมที่สำคัญมี 4 ประการเรียกว่า Cardinal Virtues เป็นคุณธรรมพื้นฐานซึ่งรับคุณธรรมอื่นไว้ทั้งหมด คือ

1. ปัญญา (ปรัชญา)
2. ความกล้าหาญ
3. ความพอประมาณ (รู้จักประมาณ)
4. ความยุติธรรม

ทรอศนะของจอห์น ดิวอี้ (John Dewey, ค.ศ. 1859 – 1952) ได้กล่าวว่า คุณธรรมจริยธรรม คือ หลักความประพฤติที่มีการฝึกอบรมให้เป็นความประพฤติของพลเมืองดี โดยเน้นที่รายบุคคลเท่ากับที่ตระหนักถึงผลทางสังคมที่จะดำรงรูปแบบของสังคมนั้น

มนิวรณ ภมลพัฒนา และคณะ (2543. หน้า 7) ได้ให้ความหมายคุณธรรมไว้ว่า คุณธรรมและจริยธรรมไว้ว่า คือ สภาพความดีงามทั้งหลาย ซึ่งผังลึกอยู่ในจิตสำนึกของบุคคล และเป็นคุณสมบัติที่มีอาจหาได้ในสัตว์โลกชนิดอื่น อาจกล่าวได้ว่า คุณธรรมเป็นสมบัติของมนุษยชาติ โดยเฉพาะ ส่วน จริยธรรม (Ethics) หมายถึง คุณความดีที่ควรประพฤติ หรือแนวทางของการประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นคนดีเพื่อประโยชน์ของตนเองและส่วนรวม

ทองหล่อ คชสิทธิ และคณะ (2548. หน้า 9) ได้สรุป คุณธรรม ว่า เป็นความประพฤติ การปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องดีงามและอยู่ในกฎเกณฑ์ที่ดีของสังคมนั้น ซึ่งผังลึกอยู่ในจิตใจของแต่ละบุคคล

อารี ตัณฑ์เจริญรัตน์ (2550. หน้า 31) ให้ความหมาย คุณธรรม ว่า สภาพคุณงามความดี ความประพฤติที่ดีการทำให้เกิดคุณงามความดี อุปนิสัยอันดีงามซึ่งเป็นคุณสมบัติที่อยู่ภายใต้จิตใจของบุคคล (ความดีที่อยู่ในตัวบุคคล) การทำดีนั้นจะต้องมุ่งกระทำทั้งกาย วาจา และใจ เพื่อให้เกิดความสุขแก่ตนเองและผู้ร่วมงาน

พระเมธีธรรมกรรณ์ (พระมหาประยูร รัมมจิตโต) (บุรี แก้วเล็ก และคณะ, 2543. หน้า 65 – 68) ได้อธิบายคำว่าคุณธรรมและจริยธรรม ในการฝึกอบรมข้าราชการหลักสูตรตัวคุณวิทยากร จริยธรรม จัดอบรมโดยสำนักงานก.พ. ดังนี้

“คุณธรรมเป็นเรื่องของความจริงแท้ คุณธรรมทำให้เกิดการประพฤติปฏิบัติ ทำให้เกิด การวิเคราะห์สืด ซึ่งตรงข้ามกับกิเลสที่ทำให้เกิดการละเมิดศีล คุณธรรมเป็นตัวหลักและกระจาย ออกเป็นจริยธรรมและจรรยาบรรณ”

“จริยธรรม เป็นการดำเนินการให้สอดคล้องกับสังคม จริยธรรมจึงเป็นหลักแห่งความ ประพฤติที่ดีงามเพื่อประโยชน์ตนและสังคม

ศ.รานินทร์ กรวยเชียร (2548 : 29) กล่าวว่า “รู้สึกว่า รู้สึกธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับ ปัจจุบัน มาตรา 77 บัญญัติว่า “รู้สึกต้องจัดให้มีแผนพัฒนาการเมือง จัดทำมาตราฐานทางคุณธรรม และจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการและพนักงานหรือลูกจ้างในของรัฐ เพื่อ ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่” เป็น รู้สึกธรรมนูญฉบับแรกที่มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม

กล่าวโดยสรุป การอยู่ร่วมกันในสังคมจะเกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสงบสุขได้นั้น นอกจากจะต้องมีระเบียบ กฎหมาย และประเพณีเป็นกรอบในการปฏิบัติแล้ว สมาชิกในสังคม ยังต้องมีคุณธรรมอีกด้วย ทั้งนี้เพร示คุณธรรมเป็นเครื่องเน้นยารั้งจิตใจบุคคล ให้ประพฤติปฏิบัติ ในทางที่ถูกที่ควร และเป็นเครื่องช่วยส่งเสริมให้บุคคลนั้นเป็นที่ยอมรับนับถือยกย่องของคนทั่วไป ด้วยคุณลักษณะดังกล่าว คุณธรรมจึงมีความสำคัญและจำเป็นต่อผู้บริหารเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งอาจสรุป เป็นข้อๆ ได้ดังนี้

1. ทำให้เป็นที่เคารพ ยกย่อง นับถือแก่ผู้ร่วมงานและคนทั่วไป
2. ช่วยให้ผู้ร่วมงานมีข่าวณและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
3. ช่วยให้การบริหารงานดำเนินไปอย่างราบรื่น
4. ช่วยให้ผู้ร่วมงานอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและสงบสุข
5. ช่วยให้เกิดความมั่นคงในสถานศึกษาและอาชีพครู
6. ช่วยยกระดับอาชีพครูให้เป็นที่ยอมรับนับถือแก่คนทั่วไป

### **คุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารงาน**

หลักสำคัญของระบบคุณธรรมที่ใช้ในระบบบริหารงานบุคคลภาครัฐ (MERIT SYSTEM)

1. หลักสมรรถนะ (Competency)
2. ความเสมอภาคทางโอกาส (Equality Of Opportunity)

3. ความมั่นคงในอาชีพ (Security Of Tenure)

4. ความเป็นกลางทางการเมือง (Political Neutrality)

จากหลักการของระบบคุณธรรมข้างต้น พระราชบัญญัติระบุเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 จึงได้กำหนดสาระสำคัญในการใช้ระบบคุณธรรมเพื่อการบริหารงานบุคคลภาครัฐไว้ใน มาตรา 42 ดังนี้

มาตรา 42 การจัดระเบียบข้าราชการพลเรือนสามัญตามพระราชบัญญัตินี้ ให้คำนึงถึง ระบบคุณธรรมดังต่อไปนี้

1. การรับบุคคลเพื่อบรรจุเข้ารับราชการและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ต้องคำนึงถึง ความรู้ความสามารถของบุคคล ความเสมอภาค ความเป็นธรรม และประโยชน์ของทางราชการ

2. การบริหารทรัพยากรบุคคล ต้องคำนึงถึงผลลัพธ์และประสิทธิภาพขององค์กรและ ลักษณะของงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

3. การพิจารณาความดีความชอบ การเลื่อนตำแหน่งและการให้ประโยชน์อื่นแก่ ข้าราชการ ต้องเป็นไปอย่างเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลงาน ศักยภาพและความประพฤติและ จะนำความคิดเห็นทางการเมือง หรือสังกัดพรรคการเมืองมาประกอบการพิจารณาไม่ได้

4. การดำเนินการทางวินัย ต้องเป็นไปด้วยความยุติธรรมและโดยปราศจากอดีต

5. การบริหารทรัพยากรบุคคล ต้องมีความเป็นกลางทางการเมือง

(รายพร ธรรมนิทรร, 2553)

### **แนวทางการพัฒนาจริยธรรมของข้าราชการ**

ผู้บังคับบัญชาควรประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติราชการโดยใช้วิชาความรู้ และประสบการณ์ในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม สำหรับการประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี ของผู้บังคับบัญชา มี 10 ข้อ ดังนี้

1. เป็นคนสุจริต และไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตอย่างเด็ดขาด โดยควรจะ ความชัว หรือบริหารจัดการหรือปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพยายามแสดงออกให้เห็น อย่างชัดเจนอย่างต่อเนื่อง เช่น ไม่เรียกร้องหรือรับทรัพย์สินเงินทอง รับส่วย รับผลประโยชน์ตอบ แทนในทางมิชอบ และไม่ปักป้องคุ้มครองช่วยเหลือผู้ใดบังคับบัญชาที่ทุจริต

2. เสียสละประโยชน์และความสุขส่วนตัวเพื่อส่วนรวม

3. ดำรงตำแหน่งและปฏิบัติหน้าที่อย่างภาคภูมิใจ มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และมี จรรยาบรรณ โดยควรหลีกและปฏิบัติในลักษณะที่ว่า เกียรติมาก่อน (honor comes first) เงิน หรือผลประโยชน์ในทางมิชอบ

4. มีไมตรีจิต (courtesy) ซึ่งครอบคลุมถึงการมีมารยาท ความสุภาพ ความเอื้อเฟื้อ  
มีอัธยาศัย และมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
5. ทำตัวให้เป็นที่ยอมรับ (respect) หรือให้ได้รับความศรัทธาจากประชาชน
  6. เป็นผู้ให้มากกว่าผู้รับ และรู้จักพอ
  7. สนับสนุนและยกย่องคนดี พร้อมทั้งดำเนินการกับคนไม่ดี เช่น ไม่ยกย่องนินทาและ  
ประณาม
8. มีความเป็นผู้เชี่ยวชาญ และนำหลักวิชาการมาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการ  
และการประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี
9. ปฏิบัติราชการในลักษณะที่แสดงถึงความเป็นมืออาชีพ (professionalism) ซึ่ง  
หมายถึง รู้จริง มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และสามารถปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์  
ของส่วนรวม ให้อ่ายมีประสิทธิภาพจริงและขัดเจน
- สนับสนุนให้ผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร หรือแกนนำในการปฏิบัติราชการนำหลัก  
ทศพิธารชธรรมมาปรับใช้ ทศพิธารชธรรมเป็นหลักที่นักบริหารและสามัญชนสามารถนำมาปรับ  
ใช้ได้ สรุปสระสำคัญได้ดังนี้
1. ทาน คือ การให้นอกเหนือจากการบริจาคเป็นทรัพย์สินหรือสิ่งของแก่ผู้ยากไร้  
ผู้ด้อยโอกาส และผู้ตกทุกข์ได้ยากแล้ว อาจจะให้น้ำใจแก่ผู้อื่นได้ด้วย
  2. ศีล คือ ความประพฤติที่ดีงาม ตามหลักศาสนาของแต่ละคน เป็นต้นว่า  
ยึดถือศีล 5 ตามหลักพราหมณศาสนา
  3. บริจาค คือ ความเสียสละ หมายถึง การเสียสละความสุขส่วนตนเพื่อความสุข  
หรือประโยชน์ของส่วนรวม
  4. ความซื่อตรง คือ การดำเนินชีวิตและปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
  5. ความอ่อนโยน คือ ความสุภาพอ่อนโยน มีอัธยาศัยไมตรี ไม่เย่อหยิ่งถือตัว  
และไม่ติดยึดกับระบบเจ้าชูนมูลนาย คนทัวไปก็จะต้อนรับ เพราะอยู่ใกล้แล้วสบายใจ
  6. ความเพียร คือ หลักธรรมที่สอนให้ไม่ยอมท้อ แต่ให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วย  
ความมุนานะ ฝ่าฟันอุปสรรคทั้งหลายจนประสบความสำเร็จ
  7. ความไม่ໂกรธ คือ การไม่โนหหรือโกรธง่าย ถึงแม่ในหลายสถานการณ์จะทำได้ยาก
  8. ความไม่เบียดเบี้ยน คือ การไม่บีบคั้นกดผู้อื่น รวมทั้งการไม่ใช้คำจาไป  
บังคับ หรือหาเหตุผลกลั้นแกล้งผู้อื่นด้วย
  9. ความอดทน หรือ ขันติ คือ การทนต่อความยากลำบาก ไม่ท้อถอยและไม่

หมวดกำลังภายใน กำลังใจที่จะดำเนินชีวิต

10. ความเที่ยงธรรม คือ ความยุติธรรม ความถูกต้อง ความหนักแน่น ไม่เออนเอียง หวั่นไหวด้วยคำพูด อารมณ์ หรือลักษณะการใด (กรรช. วิรชันภารวรรณ, 2549 : หน้า 4, 6)

### ทำไม่นักบริหารจึงต้องมีคุณธรรม จริยธรรมสูงกว่าผู้อื่น

1. มีหน้าที่รับผิดชอบและอำนวยสูงขึ้น สามารถให้ประโยชน์และช่วยโอกาสจากสังคม ได้มาก จึงจำเป็นจะต้องมีคุณธรรม จริยธรรมสูงกว่าผู้อื่น

2. ในโลกยุคโลกาภิวัตน์ โลกจะ “แคบ” ลง การแข่งขันระหว่างประเทศสูงขึ้น ประเทศจะต้องมี “ประสิทธิภาพสูง” จึงจะสามารถแข่งขันอยู่รอด และเจริญได้ คุณธรรมของผู้บริหารจะทำให้ “ประสิทธิภาพสูง” ได้

3. โลกมีความ слับซับข้อนี้ เทคโนโลยีการสื่อสารทันสมัยขึ้น การขยายโอกาสในรูปแบบต่างๆ มีมากขึ้น นักบริหารต้องมีสติปัญญา เชื่อมแข็ง เต็ดเดี่ยวมั่นคง มากขึ้นเพื่อปักป้องประชาชน

### คุณธรรมของผู้นำ 7 ประการของ Aristotle

1. ความยุติธรรม
2. ความกล้าหาญ
3. ความมีสติและมั่นคงทางอารมณ์
4. ความโอบอ้อมอารี
5. มีเกียรติยศซื่อสัตย์
6. มีความเห็นอกเห็นใจ
7. มีวิชาสัตย์

นักบริหารทุกคนก็มีหน้าที่ “ระวังใจ” ตัวเองให้มากที่สุด ภาพที่มักจะเกิดขึ้นจากการกระทำของเราเอง

1. บริหารงานโดยมีคุณธรรม จริยธรรม
2. งานจะสำเร็จอย่างมีคุณภาพ
3. ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่ม ตำแหน่งสูงขึ้น อำนวยมากขึ้น
4. ผลงานดี โลก เริ่มกล่าวการขาดอำนาจ
5. บริหารงานโดยประนีประนอม คุณธรรมเริ่มย่อหย่อน

6. แต่อาจจะได้รับตำแหน่งใหญ่โตขึ้น หรืออาจจะไม่ก้าวหน้า แต่ สังคมโดยส่วนรวมเสีย ประโยชน์ ทุกๆของประชาชนมากขึ้น สุขของประชาชนได้รับไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย

### ในการสร้างเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรมในหมู่นักบริหารรัฐ

1. ต้องมี “วางแผน” ตามควรแก่ผู้รักษาคุณธรรม จริยธรรม
2. ต้องมี “กลไก” ตรวจสอบที่เหมาะสม ดูแลให้มีการรักษาคุณธรรม ๐ สามารถ “ตรวจ พบ” และ “ลงโทษ” ที่เหมาะสมได้อย่างเสมอหน้า
3. สังคมโดยรวมต้องมี Social Value ที่เหมาะสม
4. ยกย่องคนดี ชิงชังคนชั่ว ความดีมาเหนือเงิน ความสามารถมาเหนืออุปกรณ์
5. ต้องมีความทรงจำที่ยืนยาว กล่าวคือ “สังคมต้องเข้มแข็ง”

### สำหรับตัวนักบริหารเอง ต้อง

1. มั่นคง ยึดมั่นใน “ความดี” ตามสมควร (ทำอะไรไม่ดีไป ให้รับรู้ว่าไม่ดี)
2. หมั่นแสวงหาความรู้ (โลกเปลี่ยนแปลงเร็วเหลือเกิน จะได้ทันโลก ปฏิบัติหน้าที่ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ)
3. ให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม
4. “ไม่ฉ้อราษฎร์ บังหลวง” (อรัญ ธรรมใน, 2551)

### ความหมายของทรรศนะ

มีผู้ให้ความหมายของคำว่า ทรรศนะ ไว้หลายคน ดังนี้

นพวรรณ พันธุเมธा (2549, 37) ให้ความหมายคำว่า ทรรศนะ ไว้ว่า ความคิดว่าสิ่ง ต่าง ๆ เป็นอย่างไรเป็นต้น เช่น ทรรศนะเกี่ยวกับชีวิต

จิตตินันท์ นันท์เพบูลย์ (2551, 98-99) ให้ความหมายของคำว่า ทัศนคติ ว่า ตรงกับ ภาษาอังกฤษว่า Attitude มีความหมายตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถานว่า ท่าทีหรือ ความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง คำว่า ทัศนคตินิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในวงการวิชาการ เพราความหมายครอบคลุมถึงความพร้อมที่จะแสดงออกเป็นการกระทำด้วย มิใช่การแสดงความ คิดเห็นต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งเพียงอย่างเดียว

พร้อมพวรรณ อุดมสิน (2544) กล่าวถึง ทัศนคติว่า เป็นความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ภายหลังจากมีประสบการณ์จากสิ่งนั้นและเป็นตัวกราะตุนให้บุคคลแสดงพฤติกรรมที่จะ ตอบสนองต่อสิ่งเรียนนั้นไปทางใดทางหนึ่งหรือในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง

แสงเดือน ทวี สิน (2545) กล่าวถึงความหมายของทัศนคติเอาไว้ว่าหมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ความรู้สึกดังกล่าวอาจเกี่ยวกับ บุคคล สิ่งของ สภาพการณ์ เหตุการณ์ เป็นต้น เมื่อเกิดความรู้สึกบุคคลนั้นจะเตรียมพร้อม เพื่อมีปฏิกรรมยาตอบโต้ไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่งตามความรู้สึกของตนเอง

นักจิตวิทยาหลายคนได้ให้ความหมายของทัศนคติในแง่มุมต่างๆ และมีจุดเน้นตามแนวคิดทดลองที่แตกต่างกัน ดังนี้

อลพอร์ต กล่าวว่า ทัศนคติ หมายถึง สภาวะความพร้อมทางความคิดและความรู้สึกซึ่งก่อตัวจากผลของประสบการณ์ และมีอิทธิพลในการกำหนดทิศทางของปฏิกรรมยาตอบสนองของบุคคลที่มีต่อทุกสิ่งและทุกสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องด้วย

ครีชและครัตซ์ฟิลด์ ให้นิยามว่า ทัศนคติ หมายถึง การจัดระเบียบของกระบวนการกรุณา การแสดงอารมณ์ การรับรู้ และการเรียนรู้ของแต่ละบุคคลที่มีต่อสิ่งต่างๆ รอบตัว ซึ่งมีความหมายในลักษณะเดียวกับคำจำกัดความของเอนเกลและคณะที่ระบุว่า ทัศนคติ หมายถึง ระเบียบของแนวความคิด ความเชื่อ อุปนิสัย และสิ่งจุงใจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งใดสิ่งหนึ่งโดยเฉพาะ

พช.ไบern และไอเซน กล่าวว่า ทัศนคติ หมายถึง ความโน้มเอียงที่เกิดจากการเรียนรู้ เพื่อที่จะตอบสนองต่อสิ่งใดด้วยการแสดงออกถึงความชอบหรือไม่ชอบสิ่งนั้นอย่างคงที่สมำเสมอ

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ทรอศนะ หมายถึง การแสดงความคิดเห็นที่มีเหตุผลเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ปัญหา ซึ่งแต่ละทรอศนะอาจมีความแตกต่าง ขัดแย้งกันก็ได้ ความรู้สึกนึกคิดของบุคคลที่มีต่อสิ่งต่างๆ รอบตัว และมีความโน้มเอียงที่จะประพฤติปฏิบัติในทางใดทางหนึ่ง ต่อสิ่งนั้น ทั้งนี้ทัศนคติของแต่ละคนเป็นปัจจัยหนึ่งที่กำหนดพฤติกรรมการแสดงออกของบุคคลนั้น โดยได้รับอิทธิพลจากสภาพแวดล้อม วัฒนธรรม ครอบครัว กลุ่มเพื่อน และสื่อมวลชน ซึ่งพฤติกรรมที่เกิดขึ้นก็จะเป็นประสบการณ์การเรียนรู้ของบุคคลที่ส่งผลย้อนกลับไปสู่ทัศนคติต่อเนื่องกันไป

### ประเภทของทรอศนะ

ทรอศนะแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท (พรทิพย์ แฟรงส์, 2540, ไม่มีเลขหน้า) ได้แก่

1. ทรอศนะเกี่ยวกับข้อเท็จจริง เรื่องที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ทราบข้อเท็จจริง การแสดงทรอศนะประเภทนี้มักเป็นเพียงการแสดงนิษฐาน จะนำเข้าอีอเพียงได้ขึ้นอยู่กับข้อสนับสนุน
2. ทรอศนะเกี่ยวกับคุณค่าหรือค่านิยม ประเมินว่าสิ่งใดสิ่งหนึ่งเป็นอย่างไร
3. ทรอศนะเกี่ยวกับนโยบาย บ่งชี้ว่าควรจะทำอย่างไร ทำอะไรต่อไปหรือควรแก้ไขปรับปรุงสิ่งใดไปในทางใด อย่างไร

## โครงสร้างของการแสดงทรอศนะ

การแสดงทรอศนะมีโครงสร้างหลัก ๆ ดังนี้ (พรทิพย์ แฟงสูด, 2540, ไม่มีเลขหน้า)

1. ที่มา หมายถึงเหตุที่ทำให้เกิดทรอศนะ

2. ข้อสนับสนุน หมายถึงเหตุผล ซึ่งอาจจะเป็นข้อเท็จจริง หลักการ ทรอศนะหรือมติของผู้คนที่นำมาสนับสนุน

3. ข้อสรุป อาจจะเป็นข้อเสนอแนะ ข้อวินิจฉัย ข้อสันนิษฐาน การประเมินค่า

## วิธีใช้ภาษาในการแสดงทรอศนะ

การแสดงทรอศนะต้องใช้ถ้อยคำgarทัดรัด มีความหมายแจ่มชัด ไม่ว่ากวน ภาษาที่ใช้แสดงทรอศนะที่ควรสังเกตคือ (พรทิพย์ แฟงสูด, 2540, ไม่มีเลขหน้า)

1. การใช้คำสรุปนามบุรุษที่ 1 ประกอบคำกริยาหรือกลุ่มคำกริยาที่ชี้ชัดว่าเป็นการแสดงทรอศนะ เช่น “ดิฉันขอสรุปว่า ...” “ข้าพเจ้าขอเสนอแนะว่า ....” เป็นต้น

2. การใช้คำหรือกลุ่มคำที่ชี้ชัดว่าเป็นการแสดงทรอศนะ เช่น คง ควร พึง คง จะ ควรจะ น่าจะ เป็นต้น

การใช้ภาษานับว่าเป็นเครื่องมือสำคัญที่สุดในการแสดงทรอศนะ หากใช้ผิดจะทำให้ผู้รับสารเข้าใจว่าสารที่ส่งนั้นไม่ใช่ทรอศนะ เป็นการเสนอข้อเท็จจริง หรือเป็นการบอกกล่าวเท่านั้น การใช้ภาษาจึงควรมีความแจ่มแจ้งชัดเจน ตรงตามจุดประสงค์ที่ต้องการและเหมาะสมด้วยดับเบิลกาวสื่อสาร

## แนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม

### แนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมที่สำคัญ

ปัญหาการขาดคุณธรรม จริยธรรมของบุคคล ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมจนกลายเป็นปัญหาของชาติบ้านเมือง และกลายเป็นปัญหาของสังคม นับวันที่ความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ปัญหาทางด้านสังคมดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งที่ถูกมองว่าเกิดความล้มเหลวด้านการจัดการศึกษา เสียงสะท้อนจากองค์กรต่าง ๆ ในสังคม ที่มีต่อการแก้ไขปัญหาหรือภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นในสังคมไทย อันเนื่องมาจากบุคคลขาดคุณธรรม จริยธรรม ต่างมีความเห็นสอดคล้องต้องกันว่า ภาระหน้าที่ในการสร้างสมดุลทางด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่บุคคลและสังคม กระทำได้โดยกระบวนการทางการศึกษา ซึ่งปรากฏให้เห็นจากกฎหมายหรือระเบียบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. รัฐธรรมนูญ
2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ
3. ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ

แนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมที่จะถึงนี้เป็นแนวคิดหรือทฤษฎีที่มีผู้ทำการศึกษาไว้ไว้แล้วโดยส่วนใหญ่จะเป็นนักจิตวิทยาที่ศึกษาเกี่ยวกับพัฒนาการของมนุษย์ในด้านต่าง ๆ ซึ่งมีอยู่หลายทฤษฎีด้วยกัน ในที่นี้จะขอเสนอเฉพาะแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมที่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในวงการศึกษา ได้แก่ ทฤษฎีจิตวิเคราะห์

ทฤษฎีจิตวิเคราะห์มีเนื้อหาครอบคลุมแนวคิดและทฤษฎีสำคัญ ๆ อีกแนวคิด โดยภาพรวมของทฤษฎีจะเน้นหนักในการศึกษาเกี่ยวกับพัฒนาการของมนุษย์ในแต่ต่าง ๆ แนวทฤษฎีของกลุ่ม มีสาระสำคัญ คือ

1. ประสบการณ์ในวัยเด็กมีอิทธิพลต่อพัฒนาการด้านต่าง ๆ ในวัยผู้ใหญ่โดยผลของประสบการณ์จะมีทึ้งในทางบวกและทางลบ
  2. สิงแวดล้อมทั้งทางกายภาพ สังคม และวัฒนธรรมมีอิทธิพลต่อบุคคล
  3. ประสบการณ์มีต่อสำนึกมีส่วนในการควบคุมและบางคราวพฤติกรรมของบุคคล
- ผู้นำคนสำคัญของกลุ่มทฤษฎีจิตวิเคราะห์ คือ ซิกมันด์ฟรอยด์ (Sigmund Freud) แนวคิดของเขาก็เป็นที่รู้จักกันแพร่หลาย ก็คือ การศึกษาบุคคลิกภาพ ฟรอยด์ พบร่วมกับ ลาร์กค์ (id) คือ พลังที่แสดงให้ความต้องการที่ต้องการได้ เช่น การอยากได้สิ่งของ ก็พยายามยื้อเยี่ยมเอามาให้ได้ด้วยกำลัง
- อีโก้ (ego) คือ พลังแห่งการใช้เหตุผลตามข้อเท็จจริง เช่น การอยากได้สิ่งของแต่พยายามใช้ความคิด สถิติปัญญาแทนการใช้กำลัง อาจเป็นวางแผนข้อมูล หรือใช้เล่นเหลื่อมนานาประการ
- ซูเปอร์อีโก้ (super ego) คือพลังที่เป็นตัวควบคุมทั้ง อิด และอีโก้ให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอยู่ในกรอบของสังคมที่สอดคล้องกับขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมของสังคมทำให้เป็นที่มีบุคคลิกภาพดีเป็นบุคคลที่พึงประสงค์ของสังคม

### ทฤษฎีมนุษย์นิยม

ทฤษฎีนี้มีแนวคิดมาจากการปรัชญาตะวันตก เป็นที่อิบยากรรมชาติของมนุษย์และทัศนคติในการเป็นมนุษย์แนวทຽชนะของกลุ่ม มีสาระสำคัญ คือ มนุษย์มีคุณค่า มีศักดิ์ศรี มีความชาติที่ได้ มีความต้องการที่จะพัฒนาตนเองไปในทางที่ดีขึ้น มนุษย์ต้องการพบกับ

ความสำเร็จ จึงต้องต่อสู้กับอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อจะได้พบกับความสำเร็จและมีความสุข ในขณะเดียวกันก็หลีกเลี่ยงความล้มเหลวและความทุกข์ทั้งมวล

ผู้นำคนสำคัญของกลุ่มทฤษฎีมนุษยนิยม คือ อับราฮัม มาสโลว์ (Abraham Maslow) แนวคิดของเขานี้เป็นที่รู้จักกันแพร่หลาย ก็คือ แนวคิดเรื่องทฤษฎีลำดับขั้นของ ความต้องการ 5 ลำดับ โดยเขาอธิบายว่า พฤติกรรมของมนุษย์ถูกเร้าให้กระทำโดยกลุ่มของความต้องการ 2 ประเภท คือ ความต้องการขั้นพื้นฐาน และความต้องการขั้นสูง โดยการเรียงตามลำดับ 4 ขั้น แรกเป็นความต้องการขั้นพื้นฐาน ส่วนความต้องการลำดับที่ 5 เป็นความต้องการขั้นสูงสุด ขั้นตอนความต้องการทั้ง 5 ขั้นของมาสโลว์สามารถศึกษาเปรียบเทียบได้

### ทฤษฎีพัฒนาการทางความคิด

นักทฤษฎีกลุ่มนี้สนใจศึกษาพฤติกรรมภายในของมนุษย์โดยเฉพาะระบบความคิดในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ความคิดเชิงรูปรวม - นามธรรม ความคิดสร้างสรรค์ การแก้ปัญหา การตัดสินใจ การจำ - การลืม เป็นต้น ทฤษฎีพัฒนาการทางความคิดนี้สามารถนำไปใช้ได้กับวิธีชีวิตในยุคปัจจุบันซึ่งเป็นยุคของเทคโนโลยีสารสนเทศได้เป็นอย่างดี แนวทฤษฎีของกลุ่มนี้ มีสาระสำคัญคือ พฤติกรรมที่เกิดจากการพัฒนาทางความคิดเป็นพฤติกรรมที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของบุคคล การพัฒนาทางความคิดขึ้นอยู่กับตัวแปรด้านบุคคลและสถานการณ์ต่าง ๆ เป็นสำคัญ

ผู้นำคนสำคัญของกลุ่มทฤษฎีพัฒนาทางความคิด คือ จีเพียเจต (Jean Piaget) แนวคิดสำคัญของเขานี้เป็นแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาการทางความคิด มีลำดับขั้นของการพัฒนาที่สัมพันธ์กันอยู่ 4 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 ขั้นใช้สมมติและกล้ามเนื้อ อายุตั้งแต่แรกเกิด ถึง 2 ปี

ขั้นที่ 2 ขั้นกำหนดความคิดไว้ล่วงหน้า อายุ 2 - 7 ปี

ขั้นที่ 3 ขั้นใช้ความคิดดำเนินการเชิงรูปรวม อายุ 7 - 11 ปี

ขั้นที่ 4 ขั้นใช้ความคิดดำเนินการอย่างเป็นระบบ อายุ 11 - 15 ปี

นอกจากนี้ยังมีนักจิตวิทยาที่ศึกษาทฤษฎีพัฒนาการทางความคิดเกี่ยวกับจริยธรรมที่มีชื่อเดียวกับคนหนึ่ง คือ ลอร์เรนซ์ โคอลเบิร์ก (Lawrence Kohlberg)

### ทฤษฎีการเรียนรู้

นักทฤษฎีกลุ่มนี้สนใจศึกษาพฤติกรรมที่เกิดจากการเรียนรู้หลักการของทฤษฎีนี้สามารถนำไปอธิบายพัฒนาการทางจริยธรรมของมนุษย์โดยไม่จำกัดช่วงวัย แนวทฤษฎีของกลุ่มนี้ มีสาระสำคัญคือ

1. พัฒนาการของมนุษย์โดยทั่วไปเกิดจากการเรียนรู้

2. มนุษย์มีศักยภาพในการเรียนรู้มาตั้งแต่เกิด

นักคิดที่จัดอยู่ในกลุ่มทฤษฎีการเรียนรู้ที่โดเด่น ได้แก่ อัลเบิร์ต แบนดูรา (Albert Bandura) ทฤษฎีของเขายังคงเป็นที่รู้จักกันในชื่อที่เรียกว่า ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม ทฤษฎีมีแนวคิด 2 ประการคือ การเรียนรู้จากการสังเกตเพื่อเลียนแบบ (Observational learning for imitation) ความเชื่อมั่นในสมรรถนะแห่งตน (self - efficacy) (ศรีเรือง แก้วกังวلال, 2543:50-52) กล่าวคือ

1. การเรียนรู้จากการสังเกตเพื่อเลียนแบบ เป็นแนวคิดที่มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1.1 การเรียนรู้เกิดจากการสังเกต หรือเลียนแบบบุคคลที่เป็นตัวแบบ

1.2 การเรียนรู้เป็นพฤติกรรมที่เป็นผลมาจากการได้รับการเสริมแรง

1.3 การเรียนรู้จากการสังเกต เน้นข้อดีเจนมากใน การเรียนรู้แบบลงมือกระทำของบุคคล

กลุ่มพฤติกรรม

2. ความเชื่อมั่นในสมรรถนะของตน เป็นแนวคิดที่อธิบายเกี่ยวกับองค์ประกอบที่ทำให้บุคคลเสริมสร้างสมรรถนะของตนเอง ได้โดยมีองค์ประกอบ 4 ประการ คือ

2.1 ความเชื่อที่ว่าสามารถจัดการกับเรื่องราวต่าง ๆ ได้จนสำเร็จ

2.2 การเรียนรู้วิธีการจัดการจากบุคคลอื่นโดยอาศัยจากการสังเกต

2.3 พยายามให้กำลังใจตนเอง หรืออาจมีผู้อื่นให้กำลังใจ เพื่อให้ประสบ

ความสำเร็จในด้านใดด้านหนึ่ง

2.4 ต้องมีการระดับที่เหมาะสมทั้งกระบวนการและรูปแบบการนำแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมไปใช้ประโยชน์

จากแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าเนื้อหาสาระสำคัญจะเน้นเรื่องการศึกษาพฤติกรรมของมนุษย์เป็นส่วนใหญ่ทั้งที่เป็นพฤติกรรมภายนอกและพฤติกรรมภายใน โดยเน้นพฤติกรรมที่เป็นที่สังเกตเห็นได้ หรือวัดได้ อันทำให้การศึกษาด้านจริยธรรมมีความเป็นนักวิทยาศาสตร์เชื่อถือได้ การศึกษาแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรมจะช่วยให้เกิดความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ดังนี้

1. เข้าใจพฤติกรรมพื้นฐานของมนุษย์ตลอดจนสาเหตุหรือแรงจูงใจในการแสดงพฤติกรรมของมนุษย์ซึ่งสามารถใช้ความรู้ในด้านนี้มาควบคุมหรือพยากรณ์พฤติกรรมของมนุษย์ในสังคมได้

2. เข้าใจลักษณะของการพัฒนาการด้านต่าง ๆ ของมนุษย์โดยส่วนรวม และเข้า

ใจความแตกต่างระหว่างบุคคล สังคม อันเป็นผลมาจากการพัฒนารูปแบบและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีอิทธิพลทำให้เกิดความแตกต่างที่หลากหลายของคุณธรรม จริยธรรม ศีลธรรมและค่านิยมของบุคคล

3. เข้าใจพฤติกรรมของสังคมที่เป็นผลมาจากการปฏิสัมพันธ์ของบุคคลในสังคมและปฏิสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมในสังคม ใน การจัดกิจกรรมเกี่ยวกับจริยศึกษา จึงทำให้สามารถเลือก จริยธรรมที่มีความเหมาะสมกับสภาพสังคมในเงื่อนไขปฏิสัมพันธ์นั้น ๆ ได้

4. เข้าใจพฤติกรรมที่เบี่ยงเบนไปจากปกติซึ่งบุคคลที่มีพฤติกรรมไม่ปกตินี้อาจจะเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางจริยธรรม แนวทฤษฎีทางจริยธรรมนี้สามารถจะช่วยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการด้านจริยศึกษามีแนวทางในการวางแผนและจัดวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น เพื่อช่วยให้บุคคลนั้นกลับสู่สภาวะทางจริยธรรมที่เป็นปกติได้

5. เข้าใจหลักกิจวิทยา และหลักจริยธรรม ใน การจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ และเกิดผลลัพธ์ในการจัดการให้จริยศึกษาแก่ผู้เรียน

การศึกษาแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรม สิ่งสำคัญจะต้องมีความรู้ความเข้าใจอย่างเพียงพอทั้งในด้านทฤษฎีและวิธีการปฏิบัติเพราทฤษฎี คือ คำอธิบายที่เป็นผลสรุปจาก การศึกษาพัฒนาการและพฤติกรรมของมนุษย์โดยวิธีการทางวิทยาศาสตร์ ความเป็นมาของแนวคิดและทฤษฎีทางจริยธรรม เริ่มต้นมาจากการแนวคิดทางด้านปรัชญา และมีวิวัฒนาการมาจนกระทั่งจัดเป็นศาสตร์ที่สำคัญแขนงหนึ่ง และแตกแยกออกเป็นศาสตร์สาขาอื่น ๆ อีกมาก many รวมทั้งวิชาจิตวิทยาซึ่งเป็นวิชาที่ศึกษาเกี่ยวกับพฤติกรรมมนุษย์ผู้ที่ทำการศึกษาแขนงนี้เรียกว่า นักจิตวิทยา นักจิตวิทยาที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันทั่วไป อาทิ ชิกมันต์ ฟรอยด์, จีน เพียเจ็ต, อัลเบิร์ต แบนดูรา, ลูเรนซ์ โคลเบอร์ก เป็นต้น

ทฤษฎีที่ศึกษาพฤติกรรมมนุษย์มีแนวคิดและทฤษฎีที่สำคัญ ดังนี้ ทฤษฎีจิตวิเคราะห์ ของชิกมันต์ ฟรอยด์ ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม ของอัลเบิร์ต แบนดูรา ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้น 5 ขั้น ของอับราฮัม มาสโลว์ เป็นต้น ทฤษฎีเหล่านี้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน การศึกษาพฤติกรรมภายนอกและพฤติกรรมภายในของมนุษย์และเข้าใจความแตกต่างระหว่างบุคคล สังคม อันเป็นผลมาจากการพัฒนารูปแบบและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีอิทธิพลทำให้เกิดความแตกต่างที่หลากหลายของคุณธรรม จริยธรรม ศีลธรรม และค่านิยมของบุคคล

### **คุณธรรม จริยธรรม : สาระที่ควรทราบ**

คุณธรรม จริยธรรม คือ ประมวลการประพฤติปฏิบัติที่ดีงามทั้งกาย วาจา และจิตใจ โดยถือประพฤติปฏิบัติเป็นนิสัยทั้งต่อตัวเอง ต่อผู้อื่น และต่อสังคม

ผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม ย่อมเป็นที่พึงประسันคงบุคคลและหน่วยงานต่าง ๆ บุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมดีงามมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้ที่มีความพอดี ไม่ขาด ไม่เกินความพอดี คือ ปฏิบัติตนอยู่ในทางสายกลาง ไม่ขาด ไม่เกิน ไม่มาก ไม่น้อย
2. เป็นผู้กระทำด้วยเจตนาดี ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และทำไปเพื่อสิ่งที่ดีงาม ไม่ใช่ทำด้วยการถูกบังคับ หรือด้วยผลประโยชน์ใด ๆ
3. เป็นผู้ที่มีเหตุผล พอดีที่ได้ปฏิบัติต่อผู้อื่น และเห็นประโยชน์ต่อผู้อื่นเป็นสำคัญ
4. เป็นผู้ที่มุ่งสันติสุขหรือความสงบ ไม่ใช่มุ่งความสมบูรณ์พูนสุขเป็นที่ตั้ง
5. เป็นผู้ที่มีความพอ รู้จักแสดงสิทธิทางธรรมชาติ เพื่อเห็นแก่ส่วนรวม และปฏิบัติตามข้อผูกพันและหน้าที่ด้วยความพอเหมาะสมพอควร
6. เป็นผู้ที่มีนิสัยยั่งยืนในการทำงานที่ รับผิดชอบต่อหน้าที่ และทำงานที่อย่างดีที่สุด
7. เป็นผู้สามารถควบคุมและกระตุ้นและความยกต่าง ๆ เอาไว้ได้ด้วยเหตุผล
8. เป็นผู้ที่ปฏิบัติตามกฎ หรือมาตรากราบทางจริยธรรม ได้เหมาะสมกับกាលเทศะอยู่

เสนอ

### ทฤษฎีทางจริยธรรม

Thomas (อ้างถึงใน ล้วน สายยศ และอังคณา สายยศ, 2543, หน้า 169-170) ได้กล่าวถึงจริยธรรมว่า เป็นสิ่งที่ไม่ได้ติดมาแต่กำเนิด แต่จริยธรรมเกิดจากสิ่งแวดล้อมสังคมเป็นสำคัญ ทั้งจากครอบครัว เพื่อน โรงเรียน สื่อ ล้วนมีอิทธิพลในการพัฒนา จริยธรรม โดยองค์ประกอบที่มีปฏิสัมพันธ์ของเด็กกับสิ่งแวดล้อมมี 4 อย่าง คือ

1. ความถี่ของประสบการณ์เด็กจากสิ่งแวดล้อม
2. ชีวิตเด็กในจุดใดที่สิ่งแวดล้อมให้ประสบการณ์
3. ต้นแบบของคนในสังคมที่อาศัยอยู่
4. ผลพวงของการแสดงออกทางจริยธรรมในสังคมนั้น

ล้วน สายยศ และอังคณา สายยศ (2543, หน้า 170-176) "ได้สรุปทฤษฎีพัฒนาจริยธรรม ไว้ 3 ทฤษฎี คือ ทฤษฎีจิตวิเคราะห์ (Psychoanalytic Theory) ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social Learning Theory) ทฤษฎีทางสติปัญญา (Cognitive Theory) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### ทฤษฎีจิตวิเคราะห์ (Psychoanalytic Theory)

องค์ประกอบที่สำคัญในทฤษฎีจิตวิเคราะห์ของฟรอยด์ (Freud) คือ อิด (id) อีโก้ (ego) และซูปเปอร์อีโก้ (superego) id เป็นแหล่งพลังงานทางจิตเบื้องต้น และเป็นที่ตั้งแห่ง สัญชาตญาณ เป็นความต้องการแสวงหาเพื่อตนเอง ต่อมาก็มี ego (อีโก้) เป็นผู้ควบคุม พฤติกรรมของ id (อิด) ego อาศัยหลักแห่งความจริงคือ สิ่งที่ปรากฏอย่างแท้จริง จากนั้นจะมี การเรียนรู้พัฒนาขึ้นมา การเรียนรู้ทำให้ฉลาด สามารถเป็นนายเหนือความอยากอันเกิดแก่ id การเรียนรู้อ้างการรับรู้ ความจำ ความคิด และส่งเสริมให้ ego เข้มแข็ง ซูปเปอร์เป็นลักษณะที่ สาม เป็นหลักแห่งอุดมคติและศีลธรรมจ包包 ซูปเปอร์อีโก้แบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. Ego-ideal คือ อุดมคติ เป็นแนวคิดของผู้ใหญ่ สังคมที่สอนไว้ว่าอะไรเป็นสิ่งที่ควร และเมื่อประพฤติตามแล้ว จะเป็นที่นิยมชุมชนของผู้ใหญ่ในสังคม
2. Conscience คือมโนธรรม ได้แก่ ความรู้สึกว่า อะไรดีควรทำ อะไรชั่วควรเว้น ใน ขั้นนี้เด็กจะพัฒนาจากการที่เด็กเคยกระทำการที่ผิดกฎหมายในใจ เช่น ผู้ใหญ่สอนให้ เกลียดชัง ความสกปรก ถ้าเราเป็นยังก็จะได้รับโทษ เราจึงเงินเดียว บุคคลในระดับนี้จะเคร่งต่อ หลักศีลธรรมเป็นอันมากเป็นส่วนสำคัญที่ป้องกันการกระทำความผิด

### ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social Learning Theory)

ทฤษฎีนี้มีความเชื่อว่ากฎเกณฑ์ของสังคมและวัฒนธรรมเป็นปัจจัยสำคัญให้เกิดการ พัฒนาจริยธรรม ทฤษฎีนี้พยายามอธิบายกระบวนการเรียนรู้ โดยหลักการเสริมแรงและหลักการ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ปรากฏการณ์ของสังคม

สกินเนอร์ (Skinner อ้างถึงใน ล้วน สายยศ และอังคณา สายยศ, 2543, หน้า 171 ) มีความเชื่อว่าแรงจูงใจที่ทำให้เกิดพัฒนาการทางสังคมมีรากฐานมาจากความต้องการรางวัลและ หลีกเลี่ยงการลงโทษจากสังคม การพัฒนาจริยธรรมจึงมีความเกี่ยวพันกับวัฒนธรรมที่สังคมยึดถือ บรรทัดฐานหรือเกณฑ์ปกติของจริยธรรมพื้นฐานเกิดขึ้นภายใต้จิตใจ

### ทฤษฎีทางสติปัญญา (Cognitive Theory)

ทฤษฎีนี้เชื่อเรื่องกิจกรรมทางสมองของแต่ละบุคคลมีความสำคัญกว่าพฤติกรรมอันเกิด จำกอิทธิพลของสังคมภายนอก กิจกรรมทางสมองเป็นกระบวนการทางสติปัญญา ซึ่งรวมทั้งการ รับรู้ ความจำ และการพิจารณาตัดสิน ทฤษฎีทางสติปัญญา มีทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของ พีอาเจร์ และทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบอร์ก

### **ทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของพีอาเจท์**

Piaget (อ้างถึงในล้วน สายยศ และอังคณา สายยศ ,2543,หน้า 172-174) เขามีความคิดว่า พัฒนาการทางจริยธรรมขึ้นอยู่กับความฉลาด หรือการพัฒนาทางสติปัญญา พีอาเจท์เสนอแนวคิดการพัฒนาการทางจริยธรรมเป็น 2 ระยะ คือ

1. ระยะเด็กยึดหลักจริยธรรมจากผู้อื่น ระยะนี้เป็นช่วงเด็กมีอายุก่อน 8 ปี โดยประมาณ เด็กชอบแสดงลักษณะเอกสารเป็นศูนย์กลาง เด็กจะยึดกฎเกณฑ์ตามตัวผิดเป็นผิด หรือถ้าผิดต้องได้รับโทษโดยไม่คำนึงถึงสาเหตุอื่น จริยธรรมของเด็กช่วงนี้เป็นการแสดงความเคารพเชือฟังฟื้อแม่หรือผู้ใหญ่ โดยไม่มีข้อโต้แย้งใดๆ

2. ระยะเด็กยึดหลักจริยธรรมของตนเองเป็นระยะเด็กที่มีอายุ 9 – 12 ปี วัยนี้เด็กมีความสัมพันธ์กับกลุ่มเพื่อน การตัดสินทางจริยธรรมของเด็กมีความคิดเป็นของตนเองมีความยึดหยุ่น มีเหตุผลที่คำนึงถึงความยุติธรรมและพิจารณาผลกระทำด้วย

### **ทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบิร์ก (Kohlberg)**

โคลเบิร์ก (Lawrence Kohlberg) ได้ศึกษาวิจัยพัฒนาการทางจริยธรรมตามแนวทฤษฎีของพีอาเจท์ แต่โคลเบิร์กได้ปรับปรุงวิธีวิจัย การวิเคราะห์ผลรวมแล้วิจัยอย่างกว้างขวาง ในประเทศอื่นที่มีวัฒนธรรมต่างไป วิธีการวิจัย จะสร้างสถานการณ์สมมติปัญหาทางจริยธรรมที่ผู้ตอบยากที่จะตัดสินใจได้ว่า “ถูก” “ผิด” “ควรทำ” “ไม่ควรทำ” อย่างเด็ดขาด เพราะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบหลายอย่าง การตอบจะขึ้นกับวัยของผู้ตอบเกี่ยวกับความเห็นใจในบทบาทของผู้แสดงพฤติกรรมในเรื่องค่านิยม ความสำนึกรูปแบบที่ในหน้าที่ในฐานะเป็นสมาชิกของสังคม ความยุติธรรม หรือหลักการที่ตนยึดถือ

โคลเบิร์ก ให้คำจำกัดความของจริยธรรมว่า จริยธรรมเป็นความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับความถูกผิด และเกิดขึ้นจากประสบการณ์ทางความคิดอย่างมีเหตุผล ซึ่งต้องอาศัยวุฒิภาวะทางปัญญา

โคลเบิร์ก เชื่อว่าพัฒนาการทางจริยธรรมเป็นผลจากการพัฒนาการของโครงสร้างทางความคิดความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรม นอกเหนือนั้น โคลเบิร์ก ยังพบว่า ส่วนมากการพัฒนาทางจริยธรรมของเด็กจะไม่ถึงขั้นสูงสุดในอายุ 10 ปี แต่จะมีการพัฒนาขึ้นอีกหลายขั้นจากอายุ 11-25 ปี การใช้เหตุผลเพื่อการตัดสินใจที่จะเลือกกระทำอย่างใดอย่างหนึ่ง จะแสดงให้เห็นถึงความเจริญของจิตใจของบุคคล การใช้เหตุผลเชิงจริยธรรม ไม่ได้ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ของสังคมใดสังคมหนึ่งโดยเฉพาะ แต่เป็นการใช้เหตุผลที่ลึกซึ้งมากแก่การเข้าใจยิ่งขึ้นตามลำดับของวุฒิภาวะทางปัญญา

โคลเบิร์ก ได้ศึกษาการใช้เหตุผลเชิงจริยธรรมของเยาวชนอเมริกัน อายุ 10 -16 ปี และได้แบ่งพัฒนาการทางจริยธรรมออกเป็น 3 ระดับ (Levels) แต่ละระดับแบ่งออกเป็น 2 ขั้น (Stages) ดังนี้ พัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบิร์กมีทั้งหมด 6 ขั้น คำอธิบายของระดับและขั้นต่างๆ ของพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบิร์ก มีดังต่อไปนี้

**ระดับที่ 1 ระดับก่อนมีจริยธรรมหรือระดับก่อนกฎเกณฑ์สังคม (Pre - Conventional Level)** ระดับนี้เด็กจะรับกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของพฤติกรรมที่ “ดี” “ไม่ดี” จากผู้มีอำนาจหนែอตน เช่น บิดามารดา ครูหรือเด็กโต และมักจะคิดถึงผลตามที่จะนำ wang วัดหรือการลงโทษ

พฤติกรรม “ดี” คือ พฤติกรรมที่แสดงแล้วได้ wang วัด

พฤติกรรม “ไม่ดี” คือ พฤติกรรมที่แสดงแล้วได้รับโทษ

โดยบุคคลจะตอบสนองต่อกฎเกณฑ์ซึ่งผู้มีอำนาจทางกายหนែอตนเองกำหนดขึ้น จะตัดสินใจเลือกแสดงพฤติกรรมที่เป็นหลักต่อตนเอง โดยไม่คำนึงถึงผู้อื่น จะพบในเด็ก 2-10 ปี โคลเบิร์กแบ่งพัฒนาการทางจริยธรรม ระดับนี้เป็น 2 ขั้น คือ

### **ขั้นที่ 1 การถูกลงโทษและการเชื่อฟัง (Punishment and Obedience**

Orientation) เด็กจะยอมทำตามคำสั่งผู้มีอำนาจหนែอตนโดยไม่มีเงื่อนไขเพื่อไม่ให้ตนถูกลงโทษ ขั้นนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อหลบหลีกการถูกลงโทษ เพราะกลัวความเจ็บปวด ยอมทำตามผู้ใหญ่ เพราะมีอำนาจทางกายหนែอตน

โคลเบิร์ก อธิบายว่า ในขั้นนี้เด็กจะใช้ผลตามของพฤติกรรมเป็นเครื่องชี้ว่า พฤติกรรมของตน “ถูก” หรือ “ผิด” เป็นต้นว่า ถ้าเด็กถูกทำโทษก็จะคิดว่าสิ่งที่ตนทำ “ผิด” และจะพยายามหลีกเลี่ยงไม่ทำสิ่งนั้นอีก พฤติกรรมใดที่มีผลตามด้วย wang วัดหรือคำชม เด็กก็จะคิดว่าสิ่งที่ตนทำ “ถูก” และจะทำซ้ำอีกเพื่อหวัง wang วัด

**ขั้นที่ 2 กฎเกณฑ์เป็นเครื่องมือเพื่อประโยชน์ของตน (Instrumental Relativist Orientation)** ใช้หลักการแสวงหาร wang วัดและการแลกเปลี่ยน บุคคลจะเลือกทำตามความพอใจตนของตนเอง โดยให้ความสำคัญของการได้รับ wang วัดตอบแทน ทั้ง wang วัดที่เป็นวัตถุ หรือการตอบแทนทางกาย วากา และใจ โดยไม่คำนึงถึงความถูกต้องของสังคม ขั้นนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อต้องการผลประโยชน์สิ่งตอบแทน wang วัด และสิ่งแลกเปลี่ยน เป็นสิ่งตอบแทน

โคลเบิร์ก อธิบายว่า ในขั้นนี้เด็กจะสนใจทำตามกฎข้อบังคับ เพื่อประโยชน์หรือความพอใจของตนเอง หรือทำดีเพื่ออย่างได้ของตอบแทน หรือ wang วัด ไม่ได้คิดถึงความยุติธรรม และความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น หรือความเชื่อเพื่อเพื่อแผ่ต่อผู้อื่น พฤติกรรมของเด็กในขั้นนี้ทำเพื่อ

สนองความต้องการของตนเอง แต่มักจะเป็นการแลกเปลี่ยนกับคนอื่น เช่น ประโยชน์ “ถ้าเรอทำให้ฉัน ฉันจะให้……”

**ระดับที่ 2 ระดับจริยธรรมตามกฎเกณฑ์สังคม (Conventional Level)** พัฒนาการจริยธรรมระดับนี้ ผู้ทำถือว่าการประพฤติตามความคาดหวังของผู้ปักครอง บิดามารดา กลุ่มที่ตนเป็นสมาชิกหรือของชาติ เป็นสิ่งที่ควรจะทำหรือทำความผิด เพราะกลัวว่าตนจะไม่เป็นที่ยอมรับของผู้อื่น ผู้แสดงพฤติกรรมจะไม่คำนึงถึงผลตามที่จะเกิดขึ้นแก่ต้นเอง ถือว่าความซื่อสัตย์ ความจริงกักษะเป็นสิ่งสำคัญ ทุกคนมีหน้าที่รักษา มาตรฐานทางจริยธรรม

โดยบุคคลจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสังคมที่ตนเองอยู่ ตามความคาดหวังของครอบครัวและสังคม โดยไม่คำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นขณะนั้นหรือภายหลังก็ตาม จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสังคมโดยคำนึงถึงจิตใจของผู้อื่น จะพบร่วมกับอายุ 10 -16 ปี โคลเบิร์กแบ่งพัฒนาการทางจริยธรรม ระดับนี้เป็น 2 ขั้น คือ

**ขั้นที่ 3 ความคาดหวังและการยอมรับในสังคม สำหรับ “เด็กดี” (Interpersonal Concordance of “Good boy , nice girl” Orientation)** บุคคลจะใช้หลักทำตามที่ผู้อื่นเห็นชอบ ใช้เหตุผลเลือกทำในสิ่งที่กลุ่มยอมรับโดยเฉพาะเพื่อน เพื่อเป็นที่ชื่นชอบและยอมรับของเพื่อน ไม่เป็นตัวของตัวเอง คล้อยตามการซักจูงของผู้อื่น เพื่อต้องการรักษาสัมพันธภาพที่ดี พบร่วมกับอายุ 10 -15 ปี ขั้นนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อต้องการเป็นที่ยอมรับของหมู่คณะ การช่วยเหลือผู้อื่นเพื่อทำให้เข้าพอดี และยกย่องชมเชย ทำให้บุคคลไม่มีความเป็นตัวของตัวเอง ชอบคล้อยตามการซักจูงของผู้อื่น โดยเฉพาะกลุ่มเพื่อน

โคลเบิร์ก อธิบายว่า พัฒนาการทางจริยธรรมขั้นนี้เป็นพฤติกรรมของ “คนดี” ตามมาตรฐานหรือความคาดหวังของบิดา มารดาหรือเพื่อนร่วมเดียวกัน พฤติกรรม “ดี” หมายถึง พฤติกรรมที่จะทำให้ผู้อื่นชอบและยอมรับ หรือไม่ประพฤติผิดเพราะเทริงว่าพ่อแม่จะเดี้ยจ

**ขั้นที่ 4 กฎและระเบียบ (“Law-and-order” Orientation)** จะใช้หลักทำตามหน้าที่ของสังคม โดยปฏิบัติตามระเบียบของสังคมอย่างเคร่งครัด เรียนรู้การเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม ปฏิบัติตามหน้าที่ของสังคมเพื่อ darm ไว้ซึ่งกฎเกณฑ์ในสังคม พบร่วมกับอายุ 13 -16 ปี ขั้นนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อทำตามหน้าที่ของสังคม โดยบุคคลรู้ถึงบทบาทและหน้าที่ของเขาระบุฐานะเป็นหน่วยหนึ่งของสังคมนั้น จึงมีหน้าที่ทำตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่สังคมกำหนดให้ หรือคาดหมายไว้

โคลเบิร์ก อธิบายว่า เหตุผลทางจริยธรรมในขั้นนี้ ถือว่าสังคมจะอยู่ด้วยความมีระเบียบเรียบร้อยต้องมีกฎหมายและข้อบังคับ คนดีหรือคนที่มีพฤติกรรมถูกต้องคือ คนที่ปฏิบัติตามระเบียบบังคับหรือกฎหมาย ทุกคนควรเคารพกฎหมาย เพื่อรักษาความสงบเรียบร้อยและความเป็นระเบียบของสังคม

**ระดับที่ 3 ระดับจริยธรรมตามหลักการด้วยวิจารณญาณ หรือระดับเหนือกฎเกณฑ์สังคม** (Post - Conventional Level) พัฒนาการทางจริยธรรมระดับนี้ เป็นหลักจริยธรรมของผู้มีอายุ 20 ปี ขึ้นไป ผู้ทำให้รู้สึกแสดงพฤติกรรมได้พยายามที่จะตีความหมายของหลักการและมาตรฐานทางจริยธรรมด้วยวิจารณญาณ ก่อนที่จะยึดถือเป็นหลักของความประพฤติที่จะปฏิบัติตาม การตัดสินใจ “ถูก” “ผิด” “ไม่ควร” มาจากวิจารณญาณของตนเอง ปราศจากอิทธิพลของผู้มีอำนาจหรือกลุ่มที่ตนเป็นสมาชิก กฎเกณฑ์ – กฎหมาย ควรจะตั้งบนหลักความยุติธรรม และเป็นที่ยอมรับของสมาชิกของสังคมที่ตนเป็นสมาชิก ทำให้บุคคลตัดสินข้อขัดแย้งของตนเองโดยใช้ความคิดไตร่ตรองอาศัยค่านิยมที่ตนเชื่อและยึดถือเป็นเครื่องช่วยในการตัดสินใจ จะปฏิบัติตามสิ่งที่สำคัญมากกว่าโดยมีกฎเกณฑ์ของตนเอง ซึ่งพัฒนามาจากกฎเกณฑ์ของสังคม เป็นจริยธรรมที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป โคลเบิร์กแบ่งพัฒนาการทางจริยธรรม ระดับนี้เป็น 2 ขั้น คือ

**ขั้นที่ 5 สัญญาสังคมหรือหลักการทำตามคำมั่นสัญญา** (Social Contract Orientation) บุคคลจะมีเหตุผลในการเลือกกระทำโดยคำนึงถึงประโยชน์ของคนหมู่มาก “ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น สามารถควบคุมตนเองได้ เคราะห์การตัดสินใจที่จะกระทำการด้วยตนเอง ”ไม่ถูกควบคุมจากบุคคลอื่น มีพฤติกรรมที่ถูกต้องตามค่านิยมของตนและมาตรฐานของสังคม ถือว่ากฎเกณฑ์ต่างๆเปลี่ยนแปลงได้ โดยพิจารณาประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก พบรู้สึกในวัยรุ่นตอนปลายและวัยผู้ใหญ่ ขันนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อทำตามมาตรฐานของสังคม เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน โดยบุคคลเห็นความสำคัญของคนหมู่มากจึงไม่ทำตนให้ขัดต่อสิทธิอันที่มีได้ของผู้อื่น สามารถควบคุมบังคับใจตนเองได้ พฤติกรรมที่ถูกต้องจะต้องเป็นไปตามค่านิยมส่วนตัว ผสมผสานกับมาตรฐานซึ่งได้รับการตรวจสอบและยอมรับจากสังคม

โคลเบิร์ก อธิบายว่า ขันนี้เน้นถึงความสำคัญของมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนหรือคนส่วนใหญ่ในสังคมยอมรับว่าเป็นสิ่งที่ถูกสมควรที่จะปฏิบัติตาม โดยพิจารณาถึงประโยชน์และสิทธิของบุคคลก่อนที่จะใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรม ได้ใช้ความคิดและเหตุผลเบริ่งเทียบว่าสิ่งไหนผิดและสิ่งไหนถูก ในขันนี้การ “ถูก” และ “ผิด” ขันอยู่กับค่านิยมและความคิดเห็นของบุคคลแต่ละบุคคล แม้ว่าจะเห็นความสำคัญของสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างบุคคล แต่เปิดให้มีการแก้ไข โดยคำนึงถึงประโยชน์และสถานการณ์แวดล้อมในขณะนั้น

**ขั้นที่ 6 หลักการคุณธรรมสากล** (Universal Ethical Principle Orientation) เป็นขันที่เลือกตัดสินใจที่จะกระทำการด้วยความคิดที่เป็นสากลของผู้เจริญแล้ว ขันนี้แสดงพฤติกรรมเพื่อทำตามหลักการคุณธรรมสากล โดยคำนึงความถูกต้องยุติธรรมยอมรับในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ มีคุณมคติและคุณธรรมประจำใจ มีความยึดหยุ่นและยึดหลักจริยธรรมของตน

อย่างมีสติ ด้วยความยุติธรรม และคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เคารพในความเป็นมนุษย์ของแต่ละบุคคล ละอายและเกรงกลัวต่อบาป พบในวัยผู้ใหญ่ที่มีความเจริญทางสติปัญญา

โคลเบิร์ก อธิบายว่า ขั้นนี้เป็นหลักการมาตรฐานจริยธรรมสากล เป็นหลักการเพื่อมนุษยธรรม เพื่อความเสมอภาคในสิทธิมนุษยชนและเพื่อความยุติธรรมของมนุษย์ทุกคน ในขั้นนี้ สิ่งที่ “ถูก” และ “ผิด” เป็นสิ่งที่ขึ้นในธรรมของแต่ละบุคคลที่เลือกยึดถือ

### **แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับคุณธรรมและจริยธรรมในสังคมประชาธิปไตย**

Michael L. Gross เขียนไว้ใน Ethics and Activism: The Theory and Practice of Political Morality เขายังคงเชื่อว่า ความมั่นคงของประชาธิปไตยสมัยใหม่พื้นฐานอยู่บนจริยธรรมและการดำเนินการของจิต เมื่อรู้สึกทำผิดพลาด มันชี้นำอยู่กับการดำเนินการแก้ไขโดยพลเมืองที่ใช้อารมณ์ความรู้สึกเชิงศิลธรรมจรรยานำพาจากเข้าไปสู่การรู้และแก้ไขความผิด แต่ความรู้สึกเชิงศิลธรรมจรรยาที่ว่า “นี่ยังคงมีปัญหาที่การตีความ วรรณกรรมด้านประชาธิปไตยและจริยธรรมของนักทฤษฎีการเมืองสมัยคลาสสิกสามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม

กลุ่มที่ 1 เป็นกลุ่มจริยธรรมทางการเมืองที่อ่อนแอกึ่งพบที่ได้ในงานของ Tocqueville, Truman, Dahl, และ Madison นักทฤษฎีเหล่านี้เน้นแนวความคิดที่อ่อนแอกึ่งคุณลักษณะประชาธิปไตย การให้เหตุผลเชิงจริยธรรมกระตุนสิ่งที่มีอยู่ในใจคนเกี่ยวกับความสุข ไม่ใช่ความชัดเจนของกฎหมายชาติ การตัดสินทางจริยธรรมถูกสอนให้ยึดมั่นในความห่วงใยต่อท้องถิ่น และการจัดการที่มีประสิทธิภาพต่อการเมืองที่เห็นแก่พวงพ้อง ไม่ใช่ห่วงใยต่อหลักการสากลของความยุติธรรมหรือความดีที่ยึดมั่นร่วมกัน จริง ๆ แล้ว จริยธรรมทางการเมืองที่อ่อนแอกึ่งของハウดสมดุลระหว่างพุทธิกรุณที่เห็นแก่พวงพ้อง และความดีที่ยึดมั่นร่วมกันอยู่เหมือนกันโดยเน้นที่ความจริงภักดีต่อกลุ่มและความเคราะห์ของเกม พลเมืองต้องได้รับความคุ้มครองสิทธิพื้นฐาน และต้องมีความเห็นอกเห็นใจเท่าที่จำเป็นและมีการตัดสินเชิงจริยธรรมอย่างระมัดระวัง

กลุ่มที่ 2 เป็นกลุ่มจริยธรรมทางการเมืองแบบเข้มแข็ง พบที่ได้ในงานของ John Stuart Mill, John Rawls, Jurgen Habermas, และ John Dewey นักทฤษฎีเหล่านี้เน้นว่า ความยุติธรรมต้องเป็นหลักการอันดับแรกของการเมือง พวกรายนิยามความยุติธรรมโดยใช้คำที่แตกต่างกันออกไป เช่น ผลประโยชน์ ความเป็นธรรม หรือการบรรยายเชิงจริยธรรม แต่แนวความคิดหลักก็คือความยุติธรรม คำเหล่านี้ถูกใช้ในการออกแบบเพื่อบูชาหลักการพื้นฐานของความเป็นอิสระ ความมีเกียรติ และความเป็นปัจเจก นักทฤษฎีกลุ่มนี้เห็นว่า การกระทำการเมืองในฐานะผลผลิตของความจำเป็น ในประวัติศาสตร์ แต่ватถุประสงค์ของการกระทำนั้นไม่แตกต่างกัน นั่นคือ การ

ปกป้องความยุติธรรม เพียงแต่รูปแบบอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปบ้างในช่วงเวลาต่าง ๆ สำหรับนักปรัชญาแต่ละคน นักกิจกรรมทางการเมืองในระบบประชาธิปไตย ถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ปกป้องความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทางจริยธรรมของประชาธิปไตย คุ้มครองอิสรภาพทางการเมืองของพวกรา และเราไว้วางใจให้เขาใช้จุดยืนทางจริยธรรมที่กำหนดไว้ในการดำเนินกิจกรรม เมื่อหลักการทางจริยธรรมที่สำคัญถูกละเมิด

Gross เห็นว่า การมีจริยธรรมทางการเมืองที่เข้มแข็ง ต้องการคนที่ถูกกำหนดให้มีบทบาทไปกระทำการกิจกรรมการเมืองโดยมุ่งให้เกิดความยุติธรรมทางสังคม ความเท่าเทียมกัน และศักดิ์ศรีของมนุษย์ งานที่เกี่ยวข้องต้องถูกกำหนดไว้หน้าที่ ความเป็นธรรม และหลักการที่เห็นแก่ประโยชน์ของผู้อื่นเป็นที่ตั้ง เขาต้องซ้ำซองอย่างมีจริยธรรม และมีทรวดหนัดเจนเกี่ยวกับหลักการทางจริยธรรม หมายความว่า พวกรี้จะต้องเป็นอิสระจากผลประโยชน์ของการแบ่งพระเคราะห์ แบ่งพวกร เป็นอิสระจากอิทธิพลทางการเมือง และระดับระหว่างอย่างเดิมที่เกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการเมือง แต่เมื่อ Gross ทำการวิจัย 3 กรณีศึกษา เข้าพบว่า ปัจจุบันบุคคลที่มีความสามารถทางการเมืองมากที่สุดส่วนมากเป็นผู้ที่มีความสามารถทางจริยธรรมน้อยที่สุด และเมื่อเข้าศึกษานักกิจกรรมทางการเมืองกรณีผู้ช่วยเหลือพวกริวิให้รอดจากการล้างเผ่าพันธุ์โดยนาซี ผู้เข้าร่วมขบวนการต่อต้านการทำแท้งในเมริกา และขบวนการเรียกร้องความสันติในอิสราเอล เข้าพบว่า มันไม่ใช่เรื่องของคนที่มีศีลธรรมจรรยาสูง แต่คนที่มีความบริสุทธิ์ใจหรือไม่มีเลือกเหลี่ยมทางศีลธรรม จรรยาต่างหากที่แสดงให้ปรากฏถึงความสามารถทางการเมือง

### **หลักธรรมที่ผู้บุริหารควรยึดถือ**

หลักธรรมที่ช่วยผู้บุริหารมีคุณธรรมได้นั้น ส่วนมากมาจากหลักธรรมทางศาสนา ซึ่งจะได้ยินได้ฟังอยู่เสมอ “ได้แก่หัวข้อต่อไปนี้”

1. พรหมวิหาร 4 คือ ธรรมเรื่องอยู่อย่างประเสริฐ ธรรมประจำใจอันประเสริฐหลักปฏิทิปะประเสริฐบริสุทธิ์ ธรรมที่ต้องมีไว้เป็นหลักประจำใจและกำกับความประพฤติจึงจะได้รือว่าดำเนินชีวิตหมวดดูด และปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานโดยชอบ ซึ่งประกอบด้วย

1.1 เมตตา คือ ความรักใคร่ปราชณาให้เป็นสุข มีจิตแฝงไว้และเป็นประโยชน์กับเพื่อนร่วมงานและบุคคลทั่วไป

1.2 กรุณา คือ มีความสงสารคิดช่วยให้ผู้อื่นพ้นทุกข์ ใจอันจะปลดเปลี่ยนนำบัดความทุกข์ยากเดือดร้อนของปวงสัตว์

1.3 มุทิตา คือ มีความยินดี เมื่อผู้อื่นเป็นสุข ไม่อิจฉาวิชญาผู้อื่น

1.4 อุเบกษา คือ ความวางใจเป็นกลาง มีจิตเที่ยงธรรม ไม่เคนเอียงด้วยรักหรือชังพิจารณาเห็นกรอบที่สัตว์ทั้งหลายได้กระทำแล้ว อันควรได้รับผลดีหรือช้าสมควรแก่เหตุอันควรประกอบ

2. อิทธิบาท 4 คือ คุณธรรมเครื่องให้ความสำเร็จ คุณธรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จแห่งผลที่มุ่งหมายมี 4 ประการ คือ

2.1 ฉันทะ คือ ความพอใจ ความต้องการที่จะทำ ไฟใจรักที่จะทำสิ่งนั้นอยู่เสมอ และประถานาที่จะทำให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป เราทำงานชนิดใดต้องพยายามสร้างความพอใจให้เกิดขึ้นในงานนั้นด้วยการพิจารณาให้เห็นคุณค่าของงานนั้น

2.2 วิริยะ คือ ความเพียรพยายาม เข้มแข็งอดทน เอื้อครุษไม่ท้อถอย ทำงานด้วยความขยันอย่างเต็มที่ ไม่ใช่ทำอย่างครึ่งๆ กลางๆ หรือหลบหลีกงาน

2.3 จิตตะ คือ การตั้งใจรับรู้ในสิ่งที่ทำ ไม่ใช่ทำอย่างเสียไม่ได้

2.4 วิมังสา คือ ความไตร่ตรอง หรือทดลองหนักใช้ปัญญา พิจารณาโครงการ ตรวจสอบหาเหตุผล ประเมินผล หาวิธีแก้ไขปรับปรุง ถ้าไม่ได้มีอุปสรรคอะไรบ้าง จะแก้ไขอย่างไร ถ้าดีแล้ว มีทางที่จะปรับปรุงให้ดีขึ้นหรือไม่

3. สังคหัตตุ 4 คือ ธรรมเครื่องยืดเหนี่ยวใจบุคคลและประสานหมู่ชันไว้ให้สามัคคีกันซึ่งมี 4 ประการ ดังนี้ คือ

3.1 ทาน คือ ความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่ เสียสละ แบ่งปัน ช่วยเหลือซึ้งกันและกันด้วยสิ่งของทดลองจนถึงการให้ความรู้และแนะนำสั่งสอน

3.2 ปิยवاجา คือ วาจาเป็นที่รัก พังแล้วดูดีมีปลื้มปิติ เป็นคำกล่าวที่สุภาพ ไฟเราะ อ่อนหวานสวยงามสามัคคี ให้เกิดไม่ตรี และความรักใคร่นับถือ ทดลองจนถึงคำแสดงประโยชน์ประกอบด้วยเหตุผลเป็นหลักฐานให้นิยมยอมตาม

3.3 อัตถจริยา คือ การประพฤติประโยชน์ ขวนขวยช่วยเหลือกิจการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ คอยระมัดระวังการกระทำการให้กระทำแต่สิ่งดีงาม เป็นประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

3.4 สมานตตตา คือ การกระทำการสมอต้นสมอปลาย ปฏิบัติสมำเสมอในชนบท ทั้งหลาย ทดลองการวางแผนหมายสมแก้วสานะ ภาวนะบุคคล เหตุการณ์และสิ่งแวดล้อมถูกต้องตามธรรมในทุกรูปนี

รวมข้อนี้จะต้องนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดความสามัคคีในผู้ร่วมงาน มีการช่วยเหลือซึ้งกันและกัน ซึ่งจะทำให้กิจการงานสำเร็จด้วยดี

ในฐานะที่ผู้บริหารเป็นผู้ที่จะต้องควบคุมดูแลทั้งกิจกรรมและผู้ใต้บังคับบัญชา จึงสมควรประพฤติปฏิบัติให้เป็นอย่างที่ดี โดยยึดหลักค่านิยมพื้นฐาน คือ ศีล 5 และถือเป็นแนวปฏิบัติเฉพาะอย่างยิ่ง ศีลข้อ 4 ที่ว่า การปฏิบัติตามหลักคุณธรรมของศาสนา เพื่อ做人เป็นข้อสะกิดเตือนใจให้ก้าวล้ำถัดสำหรับในทางชั้ว อย่างน้อยควรให้ได้ตามหัวข้อต่อไปนี้ปฏิบัติ

1. ไม่เบียดเบียนประทุษร้ายต่อคนและสัตว์
2. มีเมตตากรุณา
3. ไม่เห็นแก่ได้ เอื้อเฟื้อเฟื่องแผลเสียสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ยิ่งกว่า

#### ประโยชน์ส่วนตัว

4. ไม่พูดปด ไม่ยุยงให้แตกร้าว ไม่พูดคำหยาบ ไม่พูดเหลวไหล
5. มีความประพฤติดีในความสัมพันธ์ทางครอบครัวและทางเพศ
6. เว้นสิ่งเสพติด มีสติสัมปชัญญะ
7. มีความอดทน อดกลั้น
8. มีความกตัญญูกตเวที
9. มีความซื่อสัตย์ ไม่น้อราษฎร์บังหลวง
10. ละชั่วประพฤติ ทำจิตใจให้ผ่องใส
11. เรื่องกฎหมายและกรอบ เช่น ทำดีได้ดี ทำชั่วได้ชั่ว

#### วินัย คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพที่ควรปฏิบัติ พฤติกรรมการรักษาและเบียบวินัย

1. การวางแผนในการทำงาน
2. การเข้าประจำชุม
3. การใช้จ่าย
4. การทำงานเป็นทีม
5. ความมุ่งมั่นในการทำงานกับงานที่ได้รับมอบหมาย และมุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จ
6. การดูแลครอบครัวและการเอาใจใส่ดูแลครอบครัวของตนเอง
7. การให้ความสนใจหน่วยงานกับงานที่ได้รับมอบหมาย และการอุทิศตนในการทำงาน
8. การปฏิบัติตามกฎหมาย ยึดกฎหมายเป็นหลักในการปฏิบัติงาน
9. การปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชา และมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่

### ตามคำสั่งผู้บังคับบัญชา

10. ความมุ่งมั่นในการทำงาน โดยอุทิศตนในการปฏิบัติหน้าทั้งเวลาในราชการและนอกราชการ
11. การให้บริการกับทุกคนที่มาใช้อป่องเท่าเทียมกัน
12. การปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้ได้ดีที่สุด ไม่กล่าวโหะคนอื่นเด็ดขาด
13. การปฏิบัติหน้าที่มุ่งที่ประโยชน์ส่วนรวม เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเป็นหลักในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานตำแหน่งและมาตรฐานวิทยฐานะ
14. การทำงานด้านผลงานทางวิชาการต้องทำด้วยตนเอง ให้ตนเองมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่
15. การปฏิบัติงานในหน้าที่ไม่มุ่งแสวงหากำไร ขาดทุน
16. การปฏิบัติหน้าที่ของการเป็นข้าราชการที่มุ่งประโยชน์ของการพัฒนาการศึกษา เป็นหลัก
17. การปฏิบัติตามกฎหมาย
18. การปฏิบัติตามระเบียบวินัยในตนเองเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน
19. การให้กำลังใจแก่เพื่อนร่วมงานที่มีปัญหา และให้ข้อคิดในการดำรงชีวิตอย่างพอเพียงและเหมาะสมกับสภาพของแต่ละบุคคล
20. การส่งเสริมให้กำลังใจแก่เพื่อนร่วมงานที่มุ่งสร้างความดีเพื่อส่วนรวม

### การประพฤติตนปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

1. เป็นผู้อุทิศตนในการดูแลบิดา มารดา ญาติ พี่น้อง และผู้มีพระคุณด้วยความเต็มใจ และบริสุทธิ์ใจในการให้ โดยไม่หวังผลตอบแทนใดๆทั้งสิ้น
2. เป็นผู้ที่ยินดีรับเลี้ยงดูพ่อ แม่ และรับใช้ ปฏิบัติต่อท่านค้ำยันกับท่านที่เลี้ยงเราตอนเด็ก รับใช้พ่อ แม่ ด้วยความเต็มใจ ภาคภูมิใจ และมีความสุขในการรับใช้
3. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริตทั้งกาย และใจ คิดและพูดตรงกัน มีความภาคภูมิใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรมโดยถือหลักที่ว่ายิ่งให้ยิ่งได้โดยไม่ต้องลงทุนในการซื้อขาย
4. เป็นบุคคลที่มีข้อมูลที่ถูกต้องและตรงตามความเป็นจริง และสามารถนำไปใช้
5. ภาระงานเป็นบุคคลที่ทุ่มเทการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ส่วนร่วม ที่ไม่ได้มุ่งหวังผลตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น
6. เป็นบุคคลที่มุ่งมั่นและตั้งใจจริงในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบความสำเร็จ แม้ใน

บางครั้งจะต้องปฏิบัติหน้าที่นอกเวลาราชการ ก็ไม่เคยเรียกร้องค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่นอกเวลาราชการ

7. เป็นบุคคลที่เห็นความสำคัญของสิ่งแวดล้อม เพื่อสิ่งแวดล้อมเป็นการดำเนินชีวิตของคนเรา ถ้าสิ่งแวดล้อมดี ก็จะทำให้การดำเนินชีวิตของคนเราดี ไปด้วย
8. เป็นบุคคลที่มีความมุ่งมั่น สนใจในการรักษาความสะอาดของสถานที่ทั้งบ้านและส่วนราชการ ยินดีทำความสะอาดสถานที่ เช่น ห้องน้ำ ห้องส้วม ด้วยความเต็มใจเวลาไปใช้ ก็จะชอบทำความสะอาดของส้วมด้วยตนเองทุกครั้ง
9. การแสดงความยินดี เมื่อคนอื่นได้ด้วยความเต็มใจ ไม่เคยมีใจคิดอิจฉาความดีของใคร เพื่อความดีเข้าเปิดโอกาสให้ทุกคน
10. มีความจริงใจในการพูด โดยปากกับใจต้องพูดตรงกัน

### **การดำเนินชีวิตอย่างเหมาะสม**

1. การรักษาสิทธิ์และให้บริการแก่ทุกคนให้มีความเท่าเทียมกัน
2. การยอมรับฟังความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงาน ด้วยความเต็มใจและภาคภูมิใจ
3. เป็นบุคคลที่ปฏิบัติงานแล้วจะยอมรับฟังความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงานและประسانความคิดของเพื่อนร่วมงานไปเป็นแนวทางปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จและทุกคนปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นและมีความสุข
4. ยินดีปรับเปลี่ยนความคิดเห็นของตนเอง ถ้าความคิดของเพื่อนร่วมงานเป็นความคิดที่ดีกว่าและยินดียอมรับการเป็นผู้นำและผู้ตามได้ทุกสถานการณ์
5. ยินดีทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจ ถือหลักที่ว่าเพื่อนร่วมงานเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตของเรา เพราะเราต้องดำเนินชีวิตของตนเองให้มีความสุขท่ามกลางเพื่อนร่วมงาน
6. เป็นบุคคลที่ต้องการรวมพลังในการปฏิบัติงานให้เป็นหนึ่งเดียว เพื่อคุณภาพของงานที่ได้รับมอบหมาย และส่งคุณภาพถึงส่วนรวม
7. การปฏิบัติงานจะให้เพื่อนร่วมงานได้แสดงความคิดเห็น และสรุปความคิดเห็นให้ส่วนรวมได้ประโยชน์ให้มาก
8. การปฏิบัติงานจะคำนึงถึงประโยชน์ส่วนร่วมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว การปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายก็จะคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้งในการปฏิบัติหน้าที่
9. การใช้จ่ายเงินจะคำนึงถึงประโยชน์ที่จะได้ และมีความประหยัดในการใช้จ่ายโดยใช้จ่ายให้เหมาะสมกับฐานะของตนเอง ทำให้การดำเนินชีวิตของข้าพเจ้ามีความพอเพียงพอดีของชีวิต และมีความสุขในการดำเนินชีวิตของตนเอง

## ความหมายของจรรยาบรรณในวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

คำว่า จรรยา และ จรรยาบรรณ ราชบัณฑิตยสถานได้กำหนดไว้ ดังนี้

จรรยา หมายถึงความประพฤติ กริยา ที่ควรประพฤติในหมู่ในคณะ เช่น จรรยาแพทย์ นิยมในทางดี เช่น มีจรรยา หมายความว่ามีความประพฤติที่ดี

จรรยาบรรณ (Codes of Conduct) (Professional Ethics) หมายถึง ประมวลความประพฤติที่ผู้ประกอบอาชีพภาระงานแต่ละอย่างกำหนดขึ้นเพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณซึ่งกันและกัน สำหรับอาชีพที่มีจรรยาบรรณ เช่น จรรยาแพทย์ นิยมในทางดี เช่น มีจรรยา หมายความว่ามีความประพฤติที่ดี

ลายลักษณ์ อักษรหรือไม้ก็ได้

1. ประมวลความประพฤติที่ผู้ประกอบอาชีพภาระงานแต่ละอย่างกำหนดขึ้น เพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณซึ่งกันและกัน สำหรับอาชีพที่มีจรรยาบรรณ เช่น จรรยาแพทย์ นิยมในทางดี เช่น มีจรรยา หมายความว่ามีความประพฤติที่ดี
2. หลักความประพฤติที่เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจให้มีคุณธรรมและจริยธรรมของบุคคล ในแต่ละกลุ่มวิชาชีพ

## จรรยาบรรณวิชาชีพ (Code of Ethics)

จรรยาบรรณเกิดขึ้นเพื่อ มุ่งให้คนในวิชาชีพมีประสิทธิภาพ ให้เป็นคนดีในการบริการ วิชาชีพ ให้คนในวิชาชีพมีเกียรติศักดิ์ศรีที่มีกฎหมายมาตราฐานจรรยาบรรณ มีความสำคัญและจำเป็นต่อทุกอาชีพ ทุกสถาบัน และหน่วยงาน เพราะเป็นที่ยึดเหนี่ยวควบคุมการประพฤติ ปฏิบัติ ด้วยความดีงาม

### ประโยชน์ของจรรยาบรรณ

1. ก่อให้เกิดความเชื่อถือศรัทธา คุณภาพ ผู้บริหารการศึกษาที่มีจรรยาบรรณดี ยอมเป็นผู้ที่ซื่อสัตย์รักษามาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพของตนไม่ประพฤตินอกกรอบ
2. ก่อให้เกิดการทุ่มเทอุทิศตนให้แก่งานอย่างเต็มที่ ผู้ที่มีจรรยาบรรณสูงยอมจะปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาเป็นอย่างดี มีความเที่ยงธรรม เมตตากรุณา มีมนุษยธรรมผู้ที่ประพฤติดีเยี่ยงนี้ ยอมเป็นที่รักของคนรอบข้าง ทำให้ผู้ร่วมงานเกิดความศรัทธา ต่อตัวเขา ต่อหน่วยงาน มีทัศนคติที่ดีต่องาน มีวัฒนธรรมใจดี มีความสุขในการทำงาน อุทิศตนอย่างไม่เห็นแก่เห็นดenee
3. ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับคำชมเชยจากคนทั่วไป เป็นผู้มีชื่อเสียงดี ส่งผลให้ผู้ปกครองนิยมส่งลูกหลานเข้ามาเรียน
4. ก่อให้เกิดการลดหย่อนทางกฎหมาย เมื่อผิดพลาดไปยอมได้รับความเห็นอกเห็น

ใจแม่เมื่อคิดถึงความกับบุคคลอื่น อาจได้รับการพิจารณาว่าไม่มีเจตนา ย่อมได้รับลดหย่อนผ่อนโนทีซ

5. ก่อให้เกิดการทำางานร่วมกันอย่างมีความสุข ต่างก็ให้เกียรติ เคราะห์ ยกย่อง นับถือซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน มีมิตรภาพมิตรใจ ไม่มีปัญหาด้านใด

6. ช่วยควบคุมมาตรฐานรับประทานคุณภาพและปริมาณที่ถูกต้องในการประกอบอาชีพ ไม่มีการปลอมแปลงหรือลดมาตรฐานให้ต่ำลง ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจรับบริการ

7. ช่วยควบคุมจริยธรรมของผู้ประกอบอาชีพ ทำให้ผู้ให้บริการต้องระมัดระวังอย่างเต็มที่ ประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดมาอย่างเคร่งครัด เพื่อหลักเลี่ยงการทำหนตเดียนว่ากล่าว ตักเตือนหรือลงโทษ

8. ช่วยลดปัญหาอาชญากรรม ลดปัญหาการคดโกง ฉ้อฉลเอาเบรี่ยบ เห็นแก่ได้ มักง่ายใจแคบ ไม่ยอมเสียสละ

9. ช่วยทำหน้าที่พิทักษ์ทางกฎหมายสำหรับประกอบอาชีพให้ถูกต้องตามที่กำหนดขององค์กร รวม

### **จรรยาบรรณของผู้นำ**

1. ต้องชาบชี้สิ่งดีในนโยบายคำน้ำหน้าที่และกิจการในหน่วยงานของตน

2. ต้องมีแผนในการดำเนินงานและหมั่นเข้าใจใส่ปั๊บปู๊งให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

3. ต้องหมั่นศึกษาหาความรู้และปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ

4. ต้องจัดให้มีระบบการติดต่อกับผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ต้องรู้จัดใช้คนให้เหมาะสมกับงาน

6. ต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรมและเป็นคนตรง

7. ต้องติดตามงานอยู่เสมอ เมื่อพบข้อบกพร่องต้องวีบแก้ไข

8. ต้องรู้จักพิจารณาลำดับความสำคัญของงาน งานใดที่มีความจำเป็นและรับด่วนต้องทำเสียก่อน

9. ต้องเป็นผู้มีพรหมวิหาร 4

10. ต้องหมั่นอบรมผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีความสามารถในการทำงาน

11. ต้องเป็นคนมีความคิดวิเริ่ม และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาคิดวิเริ่มด้วย

12. ต้องสนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้แสดงความคิดเห็นและหาทางปรับปรุงหน่วยงานของตนให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

13. ต้องเป็นคนใจกว้าง และหนักแน่นต่อสภาพภารณ์และคำพูดที่ขัดแย้ง หรือการกระทำที่ไม่เป็นมิตร

14. ต้องรับฟังความคิดเห็นทุกฝ่ายแล้วจึงสั่งการ ไม่เป็นคนหุบตา เซื่อข่าวลือ หรือเชื่อคนง่าย

15. ต้องเป็นผู้ที่กล้ายอมรับผิดที่เกิดขึ้น
16. ต้องให้ความสนใจและเอาใจใส่ในความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา
17. ต้องขยันขันแข็งในการงาน และอุทิศเวลาให้กับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
18. ต้องยกย่องชูเชญผู้กระทำดีทั้งต่อหน้าและลับหลังตามโอกาส
19. ต้องให้เกียรติผู้ที่เสนอความคิดเห็น หรือวิธีการในการปฏิบัติงาน โดยไม่เอียงทางความคิดเห็น หรือวิธีการของผู้อื่นเป็นของตน
20. ต้องแสดงให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเห็นว่าความก้าวหน้าของแต่ละคนนี้ขึ้นอยู่กับผลงานเป็นสำคัญ

21. ต้องเป็นผู้สั่งและผู้อำนวยการที่ดี ไม่เป็นคนโลเล หรือเปลี่ยนใจ บ่อยๆ
22. ต้องทำตนให้เป็น "ผู้นำ" ของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างแท้จริง โดยพร้อมเสมอที่จะผจญภัยกับปัญหา ไม่ใช่ค่อยแต่ออกคำสั่งเท่านั้น
23. ต้องประพฤติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชาทั้งมวล

การพัฒนาคุณภาพกำลังคนให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มตามศักยภาพ มีความคล่องตัวที่จะปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยจิตสำนึกในการทำงาน เพื่อประโยชน์ขององค์กรและสังคมโดยส่วนรวม คือกุญแจสำคัญต่อความสำเร็จของระบบการบริหารงานบุคคล ที่ส่งผลถึงประสิทธิภาพในการบริหารองค์กร และความเจริญของสังคม (สินีเจริญพจน์ 2540 : 28) บุคคลถึงเป็นปัจจัยขันสำคัญอย่างยิ่ง ที่จะช่วยพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรที่ได้วางแผนเอาไว้ ผู้บริหารหรือสมาชิกในองค์กรจะปล่อยปละละเลย หรือขาดความเอาใจใส่ในหลักการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างบุคคลขององค์กรนั้น ๆ มิได้ต้องอาศัยการ ร่วมมือประสานงานของบุคคลทั้งหลายเป็นสำคัญ เพราะเหตุนี้จึงจำเป็นที่จะต้องให้ความสนใจ และความสำคัญต่อบุคคลในองค์กร (เครือวัลย์ ลิมปียะศรีสกุล, 2530 : 1)

องค์กรหรือน่วยงานทั้งหลายมักจะประสบปัญหา อันเกี่ยวกับความประพฤติของบุคคล ในองค์กร การที่จะให้ความประพฤติปฏิบัติของบุคคลในองค์กรเป็นไปโดยถูกต้อง และมีความราบรื่นเรียบร้อย องค์กรหรือสถาบันจึงได้มีการกำหนดแนวทาง หรือกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดีงาม ที่จะให้บุคคลภายในองค์กรได้ประพฤติปฏิบัติ แนวทางหรือข้ออันควรประพฤติที่กำหนดขึ้นนั้น

จะต้องสอดคล้องกับสภาพสังคม หลักธรรม ที่สภาพสังคมได้ยึดถือและเห็นดียอมรับปฏิบัติอยู่ ซึ่งแนวทางนี้เรียกว่า “จรรยาบรรณ” (ประชุม รอบประจำปี 2526 : 108)

ความหมายของจรรยาบรรณ (Ethics) ตามพจนานุกรมฉบับเฉลิมพระเกียรติ พ.ศ. 2530 : 134 หมายถึง ความประพฤติที่ผู้ประกอบอาชีพต่าง ๆ กำหนดขึ้น เพื่อรักษาชื่อเสียงเกียรติ คุณ ติน ปรัชญาพุทธิ (2542 : 28 ; อ้างอิงมาจาก Boston Ally and Bacon. 1994 : 65) ได้ให้ความหมายคำว่าจรรยาบรรณ ไว้ว่าคือ มาตรฐานของความประพฤติและการใช้ดุลยพินิจทางศีลธรรมที่ว่าการกระทำการของบุคคล / องค์กรถูกหรือผิด สมควรหรือไม่สมควร จากแนวความคิดดังกล่าวจึงสรุปได้ว่า จรรยาบรรณ เป็นแนวทางที่บุคคลในองค์กรนั้น ๆ ใช้เป็นหลักยึดถือปฏิบัติในการทำงานและแนวทางนี้จะต้อง สอดคล้องกับสภาพสังคม หลักธรรมที่ดึงมาขององค์กร และเกิดประโยชน์ต่อสังคมและความประพฤติในบรรยายกาศสถานการณ์ที่ประเทศไทยและสถาบันปัญหาวิกฤตในขณะนี้ สวนหนึ่งมารจากสาเหตุของสภาพสังคมไทยที่เมื่อมีความพร้อม และเม่แข็งแรงพอทั้งความสามารถและการปรับตัว ที่จะรองรับ ต่อสภาพสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงกระแสของโลก ที่กระบวนการต่อประเทศไทยอย่างรวดเร็ว สวนภายในประเทศเอง สาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่สำคัญคือ ค่านิยม วัฒนธรรม จิตวิญญาณระบบความคิดตลอดจนจรรยาบรรณของบุคคลในองค์กร โดยเฉพาะสถาบันทางการเงินโดยตรงผลกระทบที่รุนแรงและส่งผลโดยทั่วหน้าต่อประชาชนทุกคน ทุกองค์กรในประเทศไทยย่างมหาศาล นั้นคือปัญหาทางระบบเศรษฐกิจซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของทุกปัญหาที่ติดตามมาเป็นลูกโซ่ อันเกิดจากนิคุคคลขาดจรรยาบรรณไม่ดำเนินถึงวัฒนธรรม หน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรอย่างแท้จริง

จรรยาบรรณจึงมีความสำคัญ เพราะเป็นพื้นฐานแนวทาง ต่อการปฏิบัติงานในอาชีพทุกอาชีพ ซึ่งจรรยาบรรณจะช่วยควบคุมพฤติกรรมของบุคคลในองค์กรในแต่ละบทบาทหน้าที่ ช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่การทำงานเป็นไปโดยถูกต้อง รวมทั้งทำให้องค์กรมีความสามัคคีและปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนั้นจรรยาบรรณจะช่วยให้การบริหารงานขององค์กรเป็นไปด้วยคุณธรรม ไม่มีการเอาไว้เปรียบซึ่งกันและกัน

ความสำคัญของจรรยาบรรณ กรมการศาสนา (2522 : 68) ได้ให้สาระสำคัญดังนี้

1. ช่วยควบคุมมาตรฐาน ประกันคุณภาพ และปริมาณที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานขององค์กร
2. ช่วยควบคุมจริยธรรมของบุคคลในองค์กรให้เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต และยุติธรรม
3. ช่วยส่งเสริมมาตรฐาน คุณภาพ และปริมาณของผลการปฏิบัติงานขององค์กร จัดทำขึ้นให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีอยู่เสมอ

4. ช่วยส่งเสริมจริยธรรมของบุคคลในองค์กร และดำเนินการให้มีความเมตตา กรุณาเห็นอกเห็นใจต่อผู้ร่วมงานในองค์กร

5. ช่วยลดการเอาไว้ด้วยความต้องการ ความเห็นแก่ตัว ตลอดจนความมักง่าย ใจแคบไม่เคยเสียสละ

6. ช่วยเน้นให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้นในภาพพจน์ที่ดีขององค์กรที่มีจริยธรรม

7. ช่วยทำหน้าที่พิทักษ์สิทธิตามกฎหมายขององค์กร ให้เป็นไปโดยถูกต้องตามท่านองค์กร

คล่องแคล่ว

บุคคลหรือสมาชิกในองค์กร มีหน้าที่การทำงานทุกชนิดทุกประเภท จำเป็นที่จะต้องดำเนินถึงจรรยาบรรณที่ถูกต้องกับความต้องการของสังคม ที่ยึดถือเป็นหลักของการทำงานขององค์กร จึงจะทำให้สังคมนั้นมีระเบียบ วินัย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม ในทำงานเดียวกัน หากบุคคลหรือสมาชิกในองค์กร เป็นผู้มีจรรยาบรรณ หรือประพฤติปฏิปักษ์ติดเชิงที่ดีงาม และควรประพฤติปฏิปักษ์แล้วจะย่อมจะทำให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปด้วยความสงบเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บุคคลทุกคนในองค์กรมีความสามัคคี รวมใจกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และงานทุกอย่างบรรลุถึงวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ แต่บุคคลหรือสมาชิกในองค์กร หรือประเทศาติขาดจิตสำนึกของจรรยาบรรณ ก็จะทำให้องค์กร หรือประเทศาติเกิดวิกฤติในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเช่น วิกฤตทางเศรษฐกิจในยุค IMFในปัจจุบัน เป็นเพราะบุคคลในทางสถาบันการเงินและผู้นำประเทศบางคน ขาดจรรยาบรรณของอาชีพอย่างแท้จริง จึงส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยตกต่ำ และส่งผลให้ประชาชนทุกคนในประเทศไทยได้รับความเดือดร้อนทั่ว หน้าทุกคน

จรรยาบรรณของบุคคลในองค์กร จึงเป็นสิ่งจำเป็นและมีความสำคัญอย่างมากขององค์กร และประเทศาติ เพราจะจรรยาบรรณเป็นแนวความคิด ความเชื่อ ค่านิยม กฎหมาย ระเบียบประเพณี และวัฒนธรรมของสังคมที่ดีผสมผسانกันไป เพื่อให้บุคคลและสมาชิกในองค์กรได้ยึดเพื่อเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง และส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานภายในองค์กร โดยจรรยาบรรณของบุคคลในองค์กรได้ก่อตาม สามารถสะท้อนไปให้เห็นได้จากคุณลักษณะซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ เสถียร วรรณปก. (2537 : 40)

### ความรักและศรัทธาในวิชาชีพ

1. มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาวิชาชีพของตนเองในทางที่เป็นประโยชน์เพื่อส่วนรวม และจะกล่าวถึงสิ่งที่ดีๆ เกี่ยวกับหน่วยงานที่ตนเองปฏิบัติงานอยู่เป็นประจำ

2. การมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาวิชาชีพของตนเองให้เกิดการยอมรับว่ามีเกียรติอย่างยิ่ง

3. การอุทิศตนให้กับราชการทั้งกลางวันและกลางคืนอย่างไม่รู้จักเหนื่อย
4. การปฏิบัติงานที่ทำอยู่ด้วยความเพิงพอใจ และมุ่งทำงานด้วยชีวิต
5. การปฏิบัติงานได้มีการปรับปรุงแก้ไขงานที่ปฏิบัติอยู่ตลอดเวลา
6. การปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายมีความมุ่งมั่นในการทำงานอย่างมีคุณภาพ
7. การทำดีไม่จำเป็นต้องเรียกร้องสิทธิ์ เพราะความดีที่ได้ทำไปนั้นตนเองได้ความรู้สึกดีๆ ของความดีจากการกระทำการท้าอยู่แล้ว
8. ความสามารถจากผลการปฏิบัติงานที่เป็นบุญกุศลในตนเองอยู่แล้วในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้ดีที่สุด
9. มีความมุ่งมั่นในการรวมพลังกันเพื่อพัฒนาการปฏิรูปการศึกษาเป็นทีมกับเพื่อนร่วมงาน
10. เวลาใดที่ต้องยอมเสียสละเพื่อให้ได้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และเกิดความพอใจ และไม่เคยวิจารณ์ผลงานของคนอื่นในทางที่ไม่ดี
11. การยอมรับในความดีของเพื่อนร่วมงานและแสดงความยินดีอย่างจริงใจ
12. คนทุกคนมีความดีไม่เหมือนกัน จะพูดถึงแต่ความดีงามของทุกคนที่ได้พูดคุยกัน
13. แสดงความดีใจเมื่อได้ดีไม่รู้จะเป็นเพื่อนร่วมงาน เพื่อนบ้าน
14. ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างทุ่มเทการปฏิบัติงานเต็มกำลัง เต็มใจ เพื่อให้ผลงานประสบความสำเร็จและมีคุณภาพ
15. การปฏิบัติงานทุกอย่างที่เกี่ยวข้องแม้กระทั้งการทำความสะอาดห้องทำงาน
16. ยอมรับพึงความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงาน ด้วยความเต็มใจ
17. การเสียสละเวลาให้กับเพื่อนร่วมงาน และให้คำแนะนำด้วยความบริสุทธิ์ใจเพื่อให้นำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ผู้เรียนได้ประโยชน์มากที่สุด
18. ยินดีในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายและปรับปรุงผลงานของตนเองอยู่ตลอดเวลา
19. เป็นผู้ที่ยอมรับพึงความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจ และเปิดรับพึงความคิดเห็นทุกที่ทุกเวลา
20. การศึกษาค้นคว้าความรู้ใหม่ๆ ในการพัฒนาตนเองในการนิเทศ ติดตาม การปฏิรูป การเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และการรวมพลังให้โรงเรียนเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง

## ความรับผิดชอบในวิชาชีพ

1. การมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เต็มกำลังความสามารถตามบทบาทหน้าที่เพื่อให้คุณภาพของงานมีประสิทธิภาพและประโยชน์ต่อกฎหมายที่ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และนักเรียน
2. การให้บริการแก่ผู้บริหาร ครู และเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจ เพื่อให้ทุกฝ่ายมีความพึงพอใจในการให้บริการ
3. อุทิศตนทั้งในเวลาราชการ เวลานอกราชการ
4. มีความเต็มใจที่จะให้บริการแก่ทุกคนที่มาติดต่อ
5. บำเพ็ญประโยชน์เพื่อให้เกิดการยอมรับและมีความพอใจในการแก้ปัญหา
6. กล้ารับผิดชอบในผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติของตนเอง ด้วยความเต็มใจ
7. ยอมรับฟังความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงานหรือบุคลากรอื่นที่ให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงงานของตนเองให้ดีขึ้นจากเดิม
8. ให้บริการแก่เพื่อนร่วมงาน ผู้บริหาร ครู อย่างเต็มใจเต็มกำลัง และความสามารถ
9. ทุ่มเท และอุทิศตนแก่ส่วนรวม ตามสามารถที่มีอยู่โดยไม่คิดหงั้งผลตอบแทน
10. มุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จก่อนเวลา ไม่ค้างงานที่ปฏิบัติหน้าที่
11. เป็นคนที่มีความมุ่งมั่น ใน การปฏิบัติงานในหน้าที่ให้สำเร็จทุกครั้งอย่างมีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายในวงการศึกษา
12. ปฏิบัติงานตามมาตรฐานตำแหน่ง มาตรฐานวิทยฐานะ อย่างเสมอต้นเสมอปลาย
13. สร้างความดี และจะรักษาซื่อสัตย์เสียงของหน่วยงานด้วยชีวิต
14. ปฏิบัติงานในหน้าที่อย่างมีความมุ่งมั่นในการรักษาผลประโยชน์ของหน่วยงาน ครู ผู้บริหาร เป็นหลักด้วยความยินดีอย่างเต็มใจ
15. เป็นผู้ที่ไม่ยอมให้บุคคลใดกล่าวเรื่องที่ไม่ดีกับหน่วยงานพยายามชี้แจงให้เข้าใจความเป็นมา และเกิดความพอใจ
16. ร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานด้วยความเต็มใจ
17. เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
18. นิเทศ ติดตามช่วยเหลือครูในการจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ การวิจัยปฏิบัติการ ในชั้นเรียน เพื่อแก้ไขปัญหาของผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้จัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในกระบวนการพัฒนาทั้งโรงเรียน
19. ทุ่มเทพลังกาย พลังใจในการนิเทศ ติดตามให้กับวิชาชีพของตนเองด้านการนิเทศ ติดตาม สำรวจ สนับสนุน ช่วยเหลือครู ผู้บริหารสถานศึกษา

20. เสียสละทรัพย์เพื่อส่วนรวม ยินดีและให้ด้วยความเต็มใจ พึงพอใจและมีความสุขใน  
การใช้

21. มีความเต็มใจในการเข้าร่วมกิจกรรมในวงวิชาชีพด้วยความเต็มใจ

### **มาตรฐานการปฏิบัติตนและจรรยาบรรณวิชาชีพด้านการศึกษา**

สำหรับนักบริหารศึกษา คุณภาพได้กำหนดมาตรฐานด้านความรู้ด้านคุณธรรมและ  
จริยธรรมและมาตรฐานการปฏิบัติตน สำหรับ ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้บริหารการศึกษา ดังนี้

1. ผู้บริหารสถานศึกษา จากเอกสารสวาริษาการลำดับที่ 1/2548 ได้กำหนดให้ผู้บริหาร  
สถานศึกษาควรมีคุณสมบัติด้านคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

1.1 มาตรฐานความรู้ : คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา

สรุปความรู้

1.1.1 คุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร

1.1.2 จรรยาบรรณของวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

1.1.3 การพัฒนาจริยธรรมผู้บริหารให้ปฏิบัติตนในกรอบคุณธรรม

1.1.4 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

สมรรถนะ

1.1.5 เป็นผู้นำเชิงคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

1.1.6 ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

1.1.7 ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ร่วมงานมีคุณธรรมและจริยธรรมที่เหมาะสม

1.2 มาตรฐานการปฏิบัติตน

จรรยาบรรณต่อตนเอง

1.2.1 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องมีวินัยในตนเอง พัฒนาตนเองด้าน<sup>วิชาชีพบุคลิกภาพ และวิสัยทัศน์ ให้ทันต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อยู่เสมอ</sup>

จรรยาบรรณต่อวิชาชีพ

1.2.2 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต

รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรวิชาชีพ

จรรยาบรรณต่อผู้รับบริการ

1.2.3 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก เมตตา เอกใจ

ใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่ศิษย์และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า

1.2.4 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัยที่ถูกต้องดีงามแก่ศิษย์และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วย ความบริสุทธิ์ใจ

1.2.5 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องประพฤติปฏิบัติเป็นแบบอย่าง ที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ

1.2.6 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาต้องไม่กระทำการเป็นปฏิบัติที่อุตสาหะ เจริญทางกาย สดปัญญา จิตใจ อารมณ์ และสังคมของศิษย์และรับบริการ

1.2.7 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องให้บริการด้วยความจริงใจและ เสมอภาค โดยไม่เรียกรับหรือยอมรับผลประโยชน์จากการใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมประกอบวิชาชีพ

1.2.8 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาเพื่อช่วยเหลือเรื่องกฎหมายและกันอย่าง สร้างสรรค์โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ จรรยาบรรณต่อสังคม

1.2.9 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาเพื่อประพฤติปฏิบัติเป็นผู้นำในการ อนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษา ผลประโยชน์ของส่วนรวม และยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุข

2. ผู้บริหารการศึกษา จากเอกสารวิชาการลำดับที่ 1/2548 ได้กำหนดให้ผู้บริหาร การศึกษาควรมีคุณสมบัติต้านคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

2.1 มาตรฐานความรู้ : คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารการศึกษา สาธารณะ

2.1.1 คุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร

2.1.2 จรรยาบรรณของวิชาชีพผู้บริหารการศึกษา

2.1.3 การพัฒนาจริยธรรมผู้บริหารให้ปฏิบัติตนในกรอบคุณธรรม

2.1.4 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

สมรรถนะ

2.1.5 เป็นผู้นำเชิงคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดี

2.1.6 ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของวิชาชีพผู้บริหารการศึกษา

2.1.7 ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ร่วมงานมีคุณธรรมและจริยธรรมที่เหมาะสม

## 2.2 มาตรฐานการปฏิบัติงาน

รายการบรรณต่อตนเอง

2.2.1 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องมีวินัยในตนเอง พัฒนาตนเองด้าน

วิชาชีพบุคลิกภาพ และวิสัยทัศน์ ให้ทันต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อยู่เสมอ

รายการบรรณต่อวิชาชีพ

2.2.2 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต

รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรวิชาชีพ

รายการบรรณต่อผู้รับบริการ

2.2.3 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก เมตตา เคราะใจใส่ ช่วยเหลือ

ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่ศิษย์และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า

2.2.4 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัยที่ถูกต้องดีงามแก่ศิษย์และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วย ความบริสุทธิ์ใจ

2.2.5 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องประพฤติปฏิบัติเป็นแบบอย่าง ที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ

2.2.6 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาต้องไม่กระทำตนเป็นปฏิบัติ์ต่อความ เจริญทางกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ และสังคมของศิษย์ และผู้รับบริการ

2.2.7 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องให้บริการด้วยความจริงใจและ เสมอภาค โดยไม่เรียกรับหรือยอมรับผลประโยชน์จากการใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ

รายการบรรณต่อผู้ร่วมประกอบวิชาชีพ

2.2.8 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาเพียงช่วยเหลือเกื้อกูลชึ่งกันและกันอย่าง สร้างสรรค์โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ

รายการบรรณต่อสังคม

2.2.9 ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาเพียงประพฤติปฏิบัติเป็นผู้นำในการ อนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ลัทธิ ศาสนา ผลประโยชน์ของส่วนรวม และยึดมั่นในการปกคลองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุข

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในประเทศ

ศักดิ์ดา ลาวงศ์ (2552) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอกกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า 1) พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาที่ขนาดโรงเรียนแตกต่างกัน มีทัศนคติต่อพฤติกรรมการบริหาร ด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา “ไม่แตกต่างกัน (Sig. = .40) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 2) พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานแตกต่างกัน มีทัศนคติต่อ พฤติกรรมการบริหาร ด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา “ไม่แตกต่างกัน (Sig. = .51) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของครูผู้สอนที่สอนอยู่ในโรงเรียนขนาดแตกต่างกัน มีทัศนคติต่อพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา แตกต่างกัน (Sig. = .00) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 กล่าวคือ ครูผู้สอนที่สอนอยู่ในโรงเรียนขนาดกลาง มีทัศนคติต่อพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรม ของผู้บริหารสถานศึกษาแตกต่างกันกับครูผู้สอนที่สอนอยู่ในโรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขนาดใหญ่ (Sig. = .00) แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 โดยครูผู้สอนที่สอนอยู่ในโรงเรียนขนาดกลาง มีทัศนคติต่อพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหาร สถานศึกษา ต่ำกว่าครูผู้สอนที่สอนอยู่ในโรงเรียนขนาดใหญ่และโรงเรียนขนาดเล็ก 4) พฤติ กรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอก กรุงเทพมหานครตามความคิดเห็นของครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกันมี ทัศนคติต่อพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา “ไม่แตกต่างกัน (Sig. = .65) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 5) พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษากับครูผู้สอนพบว่าทัศนคติของครูผู้สอนกับผู้บริหารสถานศึกษา แตกต่างกัน (Sig. = .00) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 โดยที่ ครูผู้สอนมีทัศนคติต่อ พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสูงกว่าทั่วชนชั้นของผู้บริหาร สถานศึกษา

นายอินเสรชูร์ จำกัด (2543) "ได้ศึกษาการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหาร  
ศึกษากรณี : วิทยาลัยการสาธารณสุขสิริรา จังหวัดขอนแก่น พบว่า"

1. สภาพปัจจุบันและปัญหาคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารตามความคิดเห็นของ  
ผู้บริหารและบุคลากร

1.1 จากการศึกษาปัญหาคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหาร ตามความคิดเห็นของ  
ผู้บริหาร โดยภาพรวม พบว่า มีความคิดเห็นต่อระดับการปฏิบัติตามเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรม  
ของผู้บริหาร อยู่ในระดับ "มาก" ทั้ง 4 ด้าน คือคุณธรรมและจริยธรรมต่อวิชาชีพการบริหาร  
คุณธรรมและจริยธรรมต่อเพื่อนร่วมงานคุณธรรมและจริยธรรมต่อสังคมและประเทศชาติ คุณธรรม  
และจริยธรรมต่อตนเอง

1.2 จากการศึกษาปัญหาคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหาร ตามความคิดเห็นของ  
บุคลากร โดยภาพรวมพบว่า มีความคิดเห็นต่อระดับการปฏิบัติตามเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรม  
ของผู้บริหาร อยู่ในระดับ "ปานกลาง" 2 ด้าน คือคุณธรรมและจริยธรรมต่อวิชาชีพการบริหาร และ  
คุณธรรมและจริยธรรมต่อเพื่อนร่วมงาน ส่วนระดับการปฏิบัติตามของผู้บริหาร ด้านคุณธรรมและ  
จริยธรรมต่อสังคมและประเทศชาติคุณธรรมและจริยธรรมต่อตนเองอยู่ในระดับ"มาก"

2. วิเคราะห์โครงสร้างทางการบริหาร พฤติกรรมทางการบริหาร คุณธรรมและจริยธรรม  
ตามความคาดหวัง จากการศึกษาโครงสร้างทางการบริหาร พบว่าขั้นตอนการทำงานมีความ  
ซ้ำซ้อน ขาดความชัดเจน ใช้คนไม่เหมาะสมกับงาน ที่มาของผู้บริหารขาดความชอบธรรม จาก  
การศึกษาพฤติกรรมทางการบริหาร พบว่าเป็นพฤติกรรมที่คำนึงถึงแต่ประโยชน์ส่วนตน ใช้ระบบ  
พรรคพากในการบริหารงาน ขาดระบบการสร้างแรงจูงใจ ขาดหลักเกณฑ์การประเมินผลการ  
ปฏิบัติงาน จากการศึกษาความคาดหวังของบุคลากร พบว่าส่วนมาก มีความต้องการให้ผู้บริหารมี  
ความซื่อสัตย์สุจริตยึดหลักประชาธิปไตยในการทำงาน มีความจริงใจทั้งต่อหน้าและลับหลัง ไม่เล่น  
พรรคเล่นพากเสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมีวินัยต่อตนเองซื่อสัตย์ต่อครอบครัว

3. แนวทางในการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหาร จากการศึกษาพบว่า การ  
ที่จะทำให้ผู้บริหารได้คุณธรรมและจริยธรรมทางการบริหารได้นั้น ผู้บริหารจะต้องมีความพยายาม  
และกระจายอำนาจอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งให้มีการจัดกระบวนการของแต่ละคน ควรให้ผู้ร่วมงาน  
ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญเพื่อนำเลิกเลี้ยงข้อกล่าวหาการใช้ระบบพรรคพากในการบริหาร  
งาน รวมทั้งให้มีการจัดทำคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงาน เปิดโอกาสให้มีระบบ  
การตรวจทางสังคม และที่สำคัญที่สุดผู้บริหารทุกตำแหน่งควรจะมาร่วมการเลือกตั้ง เพราะเป็น

วิถีทางในระบบประชาธิปไตยและเป็นการเพิ่มความซับซ้อนในการบริหารงานชั้นบุคลากรทุกฝ่ายต้องยอมรับในเกติกาและร่วมกันทำงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ

เฉลียว บุรีภักดี และคนอื่นๆ (2552 : 367-369) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ลักษณะของครูที่ดีโดยใช้กลุ่มตัวอย่างจากนักเรียน ผู้ปกครอง ครู ศึกษานิเทศก์ ผู้บริหารการศึกษา พระและผู้ทรงคุณวุฒิ ผลการวิจัยได้ค้นพบคุณลักษณะของครูที่ดีเรียงตามลำดับความสำคัญ ดังนี้

1. มีความเที่ยงตรง มีความซื่อสัตย์สุจริต ตรงต่อเวลา
2. มีความเข้าใจในหลักสูตร ค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ รับผิดชอบต่อหน้าที่การทำงาน ทำตามเป็นแบบอย่างที่ดี ยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
3. รู้จุดมุ่งหมายในการจัดการศึกษาของชาติ มีความสามารถในการอธิบายมีความสามารถในการใช้ภาษา งดเว้นสิ่งเสพติดทั้งปวง เขายใจใส่ป้องกันโรคติดต่อ มีความเมตตากรุณา ไม่ทำตัวเสเพล ไม่กระทำผิดเรื่องขี้สาหัส มีศรัทธาในอาชีพครู รู้จักปกครองแบบประชาธิปไตย เข้าใจเด็ก มีระเบียบวินัย มีเหตุผล ส่งเสริมความรักชาติ และรู้จักรักษาความลับของทางราชการ

4. มีความสามารถในการสอน การปักครองชั้น มีการปรับปรุงวิธีสอนอยู่เสมอ เขายใจใส่เนื่องความสะอาดของร่างกาย มีน้ำใจเป็นนักกีฬา มีอารมณ์ดี เป็นมิตรกับนักเรียน ช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหา และรู้จักใช้เหตุผลในการแก้ปัญหา

ไฟศาล ตั้งสมบูรณ์ (2544) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรสาคร ผลการวิจัยพบว่า 1) การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษาในภาพรวมอยู่ในระดับมาก 2) ความคาดหวังต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรสาคร ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก 3) การปฏิบัติจริงและความคาดหวังต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรสาคร ไม่มีความแตกต่างกัน แต่ค่าเฉลี่ยของความคาดหวังสูงกว่าการปฏิบัติ

รจนา อ้ายพูก และคณะ. (2551). ได้ทำการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองเรื่อง คุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคาดหวังของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดแพร่ พ布ว่า ระดับความคาดหวังของครูผู้สอนที่มีต่อคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดแพร่ อยู่ในระดับมากที่สุด ในทุกด้าน ความคาดหวังโดยรวมอยู่ในระดับมาก

ที่สุด ด้านที่มีระดับความคาดหวังสูงสุดคือ ด้านจริยธรรม และด้านที่มีระดับความคาดหวังต่ำสุดคือ ด้านจรรยาบรรณ

ส่วนผลการเปรียบเทียบระดับความคาดหวังของครูผู้สอน จำแนกตามเพศ และขนาดของสถานศึกษา ได้แสดงผลการแตกต่างใน 2 ด้านด้วยกัน กล่าวคือ

การเปรียบเทียบระดับความคาดหวังของครูผู้สอนในสถานศึกษาที่มีต่อคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดเพชร โดยจำแนกตามเพศ (ชาย และเพศหญิง) พぶว่า มีระดับความคาดหวังไม่แตกต่างกัน ในทุกด้าน

การเปรียบเทียบระดับความคาดหวังของครูผู้สอนในสถานศึกษาที่มีต่อคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดเพชร โดยจำแนกตามขนาดของสถานศึกษา (ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่) พぶว่า มีระดับความคาดหวังแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อนำมาเปรียบเทียบรายคู่ โดยใช้วิธีการของเชฟเฟ่ (Shefffe's method) พぶว่า ทั้งสถานศึกษาขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ต่างก็มีระดับความคาดหวังเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สูงกว่าสถานศึกษาขนาดเล็ก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 แต่สถานศึกษาขนาดใหญ่และขนาดกลาง มีระดับความคาดหวังเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน d

กอกกอกกอก สาริยา มัยโภดา. (2550). "ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรในโรงเรียนชุมพรบริหารธุรกิจ ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา พぶว่า บุคลากรในโรงเรียนชุมพรธุรกิจ มีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ทั้งด้านการครอบครองตน ครอบคนและครอบงาน พぶว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณาแยกตามแผนกการจัดการศึกษาของโรงเรียน พぶว่า

- บุคลากรในโรงเรียนชุมพรบริหารธุรกิจ มีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา แผนกอาชีวศึกษา ด้านการครอบครองคนและครอบงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

- บุคลากรในโรงเรียนชุมพรบริหารธุรกิจ มีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา แผนกการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการครอบครองตน ครอบคนและครอบงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

พนมเทพ สังฆารวรรณ. (2545). ได้ทำการวิจัยเรื่อง การบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็กตามที่ต้องการของข้าราชการครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุบลราชธานี พぶว่า

1. ข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุบลราชธานี มีที่ต้องการของข้าราชการครู โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง
2. ข้าราชการครูที่มีเพศต่างกัน มีที่ต้องการของข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็กโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน
3. ข้าราชการครูที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีที่ต้องการของข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็กแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
4. ข้าราชการครูที่มีประสบการณ์ทำงานต่างกัน มีที่ต้องการของข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### **งานวิจัยต่างประเทศ**

คิมเมท (Kimmeth. 2005) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การนาหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในระบบการเมืองการปกครองในอาเซียน 4 ประเทศ พบว่าในประเทศไทยพัฒนาแล้ว หลักธรรมาภิบาลได้ถูกนำไปใช้ในเชิงกลยุทธ์ทางการเมืองมากกว่าการนาเนื้อหาสาระไปประยุกต์ใช้ในเชิงนโยบาย 4 ประเทศ ได้แก่ พิลิปปินส์ ไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย โดยพิจารณาเป็นประเทศ และเปรียบเทียบกรณีศึกษาโดยศึกษาว่า ประเทศไทยล่ามีการนาหลักธรรมาภิบาลไปใช้อย่างไรบ้าง รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของหลักธรรมาภิบาลในการเลือกตั้งปี 2004 ซึ่งพบว่าหลักธรรมาภิบาล ได้ถูกนำไปใช้อย่างกว้างขวาง และเป็นประเด็นสำคัญในการปฏิรูปปูรูปแบบการปกครอง นอกจากรัฐบาลในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้กล่าวมานี้ ยังได้เรียนรู้ในกระบวนการหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาการเมือง

กรอส (Ross, ผู้เขียนใน นิภาพร รุ่งโรจน์สาคร, (2542) ) ได้ศึกษาวิจัยกรณีศึกษาสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยบลลังก์เรีย การเปลี่ยนถ่ายจากคอมมิวนิสต์สู่ประชาธิปไตย พบข้อสรุปที่เกี่ยวกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล คือ ในยุคคอมมิวนิสต์ซึ่งการปกครองแบบรวมในลักษณะของราชการ (bureaucracy) ทำให้สถาบันอุดมศึกษาขาดความรับผิดชอบตรวจสอบได้ (accountability) ขาดการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสู่สาธารณะรวมทั้งขาดความเป็นอิสระ (autonomy) ซึ่งถือว่าเป็นหน้าที่ที่บกพร่องของสถาบันอุดมศึกษา

克拉克 (Clarke, ผู้เขียนใน นิภาพร รุ่งโรจน์สาคร, (2542) ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การหลักธรรมาภิบาลในการกระจายอำนาจจากการปกครองระบบบูรณาธิปไตยในประเทศไทย พบว่า ในประเทศไทยด้อยพัฒนา การปกครองตามระบบบูรณาธิปไตยได้มีการกระจายอำนาจจากส่วนกลาง

ไปสู่ท้องถิ่น โดยประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น ทำให้เกิดกลยุทธ์การพัฒนาที่จริงจัง มีการปรับตัวในการปฏิบัติต่างๆ ของท้องถิ่นโดยใช้ หลักธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับท้องถิ่น การใช้หลักธรรมาภิบาลฯ ให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ไปในทางที่ดีขึ้น แต่ก็ยังมีปัญหาอยู่จากการที่ยังคงมีการถือครองพื้นที่

พวกร่อง

บลูเมล (Blumei. 2000, ข้างถึงใน ศิริยา โถแก้ว (2547.) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความช่วยเหลือระหว่างประเทศ ความร่วมมือกันระหว่างนักสังคมสงเคราะห์และการนาหลักธรรมาภิบาล มาใช้ (ประเทศคเนย) พบว่า หลักธรรมาภิบาลมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อความร่วมมือ ต่องานความช่วยเหลือระหว่างประเทศของนักสังคมสงเคราะห์ต่าง ๆ ส่วนปัจจัยอื่นที่ช่วยส่งเสริมการทำางานร่วมกันของนักสังคมสงเคราะห์เหล่านี้ในประเทศคเนย ก็คือการปรับตัวเข้าหากันเพื่อสร้างความร่วมมือกลุ่มย่อย ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการสื่อสารการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและ การมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล